

**FAALİYET RAPORU
ANNUAL REPORT**

2007

Değerli Üyelerimiz,

2007 yılı uluslararası yatırımlar, yerel politik gelişmeler, uluslararası ekonomik dengeler ve bunların Türk ekonomisine etkileri açısından önemli değişim ve gelişmelerin şahidi olmuştur. 2007 Şubat ayında yapılan Genel Kurul sonucu başladığımız görevimiz ve aldığımız aksiyonlar işte bu gelişmelerin ışığında şekillenmiştir.

2007 yılı için belirlenen kayıtdışı ekonomi, vergi ve teşvikler, yeni (greenfield) yatırımlar, eğitim ve istihdam, fikri mülkiyet hakları, Ar-Ge ve Avrupa Birliği süreci gibi öncelik konularımız, faaliyetlerimizle pekiştirilmek suretiyle kamuoyunun ve hükümetin dikkatine her fırsatta sunulularak, gündeme getirilmiştir. 2007 yılı, gelişmelerin verdiği yön, hükümet planları ve aksiyonları ve de üyelerimizin talepleri doğrultusunda, yazışmalar ya da karşılıklı görüşmeler aracılığıyla her yıl olduğu gibi bu yıl da YASED'in en iyi şekilde temsil edilmeye çalışıldığı bir yıl olmuştur.

Bunların dışında, Derneğimizin kurumsal yapısını güçlendireceğini ve işlerliğini artıracaklarını düşündüğümüz ve üzerine önemle eğildiğimiz tüzük değişikliği konusunda da çalışmalar yapılmıştır.

Onayınıza sunulacak olan Tüzük değişiklikleri üç ana unsurdan oluşmaktadır. Kurumsal yapıya yönelik öneriler, kullanılması düşünülmeyen, YASED'in ilgi alanında olmayan konuların Tüzük'ten çıkarılması ve nihayetinde de Tüzük dilinin gözden geçirilerek sadeleştirilmesi ve düzeltilmesinden oluşmaktadır. Hem üyelerimiz hem de bizlere ulaşmak isteyen tüm yatırımcılara yönelik olarak Insight YASED dergimiz ile ilginizi çekecek içerik ve röportajlarla sesimizi duyurmaya devam ederken, web sitemiz de hem tasarımı hem içeriği ile güncellenerek hizmetinize sunulmuştur.

Mevzuat değişikliklerine ilişkin düzenlemiş olduğumuz Rekabet Hukuku ve Uygulamaları Semineri, Yabancıların Çalışma İzinleri toplantısı, Bankacılık grubu çalışma yemeği, enerji, FMCG-gıda, serbest bölgeler, fikri mülkiyet hakları ve Ar-Ge çalışma grupları toplantıları gibi çalıştaylar, Derneğimizin proaktif çalışma şekli ve üyelerimizden gelen geribildirimlere yönelik olarak yapmış olduğumuz faaliyetlerin önemli göstergeleri olmuştur.

YOİKK çalışmaları çerçevesinde Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına önceki yıllarda olduğu gibi bu yıl da devam edilmiştir. Kızılcahamam Çalıştay ve takip eden teknik komite toplantılarına fiilen

Dear Members,

2007 has witnessed some remarkable changes and developments in terms of international investments, domestic political developments, international economic balances and their effects on Turkish economy. Our duty that we have undertaken after the General Assembly held in February of 2007 and the following actions have been molded in light of such developments.

Our priority issues selected for 2007, such as unregistered economy, taxes and incentives, greenfield investments, education and employment, intellectual property rights, R&D and European Union accession process have been brought to the attention of public opinion and of the government by taking advantage of every opportunity and reinforcing them through our activities. 2007 has been a year of striving for the best representation of YASED, as in previous years, at crucial platforms through correspondence or meetings led by the developments the government's plans and actions and requests of our members.

Additionally, we have initiated the process of amending the Association Charter, which we pay significant attention to as we believe it would strengthen our Association's corporate structure and increase its functionality.

Charter amendments to be brought up for your approval consist of three main elements: amendments regarding corporate structure, elimination of the subjects not in the field of YASED and not thought to be made use of from the Charter, and finally revision of the language of the Charter. While we continue to be heard through the appealing content and interviews featured in our Insight YASED magazine that is intended for our members as well as all the investors wishing to reach us, we have also updated both the design and the contents of our website for your use.

Upon amendments in legislation in several areas, Seminar on Competition Law, meeting on the Work Permits of Foreigners, the Banking group luncheon and various working group meetings such as energy, FMCG, free zones, intellectual property rights and R&D working groups meetings, have been substantial indicators of the proactive approach of our Association and of our efforts for addressing the feedbacks from our members.

Within the context of the CCIIE (Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment) efforts, activities geared towards improving the investment environment in Turkey, have continued this year as in the previous years. The establishment of a special technical committee for R&D investments has been approved by

katılmak suretiyle, Ar-Ge yatırımlarına özel bir teknik komite kurulması YASED'in önerisi doğrultusunda YOLK Kurulu'nda kabul edilmiştir. Bu gelişmenin hem Derneğimiz üyelerinin yatırımları, hem de ülkemize gelen yatırımların sağlıklı değerlendirilebilmesi yolunda çok önemli bir girişim olduğuna inanıyoruz.

Uluslararası Danışma Kurulu toplantıları ile YASED çalışmalarının yönü yabancı temsilcilikler ile tartışılmış, kuruldan alınan geri dönüşler, üyelerimizin talepleri, yönetim kurumumuzun çalışma prensipleri ve değişen mevzuat çerçevesinde ortaya çıkan çalışma konuları bir aksiyon raporu olarak Geleneksel Ankara Resepsiyonu'nda Sayın Başbakan'ın da bilgilerine sunulmuştur.

2001 yılından beri başarıyla sürdürülmekte olan istikrar programı çerçevesinde yapılan makroekonomik reformlarla Türkiye ekonomisi uzun dönemli bir büyüme dönemi yaşamıştır. 2007 yılında ise, özellikle seçim dönemi ve bunu takip eden süreçte maalesef bir duraklama evresi yaşadığımızı gözlemliyoruz. Ancak, gerçekleştirdiğimiz Barometre çalışmasında da memnuniyetle gördüğümüz üzere, gerek istihdam gerek yatırım planlarınız istikrarını ve dolayısıyla güvenin devam edeceği beklentisini taşımaktadır. Bu noktadan hareketle, hükümet eylem planlarına ilişkin görüşlerimizi basınla ve yaptığımız nezaket ziyaretlerinde hükümetle paylaşarak, bu olumlu havanın ancak yatırım ortamını iyileştirme çalışmalarının ve hükümetin reform çabalarının devamı ile temin edilebileceği hususunun altını çizerek, beklentilerinizin siyasi iradeye iletilmesi görevini yerine getirmeye çalıştık.

Türkiye'nin gelişme çaplarından biri olduğuna inandığımız AB ile ilişkiler konusunda da gereken aksiyonların alınması için girişimci çizgimizi bu yıl da koruduk. AB konusunun ivedilikle gündemdeki sıcaklığını yeniden kazanması, Türkiye'nin AB'ye üyelik yolunda, müzakere sürecinde eksikliklerin giderilmesi için çalışmalarına devam etmesi, AB Zirvesi sonuç bildirgesinden "katılım" ibaresinin çıkarılması ile başlayan ve AB ile ilişkileri zedeleyen sürecin yapıcı bir şekilde sonlandırılması yolunda üzerimize düşen görevi yerine getirmeye çalışarak, AB büyükelçileri ile diyalog geliştirdik. Özellikle uluslararası ekonomi piyasalarında yaşanan dalgalanmaların etkilerinin bertaraf edilmeye çalışıldığı bir dönemde, AB ile entegrasyon konusundaki kararlılığımızı sürdürmeye devam etmemizin ve ülkemizin vizyonu konusunda yatırımcılara vereceği mesajı son derece önemli buluyoruz.

the Council upon YASED's proposal, as a result of actively participating to the Kızılcahamam workshop and subsequent technical committee meetings, we believe, with this development a key initiative has been implemented for both for the existing investments of members of our Association and other potential international investments.

Direction of the YASED's activities and efforts has been discussed with the members of international missions at the International Advisory Board meetings. Topics came forward based on the feedback received from the International Advisory Board, our members' requests, our Board of Directors' working principles and changes in the legislation have been submitted to the attention of the esteemed Prime Minister in the form of an action report during the Traditional Ankara Protocol Reception.

We had experienced an extended economic expansion period induced by the macroeconomic reforms put in place under the economic stabilization program having been successfully implemented since 2001. Unfortunately, we observed a period of slowdown in 2007, especially during the general elections and in the following period. Nevertheless, as we have gladly seen in our Barometer survey, both of your employment and investment plans expect economic stability and consequently, the confidence to continue. Based on the outcome of the survey, we have tried to fulfill our duty of conveying your expectations to the political authorities by sharing our view on the government's action plans with the press and with the government during the courtesy visits we have made, stressing that this favorable environment would be attained only if sustained efforts to improve the investment environment and government reforms are ensured.

We have maintained our enterprising spirit this year as well to support actions required to be taken regarding EU relations, which we believe to be a crucial anchor for Turkey's development. We have cultivated dialogues with the EU Ambassadors in an effort to fulfill our mission to help the EU accession process regain priority on the agenda without delay, Turkey to continue its efforts for remedying its inadequacies in the negotiations process towards the EU membership, to achieve a constructive conclusion in the process that began with the removal of the term "accession" from the EU summit conclusion declaration document, which has tainted the relations with the EU. We believe it is extremely important that we maintain our determination regarding accession to the EU and that the message it would convey to the investors regarding our country's vision especially at a time like this when the impacts of the fluctuations in the international financial markets are tried to be warded off.

Uluslararası piyasalara bakıldığında, ABD'deki konut piyasasında yaşanan geri dönmeyen krediler ve buna bağlı olarak oluşan krizin boyutları halen tamamıyla belli değildir. Bu süreçte yaşanan nakit darlığı ve buna bağlı olumsuz gelişmeleri önlemek adına merkez bankaları piyasaları fonlamaktadırlar. Gelişen ekonomilerin dünya ekonomisini bir miktar sırtlayacağı, yüksek petrol fiyatları nedeniyle petro-dolarların dünyada hala belli bir nakit akışı ve hareketlilik sağlayabileceği kanısını taşıyarak, tüm bu uluslararası konjonktürdeki belirsizliklere rağmen, Türkiye'nin 2000'li yıllarda yakaladığı yükselme ivmesinin çeşitli olumsuzluklara karşın, önemli yanlışlıklar yapılmadığı takdirde bu yıl da önemli ölçüde devam edeceğine inanıyoruz. 2006 yılı UNCTAD raporunda Türkiye'nin 16. sırada yer alması ve ara dönem 2007 UNCTAD raporlarında da benzer bir sıralamada öngörülmesi YASED'in öngörülerini bu anlamda desteklemektedir.

Uluslararası yatırımların öneminin son derece arttığı şu dönemde, Yönetim Kurulu olarak, YASED'i önümüzdeki yıllara taşıyacak bir çerçeveye oturtmak için kayda değer bir çaba, zaman ve enerji harcadığımız kanısındayız. YASED'in bir sivil toplum örgütü olarak henüz yapabileceği çok aksiyon varken, önümüzdeki dönem de daha fazla çalışmayı ve ortak çabalarımızın artırılmasını beraberinde getirecektir. Bu sebeple, 2007 yılında yapmış olduğumuz çalışmalarımıza gösterdiğiniz güven ve verdiğiniz destek için yürekten teşekkürlerimizi sunarız. 2008 yılında da YASED istikrarlı çizgisi ve öngörülü çalışmalarının devamını sağlayacaktır.

En derin saygılarımızla,

YASED Yönetim Kurulu

Tahir Uysal	Başkan
Dilek Yardım	Başkan Vekili
Dr. Mete Hüsemoğlu	Başkan Yardımcısı
İ. Tamer Haşimoğlu	Başkan Yardımcısı
M. Kemal Olgaç	Sayman
Çağlayan Arkan	Üye
Aslı Başgöz	Üye
H. Ümran Beba	Üye
Muhittin Bilgütay	Üye
A. Canan Ediboğlu	Üye
Hasan Bahri Ekici	Üye
Harish Khosla	Üye
N. Erdem Koçak	Üye
Kürşat Özkan	Üye
Lütfi Yenel	Üye

As for the international financial markets, the real scale of the subprime mortgage crisis in the USA housing market and the credit crunch remains to be uncertain. Central banks are providing the markets with liquidity to ward off the credit crunch and other unfavorable developments being experienced in this period. We assume that emerging economies would provide some support for the global economy to a certain extent, that due to soaring crude oil prices, petro-dollars would still create some cash flow and momentum and therefore, we believe that despite the uncertainty weighing on international markets, and some negative developments Turkey will maintain the expansion momentum it has captured in the beginning of the decade, to a great extent, this year as well on the condition that no serious mistakes will be made. The fact that Turkey ranks 16th in 2006 according to UNCTAD report and achieves similar ranking in the interim 2007 figures, supports YASED's projections in that respect.

With the increased importance of the international investments at this stage, as the Board of Directors of YASED, we believe that we have put in notable effort, time and energy to place YASED within a framework to carry it over to the years to come. Since there are so many more actions needed to be taken by YASED as an NGO, the upcoming term calls for working harder and increasing our collective efforts. Hence, we cordially thank you for the having confidence in and offering support for our efforts throughout 2007. YASED will ensure keep up its stable approach and shrewd efforts in 2008 as well.

With deepest regards,

YASED Board of Directors

Tahir Uysal	Chairman
Dilek Yardım	Deputy Chairman
Dr. Mete Hüsemoğlu	Vice Chairman
İ. Tamer Haşimoğlu	Vice Chairman
M. Kemal Olgaç	Treasurer
Çağlayan Arkan	Member
Aslı Başgöz	Member
H. Ümran Beba	Member
Muhittin Bilgütay	Member
A. Canan Ediboğlu	Member
Hasan Bahri Ekici	Member
Harish Khosla	Member
N. Erdem Koçak	Member
Kürşat Özkan	Member
Lütfi Yenel	Member

ÖNCELİKLİ KONULAR

28 Şubat 2007 tarihindeki Genel Kurul ile göreve gelen yeni Yönetim Kurulu aşağıdaki başlıkları "öncelikli konular" olarak belirlemiş ve 2007 yılında hem faaliyetlerin hem de karar vericilere ve kamuoyuna verilen mesajların odak noktası bu konular çerçevesinde şekillenmiştir.

Kayıt dışı ekonomi ve şeffaflık: Türkiye'nin öncelikli problemi olarak gördüğümüz ve yasalara saygılı şirketlerin adeta cezalandırılmasına neden olan kayıt dışı ekonominin önüne geçilmesi yönünde adımların acilen ve kararlılıkla atılmasının sağlıklı bir ekonomik işleyişe büyük katkıda bulunacağı görüşündeyiz. Kayıt dışı ekonomiyle mücadele ederek gelir dağılımı daha adil, geniş bir vergilendirme tabanına sahip, haksız rekabetin önüne geçmiş bir Türkiye hedefinin öncelikli olduğunu düşünüyoruz. Diğer yandan, kuralların açık ve anlaşılır, uygulamada ayrımcılığa yol açacak yoruma açık içerikten uzak şekilde ortaya konması ve uygulamacı birimlerce yoruma mahal bırakılmaksızın, kanunda yer verildiği açıklıkta hayata geçirilmesi anlamında şeffaflık da bu çerçevede sağlanmasının gerekliliğine inandığımız bir diğer husustur.

Vergi ve teşvikler: Yatırımcılarımızın üzerinde büyük bir yük olan dolaylı vergilerde indirimle gidilmesi konusunda atılacak adımların, kayıt dışılığın önüne geçilmesinde, yerli-yabancı ayrımı olmaksızın tüm yatırımcıların destek vereceği bir çalışma olacaktır. Teşvik mekanizmalarının geliştirilmesi ve vergi sisteminin basitleştirilmesi bunun çok önemli parçalarıdır.

İstihdam ve eğitim: Bugün uluslararası doğrudan yatırımların çoğunluğunu oluşturan birleşme ve satın almaların yakın gelecekte yeni (greenfield) yatırımlara dönüşebilmesi için, Türkiye'nin istihdam üzerindeki prim ve vergileri rakip ülkelerle karşılaştırıldığında önemli bir dezavantaj oluşturmaktadır. Yatırımcıların gereksinim duyduğu kalifiye işgücü için yürütülecek çalışmalar da, aynı bütünün bir parçası olarak değerlendirilmelidir. Eğitimde yabancı dil ve mesleki eğitim öncelikleri ile işgücünün ihtiyaçlara uygun hale getirilmesi temel öncelikler arasında yer almalıdır.

Fikri ve sınai mülkiyet hakları: Uluslararası standartlar benimsenmeden uluslararası entegrasyon mümkün değildir. Fikri ve sınai mülkiyet haklarındaki ihlaller, Türkiye'nin itibarını çok ciddi ölçüde zedelemekte, haksız rekabete neden olmaktadır. Mevzuat ve özellikle uygulamada uluslararası standartların benimsenmesi hedeflerden biri haline gelmelidir. Marka koruması alanında, tüketiciyi aldatan durumların ortadan kaldırılması da öncelikli olarak ele alınmalıdır. Son dönemlerde veri koruması konusunda yapılan mevzuat düzenlemelerinde uygulamadaki eksikliklerin giderilmesine ihtiyaç vardır. Hukuk reformunun gerçekleştirilmesi bu hakların korunması açısından son derece önemlidir.

PRIORITY ISSUES

The new Board of Directors, which took office after the General Assembly on February 28 2007, has designated the following topics as the "priority issues" and these issues have shaped both the activities and the messages conveyed to both the decision makers and the public in 2007.

Unregistered economy and transparency: *We consider that the measures to be taken urgently and decisively for preventing the unregistered economy, which almost punish the law-abiding companies, and which we consider as the priority problem of Turkey, will significantly contribute to the healthy operation of the Turkish economy. We believe that aiming for a Turkey, where income distribution is more fair, tax basis is wider, and unfair competition is avoided, by fighting with unregistered economy is a priority. On the other hand, we also believe that it is essential to; set the rules in a way so that they are clear and understandable, and do not include any content that would require subjective interpretations, which lead to discriminative implementations, and secure transparency so that the executive units put these rules into practice clearly, without interpretation and as laid down by the law.*

Taxes and incentives: *Steps that will be taken to lower indirect taxes, which constitute a heavy burden on investors, would be an undertaking that would receive support from all investors - foreign and domestic alike - for impeding the unregistered economy. Development of incentive mechanisms and streamlining of the tax system are key elements of this undertaking.*

Employment and education: *Compared to its competitors, employment taxes in Turkey, constitute a significant disadvantage before the evolution of mergers and acquisitions, which make up the majority of FDI inflows to Turkey today, to greenfield investment. Efforts to be given to secure the qualified workforce necessitated by investors, should also be evaluated as an element of the same concern. Foreign language teaching and vocational training should be set as priorities for configuring the workforce in accordance with existing requirements.*

Intellectual and Industrial Property Rights: *International integration is not attainable, unless international standards are adopted. Infringement of intellectual and industrial property rights damage Turkey's prestige considerably, and fuel unfair competition. Adoption of international standards on the subject of laws and regulations, and particularly the implementation of these, should be set as one of the targets. On the field of trademark protection, preventing the misleading of consumers should also be prioritized. It is essential to fix the shortages experienced in the implementation of regulatory amendments made recently on data protection. The accomplishment of a legal reform is extremely important, regarding the protection of these rights.*

Ar-Ge / Yatırımlar ve Teşvikler: Rekabetçi gücü artırabilmenin en önemli ve kalıcı ayaklarından biri, teknoloji ve Ar-Ge konusudur. Ar-Ge teşviklerine bütçeden ayrılan payın son yıllarda artırılmış olması sevindirici bir gelişmedir. Türkiye'nin Ar-Ge kapasitesinin gelişmesi ve bu alana yönelik yatırımların da çekilebilmesi için bu teşviklerin devamı, yaygınlaştırılması ve etkin kullanımı yönünde çabaların sürmesini diliyoruz.

Türkiye'nin "özellikle yeni yatırımları teşvik edecek şekilde" Doğrudan Yatırım Yeri olarak çekici kılınması: Son yıllarda büyük bir artış gösteren doğrudan yabancı yatırımların, orta ve uzun vadede devamlılığı, Türkiye'nin yeni (greenfield) yatırımlar için bir üs haline gelmesine bağlıdır. Katma değeri yüksek, teknoloji ağırlıklı ve üretime dönük yeni yatırımlar çekmek, Türkiye'nin geleceği için kritik önemdedir. Bu kapsamda, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın çalışmaları etkinliğini artırarak sürdürmelidir. Yeni (greenfield) yatırımların ülkemize gelebilmesi için Türkiye'nin vergide de, teşvikte de rekabetçi sistemler geliştirilmesi gerekmektedir. Büyük ve istihdam yaratan yeni yatırımlar istiyorsak rekabet halinde olduğumuz ülkelere göre avantajlar oluşturmak zorundayız.

Avrupa Birliği: Diğer tüm öncelikli konularımızda gelişme kaydedilmesi Türkiye'nin AB üyelik müzakere sürecinde de yolunu açacak gelişmeler olacaktır. Tüm bu gelişmelerin sağlanabilmesi ve ülkemizin dünyada en öncelikli yatırım noktaları arasında sürekli yer alabilmesi Avrupa Birliği'ne tam üyelikle sonuçlanacak müzakerelerin başarıyla sürdürülmesine bağlıdır. AB üyeliği konusunun gündemden düşmemesi, müzakere sürecine ilişkin çalışmalar ve lobi faaliyetlerine hız kaybetmeden devam edilerek gündemdeki önceliğini koruması son derece önemlidir.

26. OLAĞAN GENEL KURUL

YASED 26. Olağan Genel Kurulu 28 Şubat 2007 tarihinde Pera Müzesi'nde yapılmıştır. Genel Kurul'a YASED Yönetim Kurulu, YASED Üyeleri, yabancı misyon temsilcileri, çeşitli kuruluşların yöneticileri, yerli ve yabancı medya mensupları katılmıştır. Başkan Şaban Erdikler, Genel Kurul açış konuşmasında, 2006 yılını uluslararası sermaye yatırımları bakımından değerlendirmiş ve Derneğin bu alanda yaptığı çalışmaları aktarmıştır. YASED üyelerine, yapılan çalışmalara gösterdikleri desteklerden dolayı teşekkürlerini belirterek sözlerine son vermiştir.

