

**FAALİYET RAPORU
ANNUAL REPORT**

2006

Değerli Üyelerimiz,

Uluslararası yatırımlar anlamında 2006 yılının son derece başarılı bir yıl olduğu hepimizin malumudur. 2005 yılı ile başlayan rekor seviyede Doğrudan Yabancı Yatırım (DYY) aynı şekilde 2006 yılında da son derece anlamlı ve başarılı bir trend içindedir. 2005 yıl sonunda ulaşılan 9.8 milyar dolarlık DYY, 2006 yılında 19.8 milyar dolara yükselerek yeni bir rekorun altına imza atılmıştır. 2007 yılında dünyada hareket halinde olan DYYlerde, daha çok gelişmekte olan ülkelerde görülecek bir artışın yaşanması beklenmektedir. Bu süreç içinde, Çin ve Hindistan gibi lider ülkelerin yanısıra Türkiye'nin de en fazla yatırım çeken bölgeler arasında yer alması beklenebilir.

Müthiş bir sıçrama yakalayan Türkiye, bu başarısını 2002 yılından beri devam etmekte olan Yatırım Ortamını İyileştirme (YOLKK) çalışmaları, AB'ye tam üyelik sürecinin başlaması, güçlü özelleştirme programı, sıkı para politikası, güçlü bir tek parti hükümeti ile istikrarlı bir siyasi ortamın varlığı, makro ekonomik göstergelerde yaşanan iyileşme ve bürokrasi ve özel sektörün özverili çabalarına borçludur. Türkiye, DYY girişlerinde YASED olarak uzun yıllardır dile getirdiğimiz 20 milyar dolar sınırını 2006 yılı sonunda yakalamıştır. Biraz daha çaba ile bu rakamın 30 milyar dolar olması işten değildir. Burada esas olarak yapılması gereken, bundan sonrasının ne olacağı konusunda doğru öngörülerde bulunmak ve uygulanacak stratejiyi saptamaktır.

2006 yılı Derneğimiz üyelerinin değerli katkıları ve hepimizin özverili çabalarıyla her anlamda başarılı bir yıl olmuştur. Özellikle yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarında büyük mesafe kaydedilmiştir. %30'dan %20'ye indirilen Kurumlar Vergisi oranı, çalışmaları yeni tamamlanan Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın kurulması, Bölgesel Kalkınma Ajansları'nın kurulmasıyla beraber Sektörel Lisanslarda tek durak ofislerin oluşturulması, Ar-Ge Teşviklerine geniş bir fonun ayrılması, veri korumasının uygulanmaya başlaması, telif hakları ve marka koruması konularında iyileştirmelerin yapılıyor olması, yabancıların çalışma izinlerinde süreçlerin basitleştirilmeye başlanması gibi birçok önemli çalışma sizlerin katkıları ve YASED Yönetim Kurulu'nun etkin faaliyetleri sonucunda gerçekleştirilebilmiştir. Halihazırda süregelen bir çok problem bulunmaktadır. Ancak görünen odur ki, üyelerimizin destekleri ile çözüm alınmaya başlanmıştır. Yatırım ortamı artık yatırımcıların ihtiyaçlarına cevap verir şeffaflıkta ve hızla işlemeye başlamıştır.

Tüm bu saydığımız başarılar YASED'in diğer örgüt ve oluşumlarla koordine bir biçimde çalışması, gerek yerli gerekse uluslararası paydaşlar ile yakın işbirliği halinde çözüm arayışlarına gidilmesi sonucu gerçekleşmiştir. YASED ayrıca kendi iç istişare mekanizmalarını geliştirmekte ve güçlendirmektedir. Ankara'da Türkiye'ye en fazla yatırımı olan ülkelerin Büyükelçileriyle yılda 2 kez gerçekleştirilen Uluslararası Danışma Kurulu toplantıları son derece başarılı geçmiş, Türkiye'deki yatırım ortamı ve yapılması gerekenler hususunda Büyükelçilerle karşılıklı görüş alışverişinde bulunma imkanı oluşmuştur.

Dear Members,

We are all aware that 2006 has been an exceptionally flourishing year for Turkey with regard to Foreign Direct Investment (FDI). FDI inflows that had reached record high levels in 2005, maintained an extremely meaningful and successful trend throughout 2006 as well. FDI inflows to Turkey that had reached USD 9.8 billion by the end of 2005 have established a new record in 2006 with USD 19.8 billion. In 2007 global FDI movements are expected to increase particularly in developing countries. In this process, in addition to the leading countries such as China and India, Turkey might also be expected to take place among the highest FDI-attracting regions.

For the amazing leap she has accomplished, Turkey is indebted to Improvement of the Investment Environment (IIECB) works underway since 2002, opening of the EU-full membership process, successful privatization program, tight monetary policy, stable political environment due to a powerful single-party government, improvements in the macroeconomic indicators and the self-sacrificing efforts of the bureaucracy and the private sector. Turkey has finally reached the USD 20 billion level in FDI inflows at the end of 2006, that we as YASED have been voicing since many years. This figure might easily climb to USD 30 billion with additional efforts. The essential thing to be done now is to foresee correctly what should be next, and designate the strategy to be implemented.

2006 has been a successful year in every aspect, thanks to the precious contributions of our members and self-devoting efforts of all of us. Significant ground has been gained, particularly in the works for the improvement of the investment environment. Many fruitful results such as the decrease in Corporate Tax rate from 30% to 20%, recent establishment of the Investment Support and Promotion Agency, founding of one-stop offices for Sectoral Permits in line with the establishment of Regional Development Agencies, allocation of a generous fund for R&D Incentives, initiation of data protection implementations, improvements made in copyrights and trade mark protection, recent efforts for streamlining the work permit procedures for expatriates, have been realized as a consequence of your contributions and effectual actions of YASED Board. At present there are still lots of problems, but it seems that solutions are becoming available thanks to support provided by our members. The investment environment is now functioning in a more transparent and brisk way that meets investors' needs better.

All these accomplishments have been achieved as a result of the works carried out by YASED in coordination with other organizations and formations, and close cooperation made with domestic and foreign stakeholders in search of solutions. YASED in the meantime, has also been developing and reinforcing its internal advisory mechanisms. International Advisory Board meetings, held twice a year at Ankara since two years with the participation of the ambassadors of the countries which are leading investors in Turkey, have been very fruitful. The meetings have created opportunities for exchanging views with the Ambassadors about Turkey's investment

Her yıl gerçekleştirilen Geleneksel Ankara Resepsiyonu bu yıl Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ve Kabinedeki diğer Bakanların yanısıra üst düzey bürokratların ve özel sektörden önemli birçok ismin katılımları ile son derece başarılı geçen Resepsiyonda, YASED üyeleri Ankara Protokolünün önemli isimleriyle biraraya gelme imkanı bulmuştur. Resepsiyon sonrası Başbakan, Maliye Bakanı ve Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı'nın YASED Yönetim Kurulu ile gerçekleştirdiği özel toplantıda üyelerimizin karşılaştıkları sorunlar paylaşılmış, şikayetler dile getirilmiş, çözüm konusunda destek istenmiştir. Hükümetin her zaman büyük önem ve öncelik verdiği uluslararası yatırımlar konusu bu toplantı kapsamında da değerlendirilmiştir.

Nitekim 21-22 Şubat 2007 tarihlerinde gerçekleştirilen "Başarıya Giden Yolda, Fırsatlar Ülkesi Türkiye Konferansı"na Onur Konuğumuz olarak katılan Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, YASED Ululararası Yatırımcılar Derneği ve üyelerine yakın ilgisini eksik etmemiştir. Son derece başarılı geçen Konferansa özel sektörden katılımcıların, bürokrasi ve basın ilgisini son derece yoğun olmuştur. Konuşmacı ve sponsor olarak, YASED'in bu son derece önem verdiği organizasyona destek veren üyelerimize de bu vesile ile tekrar teşekkür ederiz.

Uluslararası yatırımların ilgisinin arttığı Türkiye, geride bıraktığımız son 2 yılda büyük başarıların altına imza atmıştır. Yatırımcının güvenini kazanan Türkiye, sözkonusu yatırımlar anlamında 2007 yılını da başarılı bir şekilde tamamlayacaktır. Bu noktada 2008 yılının uluslararası yatırımlar açısından Türkiye için bir dönüm noktası olacağı unutulmamalıdır. Türkiye artık geldiği nokta itibariyle geride bıraktığı başarıları dillendirmek yerine, tüm enerjisini önümüzdeki dönem yapılacak çalışmalara vermek durumundadır.

Yıl sonu yatırım girişlerine bakıldığında yeni yatırımlar anlamında 2006 yılı, 2005 yılından farklılık arz etmemektedir. Sıfırdan yeni yatırımlar halen 1.5 milyar dolar seviyesinde seyretmekte, yatırımlar büyük çoğunlukla sanayiye değil hizmet sektörüne yapılmaktadır. Burada mega birleşme ve satınalmalar ve özelleştirmeleri vurgulamakta yarar vardır. Büyük özelleştirmelerin bugün geldiği nokta itibariyle önümüzdeki 1-2 yıl içinde biteceği düşünülürse, 2008 sonrasında yatırımlar açısından bir hareket planı çerçevesinde gerekli önlemlerin alınması ve stratejik hedeflerin uygulanması önem taşımaktadır.