Başkanlık Divanı seçimi ile başlayan Genel Kurul'da, saygı duruşunun ardından Yönetim ve Denetleme Kurulu Raporları, 2007 yılı bütçesi görüşülmüş ve karara bağlanmıştır. Gündem gereğince, Yönetim Kurulu ve Yedekleri ile Denetleme Kurulu ve yedeklerinin seçimine geçilmiştir. YASED Üyeleri iki farklı liste ile adaylarını

R&D / Investments and Incentives: One of the most significant and permanent keystones of improved competitive power, is technology and R&D. The increases made in recent years in the funds allocated for R&D incentives from the budget, is pleasing. We wish that the efforts given for sustaining, extending and securing the effective use of these incentives continue; so that Turkey's R&D capacity enlarges and investments oriented on this area, are attracted.

Making Turkey an attractive destination for FDI particularly for greenfield investments: The continuity of FDI inflows, which have increased substantially in recent years, in the medium- and long term depends on whether or not Turkey will become a base for greenfield investment. Attracting high value-added, technology-focused and production-oriented investments is of critical importance for Turkey's future. Investment Promotion and Support Agency of Turkey should, in this framework, carry on its works more effectively than ever. Turkey should develop competitive tax and incentive systems to facilitate greenfield investment inflows to Turkey. We ought to create advantages over our competitor countries if we are in request of large and employment-generating greenfield investments.

European Union: Progress to be achieved in all of the other priority issues will actually be developments that will open way for Turkey's EU membership talks. Achievement of these developments, and Turkey's success in ranking permanently among the top investment locations of the world, depends on the success of the talks to be carried out with the EU for full membership. It is extremely important to guard the priority of the issue on the agenda, by not letting the EU membership issue to drop from the agenda, and not losing pace in the efforts given for the negotiation process and lobbying activities.

26th ORDINARY GENERAL ASSEMBLY

26th Ordinary General Assembly of YASED was held on February 28, 2007 at the Pera Museum. The Board of Directors and members of YASED, the representatives of international missions, executives of various organizations, and members of international and Turkish press have attended the General Assembly. In his opening speech, Şaban Erdikler, the Chairman of the Board then, evaluated 2006 from the international capital investments' perspective and cited the efforts of the Association in that respect. Mr. Erdikler ended his speech with a thank you note to the YASED members for supporting the Association's efforts.

General Assembly commenced with the election of the Meeting Council and proceeded with a one-minute stand in silence. The reports of the Board of Directors and the Board of Auditors and the budget of 2007 have been

belirleyerek, yaptıkları seçim sonucunda, Yeni dönemde temsil yetkisine sahip Yönetim Kurulu Üyelerini belirlemiştir. Genel Kurul, önümüzdeki döneme ilişkin dilekler ve kapanış bölümü ile sona ermiştir.

Toplantıda söz alan YASED üyeleri, yatırım ortamının iyileştirilmesi konusundaki görüşlerini ve YASED'in önümüzdeki dönemde yapması gerekenler ve 2007 yılı öncelikleri konusunda önerilerini iletilmişlerdir.

Derneğimizin 26. olağan Genel Kurulu'nda seçilen Yönetim Kurulumuz görev paylaşımı yaparak, BP Petrolleri A.Ş. Ülke Başkanı Tahir Uysal, YASED Başkanı olarak seçilmiştir. Calyon Bank Türk A.Ş. Genel Müdür ve Ülke Başkanı Dilek Yardım, Başkan Vekilliğine; Merck Sharp Dohme İlaçları Ltd. Şti. Genel Müdürü Mete Hüsemoğlu ve Koç Holding Stratejik Planlama Başkanı Tamer Haşimoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılıklarına; Koç Allianz Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Olgaç Sayman Üyeliğe seçildiler. Yönetim Kurulu'nun diğer üyeliklerine, Microsoft Bilgisayar Yazılım Hiz. Ltd. Şti. Genel Müdürü Çağlayan Arkan, White and Case Müşavirlik Ltd. Şti. Ortaklarından Aslı Başgöz, Frito-Lay Gıda San. ve Tic. A.Ş. Genel Müdürü Ümran Beba, Schering Plough Tıbbi Ürünler Tic. A.Ş. Genel Müdürü Muhittin Bilgütay, The Shell Company of Turkey Ltd. Genel Müdürü Canan Ediboğlu, Brisa-Bridgestone Sabancı Lastik San. Genel Müdürü Hasan Bahri Ekici, Goodyear Lastikleri A.Ş. Başkan ve Genel Müdürü Harish Khosla, Türk Henkel Kimya San. ve Tic. A.Ş. Yürütme Kurulu Başkanı Nuri Erdem Koçak, General Elektrik Tic. ve Servis A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Kürşat Özkan, Kron Telekomünikasyon Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkanı Lütfi Yenel getirilmişlerdir.

YOİKK ÇALIŞMALARI

2002 yılında başlayan Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmaları, yerli ve yabancı ayrımı yapılmaksızın Türkiye'de yatırımcı kesiminin teşvik edilmesini temin edecek, yatırım süresince ve sonrasında yatırımların önündeki idari engellerin kaldırıldığı ve dünyadaki en iyi uygulamaların esas alınarak AB ile uyumlu hale getirildiği, Türkiye'nin yatırım ortamının yeni yatırımları çekecek biçimde iyileştirildiği bir dizi çalışmayı kapsamaktadır. YOİKK çalışmalarının temelini AB mevzuatına uyum çalışmaları teşkil etmektedir. Bu şekilde 2002 yılından bu yana yapılmakta olan reform çalışmaları hem ülkedeki yatırım ortamının daha yatırımcı-dostu bir hale dönüştürülmesine, hem de Avrupa Birliği ile yürütülen tam üyelik müzakerelerine tam uyum ve paralellik sağlanmasına da hizmet etmektedir.

discussed and adjudicated. According to the agenda, the meeting proceeded with the election of the members and alternate members to the Board of Directors and Board of Auditors. YASED members nominated their candidates under two separate lists and elected the members of the Board of Directors to have the representation right during the upcoming term. The General Assembly adjourned after expressing wishes for the upcoming term and the closing ceremony.

Some of the YASED members took the floor to share their views on how to improve the investment environment and things need to be done by YASED during the upcoming term and the priorities for 2007.

The Board of Directors elected in the 26th Ordinary General Assembly has distributed the tasks as follows: Tahir Uysal, BP Petrolleri A.Ş. Country President, has been elected as the Chairman of YASED. Dilek Yardım, General Manager and Country President of Calyon Bank Türk A.Ş., has been elected as the Deputy Chairman; Mete Hüsemoğlu, General Manager of Merck Sharp Dohme İlaçları Ltd. Şti. and Tamer Haşimoğlu, Head of Strategic Planning of Koç Holding A.Ş., have been elected as the Vice Chairmen of the Board of Directors; Kemal Olgaç, Board Member of Koç Allianz Sigorta A.Ş., has been elected as the Treasurer Member. Çağlayan Arkan, General Manager of Microsoft Bilgisayar Yazılım Hiz. Ltd. Şti., Aslı Başgöz, Partner of White and Case Müşavirlik Ltd. Şti., Ümran Beba, General Manager of Frito-Lay Gıda San. ve Tic. A.Ş., Muhittin Bilgütay, General Manager of Schering Plough Tıbbi Ürünler Tic. A.Ş., Canan Ediboğlu, General Manager of The Shell Company of Turkey Ltd., Hasan Bahri Ekici, General Manager of Brisa-Bridgestone Sabancı Lastik San., Harish Khosla, President and General Manager of Goodyear Lastikleri A.Ş., Nuri Erdem Koçak, Head of Executive Board of Türk Henkel Kimya San. ve Tic. A.Ş., Kürşat Özkan, Chairman of the Board of General Elektrik Tic. ve Servis A.Ş. and Lütfi Yenel, Chairman of the Board of Kron Telekomünikasyon Hizmetleri have been elected as the other members of the Board of Directors of YASED.

WORKS FOR THE IMPROVEMENT OF THE INVESTMENT ENVIRONMENT

Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (CCIIE) works that took start in 2002 involve a chain of works that will encourage investors - domestic and foreign - in Turkey, remove the administrative barriers before investment during and after the investment process, choosing the best practices of the world and adapt these to conform to the EU so as to improve Turkey's investment environment with the aim of attracting new investments. In fact, the foundation of CCIIE works constitutes of harmonization efforts with the EU legislation. These reform works ongoing since 2002 serve the country by reshaping the investment

Siyasi iradenin de desteğini alarak 2003 yılında Devlet Bakanı Ali Babacan'ın YÖİKK başkanlığına getirilmesi ile birlikte ciddi bir ivme kazanan Yatırım Ortamını İyileştirme çalışmalarına 60. hükümet döneminde ise Devlet Bakanı Mehmet Şimşek başkanlık etmektedir.

YÖİKK, yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına ilave olarak, 20 uluslararası şirketin CEO'larının ve özel sektörü temsilen YÖİKK üyesi 4 sivil toplum örgütü başkanının (TOBB, TÜSİAD, YASED ve TİM) katılımlarıyla "Yatırım Danışma Konseyi" toplantılarının gerçekleştirilmesine katkıda bulunmaktadır. Başbakan'ın başkanlığında 2004 yılından bu yana yapılmakta olan, Dünya Bankası, IMF ve Avrupa Yatırım Bankası başkanlarının ve ilgili bakanların da katıldığı "Yatırım Danışma Konseyi" toplantılarında Türkiye'nin, doğrudan yabancı sermaye yatırımları için çok daha güçlü bir cazibe merkezi olma potansiyelini hayata geçirmek amacıyla biraraya gelen dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen kurum ve kuruluşlarının temsilcileri 11 Haziran 2007 tarihinde dördüncü kez bir araya geldiler ve yatırım ortamındaki gelişmeleri değerlendirdiler.

YÖİKK Yönlendirme Komitesi kapsamında yapılan çalışmalarda yatırımcılar tarafından karşılaşılan en önemli sorunların süratli bir biçimde halledilmesi temel hedef olarak belirlenmiştir. Çalışmalarda genel olarak göze çarpan hususlar; izin süreçlerinin karmaşıklığı, bürokrasinin fazlalığı, YDK toplantılarında ve Kızılcahamam Konferansında belirlenen yabancıların istihdamı, şirket tasfiyesi, sektörel izinler, yatırım yeri, vergi ve teşvikler, gümrükler ve dış ticaret, fikri ve sınai mülkiyet hakları, kurumsal yönetim ve yatırım promosyonu gibi ana başlıklarla alakalı sorunlar olarak özetlenebilir. Mevcut sorunların hızlı bir biçimde çözülmesini teminen 9 Nisan 2005 tarihinde kurulan "YÖİKK Yönlendirme Komitesi", her ay düzenli olarak toplantılarına devam etmektedir. 2007 yılında da düzenli aylık toplantılar yapan YÖİKK Yönlendirme Komitesi'ne YASED'i temsilen Genel Sekreter Mustafa Alper katılmaktadır.

III. Kızılcahamam Yatırım Konferansı

YÖİKK çalışmaları kapsamında, TOBB'un evsahipliğinde üst düzey bürokratlar, YASED, TÜSİAD ve TİM temsilcilerinin de katılımıyla iki yılda bir düzenlenen Kızılcahamam Konferanslarının üçüncüsü 19-21 Ocak 2007 tarihinde Ankara Kızılcahamam'da düzenlenmiştir. Eş zamanlı olarak 10 teknik komitenin toplandığı çalışmaya YASED Başkanı, Genel Sekreteri ve uzmanlarının yanı sıra YASED üyesi 20 temsilci de katılmışlardır. Çalıştayın açılışında Devlet Bakanı Ali Babacan ile Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı ve TOBB, TÜSİAD, YASED, TİM Başkanları ile Başbakanlık İdareyi Geliştirme ve Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanları tarafından birer konuşma yapılmıştır. Teknik komite çalışmaları sonucu oluşan güncellenmiş eylem planları Ali Babacan tarafından 5 Şubat'ta kamuoyuna açıklanmıştır.

environment to be more investor-friendly and provide full conformity to the EU during membership talks. CCIIE works that gained significant momentum in 2003 with political backing upon assignment of Minister of State Ali Babacan as the CCIIE Chairman, is chaired in the term of 60th Government by the Minister of State Mehmet Şimşek.

In addition to the works it carries out on the improvement of the investment environment, CCIIE also contributes to the organization of "Investment Advisory Council" meetings, where the CEOs of 20 international companies and the chairmen of 4 CCIIE-member NGO's (TOBB, TÜSİAD, YASED and TİM), as representatives of the private sector, participate in. Representatives of the leading establishments and organizations of the world who come together in "Investment Advisory Council" meetings held since 2004 under the chairmanship of the Prime Minister and with the participation of the the Chairmen of the World Bank, IMF and European Investment Bank and related Ministers, with the objective to activate Turkey's potential for becoming a stronger point of attraction for FDI, convened for the 4th time on June 11, 2007 and evaluate the recent developments in the investment environment.

The works carried out within the framework of the CCIIE Steering Committee deal with the leading problems faced by investors, which can be summarized as; requirement for an excess number of permits, recurrence of permit processes and documents, complexity of the permit processes, and the lengthy periods necessary for obtaining permits. "The CCIIE Steering Committee", founded on 9 April 2005 in order to bring in solutions to these problems holds regular meetings every month. Secretary General Mustafa Alper has been participating as YASED's representative at the CCIIE Steering Committee, which has held regular monthly meetings in 2007 as well.

3rd Kızılcahamam Investment Conference

Within the framework of CCIIE works, the 3rd biennial of Kızılcahamam Conference hosted by TOBB in attendance of high level bureaucrats, YASED, TÜSİAD and TİM representatives was held in Kızılcahamam, Ankara on January 19-21, 2007. Chairman, Secretary General and experts of YASED along with 20 YASED member representatives participated in the workshop, where 10 technical committees gathered simultaneously. At the opening of the workshop Ali Babacan, Minister of State and İbrahim Çanakçı, Undersecretary of Treasury and the Presidents of TOBB, TÜSİAD, YASED, TİM as well as the Prime Ministry Administration Development and Investment Support and Promotion Agency addressed the participants. Updated action plans put together by the Technical Committee have been announced to the public, by Mr. Ali Babacan on February 5.

Teknik Komite Çalışmaları

Mevcut 10 teknik komiteye ilave olarak, 2007 yılında YASED'in önerisiyle Ar-Ge Teknik Komitesi kurulması gündeme gelmiş ve gerekçeleri makul bulunarak Ar-Ge Teknik Komitesi'nin 2008 yılında çalışmalarına başlaması uygun bulunmuştur.

2007 yılında Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi eylem planında yer alan konular kapsamında "İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları Yönetmeliği"nde Nisan ayında değişiklik yapılmıştır. Ayrıca Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı ve TOBB organizasyonunda bu çerçevede belediyelerde uygulama birliğine yönelik bir çalışma toplantısı düzenlenmiştir.

Yatırım Yeri Teknik Komitesi eylem planında yer alan İmar Kanunu'na ilişkin konularda Bayındırlık ve İskan Bakanlığı'na görüş iletilmiştir.

Vergi ve teşvikler konularında alınması önerilen önlem ve gelişme alanları Maliye Bakanlığı bünyesinde toplanacak Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesine bildirilmiştir. Vergi usul kanunu, gelir vergisi kanunu ve diğer vergi kanunlarında yapılacak olan mevzuat değişikliklerinin yanısıra yatırımların teşviki konusunda yeni mekanizmalar 2008'de gelişme beklenen konular arasındadır.

Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi eylem planına ilişkin olarak AB ile yapılan ticarete vergi muafiyetleri, exchange (yenilenmiş) malların ithali, korsan ve taklit mallarla mücadele kapsamında piyasa gözetim ve denetimin iyileştirilmesi, Gümrükler ve Kontrol Genel Müdürlüklerinin bilgisayar sistemlerindeki farklılıklar ve Yatırım Teşvik Belgesi alma sürecine ilişkin konularda görüşlerimiz Yönlendirme Komitesi'ne iletilmiştir.

SEKTÖR VE ÇALIŞMA GRUPLARI

Ar-Ge Teşvikleri Çalışma Grubu

2007 yılı boyunca Ar-Ge Teşvikleri Çalışma Grubu, Barhan Özce başkanlığında çalışmalarına devam etmiştir. Çalışma grubu üyelerinin Ar-Ge faaliyetlerinin yoğunluğunu artırmak, firmalarda Ar-Ge departmanları kurulmasını sağlamak amacıyla farkındalık yaratmak ve firmaların Ar-Ge teşviklerinden daha fazla yararlanmalarını sağlamak amacıyla bilgilendirmeler yapmak çalışma grubunun başlıca hedefleri arasında yer almıştır.

YASED üyelerinin yoğun ilgi gösterdiği grup çalışmalarında, mevcut sorunların saptanmasının yanısıra, ortak çözüm önerileri geliştirilmesi, bilgi paylaşımı ve akademik çevrelerle işbirliğine gidilmesi ve en önemlisi Ar-Ge Yatırımlarının teşvikine yönelik kanun tasarısının yakından

Technical Committee Activities

In addition to the existing 10 technical committees, R&D technical committee will begin to work in 2008. R&D Committee has been set up at the end of 2007 upon YASED's proposal with solid arguments which have been approved by CCIE.

In 2007, as part of Sectoral Licences Technical Committee action plan, there has been an amendment to "Opening Business and Operating License Regulation" in April. Also a meeting on standardization applications by the local municipalities has been held organized jointly by Prime Ministry Administration Development Department and TOBB.

Views has been conveyed to the Ministry of Public Works and Settlement based on feedback from our members as a contribution to the Investment Location Technical Committee works.

Precautionary suggestions and areas for improvement regarding taxes and incentives has been communicated to the Taxes and Incentives Technical Committee to be gathered under the chairmanship of the Ministry of Finance. Planned amendments in Tax Procedures Law, Income Tax Law and other tax related laws and also new inactive mechanisms for investments are the topics where improvements are expected in 2008.

In relation to the topics addressed in the Foreign Trade and Customs Technical Committee action plan, our views on tax exemptions in the trade with the EU, imports of exchange goods, improvement of the supervision and control processes in order to prevent piracy and counterfeiting, discrepancies between different customs database systems, processes for obtaining investment incentive certificates has been conveyed to the CCIE Steering Committee.

SECTOR AND WORKING GROUPS

R&D Incentives Working Group

R&D Incentives Working Group continued its endeavors in 2007 under the chairmanship of Barhan Özce. Among the main objectives of the Working Group are increasing R&D activities of the Working Group members, raising awareness to promote establishing R&D departments in the companies and informing the companies on how to take better advantage of the R&D incentives.

Having gained interest from the YASED members, the Working Group's activities include pinpointing the existing problems, developing joint solution suggestions, sharing information, collaborating with academic circles and most importantly, close monitoring of the draft bill on Incentives for R&D Investments. Spearheaded by the group members,

takibi konuları da değerlendirilmektedir. Grup üyeleri tarafından yapılması kararlaştırılan “Üniversite-Sanayi Rehberi Çalışması” çalışmalarını tamamlanmak üzeredir. Bu çalışma ile Ar-Ge desteği için başvuru yapan firmalara yol haritası hazırlanması amaçlanmaktadır.

Çalışma grubunun aylık toplantılarına TEYDEB ve TÜBİTAK’tan konuşmacılar davet edilerek grup üyeleri teşvikler konusunda bilgilendirilmiştir.

Serbest Bölgeler Çalışma Grubu

Türkiye’deki serbest bölgelerde mevcut yasa ve uygulamaların uluslararası standartlar seviyesine getirilmesi ve uluslararası yatırımcılar için daha sağlıklı bir yatırım ortamının oluşturulması yönünde sürdürülen çalışmalara YASED olarak daha aktif katkı sağlayabilmek amacıyla, 2007 yılı ekim ayı itibarıyla Serbest Bölgeler Çalışma Grubu oluşturulmuştur. İlk toplantısını 25 Ekim 2007 tarihinde gerçekleştiren Grup, öncelikli hedeflerini şu şekilde belirlemiştir: (1) Bölgelere yeni yatırımların çekilmesi ve rekabet gücünün artırılması yönünde gerekli hukuki, idari ve altyapısal iyileşmenin sağlanması. (2) Türkiye’deki serbest bölgelerde, uluslararası yatırımcılar için daha sağlıklı bir yatırım ortamının oluşturulması. (3) Türkiye’deki serbest bölgelerdeki mevcut yasa ve uygulamaların uluslararası standartlar seviyesine getirilmesi. (4) Serbest bölgelerdeki mevcut operasyonel sürecin basitleştirilmesi ve efektif hale getirilmesi.

Bu hedeflerin gerçekleştirilmesi yönünde, Çalışma Grubu bünyesinde, iki alt çalışma grubu oluşturulmuştur. Bunlardan; Başkanlığını Polyplex Europa’dan Pranay Jain’in üstlendiği Operasyonel Alt Çalışma Grubu yaptığı çalışmalarda, Türkiye’deki serbest bölgelerde karşılaşılan operasyonel süreçteki sorunları belirlemiş ve akabinde sorunlarla birlikte çözüm önerilerinin de derlendiği bir görüş dokümanı hazırlanmıştır. Bu dokümanda belirtilen hususların ilgili kamu mercileri ile paylaşılması ve değerlendirilmesi yönünde girişimler başlatılmıştır.

Başkanlığını Hugo Boss’tan Dr. Sezai Kaya’nın sürdürdüğü Stratejik ve Hukuki Alt Çalışma Grubu’nun yaptığı çalışmalarda ise, küresel rekabet ortamında Türkiye’nin rekabet gücünün artırılması önceliğinde Türkiye’deki serbest bölgelerin stratejik potansiyelinin önündeki engeller ve bunların giderilmesi yönünde yapılması gerekenler değerlendirilmiştir. Bu toplantıdan çıkan bulgu ve tespitler ışığında, “Dünya ve Türkiye’de Serbest Bölgelere Stratejik Bakış” konulu bir rapor hazırlanmıştır. Raporda belirtilen, Türkiye’deki serbest bölgelerin önündeki tehdit ve fırsatlara ilişkin olarak, ilgili kamu mercilerine ziyaret gerçekleştirilmesi yönünde girişimler başlatılmıştır.

the “University-Industry Guide Project” will soon be completed. Purpose of this project is to provide a road map for companies that apply for R&D support.