Türkiye büyük mega birleşme ve satınalmaları takiben bir an önce yüksek teknoloji getiren, işsizliği azaltmaya yardımcı, büyümeye katkı sağlayacak yüksek katma değerli sıfırdan yeni yatırımları çekme hususunda adım atmalıdır. Kuruluşu gerçekleştirilen Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı çalışmalarında bu tür yatırımlara öncelik vermelidir. Diğer taraftan yüksek orandaki kayıtdışılığın önüne geçilmesi 2007 yılı için olmazsa olmazlardandır. Bunu destekleyici bir diğer çalışma da adalet reformunun bir an önce gerçekleştirilmesi, hukukun üstünlüğü ilkesinin mutlaka pratikte en iyi biçimde uygulanıyor olması sağlanmalıdır. "Kayıtdışılığın önüne geçilmesi, adalet

environment and the necessary steps to be taken. YASED Traditional Ankara Reception, organized every year, was exceptionally successful this time with the participation of Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan, Cabinet Ministers, top level bureaucrats and many distinguished names from the private sector. YASED members had the opportunity to come together with the influential names of Ankara circles. In the private meeting held after the reception among the Prime Minister, Minister of Finance, the Chairman of the Investment Support and Promotion Agency and YASED Board, the problems faced by YASED members were shared with the government side, complaints were voiced, and support for solutions was demanded. The issue of FDI, which have always been a significant and priority issue for the Government, was evaluated once more at this meeting.

Correspondingly, Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan expressed his open support to YASED - International Investors Association and its members, while he participated as our Guest of Honor at the "Turkey, Where the Opportunities Abound on the Way to Success" Conference, held on 21-22 February 2007. The interest shown in this conference, which proved to be an exceptional success, by participants from the private sector, bureaucracy and the press, was remarkably keen. We take this opportunity to express our gratitude to our members who have given support as speakers and as sponsors to this organization, which was highly important for YASED.

Turkey, as a focus of growing interest by international investors, has achieved great success during the last two years. Having gained the confidence of investors, Turkey will be successful in terms of FDI in 2007, as well. At this time, it should not be overlooked that 2008 will be turning point for Turkey regarding FDI. Turkey, at this point is compelled to quit talking about her previous accomplishments, but focus all her energy on the works to be carried out in the term ahead.

When we examine the year-end FDI figures, we see that 2006 is not different than 2005, regarding greenfield investments. Amount of greenfield investment made is still around USD 1.5 billion currently, and FDI does not flow as industrial, but the service sector investments. At this point, it is necessary to underline the significance of mega M&As and privatizations. Taking into account that large privatizations will fade out within 1-2 years time, taking necessary measures and implementing strategic objectives within the framework of an action plan, carries great significance for FDI inflows after 2008.

Turkey, should take urgent steps after mega M&As and privatizations, to attract greenfield investment involving high value-added products that will introduce high technologies, help out in suppressing unemployment and contribute to growth. The Investment Support and Promotion Agency of Turkey, which has completed its structuring, should give priority to such investments. On the other hand, one decisive item for 2007 is the avoidance of the highly widespread unregistered economy. Another work that would back up this issue is justice reform, which should be realized as soon as possible. Rule of law should

reformunun yapılması ve Türkiye'nin etkin tanıtımı" konuları" birbirinden ayrı yürütülemeyecek olup, başarının sac ayaklarıdır. Birini eksik yapmak diğer ikisinin de yetersiz performans göstermesine ve sonuçta başarıdan uzaklaşılmasına yol açacaktır. Bu üç çalışmanın aynı anda ve aynı kararlılıkla yürütülmesi çok önemlidir.

Özellikle seçimlerin olduğu bir yıl olarak 2007 tüm çevrelerin sağduyulu olmalarının bekleneceği bir yıl olacaktır. Piyasaların çalkantıdan uzak seyretmesi, özel sektörün ve bürokrasinin destekleriyle, Türkiye uluslararası piyasalara beklenen kriz ortamını değil, beklenmeyen sağduyulu yaklaşımı gösterme mecburiyetindedir. 2007 her açıdan Türkiye'nin önemli bir sınavdan geçeceği bir yıl olacaktır. Sağduyulu hareket edildiği takdirde uluslararası piyasalar nezdinde artacak güven, 2008 için son derece önemli yatırım girişlerini tetikleyebilecektir. Öte yandan, yaşanabilecek çalkantıların akılcı manevralarla atlatılamaması halinde, yüksek cari açığı finanse eden uluslararası yatırım girişlerinin sektöre uğraması muhtemeldir.

Uluslararası yatırımların öneminin son derece arttığı şu dönem, YASED üyeleri açısından daha fazla çalışmayı ve ortak çabalarımızın artırılmasını beraberinde getirecektir. 2007 yılında yapılacak olan çalışmalarımıza üyelerimizin daha aktif katılımlarını beklediğimizi belirtir, ortak hedeflerimizin hayata geçirilmesinde bizlere gösterdiğiniz güven ve verdiğiniz destek için yürekten teşekkürlerimizi sunarız.

2007'nin uluslararası yatırımlar anlamında başarılarla dolu bir yıl olmasını dileriz.

En derin saygılarımızla,

YASED Yönetim Kurulu

| | |
|--------------------------|--------------------------|
| Şaban Erdikler | Başkan |
| Haluk Can Özel | Başkan Vekili |
| Dr. Erdal Karamercan | Başkan Yardımcısı |
| Otto Wilhelm Bauer | Başkan Yardımcısı |
| Nurdan Tümbek Tekeoğlu | Başkan Yardımcısı |
| Dr. Gülden Türktan | Başkan Yardımcısı |
| Ahter Kutadgu | Sayman |
| Işık Keçeci Aşur | Üye |
| Ahmet Burak | Üye |
| Turgay Durak | Üye |
| Aylin Erdem | Üye |
| Naim Koçer | Üye |
| Serhat Oran | Üye |
| Ethem Sancak | Üye |
| Gerhard Winfried Schwarz | Üye |

be implemented in the best possible manner in the shortest time possible. Avoidance of unregistered economy, accomplishment of justice reform and promotion of Turkey in an effective manner are the fundamental issues that cannot be carried out independent from each other. Concluding any one of these works insufficiently will cause the other two to perform inadequately, makes us to end at a point far away from success. These three works should be conducted simultaneously and with equal determination.

As a year of elections, 2007 will be a year during which all circles will be expected to be reasonable. For the markets to proceed without fluctuations, Turkey is compelled to demonstrate to international markets, with support from the private sector and the bureaucracy, not the anticipated crisis atmosphere but the unexpected reasonable approach. 2007 will in all aspects, be a year of an important challenge for Turkey. Confidence that will grow in international markets might trigger highly significant FDI inflows in 2008, provided that everybody concerned acts with common sense. On the other hand, it is likely that FDI inflows that are financing the high current deficit will be suspended, in case the fluctuations that might be experienced are not avoided by rational maneuvers.

This particular term, when the significance of FDI has increased enormously, will ask further hard work from YASED members and necessitate us to intensify our joint efforts. I would like to mention that we are anticipating more active participation of our members in the works to be carried out in 2007, and express our sincere thanks for the confidence you have placed and the support you have given to us.

We wish 2007 to be a year of success regarding FDI.

With deepest regards,

YASED Board of Directors

| | |
|--------------------------|------------------------|
| Şaban Erdikler | Chairman |
| Haluk Can Özel | Deputy Chairman |
| Dr. Erdal Karamercan | Vice Chairman |
| Otto Wilhelm Bauer | Vice Chairman |
| Nurdan Tümbek Tekeoğlu | Vice Chairwoman |
| Dr. Gülden Türktan | Vice Chairwoman |
| Ahter Kutadgu | Treasurer |
| Işık Keçeci Aşur | Member |
| Ahmet Burak | Member |
| Turgay Durak | Member |
| Aylin Erdem | Member |
| Naim Koçer | Member |
| Serhat Oran | Member |
| Ethem Sancak | Member |
| Gerhard Winfried Schwarz | Member |

25. OLAĞAN GENEL KURUL

YASED 25. Olağan Genel Kurul'u 15 Şubat 2006 tarihinde Sabancı Holding Konferans Merkezi'nde yapıldı. Genel Kurul'a YASED Yönetim Kurulu, YASED Üyeleri, yabancı misyon temsilcileri, çeşitli kuruluşların yöneticileri, yerli ve yabancı medya mensupları katıldı. Başkan Şaban Erdikler, Genel Kurul açış konuşmasında, 2005 yılını yabancı sermaye yatırımları bakımından değerlendirdi ve Derneğin bu alanda yaptığı çalışmaları aktardı. Başkan Erdikler, YASED olarak 2006 yılında gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalardan söz ederek, YASED üyelerinden, yapılan çalışmalara katılarak desteklerini beklediğini belirterek sözlerine son verdi.

Başkanlık Divanı seçimi ile başlayan Genel Kurul'da, Saygı duruşunun ardından Yönetim ve Denetleme Kurulu Raporları, 2006 yılı bütçesi, Tüzükte yer alan maddelerin değişikliği görüşüldü ve karara bağlandı. Genel Kurul, önümüzdeki döneme ilişkin dilekler ve kapanış bölümü ile sona erdi.

Toplantıda söz alan YASED üyeleri, yatırım ortamının iyileştirilmesi konusundaki görüşlerini ve YASED'in önümüzdeki dönemde yapması gerekenler ve 2006 yılı öncelikleri konusunda önerilerini ilettiler.

YASED gerçekleştirdiği 25. Genel Kurul'unda, Üyelerin oylaması ile kabul edilerek, YASED'in Yabancı Sermaye Derneği olan ismi YASED logosu korunarak, Uluslararası Yatırımcılar Derneği olarak değiştirildi. Tüzükte yapılan değişikliklerle, daha önceleri olduğu gibi, Türkiye'deki yabancı sermayeli uluslararası şirketlerin Dernek üyeliğine kabul edilmesine karar verildi. Yapılan değişikliklerle daha pozitif anlam içerecek biçimde Derneğin adının değiştirilmesinin amaçlanması sebebiyle sadece isim değişikliği yeterli görülmesi, YASED logosu korunmuştur.

YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ ÇALIŞMALARI (YOİKK)

2002 yılında başlayan YOİKK çalışmaları, yerli ve yabancı ayrımı yapılmaksızın Türkiye'de yatırımcı kesiminin teşvik edilmesini temin edecek, yatırım süresince ve sonrasında yatırımların önündeki idari engellerin kaldırıldığı ve dünyadaki en iyi uygulamaların esas alınarak AB ile uyumlu hale getirildiği, Türkiye'nin yatırım ortamının yeni yatırımları çekecek biçimde iyileştirildiği bir dizi çalışmayı kapsamaktadır. YOİKK çalışmalarının temelini AB mevzuatına uyum çalışmaları teşkil etmektedir. Bu şekilde 2002 yılından bu yana yapılmakta olan reform çalışmaları hem ülkedeki yatırım ortamının daha yatırımcı-dostu bir hale dönüştürülmesine, hem de Avrupa Birliği ile yürütülen tam üyelik müzakerelerine tam uyum ve paralellik sağlanmasına da hizmet etmektedir.

Siyasi iradenin de desteğini alarak 2003 yılında Devlet Bakanı Ali Babacan'ın YOİKK başkanlığına getirilmesi ile birlikte ciddi bir ivme kazanan Yatırım Ortamını İyileştirme

25TH ORDINARY GENERAL ASSEMBLY

The 25th Ordinary General Assembly of YASED convened on 15 February 2006 at Sabancı Holding Conference Center. Board of Directors and members of YASED, foreign mission representatives, executives of various organizations, representatives from the Turkish and foreign media participated in the General Assembly. Chairman Şaban Erdikler, in his opening address evaluated 2005 as regards FDI, and gave an account of the works carried out by the Association on this subject. Chairman Erdikler announced the works planned for 2006, and concluded his speech after voicing his expectations for support from YASED members by asking for their participation in the works to be carried out.

After the election of the Meeting Council and one minute of silence, the reports of the Board of Directors and Board of Auditors, 2006 budget, and proposals for amendments in the Association charter were read, debated and resolved. General Assembly adjourned after the expression of wishes by members for the coming term.

YASED members, who took the floor in the meeting, expressed their views regarding the improvement of the investment environment, things to be done by YASED in the coming term, and the priorities of 2006.

In the 25th General Assembly, YASED's title that was "Foreign Investors Association", was amended to read as, "International Investors Association". The "YASED" logo however was kept unchanged by members' votes. It was resolved to accept foreign-invested international corporations with foreign capital in Turkey to the membership of our Association as previously, by another amendment made in the Association Charter. Since the motive of the subject change was to amend the Association's title was to denote a more positive meaning, the change of the title was deemed sufficient, and the "YASED" logo was kept as it is.

WORKS FOR THE IMPROVEMENT OF THE INVESTMENT ENVIRONMENT (IIECB)

IIECB works that took start in 2002 involve a chain of works that will encourage investors - domestic and foreign - in Turkey, remove the administrative barriers before investment during and after the investment process, choosing the best practices of the world and adapt these to conform to the EU so as to improve Turkey's investment environment with the aim of attracting new investments. In fact, the foundation of IIECB works constitutes of harmonization efforts with the EU legislation. These reform works ongoing since 2002 serve the country by reshaping the investment environment to be more investor-friendly and provide full conformity to the EU during membership talks.

IIECB works that gained significant momentum in 2003 upon assignment of State Minister Ali Babacan as the IIECB Chairman, with political backing, are underway with growing successes. This success has been demonstrated by inward FDI flow figures of USD 9.8 billion in 2005 and USD 19.8 billion in 2006.

Çalışmaları, 2005 yılında ülkeye çekilen 9.8 milyar dolarlık yıllık yatırımın yanısıra 2006 yılında çekilen yaklaşık 19.8 milyar dolarlık ilave bir yatırımla başarılı bir biçimde devam etmektedir.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına ilave olarak, 20 uluslararası şirketin CEO'larının ve özel sektörü temsilen YOİKK üyesi 4 örgütün başkanının (TOBB, TÜSİAD, YASED ve TİM) katılımlarıyla Yatırım Danışma Konseyi toplantılarının gerçekleştirilmesine katkıda bulunmaktadır. 2004 yılından bu yana yapılmakta olan Başbakanın başkanlığında, Dünya Bankası, IMF ve Avrupa Yatırım Bankası başkanlarının ve ilgili bakanların da katıldığı Yatırım Danışma Konseyi toplantılarında Türkiye'nin, doğrudan yabancı sermaye yatırımları için çok daha güçlü bir cazibe merkezi olma potansiyelini hayata geçirmek amacıyla biraraya gelen dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen kurum ve kuruluşlarının temsilcileri 2007 yılı bahar aylarda dördüncü kez tekrar biraraya gelecek ve mevcut gelişmeleri değerlendirecektir.

YOİKK Yönlendirme Komitesi kapsamında yapılan çalışmalarda yatırımcılar tarafından karşılaşılan en önemli sorunların süratli bir biçimde halledilmesi temel hedef olarak dikkati çekmektedir. Çalışmalarda genel olarak göze çarpan hususlar; izin süreçlerinin karmaşıklığı, bürokrasinin fazlalığı, YDK toplantılarında ve Kızılcahamam Konferansı'nda belirlenen yabancıların istihdamı, şirket tasfiyesi, sektörel izinler, yatırım yeri, vergi ve teşvikler, gümrükler ve dış ticaret, fikri ve sınai mülkiyet hakları, kurumsal yönetim ve yatırım promosyonu gibi ana başlıklarla alakalı sorunlar olarak özetlenebilir. Mevcut sorunların hızlı bir biçimde çözülmesini teminen 9 Nisan 2005 tarihinde kurulan YOİKK Yönlendirme Komitesi, her ay düzenli olarak toplantılarına devam etmektedir. Komite bugüne dek yaptığı çalışmalarda son derece başarılı sonuçlar almaktadır.

2006 yılında da düzenli aylık toplantılar yapan YOİKK Yönlendirme Komitesi'ne YASED'i temsilen Genel Sekreter Mustafa Alper katılmaktadır.

YASED ARAŞTIRMA RAPORLARI

"TÜRKİYE'DE DOĞRUDAN YABANCI SERMAYE YATIRIMLARINI ETKİLEYEN FAKTÖRLER: BİR UYGULAMA" Yrd. Doç. Dr. Aykan Candemir

Akademik çalışmaların en doğru ve sağlıklı bilgi paylaşımını mümkün kılması, yabancı sermaye olarak anılan uluslararası yatırımların, kamuoyunda sadece yeterince bilgilendirilmemiş olmaktan kaynaklı yanlış anlama ve yorumların önüne geçilmesiyle, ülkemize olan katkılarının daha iyi anlaşılma ve değerlendirme olanağı sağlayacağına olan inançla, Aralık 2006 tarihinde Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü Öğretim Üyesi Sayın Dr. Aykan Candemir'in Türkiye'de Doğrudan Yabancı Yatırımlar konusunu geniş biçimde değerlendirdiği

In addition to the works it carries out on the improvement of the investment environment, IIECB also contributes to the organization of Investment Advisory Council meetings, where the CEOs of 20 international companies and the chairmen of 4 IIECB-member organizations (TOBB, TÜSİAD, YASED and TİM), as representatives of the private sector, participate in. Representatives of the leading establishments and organizations of the world who had come together in the previous Investment Advisory Council meetings held since 2004 under the chairmanship of the Prime Minister and with the participation of the Chairmen of the World Bank, IMF and European Investment Bank and related Ministers, with the objective to activate Turkey's potential for becoming a stronger point of attraction for FDI, will convene for the 4th time in 2007 spring, and evaluate the recent developments.

The works carried out within the framework of the IIECB Steering Committee deal with the leading problems faced by investors, which can be summarized as; requirement for an excess number of permits, recurrence of permit processes and documents, complexity of the permit processes, and the lengthy periods necessary for obtaining permits. The IIECB Steering Committee, founded on 9 April 2005 in order to bring in solutions to these problems holds regular meetings every month, has been carrying out our significant works aimed at solving investors' problems in the quickest way possible.

Secretary General Mustafa Alper has been participating as YASED's representative at the IIECB Steering Committee, which has held regular monthly meetings in 2006 as well.