Speakers from TEYDEB and TÜBİTAK were invited to the monthly meetings of the Working Group to inform the members of the group about the incentives.

Free Zones Working Group

Free Zones Working Group has been established in October 2007 in order for YASED to proactively support and participate in the efforts for bringing the laws and practices in effect in the free zones in Turkey up to the international standards and creating a more positive investment environment for the international investors. The Working Group which held its initial meeting on October 25, 2007, has set its high priority objectives as follows: (1) Ensuring necessary legal, administrative and infrastructural improvements to attract new investments into the free zones and to boost the competitive edge 2) Creating a more positive investment environment for the international investors in the free zones in Turkey (3) Bringing the laws and practices in effect in the free zones in Turkey up to the international standards (4) Simplifying and increasing efficiency of the existing operational process in the free zones.

In order to attain those objectives, two sub-groups within the Working Group have been established. During the works by the Operational Sub-Group led by Polyplex Europa’s Pranay Jain, problems encountered in the operational processes in the free zones in Turkey were pinpointed and subsequently an opinion document presenting these problems along with the suggested solutions was prepared. Necessary steps have been taken for sharing and evaluating the issues included in this document with the public authorities concerned.

During the works by the Strategic and Legal Sub-Group led by Dr. Sezai Kaya from Hugo Boss, giving priority to boosting Turkey’s competitive edge in the global competitive environment, obstacles to the strategic potential of the free zones in Turkey and things need to be done to remove thereof have been evaluated. In light of the findings of this meeting, a report with title “Strategic Outlook on Free Zones in Turkey and Across the World” was prepared. Regarding the threats and opportunities faced by the free zones in Turkey as specified in the report, necessary steps have been taken for arranging visits to the public authorities concerned.

Enerji Sektör Grubu Toplantısı

Enerji sektörünün petrol ve doğal gaz, madencilik, elektrik, destek hizmetleri gibi farklı alt alanlarında faal YASED üyelerinin katılımı ile 17 Aralık 2007 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda, bu farklı alanlardaki mevcut sorunlar ve geleceğe dönük beklentiler tartışılarak YASED tarafından çeşitli platformlarda dile getirilmesinde fayda görülen konular üzerinde görüşülmüştür. Çalışma grubunun ikinci bir toplantı ile aksiyon planını çıkararak ilgili kuruluşlarla görüşmeler yapması planlanmaktadır.

YASED Ankara Grubu

Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine, YASED'in Ankara'da temsilini kuvvetlendirmek, Ankara'da düzenlenen toplantılara bir koordinasyon içinde daha aktif katılım ve katkı sağlayabilmek amacıyla Genel Sekreter'in Başkanlığında "YASED Ankara Grubu" oluşturulmuştur.

Üyelerimizin Ankara ofislerinde görevli temsilcilerin katılımlarıyla oluşturulan Ankara Grubu ilk toplantısını 22 Haziran 2007 günü gerçekleştirmiştir. Bu oluşturma ve tanışma toplantısının ardından üye sayısı artan Ankara Grubu ikinci toplantısını ise 10 Ekim'de gerçekleştirmiştir. Toplantıda grubun önümüzdeki dönem faaliyetlere ve YÖİKK ve Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kurulu kapsamındaki farklı konularda yapabilecekleri katkılar belirlenmiştir.

KONFERANS, PANEL, SEMİNER

"BAŞARIYA GİDEN YOLDA FIRSATLAR ÜLKESİ TÜRKİYE" KONFERANSI

YASED'in düzenlediği, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Devlet Bakanı ve AB Başmüzakerecisi Ali Babacan, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ile dünyanın en büyük şirketlerinin Başkan ve CEO'larının katılımıyla 21-22 Şubat 2007 tarihlerinde İstanbul Swissotel'de gerçekleştirdiği uluslararası konferans; kamu temsilcileri, üniversiteler, özel sektör, uluslararası kuruluşlar ve medyadan yoğun ilgi görmüştür. 700 kadar katılımcının izlediği konferansta, çokuluslu şirketlerin üst düzey yöneticileri, bürokratlar ve uluslararası kuruluş temsilcilerinden oluşan 90 kadar konuşmacı yer almıştır.

Konferansın ilk gün açılışında konuşan Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun Türkiye'de seçim ekonomisi uygulanmayacağına vurgu yaparak tüm yatırımcılara gönül rahatlığı ile yatırım yapabilirsiniz mesajı verirken, akşam yemeğinin konuğu olan Devlet Bakanı Ali Babacan AB tam üyelik süreci ile ilgili bir konuşma yapmıştır. Konferansın ikinci gün açılışında konuşan Başbakan R.Tayyip Erdoğan ise yatırım ortamının iyileştirilmesinin her an devam eden uzun soluklu bir süreç olduğu mesajını

Energy Sector Group

In the group meeting attended by those YASED members that are actively working in various fields of the energy sector such as production and distribution of oil and natural gas, mining, electricity and support services; existing problems in all those various fields and future expectations as well as certain topics that the group believes to be beneficial if voiced by YASED at various platforms were discussed. The Working Group is scheduled to meet again to issue an action plan and meet with the the related bodies concerned.

YASED Ankara Group

Upon the Board of Directors' suggestion, the "YASED Ankara Group" chaired by the Secretary General has been established to empower YASED's representation in Ankara and to ensure more proactive and coordinated participation and contribution to the meetings held in Ankara.

The Ankara Group consisting of our members' representatives working in their Ankara offices held its initial meeting on June 22, 2007. Following this organizational and introductory meeting, the Ankara Group held its second meeting on October 10, 2007. At the meeting, the group discussed activities of the upcoming term and contribution to diverse issues which fall under the scope of CCIIE and International Direct Investments Board.

CONFERENCES, PANELS, SEMINARS

"TURKEY, WHERE THE OPPORTUNITIES ABOUND ON THE WAY TO SUCCESS" CONFERENCE

Organized by YASED, the international conference took place on February 21-22, 2007 at Istanbul Swissotel, with the participation of the Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan, State Minister and Chief Negotiator for EU Affairs Ali Babacan, Minister of Industry and Trade Ali Coşkun and Presidents and CEOs of biggest multinationals. The conference has received great attention from public representatives, universities, private sector, international organizations and the media. During the conference, around 90 speakers among which were top executives of multinational companies, bureaucrats and representatives of international organizations addressed nearly 700 participants.

Speaking at the opening in the first day of the conference, Minister of Industry and Trade Ali Coşkun emphasized that the economic policies in Turkey will not be affected by the elections and investors can make their decisions without hesitation. Minister of State Ali Babacan, the guest of honor of the dinner of the conference, made a speech on Turkey's EU full membership process.

verirken Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın önümüzdeki dönemde yatırımlar konusunda üstleneceği role dikkat çekmiştir.

Citibank Başkanı Steve Bideshi'nin Türkiye'yi yatırım yapılacak beş ülkeden biri olarak konumlandırması, Dünya Bankası Başekonomisti Rodrigo Chaves'in YASED'in de öncelikli konuları arasında yer alan kayıtdışı ekonomiyi bir kanser olarak nitelendirmesi, Nomura Yatırım Bankası İcra Direktörü Anais Faraj'ın Türkiye kendisini doğuya da tanıtmalı tavsiyesi, Statoil'in Türkiye Genel Müdürü Per Myrvang'ın Türkiye'nin enerji koridoru olarak önemini vurgulaması, MEDEF Başkanı Laurence Parisot'nun Türkiye'nin muhteşem bir geçmişe ve muhteşem bir geleceğe sahip büyük bir ülke görünümü verdiğini belirtmesi ve Aareal Bank CEO'su Wolf Schumacher, Cenor Group – Aerium Retail Properties CEO'su Anthony Khoi, Euro Hypo CEO'su Bernd Knobloch ve ECE CEO'su Alexander Otto'nun önümüzdeki dönemde Türkiye'de yapacakları yatırımlara dair açıklamaları konferanstan basında da geniş yer bulan notlar arasında yer almıştır.

HIZLI TÜKETİM MALLARI (FMCG) GIDA - TÜTÜN SEKTÖREL GRUBU PANELİ

YASED Hızlı Tüketim Malları (FMCG) – Gıda – Tütün Çalışma Grubu, Yönetim Kurulu Üyesi Ümran Beba Başkanlığında çalışmalarına başlamıştır. Çalışma grubunun ilk toplantısında sektörel ve genel öncelikler belirlenerek gelecek dönemde gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler belirlenmiştir. Çalışma Grubu üyeleri düzenlenecek bir seminerle bu sektördeki firmaların sorunlarının kamunun ilgili kuruluşlarıyla görüşülerek çözüm önerileri üretilmesini uygun görmüşlerdir. Bu amaçla 1 Kasım 2007 tarihinde Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hamdi Yasaman moderatörlüğünde bir panel düzenlenmiştir. Düzenlenen panelde YASED FMCG Çalışma Grubu başkanı Ümran Beba'nın yanısıra İzzet Karaca (Unilever) özel sektörü temsilen; Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı Müsteşarı Vedat Mirmahmutoğulları ile Gümrük Müsteşar Yardımcısı Bülent Ertem de kamuyu temsilen konuşmacı olarak katılmışlardır.

REKABET HUKUKU SEMİNERİ

"Rekabet Hukuku, Rekabet Kurulu Uygulamaları, Soruşturma Usulleri ve Uyuşmazlıklar" konulu Rekabet Semineri 10 Ocak'ta düzenlenmiştir. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Sayın Doç. Dr. Nurkut İnan ve Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi İdare Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Sayın Prof. Dr. Metin Günday'ın konuşmacı olarak katıldığı seminerde Sn. İnan Rekabet Kurumu uygulamaları üzerinde dururken, Sn. Günday ise rekabet alanındaki düzenlemeleri İdare Hukuku açısından değerlendirmiştir.

Prime Minster R. Tayyip Erdoğan made a speech at the opening on the second day of the conference and gave the message that works on the improvement of the investment environment are continous and should be considered as a long process. Erdoğan also emphasized the role of Investment Support and Promotion Agency of Turkey in the term ahead in attracting investments.

Citibank President Steve Bideshi's showing Turkey among top five countries to invest, Lead Economist of World Bank Rodrigo Chaves' identifying unrecorded economy as a cancer, Nomura Investment Bank Executive Director Anais Faraj's advice that Turkey should promote itself in the east as well, Statoil Turkey General Manager Per Myrvang's underlining Turkey's position as an energy corridor, MEDEF Chairman Laurence Parisot's comment on Turkey as a country with a magnificent past and future and investment plans declared by Aareal Bank CEO Wolf Schumacher, Cenor Group – Aerium CEO Anthony Khoi, Euro Hypo CEO Bernd Knobloch and ECE CEO Alexander Otto were among notes received attention widely also in the press.

FAST MOVING CONSUMER GOODS (FMCG) FOOD - TOBACCO SECTORAL GROUP PANEL

YASED Fast Moving Consumer Goods (FMCG) – Food – Tobacco Working Group has initiated works under the chairmanship of YASED Board Member Ümran Beba. Sectoral and general priorities of the Working Group have been determined and the activities planned for the coming term has been stated in the first group meeting. Members of the Working Group have deemed appropriate to discuss the problems of the companies in this sector with the related public authorities and to generate solution suggestions in a meeting to be organized. For this purpose, a panel was organized on November 1, 2007 under the moderation of Prof. Dr. Hamdi Yasaman from Galatasaray University. In addition to Ümran Beba, head of YASED FMCG Working Group and İzzet Karaca (Unilever) representing the private sector; and Vedat Mirmahmutoğulları, Undersecretary of Agriculture and Rural Affairs, Bülent Ertem, Assistant Undersecretary of Customs representing the public sector, have also attended the panel as speakers.

COMPETITION LAW SEMINAR

YASED's Seminar on "Competition Law, Competition Board Implementations, Investigation Procedures and Conflicts" has been organized on January 10. Assoc. Prof. Nurkut İnan from Ankara University Faculty of Law and Prof. Dr. Metin Günday from Ankara University Faculty of Law Department of Administrative Law were the seminar speakers. Mr. İnan has evaluated Competition Board applications and Mr. Günday has approached the subject from the Administrative Law perspective.

YABANCILARIN ÇALIŞMA İZİNLERİ HAKKINDA KANUN TASARISI ÇALIŞMA KAHVALTISI

YASED 9 Şubat 2007 tarihinde "Yabancıların Çalışma İzinleri Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı" ile yabancı personelin istihdamı konusunda söz konusu yasanın getirdikleri ve yapılan iyileştirmeleri aktarmak, yabancı personel istihdamında üyelerimizin karşılaştığı sorunlar için ortak çözümler geliştirmek amacı ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Yabancılar Dairesi Başkanı Tuna Çakır'ın katılımları ile kahvaltılı bir toplantı düzenlenmiştir. YASED üyelerinin katılımlarıyla gerçekleşen toplantıda Sayın Çakır, bir konuşma yaparak, yabancı personelin istihdamı konusunda yapılacak kanun değişikliği üzerine bilgi edinmek, yasa ve yönetmeliklerin uygulanmasında karşılaşılan sorunları aktarmak ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'ndaki yetkili isimle yüzyüze görüşme yapmak isteyen üyelerimizin sorularını yanıtlamıştır.

ÜYELERLE YEMEKLİ TOPLANTILAR

ÜYE TOPLANTISI

YASED 2007 yılı üye toplantısını, 6 Haziran 2007 tarihinde, Hilton Otelinde gerçekleştirmiştir. Üyelerin katılımı ile gerçekleşen toplantıda, öğle yemeğinin ardından, Başkan Tahir Uysal sunumunda öncelikle YASED'in yeni Yönetim Kurulu'nu ve yeni üyelerini takdim etmiştir. Ardından, Yeni Yönetim Kurulu'nca; Kayıtdışı Ekonomi ve Şeffaflık, Vergi ve Teşvikler, İstihdam ve Eğitim, Ar-Ge / Yatırımlar ve Teşvikler, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, Türkiye'yi "özellikle yeni yatırımları teşvik edecek şekilde" Doğrudan Yatırım Yeri olarak tanıtmak, Avrupa Birliği olarak belirlenen öncelikli konular ve gerekçeleri üyelerle paylaşılmıştır.

Üyelere ayrıca yeniden yapılandırma çalışmalarının parçası olarak, YASED Tüzüğü'nün 2008 Genel Kurulu'nda değiştirilmesi için çalışmaların yürütüldüğü bilgisi verilmiştir. Toplantıda üyelerin beklentileri ve görüşleri alınarak, soruları cevaplanmıştır.

BANKACILIK SEKTÖRÜ YEMEKLİ TOPLANTISI

YASED üyesi bankacılık sektörü temsilcileri ile 14 Aralık 2007 tarihinde Mövenpick Otel'de bir öğle yemeği düzenlenmiştir. Ağırlıklı olarak temsilcilik ofislerinin ve bankaların katıldığı toplantıda sektörün yaşadığı sorunlar ve çözüm önerileri tartışılmıştır.

WORKING BREAKFAST ON THE DRAFT BILL ON WORK PERMITS OF FOREIGNERS

YASED has organized a breakfast meeting on February 9, 2007 with the participation of Tuna Çakır, Head of the Department of Foreigners of the Ministry of Labor and Social Security in order to convey information on the "Draft Bill Regarding the Work Permits of the Foreigners and Amendments to be Brought to Certain Acts" and the practices brought to and the improvements made in the employment of foreign personnel by the said bill and to elaborate joint solutions to the problems our members encounter in the employment of foreign personnel. In the meeting organized by the participation of YASED members, Mr. Çakır has made a speech and answered the questions of our members that wished to obtain information on the amendment of the act regarding employment of foreign personnel, to convey the problems encountered in the application of the laws and regulations and to make face-to-face discussion with the authority of the Ministry of Labor and Social Security.

LUNCHEONS WITH MEMBERS

MEMBER MEETING

YASED held its member meeting in 2007 at Hilton Hotel on June 6, 2007. In the meeting organized with the participation of the members, following the lunch, Chairman Tahir Uysal began his presentation with the introduction of the members of YASED's new Board of Directors. Thereafter, the new Board of Directors shared with the members the high priority topics, being; Unregistered Economy and Transparency, Taxes and Incentives, Employment and Training, R&D / Investments and Incentives, Intellectual and Industrial Property Rights, Promoting Turkey as the Direct Investment Spot "in a manner especially attracting the new investments" and the EU accession process and the grounds thereof.

Additionally, members were informed that as a part of reorganization activities, the process to amend YASED's Charter at the General Assembly to be held in 2008 was underway. In the meeting, feedbacks and expectations of the members have been received and their questions have been answered.

BANKING SECTOR LUNCHEON

YASED organized a luncheon for its members in the banking sector at Mövenpick Hotel on December 14, 2007. Problems experienced by the sector and suggested solutions were discussed at the luncheon which was mainly attended by the representative offices and banks.

YASED YAYINLARI

“TÜRKİYE’DE YABANCI SERMAYENİN TARİHSEL GELİŞİMİ”

Yabancı sermayeli firmaların karşılaştıkları sorunların takipçisi olan ve daha iyi bir yatırım ortamı için durmaksızın çalışmalarını sürdüren YASED, akademik çalışmalara verdiği destek, çeşitli dönemsel raporlar, görsel ve yazılı medya aracılığıyla yabancı sermaye ile ilgili konuların kamuoyunun gündemine taşınmasına hep özel önem vermektedir.

Bu çerçevede, Türkiye’de yaşanan önemli değişim süreçleri içerisinde, bugünlere nerelerden geldiğimizi, yabancı sermaye konusunun geçmişini, tarihini anlamamızın önemli olduğu düşüncesiyle, gazeteci Şafak Altun tarafından hazırlanan “Türkiye’de Yabancı Sermayenin Tarihsel Gelişimi” başlıklı eser YASED tarafından yayınlanmıştır. Konuyu Osmanlı Dönemi, Cumhuriyet Dönemi ve 1980’lerden bu yana olmak üzere üç dönemde inceleyen çalışma, konuya ilişkin tarihsel bir perspektif sunmaktadır.

İNCELEME YARIŞMASI ÖDÜLLÜ MAKALELERİ

YASED’in “Vergi ve Teşviklerin Yabancı Yatırımların Ülkeye Kazandırılması Üzerindeki Etkisi” konulu 7. Akademik İnceleme Yarışması sonucunda dereceye giren üç çalışma bir araya getirilerek oluşturulan yayındaki makalelerin başlıkları şöyle: “Doğrudan Yabancı Sermaye Yatırımlarının Belirleyicileri ve Vergileme”, “Yabancı Yatırımlar, Teşvik Savaşları, Türkiye”, “Vergisel Teşvik Türü Olarak Düşük Oranlı Kurumlar Vergisinin Doğrudan Yabancı Sermaye Yatırımları Üzerine Etkisi: Ekonometrik Analiz”.

ÇEŞİTLİ FAALİYETLER

GELENEKSEL ANKARA PROTOKOL RESEPSİYONU

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan’ın geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi Onur Konuğu olarak katıldığı Geleneksel Protokol Resepsiyonu 20 Kasım Salı akşamı Ankara’da Hilton Oteli’nde gerçekleştirilmiştir. Resepsiyona, YASED üyeleri ve Yönetim Kurulu’nun yanı sıra, mevcut ve geçmiş dönem milletvekilleri, çok sayıda üst düzey bürokrat, iş dünyası kuruluşlarının temsilcileri, oda başkanları, çok sayıda ülkenin büyükelçileri ve uluslararası kuruluşların yetkililerinin de aralarında bulunduğu 400’ü aşkın davetli katılmıştır.

Gece, Resepsiyona ev sahipliği yapan YASED Yönetim Kurulu adına Başkan Tahir Uysal’ın açılış konuşmasıyla başlamıştır. Tahir Uysal, konuşmasında siyasi ve ekonomik istikrarın, yatırımcılar açısından her zaman en üst sıradaki talep olmaya devam edeceğini vurguladı ve Türkiye’nin rekabet gücünü artırması için ve özellikle şu anda çok önemli paya sahip birleşme ve satın almaların yanı sıra, yeni sıfırdan yatırımların da ülkemize çekilebilmesi için

YASED PUBLICATIONS

“THE HISTORICAL DEVELOPMENT OF THE FOREIGN CAPITAL IN TURKEY”

Having been pursuing the problems faced by the international capital companies and working non-stop for a better investment environment, YASED has always given priority to bringing the problems encountered by the international capital to public’s attention through providing support for the academic works, producing various periodical reports and visual and written media.

In this respect, based on the belief that it is important to understand the past and history of the international investment and our starting point to the achievements to date within the significant processes of change experienced in Turkey, YASED has published the book titled “The Historical Development of Foreign Capital in Turkey” authored by journalist Şafak Altun. The book discusses the subject under three sections, being the Era of Ottoman Empire, the Republican Era and the period since the 1980s, providing a historical perspective to the subject.

RESEARCH COMPETITION PRIZE WINNER ARTICLES

The three articles that has won the prizes in YASED’s 7th Academic Research Competition titled “The Impacts of Taxes and Incentives on Attracting FDI” have been published. The articles in the publication are titled “The Determinants of FDI and Taxation”, “FDI, Incentive Wars & Turkey”, “The Impact of Low Corporate Tax Rate on FDI as a Tax Incentive: An Econometric Analysis”.

MISCELLANEOUS ACTIVITIES

TRADITIONAL ANKARA PROTOCOL RECEPTION

As in previous years Recep Tayyip Erdoğan was the Guest of Honor of Traditional Ankara Reception held on 20 November at Ankara Hilton. Besides the members and the Board members of YASED, more than 400 guests including current and former MPs, many top bureaucrats, representatives of the business organizations, chairmen of chambers, Ambassadors and representatives of international organizations participated in the Reception.

In his opening address on behalf of YASED Board, Chairman Tahir Uysal underlined that political and economic stability will always be the topmost demand of investors, and recited the issues necessary to sharpen Turkey’s competitiveness and particularly to attract greenfield investment to our country besides M&As, which currently constitute a very significant share of the FDI inflows. Chairman Uysal, in this context mentioned that structural reforms should be sustained, unregistered economy should be avoided by regulating the tax system,

ilerleme kaydetmemiz gereken meseleler olarak yapısal reformların sürdürülmesi, vergi sistemindeki düzenlemelerin devam ettirilerek kayıtdışının önlenmesi ve özellikle istihdamın üzerindeki yüklerin azaltılması, Ar-Ge'ye verilen desteğin sürdürülmesi, adalet sisteminde reform ve özellikle fikri ve sınai mülkiyet hakları konularında adımlar atılmaya devam edilmesini temel konular olarak sıralamıştır.