YASED ACADEMIC REPORTS

"FACTORS THAT INFLUENCE FDI IN TURKEY: AN IMPLEMENTATION" Assoc. Prof. Dr. Aykan Candemir

YASED - International Investors Association, in view of the fact that academic works facilitate most accurate and reliable sharing of information, and that the potential contribution of FDI to our country can be better understood and evaluated by correcting the misunderstandings and erroneous comments resulting from lack of information, had the study titled, "Factors That Influence FDI In Turkey: An Implementation" by Assoc. Prof. Dr. Aykan Candemir published as a book, and presented it to the public in December 2006. In this study, Assoc. Prof. Dr. Candemir from Ege University, Faculty of

"Türkiye'de Doğrudan Yabancı Sermaye Yatırımlarını Etkileyen Faktörler: Bir Uygulama" isimli çalışma YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği tarafından kitap haline getirilerek, kamuoyuna sunuldu.

"TÜRKİYE İÇİN DOĞRUDAN YABANCI YATIRIM STRATEJİSİNE DOĞRU"

Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Görevlisi Doç. Dr. Kamil Yılmaz tarafından kaleme alınan ve YASED'in katkılarıyla hazırlanan strateji çalışması 2006 yılında Türkçe ve İngilizce olarak tamamlanmıştır. 23 Şubat'ta Ankara'da gerçekleştirilen bir Çalıştay ile gerek kamu, gerekse özel sektör örgütlerinin katılımları sağlanmış, strateji dokümanının çok yönlü olarak tartışılması imkanı sağlanmıştır. Çalıştay sonucunda gelen öneriler doğrultusunda güncellenen Rapor, Türkiye'de toplumun tüm ilgili taraflarının görüşleri alınarak özel sektör tarafından hazırlanan ilk yabancı yatırım stratejisi olma özelliğini de taşımaktadır.

Kitap haline getirilen Strateji İngilizce ve Türkçe olarak basılmış, YASED üyeleri, kamu ve özel sektör temsilcileri, STKlar ve akademik çevreler ile paylaşılmıştır. Yapılan çalışmanın Türkiye'nin mevcut ve potansiyel yabancı yatırımlara ilişkin pozitif bakışının bir göstergesi olacak, mevcut yatırım ortamının iyileştirilmesini ve yeni uluslararası yatırımların ülkeye çekilmesini sağlayacak bir çalışma olması ve önümüzdeki 10 yıl için yapılacakları gösteren bir yol haritası olarak uygulanabilir olması hedeflenmiştir.

YASED ROADSHOWLARI

• YURTDIŞI ROADSHOWLAR

Türkiye'nin tanıtımı ve özellikle önemli bir yatırım yeri olarak dünyaya duyurulması amacıyla YASED tarafından zaman zaman yurtiçinde ve yurtdışında roadshowlar düzenlenmektedir.

Fransa

8-9 Şubat 2006 tarihlerinde Türk-Fransız Ticaret Odası ve Paris Sanayi ve Ticaret Odası'nın işbirliği ile Paris'te düzenlenen toplantıda, Türkiye'nin yatırım açısından tanıtımı Genel Sekreter Mustafa Alper tarafından yapıldı. Çok sayıda Fransız yatırımcının katıldığı toplantı son derece ilgi çekti. Katılımcılar Türkiye'nin yatırım ortamı ve ekonomik gelişmeleri hakkında bilgilendirildiler.

Yunanistan

19-20 Ekim 2006 tarihlerinde, Yunanistan'ın Atina kentinde düzenlenen Avrupa Yatırım Bankası FORUM 2006 Uluslararası Konferansına Genel Sekreter Mustafa Alper konuşmacı olarak katılarak Türkiye'deki yatırım fırsatları, dünyada ve Türkiye'de yatırımda son trendler ve Türkiye'nin Balkanlar için bölgesel bir güç olması

Economics and Administrative Sciences, Department of Business Administration evaluates the FDI issue in Turkey extensively.

"TOWARDS A FOREIGN DIRECT INVESTMENT STRATEGY FOR TURKEY"

The strategy study prepared by Assoc. Prof. Dr. Kamil Yılmaz from the Economics Department of Koç University, and prepared with the contribution of YASED was completed in Turkish and English in 2006. An extensive debate on the strategy document was evaluated at a workshop held in Ankara on 23 February, with the participation of public and private sector organizations. The Report, updated in line with the proposals made at the Workshop is unique, as being the first FDI strategy prepared in Turkey by the private sector by consulting with all the related parties of the community.

The Strategy was published in book format in Turkish and English and shared with YASED members, public authorities, NGOs and academic circles. The objective of the study is to be an indication of Turkey's positive approach towards existing and potential investors, facilitate the improvement of the existing investment environment and inflow of further FDI to the country, and function as a practical road map that will demonstrate the steps to be taken for the next ten years.

YASED ROADSHOWS

• OVERSEAS ROADSHOWS

Aiming to present and promote Turkey worldwide as an exceptional investment point, YASED has been organizing roadshows from time to time in Turkey and abroad.

France

Secretary General Mustafa Alper participated in the meeting organized on 8-9 February 2006 in Paris, in cooperation with the Turkish-French Chamber of Commerce and Paris Chamber of Industry and Commerce, and gave a presentation promoting Turkey regarding FDI. The meeting received strong interest from quite a few French investors. Participants were informed about the investment environment and recent economic developments in Turkey.

Greece

Secretary General Mustafa Alper participated as speaker in European Investment Bank's FORUM 2006 International Conference held on 19-20 October 2006 in Athens, and addressed the conference on investment opportunities in Turkey, recent investment trends in Turkey and worldwide, Turkey's status as being a regional power in the Balkans. State Minister and Chief Negotiator for EU

hususlarına ilişkin konuşma yaptı. Çok sayıda yatırımcının ve dünyanın önde gelen uluslararası kuruluşlarının temsilcilerinin katıldığı toplantıya, Devlet Bakanı ve AB Başmüzakerecisi Ali Babacan da katılarak bir konuşma yaptı.

İngiltere

6 Kasım 2006 tarihinde, YASED Başkanı Şaban Erdikler, Londra'da düzenlenen Yatırım Forumu'na katıldı. Forum'un temel amacı Türkiye, Rusya ve Kazakistan gibi üç yeni yatırım noktasındaki fırsatların yeni yatırımcılara tanıtılması ve katılımcıların bu ülkelere yatırıma özendirilmesiydi. Çok sayıda yatırımcının ilgi gösterdiği Forum, öğleden sonra ikili görüşmelerle sona erdi.

• YURTIÇİ ROADSHOWLAR

Mersin

YASED, 4 Nisan 2006 tarihinde, Türk-Arap İşadamları Derneği ve Mersin Sanayi ve Ticaret Odası işbirliği ile Mersin'de "Yabancı Sermaye ve İşbirliği İmkanları" konulu bir roadshow gerçekleştirdi. YASED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Otto Bauer ve Genel Sekreter Mustafa Alper'in katıldığı Roadshow'da uluslararası yatırımların ülkeye katkısı, işbirliği imkanları anlatıldı. Katılımın son derece yoğun olduğu Roadshow, Mersin limanı ve serbest bölgesini de kapsayan bir program ile sona erdi.

ÇALIŞMA GRUPLARI

Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu

2006 yılı boyunca toplantılarına devam eden Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu YASED Başkanı Şaban Erdikler Başkanlığında çalışmalarını gerçekleştirdi. Çalışma Grubu yıl boyunca 5 toplantı gerçekleştirdi. Bu toplantılarda Vergi Konseyi'nde ele alınan Kanun tasarıları değerlendirildi.

Ar-Ge Teşviklerinin önemli bir konu olması sebebiyle bu başlık altında yapılacak çalışmalar için ayrı bir Çalışma grubu oluşturuldu.

Gelir Vergisi oranlarında indirim ve iyileştirme öngören Gelir Vergisi Kanun Taslağı çalışmalarını yürütmek için bir alt komite kuruldu. Yapılan toplantıda taslağa ilişkin YASED görüşleri oluşturuldu. YASED görüşleri Vergi Konseyi ve Maliye Bakanlığı'na çeşitli toplantılar vesilesiyle yazı ile iletildi. Maliye Bakanı ile yapılan görüşmede, görüşler Bakan'a ayrıca sözlü olarak da aktarıldı.

Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu Taslağının neler getireceğini aktaran bir Üye Bilgilendirme Toplantısını takiben, Tasarı kanunlaştıktan sonra Çalışma Grubu Başkanı Şaban Erdikler, YASED üyelerine yönelik gerçekleştirilen diğer bir Üye Toplantısında yeni kanunla ilgili bir sunum yaptı ve üyelerden gelen sorular cevaplandırıldı.

Affairs Ali Babacan also joined the meeting, where many investors and representatives of world's leading international organizations participate of in, and made a speech.

Britain

YASED Chairman Şaban Erdikler joined the Investment Forum held in London on 6 November 2006. The fundamental objective of the Forum was to promote the existing investment opportunities in three new investment points, namely Turkey, Russia and Kazakhstan, and encourage investors to invest in these countries. The one-day forum that turned out to be a focus of interest for many investors, adjourned in the afternoon after bilateral meetings.

• DOMESTIC ROADSHOWS

Mersin

YASED organized a roadshow titled, "FDI and Cooperation Opportunities" on 4 April 2006 in Mersin, jointly with Turkish-Arab Businessmen Association and Mersin Chamber of Industry and Commerce. YASED Vice Chairman Otto Bauer and Secretary General Mustafa Alper joined the Roadshow and informed the participants on the contribution of FDI to the country and cooperation opportunities. Participation in Mersin roadshow was exceptionally high, and the investors were offered the opportunity of joining an informative tour around the new Mersin port and free zone.

WORKING GROUPS

Taxes and Incentives Working Group

The Taxes and Incentives Working Group, chaired by YASED Chairman Şaban Erdikler held 5 meetings during 2006, and evaluated the draft laws taken up by the Tax Council in these meetings.

A separate working group was set up for R&D Incentives, since the issue was evaluated as of special importance. Barhan Özce was appointed as the Chairman of the R&D Incentives Working Group by the decision of the Taxes and Incentives Working Group members.

A sub-committee was set up to carry out works on the Income Tax Draft Law that envisages decrease in income tax rates and improvement in the Income Tax Law. YASED's views on the Draft Law were designated at a meeting. YASED's views were presented to the Tax Council and the Ministry of Finance at various meetings. These views were also conveyed verbally to the Minister of Finance at a meeting made with the Minister.

In addition to a Member Meeting organized to inform the members about the new provisions to be introduced by the prospective new Corporate Tax Law, Chairman of the Taxes and Incentives Working Group Şaban Erdikler gave a presentation on the new Law and answered the questions of members subsequent to the enactment of the Law at another Member Meeting.

2006 yılı boyunca çalışmalarına yoğun bir biçimde devam eden Çalışma Grubu, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun yeniden düzenlenmesi ve Gelir Vergisi Kanun Taslağı ile ilgili son derece önemli ve etkin çalışmalar yapmaktadır.

İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu

Eş başkanlıkları YASED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Dr. Gülden Türktan ve Otto Bauer tarafından gerçekleştirilen Çalışma Grubu 2006 yılında faaliyetlerini sürdürdü. Yıl içinde yapılan toplantılarda grup üyelerine yönelik gerçekleştirilen sunumlar ve yapılan görüşmeler sonrasında hazırlanan raporda İstihdam konusunda öne çıkarılacak başlıklar belirlendi. Bunlar:

- İstihdam maliyeti
- İşten çıkartma maliyeti
- Özürlü, eski hükümlü ve terör mağduru istihdam oranları
- Örtülü maliyetler
- Hayat ve Sağlık Sigortaları ve Emeklilik Planları
- Yabancıların Çalışma İzinleri

Eğitim konusunda hazırlanan rapor ile durum saptaması yapıldı, ileriye dönük hedefler belirlendi. Eğitim ile ilgili taslak projeler YASED bünyesinde tartışmaya açıldı.

Adalet Reformu Çalışma Grubu

Başkanlığı YASED Başkan Vekili Haluk Can Özel tarafından gerçekleştirilen Çalışma Grubu 2006 yılında bir toplantı gerçekleştirdi. Yapılan toplantıda Adalet Reformu ve yapılacaklar hususunda bir hareket planı hazırlanması kararlaştırıldı.

Çalışma Grubu, Yeni Türk Ticaret Kanunu Taslağı'nın neler getirdiğine yönelik Komisyon Başkanı Prof. Dr. Ünal Tekinalp'in konuşmacı ve YASED üyelerinin davetli olduğu bir Konferans düzenledi. İlginin yoğun olduğu Konferansta Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yeralacak hükümler detaylı olarak ele alındı, değişiklik ihtiyacı duyulan hususlar Yasa Hazırlık Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Tekinalp'in bilgisine sözlü ve yazılı olarak sunuldu.

Ar-Ge Teşvikleri Çalışma Grubu

Daha önce Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu altında ele alınan Ar-Ge Teşvikleri konusunun önem arz etmesi üzerine oluşturulan Ar-Ge teşvikleri Çalışma Grubu Başkanlığına Barhan Özce getirildi.

2006 yılı sonuna doğru kurulan Çalışma Grubu bu süre içinde 2 toplantı gerçekleştirdi. Yapılan toplantılarda Çalışma Grubu'nun misyonu ve hedefleri paylaşıldı. Firmaların Ar-Ge teşviklerini alırken karşılaştıkları sorunlar kamu ile paylaşılacak üzere rapor haline getirildi. Ar-Ge Teşvik Başvurusu yapmamış olan YASED üyelerine danışmalık da veren Çalışma Grubu, Ar-Ge faaliyetleri konusunda karşılıklı ortak faydanın artırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır.

The Working Group has carried out exceptionally important and effectual works throughout 2006, in particular on the remodeling of the Income Tax Draft Law and the enactment of the Corporate Tax Law.

Employment and Education Working Group

The Working Group co-chaired by two Associate Chairmen of YASED Board, namely Gülden Türktan and Otto Bauer, chair the Working Group carried out its works throughout 2006. Following presentations given to the Group members and debates held at meetings during the year, the Group has designated the main headlines to be stressed on the employment issue in a report, as follows;

- Cost of employment
- Cost of lay-offs
- Percentages of mandatory employment of the handicapped, ex-convicts and victims of terror
- Hidden costs - (Subcontractors)
- Life and Health Insurances and Pension Plans
- Work Permits of Expatriates

The current state of affairs was determined by a report prepared on the education issue and the prospective objectives of the Group were designated. Draft projects on education were put to debate on the whole of YASED.

Judicial Reform Working Group

The Working Group chaired by YASED Deputy Chairman Haluk Can Özel, made a meeting in 2006. The group decided at the meeting to prepare an action plan on the Judicial Reform and the things to be done.

The Working Group organized a conference on the new provisions to be introduced by the new Draft Turkish Commercial Code for YASED members and invited the Chairman of the Draft Law Preparatory Commission, Prof. Dr. Tekinalp as the conference speaker. Participants displayed keen interest in the conference. The provisions that will appear in the new Turkish Commercial Code were discussed in-depth at the conference, and issues deemed to require change were conveyed to Prof. Dr. Tekinalp, verbally and in writing.

R&D Incentives Working Group

R&D Incentives Working Group was set up since the R&D incentives issue that was previously under the scope of work of the Taxes and Incentives Working Group had gained significance. Barhan Özce was appointed as the Chairman of this new Working Group.

Working Group that was set up towards the end of 2006, held two meetings after that date. The mission and objectives of the Working Group were shared at these meetings. The difficulties faced by companies in receiving R&D incentives were drawn up as a report to be shared with the public.

YASED üyelerinin yoğun ilgi gösterdiği grup çalışmalarında mevcut sorunların saptanmasının yanısıra, ortak çözüm önerileri geliştirilmesi, bilgi paylaşımı ve akademik çevrelerle işbirliğine gidilmesi konuları da değerlendirilmektedir.

KONFERANSLAR

“KURUMLAR VERGİSİ KANUN TASARISI” SEMİNERLERİ

YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği olarak “Kurumlar Vergisi Kanun Tasarısı”nı görüşmek üzere 2006 yılı içerisinde iki seminer organize etmiştir. İlki 13 Şubat 2006 tarihinde, İstanbul’da gerçekleşen toplantıda, YASED Yönetim Kurulu Başkanı ve Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu Başkanı Şaban Erdikler Tasarı ile ilgili bir sunum yaparak, YASED üyelerine son taslağa ilişkin bilgi verdi. Toplantıda ayrıca sözkonusu Tasarıyla ilgili YASED aksiyon planı saptandı ve Türkiye’deki uluslararası yatırımcıları bekleyen sorun çıkabilecek alanlar ve yasayla birlikte oluşan fırsatlar görüşülerek, üyelerin konuyla ilgili değerlendirmeleri alındı. Seminerlerin ikincisi, Kanunun yasalaşmasının ardından, 11 Temmuz 2006 tarihinde gerçekleştirildi. Bu toplantıda YASED Başkanı Şaban Erdikler bir sunum yaparak, Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu’nu ayrıntılı olarak değerlendirdi. Yasanın gerekçeleri ve getirileri katılımcılar ile beraber irdelendi.

“YENİ İMAR KANUNU YASA TASARISI” PANELİ

YASED, Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından hazırlanan “Planlama ve İmar Kanunu Tasarısı” Taslağı’nda yer alan hususları görüşmek ve yeni uygulamaların getirilerini tüm tarafların görüşlerini alarak değerlendirmeye açmak amacıyla 24 Şubat 2006 tarihinde İstanbul’da “Yeni İmar Kanunu Yasa Tasarısı Paneli” düzenledi.

Bayındırlık ve İskan Bakanı Faruk Nafiz Özak’ın Onur Konuğu olarak katıldığı Panel’de kamu ve özel sektörden alanında uzman bir çok isim, yeni İmar Kanunu Yasa Tasarısı’nı, yatırımcıya getirileri ve uygulamadan kaynaklanabilecek sorunlar açısından tartıştı. İmar Kanunu 18. madde uygulaması olarak da bilinen Düzenleme Ortaklık Payı uygulaması, Organize Sanayi Bölgelerinde yetkinin yerel yönetimlere devredilmesi ve yasanın uygulamada çok ciddi ve haksız ölçüde emlak vergisi yükümlükleri yaratacak olması konuları üzere tartışılan panel katılımcıların sorularının yanıtlanması ile son buldu.