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan hitabında ekonominin bugünkü noktaya gelmesinde uluslararası doğrudan yatırımların önemli bir rol oynadığını belirtip YASED'e teşekkürlerini sunduktan sonra, belirsizlik barındıran ülkeye hiç kimsenin gelip yatırım yapmak, risk almak istemeyeceğini belirterek Başbakanlığa bağlı olarak çalışan Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın faaliyetlerine ve tanıtımın önemine ve Ajans'ın YASED'le uyum içerisinde çalışmasına önem verdiklerini vurgulamıştır.

Başbakan davetlilere hitabı sonrası YASED Yönetim Kurulu üyelerini kabul ederek özel bir görüşme de yapmıştır.

YASED GALA YEMEĞİ

YASED, 27. yılını, 12 Eylül Çarşamba akşamı İstanbul Maslak Park Orman'da, iş dünyasından, kamu kuruluşlarından, sivil toplum kurumlarından, yabancı elçiliklerden çok sayıda seçkin konuğun katıldığı ve Fatih Erkoç'un sahne aldığı özel bir gece ile kutlamıştır. Ev sahipliğini YASED Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Uysal, Genel Sekreter Mustafa Alper ve Yönetim Kurulu üyelerinin yaptığı davete, YASED'in eski başkanları Faruk Yöneymen ve Şaban Erdikler de katılmışlardır. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ve Bakanların kutlama telgrafı gönderdiği gecede, Beşiktaş Kaymakamı Nihat Nalbant, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Turan Erol, Başbakanlık Basın Yayın Enformasyon İstanbul İl Müdür Necmettin Altuntaş, ABD Başkonsolosu Sharon Anderholm Wiener, İngiltere Başkonsolosu Barbara Hay, Japonya Başkonsolosu Hironao Matsutani, Rusya Başkonsolosu Aleksander Ivanoviç Krivenko, Kanada Fahri Konsolosu Banu Tesal, Fransa, Yunanistan ve Mısır Konsolosluklarından temsilciler ile DEİK, TÜGIAD, TABA, TÜGİDER, TEGV gibi iş dünyası ve sivil toplum kuruluşlarının çok sayıda temsilcisi de yer almıştır.

YASED Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Uysal'ın yaptığı "hoş geldiniz" konuşmasında, Türkiye'nin uluslararası rekabetin önemli oyuncularından biri haline geldiğini belirtti. Başkan sözlerine, "Türkiye'ye doğrudan yabancı sermaye girişinde son yıllarda yakalanan olumlu ilerlemenin, önümüzdeki yıllarda artarak devam edeceğini, bu momentumu kaybetmemek için, önceliklerin iyi belirlenmesi gerektiğini" ekledi. Uysal'ın konuşmasının ardından kendisine sunduğu şilti kabul eden YASED Eski Yönetim Kurulu Başkanı Şaban Erdikler, "Yeni yönetimin bayrağı daha ileriye taşıyacağına inandığı" mesajını vermiştir.

the existing burdens on employment should be eased, supports given to R&D should be sustained, and pointed out to the significance of reforms in the judicial system and particularly the intellectual and property rights.

Then, Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan, in his address, stated that international investments played a significant role in the improvements accomplished in the economic areas; expressed his thanks to YASED in this regard for its efforts, and stated that no one would like to invest and take risk in a country struggling with uncertainties and mentioned about the works carried out by the Investment Support and Promotion Agency of Turkey, which reports directly to the Office of the Prime Minister, and the importance of promotion, and underlined that they gave significance to the maintenance of a harmonious cooperation between the Agency and YASED.

After his address to the guests, the Prime Minister received YASED Board for a private meeting.

YASED GALA DINNER

YASED has marked its 27th anniversary at a dinner party held at Istanbul Maslak Park Orman on Wednesday evening of September 12. Many distinguished guests from among the business world, public sector, NGO's, international missions have attended this special evening and singer Fatih Erkoç has performed on the stage. Mr. Tahir Uysal, Chairman of the YASED Board of Directors, Mr. Mustafa Alper, Secretary General and the board members hosted the evening. Former chairmen of YASED, Faruk Yöneymen and Şaban Erdikler, have honored the evening.

Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan and Ministers have sent congratulatory telegrams, Beşiktaş County Clerk Nihat Nalbant, President of the Capital Markets Board Turan Erol, Prime Ministry Directorate General of Press and Information Istanbul Director Necmettin Altuntaş, Consul General of USA Sharon Anderholm Wiener, Consul General of United Kingdom Barbara Hay, Consul General of Japan Hironao Matsutani, Consul General of Russia Aleksander Ivanoviç Krivenko, Honorary Consul of Canada Banu Tesal, representatives of the Consulates of France, Greece and Egypt as well as many representatives from the business world and NGO's such as DEİK, TÜGIAD, TABA, TÜGİDER, TEGV were present at the dinner party. Mr. Tahir Uysal, Chairman of the YASED Board of Directors has stated in his "welcome" speech that Turkey is becoming one of the major players in the international competition and added. The chairman has added that "The positive developments captured in the recent years in the direct international investment in Turkey will increasingly continue in the years to come and the priorities must be set accordingly to keep that momentum." Following his speech, a plaque was presented by Mr. Uysal and accepted by Şaban Erdikler, Former Chairman of YASED Board of Directors. Mr. Erdikler has conveyed the message that he believed in "the new management to carry the flag even further".

YÜKSEK DANIŞMA KURULU

YASED'in başarılı çalışmalar yürütmesini ve üyelerine daha iyi hizmet götürebilmesini teminen, Derneğimizin eski yöneticilerinin tecrübeleri, kurumsal hafızaları ve vizyonlarından faydalanmak amacıyla 2006 yılında yapılan 25. Genel Kurul Toplantısında Derneğin en üst danışma organı olarak kurulan "YASED Yüksek Danışma Kurulu" 2007 yılı toplantısı 31 Mayıs 2007 tarihinde Swissôtel'de gerçekleştirilmiştir.

Yapılan toplantıda YASED'in öncelikli konuları, YASED'in üyeleriyle ve yakın çevresiyle iletişiminin güçlendirilmesi ihtiyacı olduğu, yapılanları anlatmanın önemli olduğu, KOBİler konusunda YASED'in çalışma yapmasının gerekliliği, YASED'in iletişim kanallarının çeşitlendirilmesinin önemi gibi konulara değinilmiştir.

ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU

Türkiye'ye en fazla yatırım yapan 10 ülkenin (ABD, Kanada, İsviçre, Almanya, İtalya, Japonya, Hollanda, İngiltere, Fransa ve Yunanistan) Büyükelçileri, Dünya Bankası, IMF, IFC, Birleşmiş Milletler Türkiye temsilcileri, AB Komisyonu Büyükelçisi ve YASED Yönetim Kurulu üyelerinin katılımlarıyla yılda iki kere toplanan YASED "Uluslararası Danışma Kurulu", 2007 yılında da çalışmalarına devam etmiştir. Türkiye'ye daha fazla uluslararası yatırım çekilmesi, mevcut yatırımcıların sorunlarının görüşülmesi ve ortak çözüm önerilerinin geliştirilmesi için çalışmalar yürüten Uluslararası Danışma Kurulu 16 Mayıs 2007 tarihinde gerçekleştirilen ilk toplantısında Türkiye'nin Avrupa Birliğine tam üyeliği hususunda destek talep edilirken, Türkiye'de tam üyeliğe geçiş, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve YASED'in 2007 yılında takip ettiği çeşitli projeler ele alınmış; bu konularda karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Uluslararası Danışma Kurulu'nun 20 Kasım'da gerçekleştirilen ikinci toplantısına Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcısı Yalçın Atlı katılarak, önümüzdeki dönem yapılacak çalışmalara ilişkin bilgiler vermiştir. Toplantının akşamında YASED'in düzenlediği Geleneksel Ankara Resepsiyonu'na da katılan UDK üyeleri çalışmalardan duydukları memnuniyeti dile getirdiler.

YATIRIM DANIŞMA KONSEYİ TOPLANTISI

IV. Yatırım Danışma Konseyi Toplantısı, 11 Haziran 2007 tarihinde, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Başkanlığında; Devlet Bakanı Ali Babacan, IMF ve Dünya Bankası Başkan Yardımcıları, uluslararası 21 şirketin CEO'ları ve Türk özel sektörünü temsilen TOBB, TÜSİAD, TİM, YASED Başkanları'nın katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir.

HIGH ADVISORY BOARD

Established as the highest advisory organ of our Association at the 25th General Assembly meeting held in 2006 to ensure that YASED conducts successful activities and provides its members with better service and to take advantage of the experiences, corporate memories and visions of the former executives of our Association, YASED High Advisory Board held its meeting in 2007 on May 31, 2007 at Swissotel.

The following topics were discussed at the meeting; YASED's Priority Issues, YASED's need to strengthen communications with its members and immediate circles, importance of explaining the work done, pinpointing the key areas YASED need to contribute, need for YASED's focusing on issues concerning SMEs and importance of diversification of YASED's communication channels.

INTERNATIONAL ADVISORY BOARD

YASED International Advisory Board that meets biannually with the participation of ambassadors of those top 10 countries making investments in Turkey (USA, Canada, Switzerland, Germany, Italy, Japan, the Netherlands, England, France and Greece), Turkey representatives of the World Bank, IMF, IFC, United Nations, the EU Commission Ambassador and the members of the Board of Directors of YASED has continued its endeavors in 2007 as well. The International Advisory Board focuses on attracting more international investments to Turkey, discussing existing problems of the investors and developing joint solution suggestions. At the International Advisory Board's first meeting on May,16 2007, support for Turkey's full membership to the European Union was requested and Turkey's transition to the full membership status, improving investment environment and various projects pursued by YASED in 2007 were also discussed; participants exchanged ideas and views regarding those topics.

Republic of Turkey Prime Ministry Privatization Authority Vice President Yalçın Atlı participated in the second International Advisory Board meeting of the 2007 held on November 20, 2007 to share information on the activities to be conducted in the upcoming term. The same evening of the meeting, members of the IAB joined the Traditional Ankara Reception organized by YASED and expressed their satisfaction in the with these activities.

INVESTMENT ADVISORY COUNCIL

The 4th meeting of the Investment Advisory Council has been held on June 11, 2007, with the participation of the First Deputy Managing Director of IMF and the President of the World Bank, the CEOs of 21 international companies, Chairman of TOBB, TÜSİAD, TİM and YASED, Minister of State Ali Babacan with the Chairmanship of Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan.

Yatırım Danışma Konseyi, yatırımların önündeki engellerin azaltılması ve Türkiye'nin uluslararası alanda yatırım yeri olarak imajının güçlendirilmesi ve yatırım ortamının iyileştirilmesi alanında hükümet tarafından yapılan çalışmalara uluslararası bir bakış açısı kazandırılması amacıyla Türk hükümeti ve Dünya Bankası işbirliğiyle ve dünyanın önde gelen çokuluslu şirket yöneticilerinin katılımıyla 2004 yılından bu yana yılda bir kez toplanmaktadır ve Konsey tavsiyeleri bir sonuç bildirisi ile kamuoyuna açıklanmaktadır.

2006 yılında yapılan toplantıdan bu yana sağlanan ve YASED'in de gerek YOİKK mekanizması gerekse diğer temas ağları ile gerçekleşmesine katkıda bulunduğu gelişmelere yer verilen İlerleme Raporu'nda aşağıdaki konular öne çıkmaktadır:

- Makroekonomik istikrarı ve rekabet gücünü artırmaya yönelik programın başarıyla uygulanmaya devam etmesi
- YOİKK çalışmalarının etkin katılım ve iyi işleyen koordinasyon ile devam etmesi
- Ar-Ge'nin desteklenmesi ve fikri mülkiyet haklarının korunmasını iyileştiren gelişmeler
- İnsan kaynaklarına eğitim-öğretim yolu ile yapılan yatırımların artması
- Türkiye Yatırım Destek ve Kalkınma Ajansı'nın kurulması
- Kurumlar Vergisi oranının %30'dan %20'ye düşürülmesi ile kayıtdışılığın azaltılması
- Başarılı özelleştirme uygulamaları

IV. YDK Toplantısının Sonuç Bildirgesi'nde güçlü makroekonomik politikaların ve yapısal reformların sürdürülmesinin yanı sıra vurgulanan hususlar ise şöyledir:

- Eğitimde yabancı dil ve mesleki eğitim öncelikleri ile işgücünün özel sektörün ihtiyaçlarına uygun hale getirilmesi ve kadın ve gençlerin işgücüne katılımlarının desteklenmesi
- İşgücü maliyetlerinin azaltılması ve işgücü piyasasının esnekliğinin artırılması
- Ar-Ge faaliyetlerine sağlanan desteğin sürdürülmesi
- Fikri mülkiyet hakları uygulamalarında gelişme sağlanması
- Kayıtdışının azaltılması ve kurumsal yönetişimin güçlendirilmesi
- Arazi planlaması çalışmalarının güçlendirilmesi
- Enerji sektörünün serbestleştirilmesi ve enerji etkinliğinin artırılması
- Ülkenin imajını geliştirmek ve doğru algılanmasını sağlamak amacıyla uzun dönemli bir stratejik iletişim programı benimsenmesi

Yönetim Kurulumuzun da öncelikleri ile pek çok noktada çakışan bu konularda gelişme kaydedilmesi için, YASED önümüzdeki dönemde de gerekli takip ve çalışmaları sürdürecektir.

Investment Advisory Council (IAC) has been gathering once a year since 2004, with the cooperation of Turkish Government and World Bank for the purpose of reductioning barriers on foreign investments and strengthening the image of Turkey as an investment location in the international arena, and evaluating the persistent efforts of the government aimed at ensuring more international point of view for improvement of investment environment. The recommendations of the Council are announced to public opinion by the declaration of outcomes.

Pursuant to YASED's successful initiatives both by YOİKK mechanism and by other connection networks, since the meeting held in 2006, subjects where improvement has been achieved according to the Progress Report may be summarized as follows:

- *Sustained macroeconomic stability and the successful implementation of the competitiveness agenda continue to underpin an optimistic growth outlook.*
- *Strong involvement of all stakeholders and a well functioning Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (YOİKK).*
- *Supporting R&D and progress to improve protection of Intellectual Property Rights (IPR).*
- *Turkey's investment in its human resources - through education and training - is rising.*
- *The establishment of the Investment Support and Promotion Agency of Turkey (TISPA).*
- *The reduction of the Corporate Tax Rate from 30 to 20 percent is a promising step to lower unrecorded.*
- *The successful privatization applications.*

In addition to strong macroeconomic policies and structural reforms, other issues pointed in the Declaration of Outcomes of the 4th Investment Advisory Council Meeting are as follows:

- *Aligning the skills of the labor force with the needs of the private sector, by improving the content of education at all levels, especially in languages and vocational education and increasing opportunities for the participation of women and youth in the labor market should also be supported.*
- *Increasing flexibility of the labor market and containing non-wage labor costs.*
- *Continuing to support R&D activities.*
- *Further progress in the implementation of the legislation on intellectual property rights (IPR).*
- *Reducing unrecorded economy and improving corporate governance.*
- *Strengthening efforts in land management and planning*
- *Liberalizing and restructuring the energy sector and increasing energy efficiency.*
- *Developing and implementing a long term strategic communication program for Turkey, to progressively build its image so as to ensure that public perceptions on the country catch up with its changing reality.*

In the coming term, YASED, will pursue and perform the works necessary in order to achieve development on these issues that match the priorities of the Board of Directors in many aspects, with your contributions.

MARKA KORUMA GRUBU ÇALIŞMALARI

YASED'in temel misyonu doğrultusunda, fikri ve sınai mülkiyet hakları konusu altında, önemli bir başlık olan marka koruması konusunda sürdürülmekte olan çalışmalara destek verilmesi, Hükümet nezdinde gerekli temasların kurulması ve çeşitli uluslararası örgütlerle işbirliklerinde bulunulması hedeflerimiz arasındadır. Bu doğrultuda, çoğu YASED üyesi 13 kuruluşun bir araya gelmesiyle 2002 senesinde çalışmalarına başlayan Marka Koruma Grubu'nun yürüttüğü çalışmalara 2007 yılında da aktif katılım ve destek sağlanmıştır. Marka Koruma Grubu'nun bu yıl kaçak ve sahtecilik faaliyetlerinin Türkiye ekonomisi üzerine etkileri odaklı çalışmalarındaki bulgu ve tespitlerinin, daha geniş platformlarda gündeme taşınması yönünde YASED, bu konulara söylem ve temalarında yer vermiştir.

MEDYA İLE İLİŞKİLER

2007 Mayıs ayından itibaren Derneğimizin kurumsal iletişim faaliyetleri için Zarakol Halkla İlişkiler Ltd. Şti. ile çalışılmıştır. Haber ajansları, gazete, dergi ve TV kanalları aracılığı ile özellikle öncelikli konular çerçevesinde mesajlar verilmiştir. Bu çerçevede seçim öncesi yeni hükümetten beklentiler ile, seçim sonrası ise kayıtdışı ve Avrupa Birliği konularına ilişkin basın duyuruları yapılmıştır. Yeni Yönetim Kurulu'nun kamuoyuna tanıtılmasının yanı sıra UNCTAD Dünya Yatırım Raporu, YASED Barometre Anketi ve Akademik İnceleme Yarışması sonuçlarının açıklanması vesileleri ile çeşitli basın toplantıları düzenlenmiştir.

YENİ YÖNETİM KURULU BASIN TOPLANTISI

26. Genel Kurul'un ardından göreve gelen Yönetim Kurulu yeni yönetim yapısını ve Derneğin hedeflerini bir basın toplantısıyla kamuoyuna tanıtmıştır. Evsahipliğini yaptığı toplantıda YASED Başkanı Tahir Uysal dünyada ve Türkiye'de doğrudan yabancı yatırım trendlerinin gelişimini anlatmış ve uluslararası yatırımcıların Türkiye'ye olan güveninin arttığını vurgulamıştır. Avrupa Birliği ile müzakerelerin başlaması ve doğrudan yabancı yatırım stratejisinin başarılı bir şekilde uygulanması ile yıllık ortalama yüzde bir ek büyüme hızı artışı sağlanabileceğini belirten Tahir Uysal, YASED'in kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda da daha etkin bir yapıya ulaşması için çalışma yürüteceklerini belirtmiştir. 2 Mayıs 2007 tarihinde İstanbul Swissotel'de düzenlenen basın toplantısına, Başkan Tahir Uysal, yeni Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Sekreter katılmışlardır.

TRADEMARK PROTECTION GROUP ACTIVITIES

In line with its fundamental mission, regarding the trademark protection as an important issue under the intellectual and industrial property rights issue, YASED aims at providing support for the ongoing efforts pertaining to patent and copyrights issues, establishing necessary contacts at the government level and collaborating with various international organizations. To better serve the above mentioned purpose, YASED so far actively provided support and participated in the activities conducted by the Trademark Protection Group, which was established in 2002 by the participation of 13 YASED member companies. YASED brought up the findings of the Trademark Protection Group's projects focusing on the impact of piracy and counterfeiting on the Turkish economy, during its addresses and visits to serve the purpose of having them expressed at a wide range of platforms.

RELATIONSHIPS WITH THE MEDIA

As of May 2007, YASED works with Zarakol Halkla İlişkiler Ltd. Şti. for the corporate communication activities of the Association. Messages have been conveyed through the news agencies, newspapers, magazines and TV channels primarily on high priority subjects. In this respect, public releases on expectations from the new government have been made prior to the elections and on informal economy and European Union after the elections. In addition to the introduction of the new Board of Directors to public, press conferences for the launch of UNCTAD World Investment Report and to publicize the results of YASED Barometer Survey and Academic Research Competition have been held.

NEW BOARD OF DIRECTORS' PRESS CONFERENCE

The Board of Directors taking chair after the 26th General Assembly introduced the new management structure and the objectives of the Association to the public at a press conference. Host of the meeting, Chairman of YASED Tahir Uysal explained the development of the trends in the international direct investments globally and in Turkey and emphasized that the international investor's confidence in Turkey has strengthened. Tahir Uysal stated that with the commencement of negotiations with the European Union and successful implementation of the international direct investment strategy, approximately one percent additional annual growth rate could be achieved and added that they will make effects for YASED to have a more effective structure in line with corporate governance principles. The Chairman of the Association, Tahir Uysal, as well as the members of the new Board of Directors, and the Secretary General have attended the press conference on May 2 at Swissotel Istanbul.

BASIN KOKTEYLİ

YASED genel seçim öncesinde yeni seçilecek hükümete "Daha İyi Bir Yatırım Ortamı, Daha Çok Yeni Yatırım" başlığı altında topladığı önerilerini 4 Temmuz 2007 tarihinde Sait Halim Paşa Yalısı'nda düzenlediği bir basın kokteyli ile açıklamıştır. Türkiye'nin rekabet gücünün artması ve yatırım tabanının güçlenmesi için uluslararası yatırımlar açısından öncelik verilmesi ve siyasi partilerin programlarında yer almasının gerekliliğine inanılan konuların kamuoyunun dikkatine sunulduğu basın kokteyline YASED Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri katılarak yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik görüşlerini basın mensupları ile paylaşmışlardır.

UNCTAD 2007 DÜNYA YATIRIM RAPORUNUN TANITIMI

UNCTAD – Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü tarafından hazırlanan 2007 yılı Dünya Yatırım Raporu, her yıl olduğu gibi, dünya ile eşzamanlı olarak, YASED tarafından 16 Ekim 2007 tarihinde düzenlenen bir basın toplantısı ile kamuoyuna açıklanmıştır. 2007 yılı Dünya Yatırım Raporu açıklaması, YASED Genel Sekreteri Mustafa Alper tarafından yapılmıştır.

Her yıl uluslararası doğrudan yatırımlardaki trendlere bağlı olarak farklı bir alt başlık ile yayınlanan Dünya Yatırım Raporu'nun 2007 yılı alt başlığı, "Çok Uluslu Şirketler, Doğal Kaynak İstihraç Sanayileri ve Kalkınma" olarak belirlenmiştir. YASED Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Uysal'ın giriş konuşmasının ardından Genel Sekreter Mustafa Alper'in sunumuyla, dünyanın en çok uluslararası yatırım yapan ve çeken ülkeleri; uluslararası yatırımlardaki artış ve gerileme eğilimleri; gelişmiş ülkeler, geçiş ülkeleri ve gelişmekte olan ülkeler arasındaki farklar; dünyadaki belli başlı birleşme ve satın almalar; yeni (greenfield) yatırımların nerelere yöneldiği gibi veriler kamuoyuyla paylaşılmıştır.

YASED BAROMETRE

YASED'in üyeleri arasında nabız ölçmeye yönelik olarak gerçekleştirdiği Barometre anket çalışması 2007 yılında da devam etmiştir. YASED üyeleri arasında yapılan anket doğrultusunda, yatırımcıların ekonomiye bakışları, beklentilerini değerlendirdikleri çalışma, düzenlenen bir basın toplantısı ile kamuoyuna duyurulmuştur. 2007 yılının Barometre Basın Toplantısı 31 Temmuz 2007 tarihinde gerçekleştirilmiş ve sonuçların yer aldığı Insight YASED dergisinin yeni sayısı ile birlikte basın mensuplarına sunulmuştur.

PRESS COCKTAIL

On the eve of general elections, YASED have declared its proposals for the new government to be elected in a press cocktail on July 4, 2007 in Sait Halim Paşa Mansion. These suggestions were compiled under the heading "Better Investment Environment, More New Investments". For increasing competitive power of Turkey and strengthening the investment base, YASED suggested some issues to be given priority in party programs that are of special importance for international investors. YASED Chairman and participating Board Members shared their views on the improvement of investment environment with the members of the press.

LAUNCHING OF UNCTAD 2007 WORLD INVESTMENT REPORT

As in the previous years, the 2007 World Investment Report prepared by UNCTAD – United Nations Conference on Trade and Development was presented to the public opinion in Turkey by YASED, simultaneously with the rest of the world with a press conference held on October 16, 2007. The presentation of the 2007 World Investment Report has been made by YASED Secretary General Mustafa Alper.

Having been published with a different sub-title every year, depending on the trends in the international direct investments, the 2007 World investment Report took the sub-title of "Transnational Corporations, Extractive Industries and Development". Chairman of YASED Board of Directors, Tahir Uysal's opening speech was followed by YASED General Secretary, Mustafa Alper's presentation and information on the countries that make and attract most of the international investments in the world; increasing and declining trends in the international investments; differences between the developed countries, transition economies and developing countries; major global mergers and acquisitions; destination of greenfield investments, was shared with public.

YASED BAROMETER

YASED's member survey, the Barometer, organized to take measure the pulse among its members, continued in 2007 as well. In line with the evaluation of the survey held among the members of YASED, the investors' outlook on the economy and expectations were announced to the public at a press conference. The Barometer 2007 Press Conference was held on July 31, 2007. At the press conference, the press members were also offered the latest issue of the Insight YASED magazine including the results of the survey.

DİĞER FAALİYETLER

INSIGHT YASED 2007

Derneğimizin periyodik olarak yayınlanan dergisi Insight YASED, 2007 yılında da önceki yıllar kadar başarılı bir dönem geçirmiş; yıl içerisinde yayınlanan 4 sayısı ile çeşitli konular ve sektörlerle ilişkin makale ve röportajları ile YASED üyelerini bilgilendirmeye devam etmiştir.

Dergi uluslararası yatırımcıların en üst düzey yöneticileri ile yapılan röportajlardan, sektörel değerlendirmelere; gündemdeki konularla ilgili makalelerden, kültürel etkinlikler ve yeni mekanlara kadar çok geniş bir çerçevede içeriğe sahip olup, özellikle YASED üyelerinin yoğun ilgi gösterdiği ve üyelerin kurumsal sosyal sorumluluk çerçevesinde yürüttükleri projelerini paylaştıkları Kronometre bölümü ile benzer yayınlar arasından sıyrılmakta, her sayıda içeriğini daha da geliştirip okunurluğunu arttırmaktadır. Bu yıl ilk kez yayınlanan "insan kaynakları" bölümüyle de üyelerinin bünyesinde gerçekleşen üst düzey görev değişikliklerine de yer verilmeye başlanmıştır.

2007 yılı içerisinde, Şubat sayısında NBG'nin CEO'su Takis Arapoğlu'nu, Ağustos sayısında Polyplex grubu dünya CEO'su Pranay Kothari'yi ve Kasım sayısında Benetton grubu dünya CEO'su Gerolamo Caccia Dominioni'yi röportajlarla misafir eden Insight-YASED, Şubat Genel Kurulu sonrası Tahir Uysal başkanlığında başlayan yeni döneme ise Mayıs sayısında yer vermiştir.

Insight YASED'in önceki yıllardaki çizgisini bu yıl da sürdürmesini verdikleri ilanlar ve duyurularla destekleyen tüm üyelerimize bu vesile ile teşekkür ederiz.

AKADEMİK İNCELEME YARIŞMASI

YASED'in üniversite öğrencilerinin ekonomik ve sosyal araştırma yapmalarını teşvik etmek amacıyla organize ettiği ve bu yıl 8. kez düzenlenen bilimsel inceleme yarışması, "Kayıtdışı Ekonomi ile Mücadelede Uluslararası Yatırımların Rolü" başlığında gerçekleştirilmiştir. Türkiye'nin dört bir yanındaki üniversitelerden ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin makaleleriyle katıldığı yarışmada, 11 kişilik jürinin yaptığı titiz değerlendirme sonucunda TOBB-ETÜ İktisadi İdari Bilimler Fakültesi öğrencisi Hüseyin Arslan'ın makalesi birincilik ödülüne değer görülmüştür.

26 Aralık 2007, Çarşamba günü YASED ofisinde gerçekleşen ödül töreni ve kokteyle, YASED Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Uysal, Genel Sekreter Mustafa Alper, Derneğin diğer Yönetim Kurulu Üyeleri, jüri üyeleri, ödül kazanan öğrenciler ve basın mensupları katılmıştır. Törende TOBB-

OTHER ACTIVITIES

INSIGHT YASED 2007

The Insight YASED magazine, published periodically by our Association, repeated its success in 2007 as in the previous years; the magazine featuring numerous articles and interviews on a variety of subjects and sectors continued to inform the YASED members with the 4 issues published in 2007.

The magazine featuring wide variety of subjects ranging from interviews with the executives of the leading international companies to sectoral sections; from articles on the subjects on the agenda to cultural events and new places and stands out among the other publications alike particularly with its Chronometer section to which particularly YASED members show extensive interest in and share their own corporate social responsibility projects. The magazine enriches its content and continues to increase its popularity with every issue. As a token of this commitment, the "human resources" section added in the magazine for the first time this year includes executive appointments and replacements realized in the member companies.

In 2007, Insight-YASED has featured interviews with CEO of NBG, Takis Arapoğlu in the February issue, Polyplex Group's Global CEO Pranay Kothari in the August issue and Benetton Group's Global CEO, Gerolamo Caccia Dominioni in the November issue. The magazine covered in the May issue, the new period under the chairmanship of Tahir Uysal after the General Assembly held in February.

We would like to take this opportunity to thank all of our members who have supported the Insight YASED in maintaining its stand this year as well by placing their advertisements and announcements in the magazine.

ACADEMIC RESEARCH COMPETITION

This year, the topic of the 8th annual Academic Research Competition organized by YASED to encourage university students to conduct research on economic and social issues, was "The Role of the International Investments in Preventing Unregistered Economy". Associate degree, undergraduate, masters and doctorate degree students from the universities all over Turkey have participated in the competition with their articles. Following the meticulous evaluation by the 11 jurors, article written by Hüseyin Arslan, student of TOBB-ETÜ Department of Economic & Administrative Science, was awarded the first place.

Tahir Uysal, Chairman of the YASED Board of Directors, Secretary General Mustafa Alper, other Board members of the Association, jurors, award winning contestants and members of the press have attended the award ceremony

ETÜ üniversitesinden İktisadi İdari Bilimler Fakültesi öğrencisi Hüseyin Arslan birincilik ödülünü, Ege Üniversitesi'nden Sevgi Demirci ve Onur Altın ikincilik ödülünü, Dumlupınar Üniversitesi'nden Özer Özçelik üçüncülük ödülünü jüri üyelerinden almışlardır.

YASED WEB SİTESİ

YASED'in web sitesi www.yased.org.tr Aralık ayı itibari ile yeni tasarımı ve güncellenmiş içeriği ile yenilenerek yayına girmiştir. Türkçe ve İngilizce olarak, YASED ile ilgili kurumsal bilgilerin yanı sıra Insight YASED dergisi ve YASED yayınlarına da ulaşılabilen sitede, Türkiye'deki yatırım ortamına ilişkin bilgiler ve uluslararası doğrudan yatırımlarla ilgili rapor ve veriler de yer almaktadır. Microsoft'un teknik altyapısına verdiği destekle katkıda bulunduğu YASED web sitesi kullanıcılar tarafından beğeniyle karşılanmıştır.

and reception held on Wednesday, December 26, 2007 at YASED's office. At the award ceremony, Hüseyin Arslan of TOBB-ETÜ Department of Economic & Administrative Science received his first prize and Sevgi Demirci and Onur Altın, both of Ege University, have received the second prize and Özer Özçelik of Dumlupınar University has received the third prize from the members of the jury.

YASED WEB SITE

YASED web site www.yased.org.tr has become online with its new design and updated content as of December. Available in Turkish and English, the web site provides access to YASED Insight YASED magazine and publications as well as institutional information about YASED. In the web site, one can also find information about reports and data on the investment environment in Turkey and international direct investments. YASED has worked with Simternet in the renewal of the web site and Microsoft contributed with its donation in the technical infrastructure of the web site. The New web site received positive feedback from the visitors.

BAŞKAN VE GENEL SEKRETER GÖRÜŞMELERİ

- Genel Sekreter, 10 Ocak 2007 tarihinde Swissôtel’de düzenlenen Rekabet Hukuku Semineri’ne katıldı.
- Genel Sekreter, 11-12 Ocak 2007 tarihlerinde TOBB İstanbul Merkezinde gerçekleştirilen “Kızılcahamam Çalıştay Ön Çalışma Toplantısı”na katıldı.
- Genel Sekreter, 19-21 Ocak 2007 tarihleri arasında düzenlenen III. Kızılcahamam Yatırım Konferansı’na katıldı.
- Genel Sekreter, 26 Ocak 2007 tarihinde İngiltere Yatırım Bakanlığı’ndan Simon Dannreuther ile görüştü.
- Genel Sekreter, 26 Ocak 2007 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı’nın dünyadaki temsilcilerinin oryantasyon programı kapsamında bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 29 Ocak 2007 tarihinde YOİKK İstihdam Teknik Komitesi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 30 Ocak 2007 tarihinde YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 5 Şubat 2007 tarihinde Kanada Büyükelçiliği’nden yetkililerle bir öğle yemeğinde görüştü.
- Genel Sekreter, 9 Şubat 2007 tarihinde yabancıların çalışma izinleri ile ilgili Swissotel’de düzenlenen çalışma kahvaltısına katıldı.
- Genel Sekreter, 21-22 Şubat 2007 tarihlerinde düzenlenen “Başarıya Giden Yolda Fırsatlar Ülkesi Türkiye” Konferansı’na katıldı.
- Genel Sekreter, 13 Mart 2007 tarihinde Dünya Bankası Türkiye Direktörü Ulrich Zachau ile YASED ofisinde bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 16 Mart 2007 tarihinde Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen “Yabancı Yatırımlar ve Uluslararası Rekabet” konulu konferansta bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 26 Mart 2007 tarihinde Kanada Ticaret Ateşesi Suzanne Drisdelle ile görüşme gerçekleştirdi.
- Genel Sekreter, 28 Mart 2007 tarihinde YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Başkan Vekili ve Genel Sekreter, 2 Nisan 2007 tarihinde Alman Parlamentosu Heyeti ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 16 Nisan 2007 tarihinde İSO tarafında Hanover Fuarı kapsamında düzenlenen konferansta bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 18-20 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilen WEPZA Dünya Serbest Bölgeler 2007 Yıllık Konferansı’na konuşmacı olarak katıldı.

CHRONICLE OF THE MEETINGS OF CHAIRMAN AND SECRETARY GENERAL

- Secretary General participated in the Competition Law Seminar held at Swissôtel on January 10, 2007.
- Secretary General participated in “Kızılcahamam Workshop Preliminary Meeting” held at TOBB Istanbul Center on January 11-12, 2007.
- Secretary General participated in the 3rd Kızılcahamam Investment Conference held on January 19-21, 2007.
- Secretary General had a meeting with Simon Dannreuther from the Ministry of Investment of UK on January 26, 2007.
- Secretary General gave a presentation at the orientation program of the world representatives of Investment Support and Promotion Agency of Turkey on January 26, 2007.
- Secretary General participated in CCIIE Employment Technical Committee meeting on January 29, 2007.
- Secretary General participated in the Steering Committee meeting of the Coordination Council for the Improvement of Investment Environment (CCIIE) on January 30, 2007.
- Secretary General met with the officials of the Canadian Embassy in the lunch on February 5, 2007.
- Secretary General participated in the working breakfast for the work permits of foreigners held at Swissotel on February 9, 2007.
- Secretary General participated in the “Turkey, Where the Opportunities Abound on the Way to Success” Conference held on February 21-22, 2007.
- Secretary General met with World Bank Turkey Director Ulrich Zachau at YASED office on March 13, 2007.
- Secretary General gave a presentation in the “International Investments and International Competition” Conference organized by Hacettepe University on March 16, 2007.
- Secretary General had a meeting with the Canadian Commercial Attaché Suzanne Drisdelle on March 26, 2007.
- Secretary General participated in the IIECB Steering Committee meeting on March 28, 2007.
- Deputy Chairman and Secretary General got together with the German Parliament Delegation on April 2, 2007.
- Secretary General gave a presentation at the conference organized by İSO during the Hanover fair on April 16, 2007.

- Genel Sekreter, 24 Nisan 2007 tarihinde DEİK'in davetlisi olarak Zürih'te İsviçreli yatırımlara bir sunum yaptı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 26 Nisan 2007 tarihinde YASED Akademik İnceleme Yarışması jüri üyeleriyle öğle yemeğine katıldı.
- Genel Sekreter, 27 Nisan 2007 tarihinde Mersin Üniversitesi öğrencilerine bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 30 Nisan 2007 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesi öğrencilerine bir sunum yaptı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 1 Mayıs 2007 tarihinde YASED AR-GE çalışma grubunun toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 2 Mayıs 2007 tarihinde Swissotel'de YASED'in Yeni Yönetim Kurulu basın toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 3 Mayıs 2007 tarihinde Avrupa Yatırım Fonu temsilcileriyle bir araya geldi.
- Başkan, 10 Mayıs 2007 tarihinde Business Channel TV'de Kerim Karakaya'nın sunduğu Kuşbakışı programında canlı yayın konuğu oldu.
- Genel Sekreter, 10 Mayıs 2007 tarihinde İzmir Ekonomi Üniversitesi öğrencilerine bir sunum yaptı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 11 Mayıs 2007 tarihinde İsviçre Başkonsolosluğu temsilcileriyle bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 14 Mayıs 2007 tarihinde ABD Başkonsolosluğu temsilcileriyle bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 16 Mayıs 2007 tarihinde Ankara Sheraton Otel'de düzenlenen YASED Uluslararası Danışma Kurulu toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Mayıs 2007 tarihinde eski ve yeni Yönetim Kurulu üyelerinin bir araya geldiği öğle yemeğine katıldılar.
- Başkan, 22 Mayıs 2007 tarihinde Finans Dünyası Dergisi için Funda Demirci'ye röportaj verdi.
- Başkan, 23 Mayıs 2007 tarihinde Activeline Dergisi'ne röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 23 Mayıs 2007 tarihinde Büyükelçi Nabi Şensoy ile görüşme gerçekleştirdi.
- Başkan, 24 Mayıs 2007 tarihinde TRT Radyo 1'de yayınlanan "Ekonomi Gündeminden" programına canlı telefon bağlantısı ile katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 31 Mayıs 2007 tarihinde Swissôtel'de gerçekleştirilen YASED Yüksek Danışma Kurulu toplantısına katıldı.

- *Secretary General participated as a guest speaker in the WEPZA World Free Zones 2007 Annual Conference held on April 18-20.*
- *Secretary General, gave a presentation to Swiss investors on April 24, 2007 in Zurich in a meeting hosted by DEİK.*
- *Chairman and Secretary General joined a lunch meeting with the jurors of the YASED Academic Research Competition on April 26, 2007.*
- *Secretary General gave a presentation to Mersin University students on April 27, 2007.*
- *Secretary General gave a presentation to Yıldız Technical University students on April 30, 2007.*
- *Chairman and Secretary General participated in the YASED R&D Working Group meeting on May 1, 2007.*
- *Chairman and Secretary General joined the press conference of the YASED's New Board of Directors held at Swissotel on May 2, 2007.*
- *Chairman and Secretary General got together with the representatives of the European Investment Fund on May 3, 2007.*
- *Chairman appeared as a guest on a live TV show hosted by Kerim Karakaya aired on Business Channel TV on May 10, 2007.*
- *Secretary General gave a presentation to İzmir Economy University students on May 10, 2007.*
- *Chairman and Secretary General got together with the representatives of the Consulate General of Sweden on May 11, 2007.*
- *Secretary General got together with the representatives of the US Consulate General on May 14, 2007.*
- *Chairman and Secretary General participated in the YASED International Advisory Board's meeting held at Ankara Sheraton Hotel on May 16, 2007.*
- *Chairman and Secretary General participated in the lunch where the old and new members of the YASED Board came together on May 17, 2007.*
- *Chairman gave an interview to Funda Demirci for the Finans Dünyası Magazine on May 22, 2007.*
- *Chairman gave an interview to the Activeline Magazine on May 23, 2007.*
- *Secretary General had a meeting with Ambassador Nabi Şensoy on May 23, 2007.*
- *Chairman called into the a live radio show "Economic Agenda" aired on TRT Radyo 1 on May 24, 2007.*

- Genel Sekreter, 1 Haziran 2007 tarihinde Multilaw 2007 Konferansı'nda bir sunum yaptı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 6 Haziran 2007 tarihinde YASED Üye Toplantısı'na katıldı.
- Başkan, 11 Haziran 2007 tarihinde 4. Yatırım Danışma Konseyi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 12 Haziran 2007 tarihinde İtalyan Ekonomi Bakanlığı Direktörü Carla Petrunghavo ile görüştü.
- Başkan ve Genel Sekreter, 20 Haziran 2007 tarihinde İsrail Konsolosluğu Ticaret Bölümü danışmanı Arie Cal ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 22 Haziran 2007 tarihinde YASED Ankara Grubu toplantısına katıldı.
- Başkan, 25 Haziran 2007 tarihinde DELK'in düzenlediği Viyana Forumu'na konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 28 Haziran 2007 tarihinde Avrupa Birliği Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Komisyonu temsilcileriyle bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter 4 Temmuz 2007 tarihinde YASED'in Sait Halim Paşa Yalısı'nda düzenlediği Basın Kokteyli'ne katıldılar.
- Genel Sekreter, 12 Temmuz 2007 tarihinde İngiliz Konsolosluğu Ekonomi Bölümü yetkilisi Claire Phillpotts ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Temmuz 2007 tarihinde YASED Akademik İnceleme Yarışması jüri üyeleri ile kahvaltılı bir toplantıda bir araya geldi.
- Başkan, 17 Temmuz 2007 tarihinde Reuters Haber Ajansı Gazetecisi Daren Butler'a "Son Beş Senede Uluslararası Sermayedeki Gelişmeler ve Geleceğe Bakış" konusunda röportaj verdi.
- Başkan, 19 Temmuz 2007 tarihinde CNBC-e kanalında yayınlanan "Piyasa Ekranı" programında, seçim öncesi yabancı yatırımlarla ilgili gelişmelerin değerlendirilmesi ve yatırım ortamı için yapılması gerekenler üzerine görüşlerini aktardı.
- Başkan, 20 Temmuz 2007 tarihinde Habertürk'te Meliha Okur'un sunduğu "Doğruyu Söyle" programında canlı yayına katıldı.
- Başkan, 24 Temmuz 2007 tarihinde Ekonomist Dergisi'nden Hülya Güler'e YASED'in öncelikli 7 konusu hakkında röportaj verdi.
- Başkan, 25 Temmuz 2007 tarihinde Fortune Dergisi'nden Henri Troillet'e röportaj verdi.
- Başkan, 25 Temmuz 2007 tarihinde Tekborsa Dergisi'nden Rasim Yılmaz'a yeni iktidar döneminde reel ekonomiden beklentiler hakkında röportaj verdi.