The Working Group also offers consultancy for YASED member companies, which have not yet filed for R&D Incentives and carries out works oriented on increasing the joint benefits involving R&D activities.

Identification of the existing problems, development of joint solution proposals, information sharing and collaboration with academic circles are being evaluated in the Group works, which have received keen interest from YASED members.

CONFERENCES

SEMINARS ON “DRAFT LAW ON CORPORATE TAX”

YASED - International Investors Association organized two seminars in 2006 to discuss the Draft Law on Corporate Tax. In the first meeting held in Istanbul on 13 February 2006, Chairman of the YASED Board and Chairman of the Taxes and Incentives Working Group Şaban Erdikler, gave a presentation and informed YASED members on the latest Draft. Subsequently, YASED’s action plan regarding the subject Draft was prepared and the areas of difficulty awaiting foreign investors in Turkey and the opportunities that emerge along with the law were debated, and members’ evaluations on the subject were obtained at the meeting. The second seminar was held on 11 July 2006 following the passing of the Law. YASED Chairman Şaban Erdikler gave a presentation at this meeting and evaluated the New Corporate Tax Law in detail. The rationale behind the law and its advantages were evaluated together with the participants.

PANEL ON “NEW LAND DEVELOPMENT BILL”

YASED organized a Panel on “New Land Development Bill” on 24 February 2006 in Istanbul, to discuss the issues stipulated in the Draft prepared by the Ministry of Public Works and Settlement, and to open up to evaluation the effects of the new applications by receiving views of all parties concerned.

Minister of Public Works and Settlement Faruk Nafiz Özak participated in the Panel as the Guest of Honor. Several experts from the public and private sector discussed the new Land Development Bill from the point of its benefits to investors and the problems that may arise during its implementation. Partnership Share in Arrangement implementation (DOP), which is dubbed as the implementation of Article 18 of the Land Development Law; transfer of authority to local administrations at Organized Industrial Zones; and the fact that the implementation of the law will create severe and unjust property tax obligations were discussed, and the Panel was closed following a Q&A session.

"KÜRESEL SERMAYE: EFSANELER VE GERÇEKLER" KONFERANSI

Koç Üniversitesi İşletme Enstitüsü ve YASED işbirliğiyle 24 Mart 2006 tarihinde, Koç Üniversitesi'nde "Küresel Sermaye:Efsaneler ve Gerçekler" Konferansı düzenlendi.

Düzenlenen konferansın ana amacı, AB'ye tam üyelik sürecinde Türkiye'nin bir yatırım noktası olarak tanıtımının yapılması, bugüne dek yabancı sermaye ile ilgili bilinenlerin yeniden sorgulanması ve mevcut gerçeklere ilişkin son durumun kamuoyuyla paylaşılması oldu. Toplantıda konuşma yapan Başkan Şaban Erdikler, Türkiye'nin gerekli adımları atması halinde önemli bir cazibe merkezi olacağını belirtti.

"TÜRK TİCARET KANUNU TASARISI NELER GETİRİYOR" SEMİNERİ

YASED - Uluslararası Yatırımcılar Derneği olarak, 13 Kasım 2006 tarihinde, Swissotel'de, Türk Ticaret Kanunu Tasarısı Komisyonu Başkanı Sayın Prof. Dr. Ünal Tekinalp'in konuşmacı olduğu "Türk Ticaret Kanunu Tasarısı Neler Getiriyor" başlıklı bir Seminer düzenlenmiştir. Düzenlenen Seminerde, Sayın Prof. Dr. Ünal Tekinalp, Kanun Tasarısı hazırlanırken yaşanan gelişmeler ve aşamaları ve içeriği konusunda katılımcılara geniş bilgi verdi. Seminer, katılımcıların soru-cevap bölümü ile son buldu.

"MARKA SAHTECİLİĞİ: DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE DURUM VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ" KONFERANSI

Herbiri kendi sektörünün en önemli firmaları arasında olan ve yaklaşık 350 markayı temsil eden BAT (British American Tobacco), Eczacıbaşı-Beiersdorf, Johnson&Johnson, JTI (Japanese Tobacco International), Henkel, L'oreal, Mey İçki, Nestle, Pfizer, Philip Morris, Procter&Gamble, Reckitt Benckiser ve Unilever'in oluşturduğu Marka Koruma Grubu, 17 Kasım 2006 tarihinde, Lütfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı'nda, Türk Patent Enstitüsü ile birlikte ve YASED'in destekleriyle "Marka Sahteciliği: Dünyada ve Türkiye'de Durum ve Çözüm Önerileri" başlıklı uluslararası konferansı düzenledi.

"Sahtecilik ve Taklitçiliğe" karşı tüketiciyi bilinçlendirmek ve ülke ekonomisinin bu olumsuz tablodan daha fazla zarar görmesini engellemede ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak amacıyla düzenlenen konferansta; Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun, Türk Patent Enstitüsü Başkanı Doç. Dr. Yusuf Balcı, Marka Koruma Grubu adına Mey İçki CEO'su Galip Yorgancıoğlu ve YASED Başkanı Şaban Erdikler, konuşma yaptılar.

"GLOBAL FDI MOVEMENTS: MYTHS AND FACTS" CONFERENCE

"Global FDI Movements: Myths and Facts" Conference was organized jointly by Koç University Management Institute and YASED on 24 March 2006 at Koç University.

The main purpose of the conference was to promote Turkey as a point of investment during the full EU membership process, to check once again the information accumulated until today regarding FDI, and to share the latest facts with the public. Chairman Şaban Erdikler gave a speech at the meeting and underlined that Turkey shall become a significant center of attraction if the required steps are taken.

SEMINAR ON "THE DRAFT TURKISH COMMERCIAL CODE"

YASED - International Investors Association organized a seminar on "Draft Turkish Commercial Code" on 13 November 2006 at Swissotel Istanbul. The speaker of the Seminar, Chairman of the Commission for the Turkish Commercial Draft Code, Prof. Dr. Ünal Tekinalp, presented extensive information to the participants on the developments experienced during the preparation of the Draft Code and the stages of the groundwork and the contents of the Draft Code. The seminar was adjourned following a Q&A session held with the participants.

"BRAND COUNTERFEITING: THE GLOBAL AND TURKISH SITUATION, DETERMINANTS AND SOLUTION PROPOSALS" CONFERENCE

Trademark Protection Group that constitutes of BAT (British American Tobacco), Eczacıbaşı-Beiersdorf, Johnson & Johnson, JTI (Japanese Tobacco International), Henkel, L'Oreal, Mey Alcoholic Beverages, Nestle, Pfizer, Philip Morris, Procter & Gamble, Reckitt Benckiser and Unilever, each of which are among the leading companies of their respective sectors and which represent approximately 350 trademarks, organized an international conference titled "Brand Counterfeiting: The Global and Turkish Situation, Determinants and Solution Proposals" on 17 November 2006 at Lütfi Kırdar International Convention and Exhibition Centre in cooperation with Turkish Patent Institute and with the support of YASED.

The opening speeches of the conference, organized with the objective to increase consumer awareness against "Counterfeiting and Imitation" and to establish cooperation with related authorities and associations to prevent further damage on the national economy from this negative environment were made by Minister of Industry and Commerce Ali Coşkun, President of the Turkish Patent Institute Assoc. Prof. Dr. Yusuf Balcı, and Chairman of YASED Şaban Erdikler.

"15. YUVARLAK MASA TOPLANTISI - KÜRESEL EKONOMİDE TÜRKİYE'NİN YERİ" KONFERANSI

YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği olarak, Economist tarafından 20 Eylül 2006 tarihinde düzenlenen "15. Yuvarlak Masa Toplantısı - Küresel Ekonomide Türkiye'nin Yeri" Konferansı'na destek verildi. Yapılan Konferansta, Devlet Bakanı ve AB Başmüzakerecisi Ali Babacan bir konuşma yaparak, Hükümetin uluslararası yatırımların çekilmesi hususunda son derece kararlı olduğu mesajını ilettili.

ÜYELER İLE YEMEKLİ TOPLANTILAR

ÜYE TOPLANTILARI

8 Haziran 2006 tarihinde, YASED - Uluslararası Yatırımcılar Derneği olarak 2006 yılının ilk üye toplantısı, Conrad Otelinde gerçekleşti. Üyelerin geniş katılımı ile gerçekleşen toplantıda, Üçüncü Yatırım Danışma Konseyi toplantısı hakkında bilgi verildi ve Üye Memnuniyet Anketi sonuçları açıklandı. YASED Çalışma gruplarının işleyişi ile ilgili üyelere bilgi verilen toplantıda, son olarak üyelere gelen gündem önerileri görüşüldü. Toplantı, üyelerin sorularının cevaplanması ile son buldu.

YASED - Uluslararası Yatırımcılar Derneği 2006 yılı ikinci üye toplantısı 19 Aralık 2006 tarihinde The Marmara Otelinde gerçekleştirildi. Üyelerden gelen gündem önerileri doğrultusunda düzenlenen toplantıda, Üye firmaların sektörde yaşadıkları sorunlar ve öncelikle çözülmesi gereken problemler tartışıldı. Toplantı üyelerin soru-cevap bölümü ile son buldu.

ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANI SAYIN HİLMİ GÜLER'İN KONUŞMACI OLDUĞU YASED ÜYE YEMEĞİ

Derneğimiz YASED, 25 Mayıs 2006 tarihinde İstanbul'da Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sayın Hilmi Güler'in konuşmacı olarak katıldığı ve "Türkiye'nin Yakın Dönem Enerji Politikası, Özelleştirme Projeleri, Yeni Yatırımlar ve Özel Sektörün Rolü" konusunda bir konuşma yaptığı yemekli toplantı düzenlendi. YASED Üyelerinin yanı sıra, sivil toplum kuruluşları, yabancı misyon temsilcilikleri ve basın mensuplarının katıldığı yemekte Sayın Hilmi Güler, konuşmasının ardından katılımcıların sorularını yanıtladı.

"15th BUSINESS ROUNDTABLE WITH THE GOVERNMENT OF TURKEY - TURKEY'S PLACE IN THE GLOBAL ECONOMY" CONFERENCE

YASED - International Investors Association provided support for the "15th Business Roundtable with the Government of Turkey - Turkey's Place in the Global Economy" organized by the Economist on 20 September 2006. Minister of State and Chief Negotiator for EU Affairs Ali Babacan made a speech at the Conference, conveying the message that the Government is exceptionally determined to attract international investments.

LUNCHEONS WITH MEMBERS

MEMBER MEETINGS

The first Member Meeting of 2006 was organized by YASED - International Investors Association on 8 June 2006 at Conrad Hotel. The meeting convened with broad participation of the Members. Members were informed on the Third Investment Advisory Council meeting and the results of the Member Satisfaction Survey were announced. Members were also updated on the course of YASED Working Groups and the agenda proposals received from the members were discussed. The meeting was closed after answering of the questions directed by the members.

The second Member Meeting of 2006 was held on 19 December 2006 at the The Marmara Hotel. At the meeting, organized in line with the agenda proposals received from the Members, the problems encountered by the Member companies in their sectors and the problems that need to be solved with priority were discussed. The meeting was closed following a Q&A session.

YASED MEMBER DINNER, IN WHICH MINISTER OF ENERGY AND NATURAL RESOURCES HİLMİ GÜLER PARTICIPATED AS SPEAKER

YASED organized a dinner meeting on 25 May 2006 in Istanbul in which Minister of Energy and Natural Resources Mr. Hilmi Güler participated as our Guest of Honor and made a speech on, "Turkey's Short Term Energy Policy, Privatization Projects, New Investments and the Role of the Private Sector". Representatives of NGO's, foreign missions and members of press joined the dinner along with YASED Members. Following his speech Minister Güler answered the questions of the participants.

ÇEŞİTLİ FAALİYETLER

GELENEKSEL ANKARA RESEPSİYONU

YASED, Geleneksel Ankara Resepsiyonu'nu 8 Kasım 2006 tarihinde Ankara Swisotel'de gerçekleştirdi. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın onur konuğu olduğu ve Türkiye'de yabancı yatırımlar ve yatırım ortamını iyileştirme çalışmalarına ilişkin bir konuşma yaptığı Resepsiyona, Bakanlar, milletvekilleri, üst düzey bürokratlar, yabancı misyon temsilcileri, büyükelçiler, yerli ve yabancı örgüt temsilcileri ve YASED üyelerinin aralarında bulunduğu yaklaşık 400 konuk katıldı.

Başbakanın konuşması sonrasında YASED Yönetim Kurulu üyeleri, Başbakan ile yatırım ortamının düzeltilmesiyle ilgili konuların görüşülmesi için biraraya geldiler. Yabancı yatırımcıların sorunlarının tartışıldığı toplantı, son derece verimli geçti. Sayın Başbakan, kendisine iletilen sorunlar ile ilgili olarak, toplantı sırasında ilgili Bakan ve bürokratları görevlendirerek, çözümlerin hızlandırılması için samimi bir çaba içinde oldu. Toplantıya Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın yanısıra Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ve Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Alparslan Korkmaz da katıldı.

MARKA KORUMA GRUBU ÇALIŞMALARI

Çoğu YASED üyesi 13 kuruluşun biraraya gelmesiyle 2002 senesinde çalışmalarına başlayan Marka Koruma Grubu'nun yürüttüğü çalışmalara YASED olarak aktif katılım ve destek sağlandı. Fikri Mülkiyet Hakları altında çok önemli bir başlık olan Marka Korunması konusunda kamuoyunun bilgilendirilmesi, ilgili kurum ve mercilerde çeşitli eğitim seminerleri, kamuya açık panel ve konferanslar düzenlenmesi, basın ve yayın ve Ankara'da ilgili kamu yöneticileriyle yürütülen yakın temaslar ile Türkiye'de marka korunması ve kamu sağlığının gözetilmesi hususlarında son derece önemli çalışmalar yapan Grubun, 2006 yılında düzenlendiği uluslararası Konferansta Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun'un yanısıra, Türkiye Patent Enstitüsü Başkanı Doç. Dr. Yusuf Balcı ve YASED Başkanı Şaban Erdikler'in de birer sunumları olmuştur.

MISCELLANEOUS ACTIVITIES

TRADITIONAL ANKARA RECEPTION

Traditional Ankara Reception of YASED was held on 8 November 2006 at Ankara Swisotel. Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan was the Guest of Honor of the Reception and made a speech on FDI in Turkey and the works on the improvement of the investment environment. Approximately 400 guests participated to Reception among which were Ministers, members of parliament, senior bureaucrats, representatives of foreign missions, ambassadors, representatives of national and international organizations and YASED members.

Board members of YASED met with the Prime Minister, following his address, to discuss the matters regarding the improvement of the investment environment. The meeting, where the problems of the foreign investors were discussed was extremely fruitful. The Prime Minister has shown sincere efforts for expediting the solutions for the problems presented, by delegating the related Ministers and bureaucrats during the meeting. Minister of Finance Kemal Unakıtan and the President of the Investment Support and Promotion Agency of Turkey (ISPAT) Alparslan Korkmaz also participated in this meeting.

WORKS OF THE TRADEMARK PROTECTION GROUP

YASED has provided active participation and support to the works conducted by the Trademark Protection Group, which had started its activities in 2002. Trademark Protection Group is a formation with 13 member companies, most of which are YASED members, has been conducting extremely important works on protection of trademark and protection of public health issues in Turkey by creating public awareness on Trademark Protection, which is a significant section of Intellectual Property Rights issue, organizing various training seminars at related establishments and authorities, and open panel and conferences, maintaining close contact with the press, media and the related bureaucrats in Ankara. Minister of Industry and Commerce Ali Coşkun, President of Turkish Patent Institute Yusuf Balcı and Chairman of YASED Şaban Erdikler made presentations at the international conference organized by the Group in 2006.

MEDYA İLE İLİŞKİLER

UNCTAD 2006 DÜNYA YATIRIM RAPORU'NUN TANITIMI

UNCTAD - Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü tarafından hazırlanan 2006 yılı Dünya Yatırım Raporu, her yıl olduğu gibi, dünya ile eşzamanlı olarak, YASED tarafından 16 Ekim 2006 tarihinde düzenlenen bir basın toplantısı ile kamuoyuna açıklandı. 2006 yılı Dünya Yatırım Raporu açıklaması, YASED Genel Sekreteri Mustafa Alper tarafından yapıldı.

YASED Yönetim Kurulu Başkanı Şaban Erdikler yaptığı konuşmada 2006'da tüm dünyada hareket eden Doğrudan Yabancı Yatırımlarda mega birleşme ve satınalmaların büyük payı olduğunu, önümüzdeki yıllarda birleşme ve satınalmalarda yaşanacak patlamanın etkilerinin devam edeceğini ilettili. Son dönemde özellikle Türkiye gibi gelişmekte olan pazarlara artan ilgi ile birlikte özel yatırım fonlarının (private equity funds) büyük miktarda Türkiye'ye akmaya başladığının altını çizdi. Toplantı basın mensuplarının soru-cevap bölümü ile son buldu.

YASED BAROMETRE

YASED'in 6 ayda bir üyeleri arasında piyasanın nabzını ölçmeye yönelik gerçekleştirdiği Barometre anket çalışması 2006 yılında da devam etti. YASED üyeleri arasında yapılan anket doğrultusunda, yatırımcıların ekonomiye bakışları, beklentilerini değerlendirdikleri çalışma, düzenlenen bir basın toplantısı ile kamuoyuna duyuruldu.

2006 yılının ilk Barometre Basın Toplantısı 17 Şubat 2006 tarihinde gerçekleştirildi. Yılın ikinci Barometre sonuçları, 13 Eylül 2006 tarihinde düzenlenen Basın toplantısında, Insight YASED dergisinin yeni sayısı ile birlikte basın mensuplarına sunuldu.

YASED'in 2006 yılında düzenlenen tüm Basın Toplantılarına, yerli-yabancı tüm basın mensuplarının gösterdiği yoğun ilgi memnuniyetle karşılandı.