- *Chairman and Secretary General participated in YASED High Advisory Board's meeting held at Swissotel on May 31, 2007.*
- *Secretary General gave a presentation in Multilaw 2007 Conference on June 1, 2007.*
- *Chairman and Secretary General participated in YASED Member Meeting on June 6, 2007.*
- *Chairman participated in the IV. Investment Advisory Council meeting held on June 11, 2007.*
- *Secretary General had a meeting with the Director of the Italian Economic Affairs Ministry, Carla Petrunghavo on June 12, 2007.*
- *Chairman and Secretary General got together with the Advisor to the Commercial Department of Consulate General of Israel, Arie Cal on June 20, 2007.*
- *Secretary General participated to the YASED Ankara Group meeting on June 22, 2007.*
- *Chairman participated in the Vienna Forum organized by DELK as a guest speaker held on June 25, 2007.*
- *Secretary General got together with the representatives of the European Union Intellectual and Industrial Property Rights Commission on June 28, 2007.*
- *Chairman and Secretary General participated in YASED Press Cocktail on July 4, 2007 at Sait Halim Paşa Mansion.*
- *Secretary General got together with the Economic Affairs Department official of the Consulate General of UK, Claire Phillpotts on July 12, 2007.*
- *Chairman and Secretary General met in a breakfast meeting with the jurors of the YASED Academic Research Competition on July 17, 2007.*
- *Chairman gave an interview to Daren Butler, a journalist from the Reuters News Agency about "Developments in the International Capital during the last five years and Outlook for the Future" on July 17, 2007.*
- *Chairman appeared as a guest on the "Market Screen", TV show, aired on the CNBC-e channel on July 19, 2007 and assessed developments in international investments ahead of the elections and talked about what needs to be done for the investment environment.*
- *Chairman appeared as a guest on "Tell the Truth", a live TV show hosted by Meliha Okur aired on Habertürk TV channel on July 20, 2007.*
- *Chairman gave an interview to Hülya Güler from the Ekonomist Magazine on July 24, 2007.*
- *Chairman gave an interview to Henri Troillet from the Fortune Magazine on July 25, 2007.*

- Başkan ve Genel Sekreter, 31 Temmuz 2007 tarihinde Swissotel'de YASED Barometre basın toplantısını gerçekleştirdi.
- Başkan, 31 Temmuz 2007 tarihinde, Barometre Basın Toplantısını takiben CNBC-e Haber Servisi'nden Burcu Özenç'in sorularını yanıtladı.
- Başkan, 31 Temmuz 2007 tarihinde, Barometre Basın Toplantısını takiben Business Channel TV'de "Kuşbakışı" programının sunucusu Kerim Karakaya'ya röportaj verdi.
- Başkan, 31 Temmuz 2007 tarihinde, Barometre Basın Toplantısını takiben Skytürk'de yayınlanan "Paranın Yönü" programı sunucusu Esra Rakıcı'ya röportaj verdi.
- Başkan, 31 Temmuz 2007 tarihinde, Barometre Basın Toplantısını takiben TV 24 Haber Servisi'nden Semra Güney'in sorularını yanıtladı.
- Genel Sekreter, 31 Temmuz 2007 tarihinde Barometre Basın Toplantısını takiben CNN Türk kanalında yayınlanan Gülden Aydın'ın sunduğu Gece Görüşü programında canlı yayına katıldı.
- Genel Sekreter, 1 Ağustos 2007 tarihinde Samanyolu TV'de yayınlanan "Son Durum" programının sunucusu Murat Uçar'ın YASED Barometre Basın Toplantısı ile ilgili sorunları yanıtlamak üzere katıldı.
- Genel Sekreter, 1 Ağustos 2007 tarihinde NTV'de yayınlanan, Murat Caner ve Burçak Önder'in sunduğu Sektör programına Barometre sonuçlarıyla ilgili değerlendirmeler yapmak üzere canlı yayına katıldı.
- Başkan, 14 Ağustos 2007 tarihinde Capital Dergisi'nden Elçin Cirik'in Türkiye'nin geleceğiyle ilgili sorularını yanıtladı.
- Başkan, 15 Ağustos tarihinde Marketing Türkiye Dergisi'nden Özlem Terzi'ye röportaj vererek yabancı yatırımcı ve perakende sektörüyle ilgili görüşlerini aktardı.
- Başkan, 16 Ağustos 2007 tarihinde Kriter Dergisi'ne Şebnem Karauçak'ın AB'ye aday Türkiye'nin, yabancı yatırımcılar tarafından algılanışı konulu haberi için röportaj verdi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 12 Eylül 2007 tarihinde YASED Gala Yemeği'ne katıldı.
- Genel Sekreter, 18 Eylül 2007 tarihinde Kanada Büyükelçiliği İhracatı Geliştirme Bölümü'nden Andrew Bennett ile görüştü.
- Genel Sekreter, 19 Eylül 2007 tarihinde Almanya'nın Türkiye'deki Ticaret ve Ekonomi Ateşesi Marcus Lang ile görüştü.
- Genel Sekreter, 19 Eylül 2007 tarihinde Anadolu Ajansı'ndan Güliz Yücel ile görüşmesinde YASED'in 2008 için öngördüğü yabancı yatırım hacmi hakkındaki görüşlerini aktardı.
- Chairman gave an interview to Rasim Yılmaz from the Tekborsa Magazine on July 25, 2007 about prospects of the real economy under the new government.
- Chairman and Secretary General held YASED Barometer press conference at Swissotel on July 31, 2007.
- Chairman answered the questions of Burcu Özenç from the CNBC-e News Desk on July 31, 2007 following the Barometer press conference.
- Chairman gave an interview to Kerim Karakaya on Business Channel TV on July 31, 2007 after the Barometer Press Conference.
- Chairman gave an interview on July 31, 2007 to Esra Rakıcı, the host of the TV show "Money's Direction" aired on Skytürk channel after the Barometer press conference.
- Chairman answered the questions of Semra Güney from the TV 24's News Desk on July 31, 2007 after the Barometer Press Conference.
- Secretary General appeared as a guest on the live TV show hosted by Gülden Aydın, aired on channel CNN Turk on July 31, 2007, after the Barometer Press Conference.
- Secretary General appeared as a guest on August 1, 2007 on TV show hosted by Murat Uçar, aired on Samanyolu TV to answer the questions about YASED's Barometer Press Conference.
- Secretary General appeared as a guest on the live-TV show "Sector", hosted by Murat Caner and Burçak Önder, aired on NTV on August 1, 2007, to assess the Barometer survey results.
- Chairman gave an interview to Elçin Cirik from the Capital Magazine on August 14, 2007 and answered questions about Turkey's future.
- Chairman gave an interview to Özlem Terzi from the Marketing Turkey Magazine on August 15, about the international investors and retail sector.
- Chairman gave an interview to Şebnem Karauçak from the Kriter Magazine on August 16, 2007 for her article on the topic of "International Investors' Perception of Turkey, As a Candidate Member of the EU".
- Chairman and Secretary General participated to the YASED Gala Dinner on September 12, 2007.
- Secretary General had a meeting with Andrew Bennett from the Export Development Department of the Canadian Embassy on September 18, 2007.
- Secretary General had a meeting with Marcus Lang, German Commercial and Economic Affairs Attaché in Turkey on September 19, 2007.

- Genel Sekreter, 21 Eylül 2007 tarihinde Yeni Şafak Gazetesi'nden Fahri Sarrafoğlu'na güncel siyasi ve ekonomik durum hakkında röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 24 Eylül 2007 tarihinde TV Net'te Gökhan Kalaycıoğlu'nun sunduğu Ekogündem programı canlı yayınına katılarak YASED'in amaç ve faaliyetlerine yönelik bilgi verdi.
- Genel Sekreter, 25 Eylül 2007 tarihinde CNBC-e'de Murat Birsel'in konuğu oldu.
- Başkan, 26 Eylül 2007 tarihinde Referans Gazetesi için Jale Özgentürk'e röportaj verdi.
- Başkan, 27 Eylül 2007 tarihinde Ekonomist Dergisi'nden Hülya Güler'e yatırım ortamını iyileştirmek için yapılması gerekenler hakkında röportaj verdi.
- Başkan, 27 Eylül 2007 tarihinde Ekonomi Yöntem Dergisine doğrudan yabancı yatırımlar, bankacılık sektörünün önündeki engeller ve YASED'in 2008 yılı hedefleri hakkında röportaj verdi.
- Başkan, 28 Eylül 2007 tarihinde Gelişim Dergisi'ne yabancıların Türkiye'deki yatırım alanları hakkında röportaj verdi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 1 Ekim 2007 tarihinde Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası Genel Sekreteri Marc Landau ile bir araya geldi.
- Başkan, 2 Ekim 2007 tarihinde Investment & Pensions of Europe London'dan Marie Verpilleux'e Türkiye'deki yatırım ortamıyla ilgili röportaj verdi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 2 Ekim 2007 tarihinde YASED Akademik İnceleme Yarışması jüri üyeleriyle birlikte yemekli bir toplantıya katıldı.
- Başkan, 3 Ekim 2007 tarihinde Today's Zaman'dan Kristin Kamp'a YASED'in amacı ve faaliyetleri hakkında röportaj verdi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 4 Ekim 2007 tarihinde İngiliz Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Duncan Blake ile bir araya geldi.
- Başkan, 8 Ekim 2007 tarihinde Türk-İngiliz İş Konseyi toplantısına konuşmacı olarak katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 10 Ekim 2007 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeleri ile birlikte Kürşad Tüzmen ve Mehmet Şimşek'i ziyaret ettiler.
- Başkan ve Genel Sekreter, 10 Ekim 2007 tarihinde YASED Ankara Grubu toplantısını gerçekleştirdi.
- Başkan, 15 Ekim 2007 tarihinde Capital Dergisi'nden Hande Yavuz'a yabancı sermaye konusunda röportaj verdi.

- Secretary General gave an phone interview to Güliz Yücel from Anatolian News Agency on September 19, 2007 to communicate his outlook on YASED's estimation of international investment volume for 2008.
- Secretary General gave an interview to Fahri Sarrafoğlu, from Yeni Şafak newspaper about current political and economic status on September 21, 2007.
- Secretary General appeared as a guest on the live TV show "Ecoagenda" hosted by Gökhan Kalaycıoğlu, aired on TV Net on September 24, 2007, to discuss YASED's purpose and activities.
- Secretary General appeared as guest on September 25, 2007 on a TV show hosted by Murat Birsel, aired on CNBC-e channel.
- Chairman gave an interview to Jale Özgentürk for the Referans newspaper on September 26, 2007.
- Chairman gave an interview to Hülya Güler from the Ekonomist magazine about what needs to be done to improve the investment environment on September 27, 2007.
- Chairman gave an interview to the Ekonomi Yöntem Magazine about direct international investments, obstacles faced by the banking sector and YASED's objectives for 2008 on September 27, 2007.
- Chairman gave an interview to the Gelişim Magazine about the areas of investment for the international investors in Turkey on September 28, 2007.
- Chairman and Secretary General got together with the Secretary General of German-Turkish Chamber of Commerce and Industry, Marc Landau, on October 1, 2007.
- Chairman gave an interview to Marie Verpilleux from the Investment & Pensions of Europe, London, about the investment environment in Turkey on October 2, 2007.
- Chairman and Secretary General participated in a luncheon meeting together with the members of YASED Academic Research Competition jury on October 2, 2007.
- Chairman gave an interview to Kristin Kamp from Today's Zaman about YASED's purpose and activities on October 3, 2007.
- Chairman and Secretary General got together with Duncan Blake, Chairman of the British Chamber of Commerce and Industry on October 4, 2007.
- Chairman participated in the Turkish-British Business Council's meeting as a speaker on October 8, 2007.
- Chairman and Secretary General, together with Board Members, visited Kürşad Tüzmen and Mehmet Şimşek, on October 10, 2007.

- Başkan ve Genel Sekreter, 16 Ekim 2007 tarihinde 2006 UNCTAD Dünya Yatırım Raporu'nun açıklandığı basın toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 16 Ekim 2007 tarihinde UNCTAD Dünya Yatırım Raporuyla ilgili Kanal B Haber Merkezi'nden Yeliz Bozkurt'un sorularını yanıtladı.
- Başkan, 16 Ekim 2007 tarihinde UNCTAD Dünya Yatırım Raporuyla ilgili olaral CNBC-e Haber Merkezi'nden Burcu Özenç'in sorularını yanıtladı.
- Genel Sekreter, 16 Ekim 2007 tarihinde Activeline Dergisi'nden Melike Ustek ile "2011'e kadar Dünyadaki Doğrudan Yabancı Yatırımlar" konusunda yüzyüze röportaj gerçekleştirdi.
- Genel Sekreter, 19-23 Ekim 2007 tarihlerinde Dünya Bankası Yıllık Toplantısı'na katıldı.
- Genel Sekreter, 26 Ekim 2007 tarihinde Yeni Asır Gazetesi'nden Nihat Delibaşı'na "İzmir'de Yatırım Ortamını İyileştirmek Adına Atılacak Adımlar" konusunda yazılı röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 1 Kasım 2007 tarihinde ARC's Transistance Konferansı'nda bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 1 Kasım 2007 tarihinde YASED FMCG Paneli'ne katıldı.
- Başkan, 5 Kasım 2007 tarihinde Habertürk'ün ekonomi servisinden Tolga Eratak'a canlı telefon bağlantısında, "ABD ile İlişkiler, Başbakanın Ziyaretinin Artıları Eksileri" konusunda görüşlerini ilettiler.
- Genel Sekreter, 5 Kasım 2007 tarihinde DEİK'in davetlisi olan Hollandalı gazeteci heyetine bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 6 Kasım 2007 tarihinde İtalya'nın Mantova Ticaret Odası Başkanı Ercole Montanari ile görüştü.
- Genel Sekreter, 6 Kasım 2007 tarihinde UNCTAD Dünya Yatırım Raporuyla ilgili olarak Kanal 24 ekonomi servisinden Levent Oğuz'un programına katıldı.
- Genel Sekreter, 7 Kasım 2007 tarihinde Kanal 7'de Sektörel Bakış programını sunan Fatma Çiftçi Çağlar'a UNCTAD Dünya Yatırım Raporu hakkında röportaj verdi.
- Başkan, 7 Kasım 2007 tarihinde "2008'de Yabancı Yatırımcı Girişinin Sektörlere Göre Dağılımı" konusunda Capital Dergisi'nde Nilüfer Gözütok'un sorularını yanıtladı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 15 Kasım 2007 tarihinde Türk Fransız Ticaret Derneği Başkanı Yves-Marie Laouénan ve Direktörü Raphael Esposito ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 20 Kasım 2007 tarihinde YASED Uluslararası Danışma Kurulu Toplantısı'na katıldı, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ü ziyaret etti ve YASED'in
- *Chairman and Secretary General organized YASED Ankara Group's meeting on October 10, 2007.*
- *Chairman gave an interview to Hande Yavuz from the Capital Magazine on October 15, 2007 about international investment.*
- *Chairman and Secretary General participated in the press conference held on October 16, 2007 for the announcement of the 2006 UNCTAD World Investment Report.*
- *Secretary General answered the questions of Yeliz Bozkurt from Kanal B News Center on October 16, 2007 on the UNCTAD World Investment Report.*
- *Chairman answered the questions of Burcu Özenç from the CNBC-e News Center on October 16, 2007 on the UNCTAD World Investment Report.*
- *Secretary General sat down in a face-to-face interview with Melike Ustek from the Activeline Magazine about "Direct International Investments Around the World until 2011" on October 16, 2007.*
- *Secretary General participated in the World Bank's Annual Meeting held on October 19-23, 2007.*
- *Secretary General gave a written interview to Nihat Delibaşı from the Yeni Asır newspaper about "Measures Required for Improving the Investment Environment in Izmir" on October 26, 2007.*
- *Secretary General gave a presentation at the ARC's Transistance Conference on November 1, 2007.*
- *Secretary General participated to the YASED FMCG Panel on November 1, 2007.*
- *Chairman talked to Tolga Eratak, from Habertürk's economy desk about the "Relations with the USA and Pros and Cons of the Prime Minister's Visit" on November 5, 2007.*
- *Secretary General gave a presentation to Dutch journalists' delegation hosted by DEİK on November 5, 2007.*
- *Secretary General met with the President of Mantova Chamber of Commerce of Italy, Ercole Montanari, on November 6, 2007.*
- *Secretary General participated to TV programme hosted by Levent Oğuz from the Channel 24 economy desk about the UNCTAD World Investment Report on November 6, 2007.*
- *Secretary General gave an interview to Fatma Çiftçi Çağlar, host of the show "Sectoral View" on Channel 7 on November 7, 2007, about the UNCTAD World Investment Report.*

Geleneksel Portokol Resepsiyonu'nda Başbakan R.T. Erdoğan'ı konuk ettiler.

- Genel Sekreter, 29 Kasım 2007 tarihinde YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 4 Aralık 2007 tarihinde, ABD Büyükelçiliği'nden Rebecca Kimbrell ile görüşme gerçekleştirdi.
- Başkan, 5 Aralık 2007 tarihinde "Uluslararası Yatırımcıların Ekonomik Büyümeye Katkıları ve Yabancı Yatırımcıların Türkiye'ye Bakış Açıları" konusunda Edirne Ticaret ve Sanayi Odası Dergisi'nden Meral Çınar'a yazılı röportaj verdi.
- Başkan, 6 Aralık 2007 tarihinde, Finans Zirvesi'ne konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 6 Aralık 2007 tarihinde, YASED Serbest Bölgeler Çalışma Grubu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 7 Aralık 2007 tarihinde, Avusturalya'dan gelen iş heyeti ile görüşme gerçekleştirdi.
- Başkan, 12 Aralık tarihinde, 2007 yılı değerlendirmeleri ve 2008 yılı beklentileri konusunda Activeline Dergisi'nden Nilay Sever'e yazılı röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 12 Aralık tarihinde, Business Week Dergisi'nden Sinan Koparan'a "Rakamlarla 2007 Yatırım Değerlendirmesi" konulu yazılı görüş verdi.
- Genel Sekreter, 14 Aralık 2007 tarihinde, YASED Bankacılık Sektör Grubu çalışma yemeğine katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Aralık 2007 tarihinde, YASED Enerji Sektör Grubu toplantısına katıldı.
- Başkan, 18 Aralık 2007 tarihinde, "AB Sürecinde Yeni Gelişmeler" konusunda Kanal 24'te yayınlanan Levent Oğuz'un "Ekonomi Gündemi" programına röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 18 Aralık 2007 tarihinde, Anadolu Ajansı'ndan Yıldız Taşdelen'e 2007 yılı değerlendirmeleri ve 2008 yılı beklentileri konusunda röportaj verdi.
- Başkan, 25 Aralık 2007 tarihinde, yabancı sermayenin Türkiye'ye ilgisi konusunda görüşlerini paylaşmak üzere, Exepochannel'da yayınlanan "Reel Sektör ile Mesai Saati" programına katılarak, Nilgün Bakkaloğlu'nun sorularını cevaplandırdı .
- Başkan, 25 Aralık 2007 tarihinde, 2008 yılı beklentileri konusunda Anadolu Ajansı'ndan Yıldız Taşdelen'e yazılı röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 25 Aralık 2007 tarihinde, YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 26 Aralık 2007 tarihinde YASED VIII. İnceleme Yarışması Ödül Törenine katıldı.

- *Chairman answered the questions of Nilüfer Gözütok from the Capital Magazine on November 7, 2007 about "Sectoral Breakdown of International Investors in 2008".*
- *Secretary General got together with Yves-Marie Laouénan Head of the Turkish French Chamber of Commerce in Turkey and Director Raphael Esposito on November 15, 2007.*
- *Chairman and Secretary General, together with Board Members, participated in YASED International Advisory Board Meeting, visited President Abdullah Gül and hosted Prime Minister R.T. Erdoğan in YASED's Traditional Protocol Reception in Ankara on November 20, 2007.*
- *Secretary General participated in the CCIIE Steering Committee meeting on November 29, 2007.*
- *Secretary General had a meeting with Rebecca Kimbrell from the US Embassy on December 4, 2007.*
- *Chairman gave a written interview to Meral Çınar from the Edirne Chamber of Industry and Commerce Magazine on "International Investors' Contribution to the Economic Growth and International Investors' Perspective on Turkey" on December 5, 2007.*
- *Chairman participated as a speaker in Finance Summit on December 6, 2007.*
- *Chairman and Secretary General participated in the 2nd day of the Finance Summit held on December 6, 2007.*
- *Secretary General participated in YASED Free Zones Working Group's meeting on December 6, 2007.*
- *Secretary General had a meeting with a business delegation from Australia on December 7, 2007.*
- *Chairman gave a written interview to Nilay Sever from the Activeline Magazine on December 12, 2007, covering assessments of 2007 and prospects for 2008.*
- *Secretary General gave a written interview assessing the investments in 2007 to Sinan Koparan from the Business Week Magazine on December 12.*
- *Secretary General participated in YASED Banking Sector Group's luncheon held on December 14, 2007.*
- *Chairman and Secretary General participated in YASED Energy Sector Group's meeting held on December 17, 2007.*
- *Chairman gave an interview on December 18, 2007 to Levent Oğuz for the "Economic Agenda" programme aired on Channel 24 about the "Recent Developments in the EU Accession Negotiations".*
- *Secretary General gave an interview to Yıldız Taşdelen from the Anatolia News Agency on December 18, 2007, covering assessments of 2007 and prospects for 2008.*

- Başkan, 26 Aralık 2007 tarihinde, Anka Haber Ajansından Aram Duran ile kayıtdışı ekonomi konusunda röportaj gerçekleştirdi.

- Başkan, 27 Aralık 2007 tarihinde, 2008 yılı beklentileri konusunda Tekborsa Dergisi'nden Rasim Yılmaz'a görüşlerini ilettiler.

- *Chairman appeared as a guest on the TV show "Office Hours with the Real Sector", hosted by Nilgün Bakkaloğlu, aired on Expochannel on December 25, 2007, to share his outlook on international capital's interest in Turkey and answered the questions of the host.*

- *Chairman gave a written interview to Yıldız Taşdelen from Anatolian News Agency on December 25, 2007 about prospects for 2008.*

- *Secretary General participated in the CCIIE Steering Committee meeting held on December 25, 2007.*

- *Chairman and Secretary General participated in 8th YASED Research Competition Award Ceremony on December 26, 2007.*

- *Chairman gave an interview to Aram Duran from the Anka News Agency about the unregistered economy on December 26, 2007.*

- *Chairman gave an interview to Rasim Yılmaz from Tekborsa Magazine on December 27, 2007 about the prospects for 2008.*

ÜYELİK DURUMU

Derneğimizin 27. Olağan Genel Kurulu'nun yapıldığı 27 Şubat 2008 tarihinde üye olarak temsilci gönderen kuruluş sayısı 265 firmayı temsilen 389 kişidir.

2007 yılında Derneğimize üye olan kuruluşlar şunlardır:

Aareal Bank A.Ş.
Accenture Danışmanlık Ltd. Şti.
Amplio Hotel Investments Emlak A.Ş.
Banque de Commerce et de Placements SA
Benetton Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Coca Cola İçecek A.Ş.
Credit Suisse First Boston
Denizbank
Enel SPA
Ferring İlaç San. ve Tic. Ltd. Şti.
For You Mağazacılık A.Ş.
Hema Endüstri A.Ş.
Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.
KRM Yönetim Danışmanlık A.Ş.
MAN Türkiye A.Ş.
Milston Capital
Mineks International Dış Tic. A.Ş.
Natixis
Nexans Türkiye End. ve Tic. A.Ş.
Polyplex Europa Polyester Film San ve Tic. A.Ş.
Ray Sigorta A.Ş.
Redstar Havacılık Hizmetleri A.Ş.
Schott Orim Cam San. ve Tic. A.Ş.
Shell & Turcas Petrol A.Ş.
Solvay İlaç ve Ecza Tic. Ltd. Şti.
TAB Gıda San. ve Tic. A.Ş.
T-Systems Telekomünikasyon Türkiye
UBS Menkul Değerler A.Ş.
Vodafone Türkiye

2007 yılında Derneğimizden ayrılan kuruluşlar şunlardır:

Albaraka Türk
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti. (McDonalds)
Banca di Roma
BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.
DYO Matbaa Mürekkepleri San. ve Tic. A.Ş.
Dowelanco Tarım A.Ş.

MEMBERSHIP STATUS

Our 27th Ordinary General Assembly held on February 27, 2008 was attended by 389 representatives send by 265 member companies.

Companies having joined our Association as member in 2007 are as per below:

Aareal Bank A.Ş.
Accenture Danışmanlık Ltd. Şti.
Amplio Hotel Investments Emlak A.Ş.
Banque de Commerce et de Placements SA
Benetton Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Coca Cola İçecek A.Ş.
Credit Suisse First Boston
Denizbank
Enel SPA
Ferring İlaç San. ve Tic. Ltd. Şti.
For You Mağazacılık A.Ş.
Hema Endüstri A.Ş.
Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.
KRM Yönetim Danışmanlık A.Ş.
MAN Türkiye A.Ş.
Milston Capital
Mineks International Dış Tic. A.Ş.
Natixis
Nexans Türkiye End. ve Tic. A.Ş.
Polyplex Europa Polyester Film San ve Tic. A.Ş.
Ray Sigorta A.Ş.
Redstar Havacılık Hizmetleri A.Ş.
Schott Orim Cam San. ve Tic. A.Ş.
Shell & Turcas Petrol A.Ş.
Solvay İlaç ve Ecza Tic. Ltd. Şti.
TAB Gıda San. ve Tic. A.Ş.
T-Systems Telekomünikasyon Türkiye
UBS Menkul Değerler A.Ş.
Vodafone Türkiye

Companies leaved our Association as member in 2006 are as per below:

Albaraka Türk
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti. (McDonalds)
Banca di Roma
BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.
DYO Matbaa Mürekkepleri San. ve Tic. A.Ş.
Dowelanco Tarım A.Ş.

Ege Ferro Kim. San. ve Tic. A.Ş.
Equant İstanbul Telekomünikasyon
FGS Fuarcılık A.Ş.
GBS Emlak Yönetim A.Ş.
HAY Group Danışmanlık Ltd. Şti.
Jotun Toz Boya San. ve Tic. A.Ş.
KLM Hollanda Kraliyet Havayolları
Mako Elektrik San. ve Tic. A.Ş.
Pars Mc Cann Erickson World Group
Saray Bisküvi ve Gıda San. A.Ş.
Selkasan Kağıt ve Paketleme Malz.San. ve Tic. A.Ş.
Siemens Business Services Sistem Hizmetleri A.Ş.
Smec Small Medium Enterprises B .V.
Soylu Endüstriyel Mineraller Üretim A.Ş.
Sparx Yönetim Danışmanlığı A.Ş.
SWISSAIR / Sabena Havayolları
US X-RAY Röntgen A.Ş.
The Boston Consulting Group Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
The Ritz Carlton, İstanbul
Turcas Petrol A.Ş.

*Ege Ferro Kim. San. ve Tic. A.Ş.
Equant İstanbul Telekomünikasyon
FGS Fuarcılık A.Ş.
GBS Emlak Yönetim A.Ş.
HAY Group Danışmanlık Ltd. Şti.
Jotun Toz Boya San. ve Tic. A.Ş.
KLM Hollanda Kraliyet Havayolları
Mako Elektrik San. ve Tic. A.Ş.
Pars Mc Cann Erickson World Group
Saray Bisküvi ve Gıda San. A.Ş.
Selkasan Kağıt ve Paketleme Malz.San. ve Tic. A.Ş.
Siemens Business Services Sistem Hizmetleri A.Ş.
Smec Small Medium Enterprises B .V.
Soylu Endüstriyel Mineraller Üretim A.Ş.
Sparx Yönetim Danışmanlığı A.Ş.
SWISSAIR / Sabena Havayolları
US X-RAY Röntgen A.Ş.
The Boston Consulting Group Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
The Ritz Carlton, İstanbul
Turcas Petrol A.Ş.*

**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ
GENEL KURUL SAYIN BAŞKANLIĞINA**

Derneğin 2007 yılı alıŐmalarına ait Hesap Durumu ile Gelir Gider Tablosu'na esas teşkil eden kayıt ve belgeleri, Üye Kayıt Defteri ve Demirbaş Defteri'ni inceledik, Karar Defteri'ndeki Yönetim Kurulu Kararlarını gözden geçirdik.

Yönetim Kurulu Derneğin TüzüĐünde gösterilen amaçlar doğrultusunda faaliyet göstermiş, Gelir ve Giderler Yönetim Kurulu kararlarına uygun tutulmuş olup, düzgün belgelere dayalıdır.

Sonuç olarak hesapların tasdiki ve Yönetim Kurulu'nun ibrasını yüksek takdirlerinize sunarız.

Saygılarımızla,

OSMAN DİNÇBAŞ
Deneti

ATILLA YERLIKAYA
Deneti

STEPHEN ANDERSON
Deneti

**TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL ASSEMBLY OF YASED
INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION**

We have audited the entries and documents which constitute the basis for the statement of accounts and the table of revenues and expenses both as of 2007. We have reviewed the membership registry and the registry of office fixtures and equipment and the minutes of the Board of Directors.

We have found that the Board has acted in accordance with the objectives of the Association as set forth in the statute and that all reveues and expenses have been duly entered.

Consequently we approve the accounts and declare the Board free of all obligations.

Sincerely,

OSMAN DİNÇBAŞ
Auditor

ATILLA YERLIKAYA
Auditor

STEPHEN ANDERSON
Auditor



INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION
STATEMENT OF ACCOUNTS AS OF DECEMBER 31, 2007

ACTIVE		PASSIVE
CASH	2.810,26	A/P 124.634,76
BANKS	481.868,87	ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT* 50.512,00
SUNDRY DEBTORS	7.900,00	2007 BALANCE (01.01.2007 - 31.12.2007) 347.369,39
PREPAID EXPENSES FOR THE FOLLOWING PERIOD	0,00	
DEPOSITS GUARANTEES GIVEN	464,00	
REAL ESTATE	350,00	
VEHICLES	62.467,92	
OFFICE FIXTURE & EQUIPMENT	74.574,03	
ACCUMULATED DEPRECIATION	-116.136,92	
PREPAID EXPENSES FOR THE FOLLOWING PERIOD	8.217,99	
	<u>522.516,15</u>	<u>522.516,15</u>

(*) Due to the decision of Board of Directors for the provision of Personnel Severance Payment Expense; 11.703 YTL for 2007 and the remaining 38.809 YTL are allocated for the period before 2007.



ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ
01.01.2007 - 31.12.2007 GELİR - GİDER TABLOSU

GİDER		GELİR
PERSONEL GİDERLERİ	751.361,48	2006 YILI DEVREDEN GELİR FAZLASI 354.049,62
BÜRO GİDERLERİ	293.960,50	2007 YILI AIDATLARI 1.274.358,64
FAALİYET VE YAYIN GİDERLERİ	263.082,22	2007 YILI DİĞER GELİRLER 104.261,28
SEYAHAT GİDERLERİ	25.812,93	
DİĞER GİDERLER	51.083,02	
TOPLAM GİDERLER	1.385.300,15	
DEVREDEN GELİR FAZLASI	347.369,39	
		TOPLAM GELİRLER 1.732.669,54



**INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION
REVENUES AND EXPENSES AS OF DECEMBER 31, 2007**

EXPENSES		REVENUES
PERSONNEL	751.361,48	BALANCE CARRIED FROM 2006 354.049,62
OFFICE	293.960,50	MEMBERSHIP FEES & CONTRIBUTION SHARES 1.274.358,64
ACTIVITY-PUBLICATION	263.082,22	OTHER REVENUES 104.261,28
TRAVEL	25.812,93	
OTHER EXPENSES	51.083,02	
TOTAL OF ACTIVITY	1.385.300,15	
PROVISION FOR BALANCE CARRIED FORWARD TO 01.01.2008	347.369,39	
	1.732.669,54	TOTAL REVENUES 1.732.669,54

GELİR-GİDER TABLOSU
REVENUE-EXPENSE ACCOUNT

		2007 BÜTÇESİ 2007 BUDGET (YTL)	2007 GERÇEKLEŞEN 2007 REALIZATION (YTL)	2008 BÜTÇESİ 2008 BUDGET (YTL)
GELİRLER	REVENUES			
Önceki Yıldan Devir	Beginning Balance	354.050	354.050	347.369
Üye Aidatları	Members Contribution Shares	1.260.000	1.274.359	1.387.500*
Faiz Gelirleri	Interest Revenues	55.000	67.086	65.000
Kira Gelirleri	Rental Revenues	34.700	28.516	34.000
Diğer	Other	15.000	8.660	10.000
TOPLAM GELİRLER	TOTAL REVENUES	1.718.750	1.732.670	1.843.869
GİDERLER	EXPENSES			
I. Personel	I. Personnel	650.000	751.361	796.317
Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri	Personnel Severance Payment Expenses		50.512**	16.317
II. Ofis	II. Office			
2.1 Ofis Malzemeleri ve Fotokopi	2.1 Office Supplies & Xerox	30.000	12.410	25.000
2.2 Bakım	2.2 Maintenance	15.000	6.424	10.000
2.3 Posta Giderleri	2.3 Postal Expenses	30.000	29.041	35.000
2.4 Danışmanlık/Taşeron	2.4 Consultancy/Outsourced Services	55.000	61.701	85.000
2.5 Çeviri	2.5 Translation	40.000	10.632	25.000
2.6 İletişim/İnternet	2.6 Communications/Internet	40.000	38.052	32.000
2.7 Temsil	2.7 Representation	30.000	10.124	23.000
2.8 Yönetim Giderleri	2.8 Business Center Management Costs	64.000	51.102	70.000
2.9 Ulaşım Giderleri	2.9 Local Transportation	20.000	14.874	22.000
2.10 Kira Giderleri	2.10 Rental	79.000	59.174	70.000
2.11 Diğer	2.11 Miscellaneous	1.000	426	1.000
Ofis Giderler TOPLAMI	Office Expenses TOTAL	404.000	293.961	398.000
III. Faaliyet ve Yayın	III. Activities/Information & Publication			
3.1 Basım/Yayın	3.1 Printing/Publishing	30.000	17.274	30.000
3.2 Toplantı/Gala/Konferans	3.2 Meetings, Gala, Conferences	180.000	120.881	170.000
3.3 Yayın/Medya Takibi	3.3 Publication/Media Monitoring	45.000	14.561	30.000
3.4 Özel Çalışmalar/Projeler	3.4 Special Events/Projects	95.000	88.783	95.000
3.5 Seminerler/Araştırmalar	3.5 Seminars & Researches	50.000	21.543	60.000
3.6 İlan/Sponsorluk	3.6 Advertisements/Sponsorships	10.000	40	10.000
3.7 Diğer	3.7 Miscellaneous	10.000		5.000
Faaliyet ve Yayın TOPLAMI	Activities and Publication TOTAL	420.000	263.082	400.000
IV. İş Seyahatleri	IV. Travel			
4.1 Yurtiçi	4.1 Domestic	25.000	18.647	25.000
4.2 Yurtdışı	4.2 International	10.000	7.166	15.000
Seyahat TOPLAMI	Travel TOTAL	35.000	25.813	40.000
V. Üyelik Ödemeleri	V. Membership Dues	12.000	11.176	17.000
VI. Beklenmeyen	VI. Unexpected	15.000	12.172	15.000
GİDERLER TOPLAMI	CURRENT EXPENSES TOTAL	1.536.000	1.357.566	1.666.317
VII. Vergiler	VII. Taxes	4.000	2.266	4.000
VIII. Demirbaş ve Ekipman	VIII. Fixture & Equipment	20.000	8.773	18.000
8.1 Demirbaşlar	8.1 Furniture & Fixture	15.000	8.773	15.000
8.2 Ofis İnşaatı/Tadilatı	8.2 Office Construction/Alterations	5.000		3.000
Amortismanlar	Depreciation	31.696	25.470	25.899
Avanslar	Advances			
HARCAMALAR TOPLAMI	DISBURSEMENT TOTAL	1.576.696	1.385.301	1.699.216
IX. Aktarılan Gelir Fazlası	IX. Balance Carried Forward	142.054	347.369	144.653
TOPLAM	TOTAL	1.718.750	1.732.670	1.843.869

(*) 185 members with an annual fee of YTL 7500.-

(**) Due to the decision of Board of Directors for the provision of Personnel Severance Payment Expense; 11.703 YTL for 2007 and the remaining 38,809 YTL are allocated for the period before 2007.

YASED ÜYE LİSTESİ
LIST OF YASED MEMBERS

Firma alfabetiği ile / In alphabetical order of company names

- 1 3M SAN. VE TİC. A.Ş.
- 2 AAREAL BANK A.Ş.
- 3 AB INVEST WHITESIDE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME İNŞ.YAT.A.Ş
- 4 ABB HOLDİNG A.Ş.
- 5 ABN AMRO BANK N.V. MERKEZİ AMSTERDAM İSTANBUL ŞUBESİ
- 6 ACCENTURE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.
- 7 ACCOR SERVİSLERİ INTERNATIONAL A.Ş.
- 8 ACTIRO DIŞ. TİC. A.Ş.
- 9 ALCATEL TELETAŞ A.Ş.
- 10 ALSTOM POWER VE ULAŞIM A.Ş.
- 11 AMPLIO HOTEL INVESTMENTS EMLAK A.Ş.
- 12 AMROP INTERNATIONAL
- 13 AMWAY TÜRKİYE LTD.
- 14 AMYLUM NIŞASTA SAN. VE TİC. A.Ş.
- 15 ANADOLU HONDA OTOMOBİLCİLİK A.Ş.
- 16 ANADOLU-JAPAN TURİZM
- 17 ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.
- 18 ARCELOR MITTAL AMBALAJ ÇELİĞİ SAN.VE TİC.A.Ş.
- 19 ARÇELİK - LG KLİMA SAN. VE TİC. A.Ş.
- 20 ARILI PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.
- 21 ARUP MÜHENDİSLİK VE MÜŞ. LTD. ŞTİ.
- 22 ASTRA ZENECA İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
- 23 AVEA İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
- 24 AVENTIS PHARMA SANOFİ AVENTIS GRUBU
- 25 AVIVA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.
- 26 AVON KOZMETİK ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
- 27 BANQUE DE COMMERCE ET DE PLACEMENTS SA
- 28 BARCLAYS BANK PLC
- 29 BASF-TÜRK KİMYA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
- 30 BAŞER KİMYA SAN.VE TİC. A.Ş.
- 31 BAUSCH AND LOMB SAĞLIK VE OPTİK ÜRÜNLERİ TİCARET A.Ş.
- 32 BAYER TÜRK KİMYA SAN. LTD.ŞTİ.
- 33 BENOTTON GİYİM SAN. VE TİCARET A.Ş.
- 34 BILKENT HOLDİNG A.Ş.
- 35 BLANCO-ÖZTIRYAKİLER MUTFAK DONANIMI SAN. VE TİC. A.Ş.
- 36 BOEHRINGER INGELHEIM İLAÇ TİCARET A.Ş.
- 37 BORÇELİK ÇELİK SANAYİ TİCARET A.Ş.
- 38 BOSCH SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
- 39 BP PETROLLERİ A.Ş.
- 40 BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SAN.VE TİC. A.Ş.
- 41 BRISTOL-MYERS SQUIBB İLAÇLARI INC. İSTANBUL ŞUBESİ
- 42 BRITISH AMERICAN TOBACCO LTD.
- GREGG BENNETT
- ŞENAY AZAK - MATT
- BUKET HAYREÇİ
- ZAFER ARSLAN
- MELİH ARSLAN
- BURHAN GÜNDEM
- DR. GÜLDEN TÜRK TAN
- DOUGLAS THOMAS KENNEDY
- RAUF ÖZDİNÇER
- UMUT ALİ YENER
- GILLES ANDRE COCCOLI
- HİKMET ÖZSOY
- EMİR EVİRGEN
- A. ŞEFİK OGAN
- HALUK İLKDOĞAN
- GEORGE A. THWAITES
- FERRUH BASKU
- ALAEDDİN BABAOĞLU
- REMZİ CANER YILMAZ
- YEŞİM TODUK AKIŞ
- OSMAN TAYFUN ERGÜN
- RİNT AKYÜZ
- DANIEL VAN DAMME
- SALİH METİN ECEVİT
- AKIHIKO MIWA
- TAKACHI CHINO
- FİLİZ BİL
- SADEK K. S. ABU HALLALA
- MEHMET OĞUZ TEOMAN
- ADNAN ÖZTÜRK
- HÜSEYİN SÜREYYA GÖNCÜ
- İHSAN ÇATMANER
- YILMAZ KORAP
- SERDAR GÜRKAN BAŞAR
- AHMET HAMDİ ATAĞLU
- GÜLSÜN YÖRÜKOĞLU KÜVELET
- NICOLA BRAGGIO
- AHMET CÜNEYT TÜRK TAN
- TÜRKSEL ATAÖV
- KLER KETİ BONOFİEL
- RON GRIFFITHS
- BİGE İŞCAN AKSARAY
- İFFET SELMA TÜRKER
- MEHMET CEM ATAÇ
- DR. GERHARD WINFRIED SCHWARZ
- MEHMET BAŞER
- ATILLA KIZILTUĞ
- ZEYNEP SELGUR
- HALUK BİLGİNTURAN
- ÖNDER SEZGİ
- SAFA CALAYIR
- ZINDA SELGA KRUMINS
- MEHMET CELAL BETİL
- GÜRCAN KARAKAŞ
- HASAN FERİT SUNNELİ
- TAHİR UYSAL
- BÜLENT KENCEBAY
- HASAN BAHRI EKİCİ
- AMADOU DIARRA
- RIZA TUNA TURAGAY

- 43 BSH EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
44 CALYON YATIRIM BANKASI TÜRK A.Ş.
45 CARGILL TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
46 CEVA LOJİSTİK LTD. ŞTİ.
47 CISCO SYSTEMS LTD. ŞTİ.
48 CITIBANK N.A. TÜRKİYE MERKEZ ŞUBESİ
49 CNN TÜRK
50 COCA COLA İÇECEK A.Ş.
51 COCA COLA MEŞRUBAT PAZARLAMA VE DANIŞMANLIK A.Ş.
52 COFACE SİGORTA A.Ş.
53 CORNING KABLO SİSTEMLERİ LTD.ŞTİ.
54 CPS CORPORATE AND PUBLIC STRATEGY ADVISORY GROUP
55 CREDIT SUISSE İSTANBUL TEMSİLCİLİĞİ
56 CROWN BEVCAN TÜRKİYE
57 ÇOPIKAS KAĞIT VE OLUKLU MUKAVVA KUTU SAN. A.Ş.
58 DAMA MÜHENDİSLİK A.Ş.
59 DANONE TIKVEŞLİ GIDA VE İÇECEK SAN. VE TİC. A.Ş.
60 DCM DANIŞMANLIK A.Ş.
61 DELOITTE TÜRKİYE
62 DELPHI PACKARD ELEKTRİK SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.
63 DENİZ BANK A.Ş.
64 DENTON WILDE SAPTE-GÜNER DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.
65 DEUTSCHE BANK
66 DHL LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.
67 DOW TÜRKİYE A.Ş.
68 DUPONT TÜRKİYE KİMYASAL ÜRÜNLER SAN. VE TİC. A.Ş.
69 ECZACIBAŞI BAXTER HASTANE ÜRÜN. SAN. VE TİC. A.Ş.
70 EFES SİNAİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
71 ELECTROLUX DAYANIKLI TÜKETİM MAMULLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
72 ENEL SPA
73 ERICSSON TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
74 ERNST & YOUNG YÖNETİM DANIŞMANLIĞI A.Ş.
75 ESBAŞ - EGE SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ A.Ş.
76 EVERFRESH GIDA TİC. LTD. ŞTİ.
77 FERRING İLAÇ SAN. VE TİC. A.Ş.
78 FERROLI ISITMA VE KLİMA SİST. SAN. TİC. VE SERVİS A.Ş.
79 FESTO SAN. VE TİC. A.Ş.
80 FNSS SAVUNMA SİSTEMLERİ A.Ş.
NORBERT KLEIN
H. ÖZCAN AYDİLEK
DİLEK YARDIM
ENGİN KESKİNEL
KEMAL ÖZBELLİ
A. ASLAN UZUN
METE KABATEPE
ALP ÖNDER GÜLER
STEVE BİDESHI
ÖMER EMRE KARTER
DİNÇ ÜNER
BURAK BAŞARIR
ATILLA YERLİKAYA
AHMET CEMAL BOZER
AHMET BURAK
BELKİS ALPERGUN
BELGİN TAVİL
CELAL GÖKHAN DORAN
TULU GÜMÜŞTEKİN
EMRE GÖNEN
ŞEFİKA SİMRU SAN
ATILA USANMAZ
MİTHAT ÖZBEK
SABRİ KARAHAN
SERPİL TİMURAY
ADNAN ÇAVUŞ
İBRAHİM H. ÖZTOP
HÜSEYİN GÜRER
MEHMET SAİT GÖZÜM
ERIC HERMANN
HAKAN ATEŞ
BRETT HAILEY
ECE GÜNER
SELÇUK YORGANCIOĞLU
ARZU ORHON
ZİYA HAKAN ATILLA
ŞEREF ÇELİKTAŞ
GÖKHAN ERKAL
BİROL YÜCELAND
MERİH ALANBAY
JEAN-LUC DURAMY
SEDAT BİROL
CAN HİSARLI
MUHTAR KENT
NEVIO POLLESEL
GIUSEPPE FARINA
CEVAT HALİT GÜNEŞ
ERDİ KURŞUNOĞLU
RODNEY JOHN GRANT
OSMAN DİNÇBAŞ
KAYA TUNCER
AYHAN İZMİRLİ
FADI NAHAS
MEHMET GÖK
CÜNEYT BALIKÇIOĞLU
H. ÇETİN ÇAKMAKÇI
KEMAL DİREK
OTTO WILHELM BAUER
HÜSEYİN ESENERGÜL

- 81 FOR YOU MAĞAZACILIK A.Ş.
82 FORD OTOMOTİV SAN. A.Ş.
83 FOREVER LIVING SAĞLIK VE GÜZELLİK ÜRÜNLERİ DAĞITIM LTD. ŞTİ.
84 FORTIS BANK A.Ş.
85 FRITO LAY GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
86 GAMATEKS TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.
87 GANTEK TEKNOLOJİ BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ A.Ş.
88 GENERAL ELEKTRİK TİCARET VE SERVİS A.Ş.
89 GENERAL MOTORS TÜRKİYE LTD. ŞTİ.
90 GLAXOSMITHKLINE İLAÇLARI SANAYİ VE TİC. A.Ş.
91 GLENCORE İSTANBUL MADENCİLİK VE TİCARET A.Ş.
92 GLOBAL YATIRIM HOLDING A.Ş.
93 GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.
94 GROME İÇ VE DIŞ LTD. ŞTİ.
95 GROUNDFOSS POMPA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ
96 GROUP4 SECURITAS GÜVENLİK HİZM. A.Ş.
97 GROUPE SEB İSTANBUL EV ALETLERİ A.Ş. (TEFAL)
98 H. NEUMANN INTERNATIONAL
99 HANNOVER MESSE INTERNATIONAL İSTANBUL
100 HARIBO ŞEKERLEME SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
101 HEDEF ALLIANCE HOLDİNG A.Ş.
102 HEILDELBERGCEMENT TÜRKİYE
103 HEMA TRW OTOMOTİV DİREKSİYON SİSTEMLERİ A.Ş.
104 HEMPEL COATINGS SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
105 HEWLETT PACKARD TİC. LTD. ŞTİ.
106 HILTON ENTERNASYONEL OTELCİLİK A.Ş.
107 HSBC BANK A.Ş.
108 HST ULUSLARARASI DANIŞMANLIK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
109 HUGO BOSS TEKSTİL SANAYİİ LTD.ŞTİ.
110 HYUNDAI ASSAN AUTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.
111 IBM TÜRK LTD.ŞTİ.
112 IBS BEYNELMİLEL İŞ HİZMETLERİ A.Ş.
113 IMPERIAL TOBACCO SİGARA VE TÛTÛNCÛLÛK SAN. VE TİC. A.Ş.
114 INDESIT COMPANY BEYAZ EŞYA SAN. TİC. A.Ş.
115 ING BANK N.V.
116 İPEK KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş. (ECZACIBAŞI HOLDİNG)
117 İPRAGAZ A.Ş.
118 İR EMNİYET VE GÜVENLİK SİSTEMLERİ SAN.A.Ş.
119 İSİ EMERGING MARKETS - TURKEY
120 İSTANBUL INTERNATIONAL COMMUNITY SCHOOL
121 İSTANBUL TURİZM VE OTELCİLİK A.Ş.
GEYLAN ABDÛLAZİZ ZAPSU
EFLAN YILMAZ BAYLAN
OŞMAN TURGAY DURAK
OĞUZ TOPRAKOĞLU
MEHMET İLKER İŞMEN
YVAN L.A.M. DE COCK
H. ÜMRAN BEBA
OSMAN AYDINLI
EJDER VAROL
MEHMET SAMİ
KÛRŞAT ÖZKAN
NOYAN TURUNÇ
SEYFİ SİNAN ULUSOY
FRANK LYNCH
ILIM ÖZHAN
PAUL GOLDENBERG
EROL GÖKER
HARISH KHOSLA
RALF MARX CABRERA
HAYRI BALI
SELİM TUNÇ TUĞHAN
UDO KARSTEN PILLUKEIT
LIVIO MANZINI
JOZEF ALAIN VENTURA
ABDURRAHİM CÛNEYT YAĞCI
FELIX J. HAFELE
DENNIS JAMES SMITH
MEHMET BERBEROĞLU
HOLGER RAINER TERSTIEGE
ETHEM SANCAK
ALİ EMİR ADIGÛZEL
TOLGA TONGUÇ
MUSTAFA SARI
ÖZLEM KÖSEOĞLU
ŞAHİN TULGA
ARTUN AYVAT
ANDREW GEORGE JACOBS
PİRAYE ANTİKA
STEPHEN EDWARD ANDERSON
AYŞEGÛL AYDIN
SEZAL KAYA
ALİ KİBAR
JOONG GEOL KIM
ERAY YÛKSEK
DAVID TONGE
AXEL PETERS
MUSTAFA ŞAHİN
NERİMAN ÛLSEVER
JOHN TH. MCCARTHY
BÛLENT ECZACIBAŞI
ERDAL KARAMERCAN
SELİM ŞİPER
ÛMİT ÖZ
VOLKAN METİN
KERİM BERTRAND
SEVİM YURTBAŞI TİFTİK
JEREMY A. LEWIS
NALAN YALÇIN
TUBA ÖZTEK
AYLİN GÖKTUNCA

- 122 İSVİÇRE SİGORTA A.Ş.
- 123 ITOCHU CORPORATION MERKEZİ TOKYO İSTANBUL TÜRKİYE ŞUBESİ
- 124 JOHNSON AND JOHNSON SIH. MALZ. SAN.VE TIC. LTD. ŞTİ.
- 125 JP MORGAN CHASE
- 126 JTI TÛTÛN ÜRÛNLERİ PAZARLAMA A.Ş.
- 127 KAPLAMIN AMBALAJ SAN. VE TIC. A.Ş.
- 128 KENT GIDA MADDELERİ SAN. VE TIC. A.Ş.
- 129 KIMBERLY-CLARK TÛKETİM MALLARI SAN. VE TIC. A.Ş.
- 130 KOÇ ALLIANZ SİGORTA A.Ş.
- 131 KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş. (YAPI KREDİ)
- 132 KOÇ HOLDİNG (TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FAB. A.Ş.)
- 133 KPMG - YETKİN YEMİNLİ MALİ MÛŞAVİRLİK A.Ş.
- 134 KRM YÖNETİM DANIŞMANLIK A.Ş.
- 135 KRON TELEKOMÜNİKASYON HİZ. A.Ş.
- 136 L'OREAL TÜRKİYE KOZ. SAN. VE TIC. A.Ş.
- 137 LAFARGE ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
- 138 LEVI STRAUSS İSTANBUL KONFEKSİYON SAN. VE TIC. A.Ş.
- 139 LILLY İLAÇ TIC. LTD. ŞTİ.
- 140 MAERSK DENİZCİLİK A.Ş.
- 141 MAN TÜRKİYE A.Ş.
- 142 MARKOM/LEO BURNET REKLAM HİZMETLERİ A.Ş.
- 143 MARSH SİGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ A.Ş.
- 144 MARSHALL BOYA & VERNİK SAN. A.Ş.
- 145 MASS HOLDİNG DEMİREL KABLO A.Ş.
- 146 MAXIT YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
- 147 MERCEDES BENZ TÜRK A.Ş.
- 148 MERCK İLAÇ, ECZA VE KİMYA TIC. LTD.ŞTİ.
- 149 MERCK SHARP DOHME İLAÇLARI LTD. ŞTİ.
- 150 MESSER ALİGAZ SANAYİ GAZLARI A.Ş.
- 151 METRO AG HOLDING METRO GROUP
- 152 MEY İÇKİ SAN. VE TIC. A.Ş.
- 153 MICROSOFT BİLGİSAYAR YAZILIM HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.
- 154 MILESTONE CAPITAL PARTNERS GAYRİMENKUL DANIŞMANLIK İNŞAAT SAN.
- 155 MILLENIUM BANK A.Ş.
- 156 MINEKS INTERNATIONAL DIŞ TIC. A.Ş.
- 157 MOBİL OİL TÜRK A.Ş.
- 158 MULTI TURKMALL GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş.
- 159 NATIXIS
- 160 NCR BİLİŞİM SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.
- 161 NESTLE TÜRKİYE GIDA SAN. A.Ş.
- 162 NEXANS TÜRKİYE END. VE TIC. A.Ş.
- OKAN BALCI
MURAT BALCI
EIZO KAWASAKI
AYŞE NİHAL ÇETİNEL
MURAD MEGALLI
BİLGEHAN ANLAŞ
HASAN SÜEL
MÛNİR ÛLGEN
ÖZCAN TAHİNCİOĞLU
ÖMER TAŞÇI
AHMET EMRE SÖNMEZ
M. KEMAL OLGAÇ
SEYİT KEMAL KAYA
ALESSANDRO MARIA DECIO
İBRAHİM TAMER HAŞİMOĞLU
ALİ AYDIN PANDIR
BÛLENT EJDER
H. KERİM PAKER
LÛTFİ YENEL
SERTAÇ ÖNEN
N. TEOMAN DURMUŞLAR
ADNAN NURİ ÖZKAYA
YONCA ATAÇ
SİBEL ÖNEY
AHMET HULKİ GENÇAY
SALİM ERDEM
MEHMET SACİT ERDEM
RALF EGNER-WALTER
İRFAN GİRAL
A. MERAL AKYEL
TUNCAY AKOĞLU
MERT YÛCESAN
M. FERİDUN UZUNYOL
OSMAN ZENEL
CEM BAKİ SİNAL
COŞKUN SELÇUK ŞAKA
JURGEN ZIEGLER
O. AYLİN ERDEM
GÛNSEL ÛLKÛ DAMCI
METE HÛSEMOĞLU
UĞUR BİNGÖL
AHMET BAYKAL
FAZİL NUSHAN ERDEM
A. NURDAN TÛMBEK TEKEOĞLU
ALİ GALİP YORGANCIOĞLU
ŞAKİR KARPAT
ÇAĞLAYAN ARKAN
BAHAR TARHAN
KEREM MAVİTUNCALI
TEZCAN YARAMANCI
CÛNEYT GENÇ
BÛLENT GÖKTUNA
ŞEYDA ALTUĞ SAĞLAMLAR
SAMET ÜNER
LEVENT EYÛBOĞLU
RIZA KADILAR
MEHMET YALÇIN ORHON
HANS ULRICH MAYER
KEREM AYIRTMAN
NURSEL AYDINTUĞ
ALAADDİN KAYIHAN

- 163 NICHOLSON INTERNATIONAL
- 164 NIKE BV TÜRKİYE ŞUBESİ
- 165 NISSAN OTOMOTİV A.Ş.
- 166 NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
- 167 NOVARTIS SAĞLIK, GIDA, VE TARIM ÜRÜN.SAN.VE TİC.A.Ş
- 168 NOVO NORDISK SAĞLIK ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.
- 169 OTOYOL SANAYİ A.Ş.
- 170 OYAK-RENAULT OTO. FAB. A.Ş.
- 171 ÖZEL&ÖZEL AVUKATLIK BÜROSU
- 172 ÖZMAYA SANAYİ A.Ş.
- 173 PALMALI GEMİ HİZMETLERİ VE ACENTELİK LTD.ŞTİ.
- 174 PEPSI COLA SERVİS VE DAĞITIM LTD. ŞTİ.
- 175 PFİZER İLAÇLARI LİMİTED ŞİRKETİ
- 176 PHILIP MORRIS - SA İSTANBUL/TÜRKİYE
- 177 PNS PENDİK NIŞASTA SAN. A.Ş.
- 178 POLİMERİ EUROPA KİMYA ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.
- 179 POLYPLEX EUROPA POLYESTER FİLM SABN. VE TİC. A.Ş.
- 180 PRAKTİKER YAPI MARKETLERİ A.Ş.
- 181 PRICEWATERHOUSECOOPERS YÖNETİM DANIŞMANLIĞI A.Ş.
- 182 PRIMARY INDUSTRIES TRADING GMBH
- 183 PROBİL BİLGİ İŞLEM DESTEK VE DANIŞMANLIK SAN. TİC. A.Ş.
- 184 PROCTER & GAMBLE TÜKETİM MALLARI SAN.A.Ş.
- 185 RABOBANK INTERNATIONAL TÜRKİYE, İSTANBUL İRTİBAT BÜROSU
- 186 RAY SİGORTA A.Ş.
- 187 REAL HİPERMARKETLER ZİNCİRİ A.Ş.
- 188 RECKİTT BENCKİSER TEMİZLİK MALZEMELERİ SAN.VE TİC. A.Ş.
- 189 RED BULL GIDA DAĞITIM VE PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.
- 190 REDSTAR HAVACILIK HİZMETLERİ A.Ş.
- 191 REYNAERS ALÜMİNYUM ÜRETİM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
- 192 RGS TEMİZLİK SOS. HİZ. ORG. ULUSL. TAŞIMACILIK VE DAN. TİC. A.Ş.
- 193 RIOTUR MADENCİLİK A.Ş.
- 194 ROCHE MÜSTAHZARLARI SAN. A.Ş.
- 195 RYNART ULUSLARARASI TAŞIMA VE TİCARET A.Ş.
- 196 SANDVIK END. MAM. SAN. VE TİC. A.Ş.
- 197 SANOFİ PASTEUR AŞI TİC. A.Ş.
- 198 SARDES NİKEL MADENCİLİK A.Ş.
- 199 SCHERING PLOUGH TIBBİ ÜRÜNLER TİC. A.Ş.
- 200 SCHOTT ORIM CAM SAN. VE TİC. A.Ş.
- 201 SE OTOMOTİV TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
- 202 SECURITAS AB GÜVENLİK HİZMETLERİ
- 203 SERVİER İLAÇ VE ARAŞTIRMA A.Ş.
- MUTLU EROĞLU
ATİYE GÖKMEN
ZAFER PARLAR
MURAT ERDOĞAN
ŞEVKİ SAMİ NACAROĞLU
C. MÜJDAT ALTAY
GÜLDEM BERKMAN
MADS BO LARSEN
MURAT SELEK
A. HALUK YEŞİLOĞLU
AYHAN TOKCAN
HALUK CAN ÖZEL
JOSE JUAN BERRUGA
NURAY NURCIHAN PERKER
JIM ZAZA
SERHAT MİDİLLİ
BERK GÜRDOĞAN
TURHAN TALU
MEHMET ATEŞ
MURAT ÜLKER
MEHMET TÜTÜNCÜ
LUIGI BARBERIS
KAPIL GUPTA
PRANAY JAIN
WERNER MÜLLER
CANSEN BAŞARAN SYMES
ADNAN NAS
MEHMET HAKAN BİRCED
İBRAHİM ALPASLAN BONEVAL
MURAT EROĞLU
TURGUT GÜRİSOY
SAFFET KARPAT
HAYRÜNNİSA ALIĞİL
HASAN TAHSİN SAĞIŞMAN
HALİM NÜŞHET ATABEK
ULF GROTH
EGE YELMER
RICHARD NEERGAARD
AYKUT FERAH
FATİH YILMAZ
MUSTAFA ŞEVKİ ATAÇ
MUTLU ERGÜN
MELVIN COTTRELL
Ö. CENGİZ SEZGİN
- GEORGE NIKOLOV HADJEV
ROB LORMANN
İLKNUR ANADOL KAMPER
PAUL - ALAN GEORGES DOLLINGER
RÜÇHAN TÜRKÖĞLU
KEMAL YILDIRIM
ŞADAN TÜTÜNCÜ
MUHİTTİN BİLGÜTAY
ÖZGÜR TOMRUK
ALİ TÜZMEN
BURKHARD GESENHUES - HÜBENTHAL
GÜLAY TATLİDİL
EMİR MURAT KÖSEREİSOĞLU
KURTULUŞ DÖNMEZER
BERNARD PARRIN
DİCLE BALBAY

- 204 SET GROUP HOLDİNG A.Ş.
- 205 SHAYA MAĞAZACILIK A.Ş.
- 206 SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.
- 207 SIEMENS SAN. VE TİC. A.Ş.
- 208 SİKA YAPI KİMYASALLARI A.Ş.
- 209 SİNGER DİKİŞ MAKİNALARI TİCARET A.Ş..
- 210 SOCIETE GENERALE S.A. PARIS MERK. FRANSA İST. TÜRKİYE MERKEZ ŞUBE
- 211 SODEXHO RESTORAN SERVİSLERİ A.Ş. (SODEXHO PASS)
- 212 SODEXHO TOPLU YEMEK VE SERVİS A.Ş.
- 213 SOFRA YEMEK ÜRETİM VE HİZMET A.Ş.
- 214 SOLECTRON ELEKTRONİK ÜRETİM VE PAZ. SAN. VE TİC. A.Ş.
- 215 SOLVAY İLAÇ VE ECZA TİCARET LTD. ŞTİ.
- 216 SONY EURASIA PAZARLAMA A.Ş.
- 217 SONY BMG MÜZİK ENT. TÜRKİYE TİC.A.Ş.
- 218 STANDARD CHARTERED BANK
- 219 STAR YAZILIM TERCÜMANLIK LTD. ŞTİ.
- 220 SYNGENTA TARIM SAN. VE TİC. A.Ş.
- 221 T- SYSTEMS TELEKOMÜNİKASYON TÜRKİYE
- 222 TAB GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
- 223 TAIB YATIRIMBANK A.Ş.
- 224 TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG
- 225 TECKCOMINCO MADENCİLİK SAN. A.Ş.
- 226 TESA BANT SAN. VE TİC. A.Ş.
- 227 TESCO KİPA KİTLE PAZARLAMA A.Ş.
- 228 TETRA PAKETLEME SAN. VE TİC. A.Ş.
- 229 THAMES WATER ALTYAPI HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
- 230 THE BANK OF TOKYO- MITSUBISHI UFJ, LTD.
- 231 THE SHELL COMPANY OF TURKEY LTD.
- 232 TNT INTERNATIONAL EXPRESS TAŞIMACILIK TİC. LTD. ŞTİ.
- 233 TOTAL OIL TÜRKİYE A.Ş.
- 234 TOYOTA MOTOR OTOMOTİV SAN. TÜRKİYE A.Ş.
- 235 TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
- 236 TÜPRAG METAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.
- 237 TÜRK HENKEL KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.
- 238 TÜRK PHILIPS TİC. A.Ş.
- 239 TÜRK PIRELLI LASTİKLERİ A.Ş.
- 240 TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.
- 241 TÜRK TELEKOM A.Ş.
- 242 TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNALARI A.Ş.(NEW HOLLAND)
- 243 TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SAN. A.Ş.
- 244 TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI
- 245 TÜRKMEN BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.
- ADNAN İĞNEBEKÇİLİ
FREDERIC COLLEY
CAN İKİNCİ
HÜSEYİN LATİFOĞLU
ALİ ZAFER İNCECİK
MARTIN DIETER KRAUSS
MURAT BELEN
BARIŞ YÜCEL
PIERRE LEBIT
PINAR GÖZALAN
NADİR LEVENT
MUSTAFA EMRE ÜGE
EŞREF HAMAMCIOĞLU
YAŞAR BÜYÜKÇETİN
MEHMET GÜVEY
İRFAN ŞAŞMAZ
MOHSEN NOOHI
AYTAÇ BEKİR ETAN
- İZZETTİN ETHEM TUNCEL
HAKAN ÇALDAĞ
NİLÜFER TEZSAY
NİLGÜN BAŞARAN
VEYSİ TANER AYKAÇ
AJLAN TANJU ŞAY
SİNAN KILIÇLIOĞLU
ERHAN KURDOĞLU
- SANI ŞENER
ŞEREF EREN
TAYFUN CERRAH
NURETTİN AHİ
METE KONURALP
STEPHEN HAMMETT
HATİCE HÜLYA ODABAŞI
EVREN KÖPRÜLÜ
ENİS SÜSLÜ
TAKASHI FUJIMOTO
BENGİ ÖZLÜARDA
AYŞE CANAN EDİBOĞLU
TURGUT YILDIZ
ÇETİN YALÇIN
MUAMMER EKİM
HARUYUKI MIYADAI
TAMER ÜNLÜ
MEHMET SÜREYYA CİLİV
SERKAN OKANDAN
ÜMİT AKDUR
DAVID ALAN BICKFORD
NURİ ERDEM KOÇAK
DR. CAN PAKER
FRIDUS VEST
NAZİM TİMUÇİN SELCAN
ANDREA PIRONDINI
HAKAN ÖZMEN
AHTER KUTADGU
- ÖZKAN BAŞAĞA
CİHAT GÜVEN ERDAL
MUSTAFA BÜYÜKABACI
MEHMET ATILA KURAMA
DR. NEDİM TÜRKMEN
YENER KORKMAZ

246	UBS MENKUL DEĞERLER A.Ş.	FEYZA ŞENSOY
247	UNI-MAR ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	UZAY ŞENER
248	UNILEVER SAN. VE TİC. TÜRK A.Ş.	AHMET ÜMİT DANIŞMAN
249	UNMAŞ UNLU MAMULLER SAN. VE TİCARET A.Ş.	ENVER GÜNEY
250	ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.	İZZET KARACA
251	VAN LEER MİMAYSAN AMBALAJ SANAYİ A.Ş.	AHMET ALP ATAKAN
252	VISA INTERNATIONAL	HASİP GENÇER
253	VODAFONE TÜRKİYE	GÜNAL İNCE
254	VOLVO TÜRK LTD.	ORHAN ÖZOKUR
255	WELLA KOZMETİK SAN. VE TİC. A.Ş.	CAFER FİNDİKOĞLU
256	WESTLB AG	SAİT İSMAIL TURFANDA
257	WHITE AND CASE MÜŞ. LTD. ŞTİ.	ATTİLA VİTAL
258	WYETH İLAÇLARI A.Ş.	ALP SEVİNDİK
259	XEROX BÜRO ARAÇLARI TİCARET VE SERVİS A.Ş.	JAN VAN DER MALEN
260	YAZAKİ OTOMOTİV YAN SAN. VE TİC.A.Ş.	A. KEREM VULAŞ
261	YEDİTEPE BEYNELMİLEL OTELCİLİK TURİZM VE TİC. A.Ş. (CONRAD INT.)	CHRISTOPHER HOFFMANN
262	YORK KLİMA VE SOĞ. SER. SAN. VE TİC. A.Ş.	CHRISTIAN ANDREAS SCHRÖTER -
263	YOUNG AND RUBICAM/REKLAMEVİ REKLAMCILIK A.Ş.	ALTAY TÜRKEKUL DOĞAN
264	YUDUM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	ASLI BAŞGÖZ
265	ZEELANDIA DORUK GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.	ENGİN KAP
		İZAK BARON
		ZAFER URAN ZAMAN
		KUBİLAY SERDAR SELVİ
		ASAAD M. FARAG
		WILFRIED PETERS
		C. ATİLLA AKSOY
		ÜMİT ERSOY
		MEHMET KEMAL DUYGU
		CENGİZ GENÇ