'TÜRKİYE İÇİN DOĞRUDAN YABANCI YATIRIM STRATEJİSİNE DOĞRU" BASIN TOPLANTISI

YASED olarak, Türkiye'nin mevcut ve potansiyel yabancı yatırımcılara pozitif bakışının bir göstergesi olarak, mevcut yatırım ortamının iyileştirilmesini ve yeni yabancı yatırımcıların ülkeye çekilmesini sağlayacak, önümüzdeki on yıl için Türkiye'nin yabancı yatırımlar konusunda stratejisinin tüm tarafların görüşleri alınarak ve ilgili makamlarca uygulamaya konması hedefiyle hazırlanan "Türkiye için Doğrudan Yabancı Yatırım Stratejisine Doğru" Raporu 17 Temmuz 2006 tarihinde bir basın toplantısı ile kamuoyuna duyuruldu. YASED Yönetim Kurulu Başkanı Şaban Erdikler'in açılış konuşması sonrasında, raporu hazırlayan Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Doç.Dr. Kamil Yılmaz raporun sunumunu yaptı. Toplantı soru-cevap bölümü ile son buldu.

RELATIONSHIPS WITH THE MEDIA

LAUNCHMENT OF UNCTAD 2006 WORLD INVESTMENT REPORT

As in previous years, 2006 World Investment Report prepared by UNCTAD - United Nations Conference on Trade and Development, was launched in Turkey by YASED, simultaneously with other parts of the world, with a press conference held on 16 October 2006. The 2006 World Investment Report was declared by YASED Secretary General Mustafa Alper.

In the speech he gave on the occasion, Chairman of YASED Şaban Erdikler conveyed that in 2006 mega M&As had a significant share in global FDI movements, and the effects of the boost to be encountered in M&As in the coming years will continue. Chairman Erdikler underlined that private equity funds have started flowing into Turkey in large amounts in line with the increasing interest particularly in developing market such as Turkey, recently. The meeting was adjourned following a Q&A session held with press members.

YASED BAROMETER

The Barometer Survey analyses conducted by YASED bi-annually among its members, oriented toward feeling the pulse of the market, continued in 2006 as well. The results of the surveys conducted among YASED members evaluating the outlook of investors on the economy, and their expectations were announced to the public through a press conference.

The first Barometer Press Conference of 2006 was held on 17 February 2006. The second Barometer results of the year were announced to the members of press with press conference organized on 13 September 2006, along with the new issue of the Insight YASED magazine.

The keen attention paid by local and foreign press members to all press conferences organized by YASED in 2006 was welcomed.

"TOWARDS A FOREIGN DIRECT INVESTMENT STRATEGY FOR TURKEY" PRESS CONFERENCE

"Towards A Foreign Direct Investment Strategy for Turkey" Report was publicized by a press conference organized on 17 July 2006. The Report was prepared with the objective of providing the implementation on the FDI Strategy for Turkey that will constitute a positive indication of Turkey's affirmative approach towards existing and potential investors, improve the existing investment environment and increase inflow of FDI to the Country for the next ten years; by related authorities, by consulting with all the related parties. Following the opening speech of YASED Chairman Şaban Erdikler, Prof. Dr. Kamil Yılmaz from the Economics Department of Koç University presented the report he had prepared. The meeting was closed following a Q&A session.

DİĞER ETKİNLİKLER

ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU (UDK)

Türkiye'ye en fazla yatırım yapan 10 ülkenin (ABD, Kanada, İsviçre, Almanya, İtalya, Japonya, Hollanda, İngiltere, Fransa ve Yunanistan) Büyükelçileri, Dünya Bankası, IMF, IFC, Birleşmiş Milletler Türkiye temsilcileri, AB Komisyonu Büyükelçisi ve YASED Yönetim Kurulu üyelerinin katılımlarıyla yılda iki kere toplanan YASED Uluslararası Danışma Kurulu, 2006 yılında çalışmalarına devam etti. Türkiye'ye daha fazla yabancı yatırım çekilmesi, mevcut yatırımcıların sorunlarının görüşülmesi ve ortak çözüm önerilerinin geliştirilmesi için çalışmalar yürüten Uluslararası Danışma Kurulu'nda Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyeliği hususunda destek talep edilirken, Türkiye'de tam üyeliğe geçiş, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve YASED'in 2006 yılında takip ettiği çeşitli projeler ele alındı; bu konularda karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu.

2006 yılında 8 Kasım'da gerçekleştirilen Kurul toplantısına Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Alparslan Korkmaz ve Başkan Yardımcısı Can Levent Seçkin katılarak, Ajansın önümüzdeki dönem yapacağı çalışmalara ilişkin bilgi paylaşıldı. Toplantının akşamında YASED'in düzenlediği Geleneksel Ankara Resepsiyonu'na da katılan UDK üyeleri çalışmalardan duydukları memnuniyeti dile getirdiler.

YATIRIM DANIŞMA KONSEYİ TOPLANTISI

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın başkanlığında toplanan Konsey'de yer alan, dünyanın önde gelen 20 yatırımcısının CEO'ları, TOBB, TÜSİAD, TIM, YASED Başkanları, Dünya Bankası, IMF, Avrupa Yatırım Bankası Başkanları ve Devlet Bakanı ve AB Başmüzakerecisi Ali Babacan, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ve Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ile Türkiye'ye daha fazla uluslararası yatırım çekilebilmesi hususunda yapılması gerekenler ve atılması önemli adımlara ilişkin Hükümete ve iş çevrelerine danışmanlık veren bir Konsey yapısındadır. Konsey yılda bir kere toplanmaktadır. İki 15 Mart 2004 tarihinde gerçekleştirilen Yatırım Danışma Konseyi toplantısının ikincisi 29 Nisan 2005 tarihinde, üçüncüsü ise 29 Haziran 2006 tarihinde toplanmıştır.

Geçmiş yıllarda olduğu gibi Al Shaya Trading Company, American International Group (AIG), Arcelor S.A., BNP Paribas, Cisco Systems, Citigroup Inc., Corus Group, Eldorado Gold Corporation, Fiat S.p.A., Groupe Danone, Hyundai Motor Company, ISCAR, Metro AG, Mitsui Co., Ltd., Nortel Networks Corp., Siemens AG, Toyota Motor Corporation, Unilever N.V. CEOlarının katılımlarıyla toplanan Konseye basın ilgisinin son derece yoğun olduğu.

29 Haziran'da gerçekleştirilen toplantı sonrası yapılan açıklamada, katılımcılar tespit edilen yeni hususların sürekli ve uzun dönemli bir çaba gerektirmekte olduğunu ve hükümetin Türkiye'de özel sektör yatırımlarını artırma

OTHER ACTIVITIES

INTERNATIONAL ADVISORY BOARD (IAB)

YASED International Advisory Board that convenes twice a year with the participation of the Ambassadors of 10 leading investor countries in Turkey (USA, Canada, Switzerland, Germany, Italy, Japan, Netherlands, UK, France and Greece), representatives of the World Bank, IMF, IFC and the United Nations in Turkey, Ambassador of EU Commission and Board members of YASED, continued its works in 2006. IAB that carries out works aiming at attracting further FDI to Turkey, discussing the problems of existing investors and developing joint solution proposals, was asked for support regarding Turkey's EU full membership. The Board, in this context conferred Turkey's full membership process, improvement of the investment environment and various projects carried out by YASED in 2006, and views were exchanged on these issues.

Chairman of the Investment Support and Promotion Agency of Turkey Alparslan Korkmaz and Vice Chairman Can Levent Seçkin joined the Board meeting held on 8 November in 2006, and shared information on the works to be carried out by the Agency in the coming term. IAB members, who participated in the Traditional Ankara Reception organized by YASED on the evening of the meeting, expressed their satisfaction concerning the works carried out.

INVESTMENT ADVISORY COUNCIL MEETING

Investment Advisory Council (IAC) acts as a Council, providing consultancy to Turkish Government and business circles concerning the steps and measures to be taken to increase FDI inflows to Turkey. The Council convenes under the Presidency of Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan with the participation of the CEO's of the leading 20 investors of the world; Chairmen of TOBB, TÜSİAD, TIM and YASED, Chairmen of the World Bank, IMF, European Investment Bank; Minister of State and Chief Negotiator for EU Affairs Ali Babacan, Minister of Industry and Commerce Ali Coşkun and Minister of Finance Kemal Unakıtan. The Council meets once a year. The inaugural meeting of the Investment Advisory Council was held on 15 March 2004, the second meeting was held on 29 April 2005 and the third one was held on 29 June 2006.

As in previous years, press showed great interest in the Council meeting held with the participation of Al Shaya Trading Company, American International Group (AIG), Arcelor S.A., BNP Paribas, Cisco Systems, Citigroup Inc., Corus Group, Eldorado Gold Corporation, Fiat S.p.A., Groupe Danone, Hyundai Motor Company, ISCAR, Metro AG, Mitsui Co. Ltd., Nortel Networks Corp., Siemens AG, Toyota Motor Corporation, Unilever N.V.

In the Declaration of Outcomes announced after the meeting held on June 29, the participants confirmed that new items designated by the Council require constant and long term efforts, and that in this sense it was noteworthy that the strategies taken for increasing private

stratejilerinin öncelikli hedefleri arasında yer almasının bu anlamda önemli olduğunu kaydettiler. Bu hususlarda sağlanacak ilerlemelerin önümüzdeki yılda daha da fazla uluslararası doğrudan yatırım akışı sağlayacağına inandıklarını açıklayan Konsey Üyeleri AB'ye katılım yolunda ilerlerken makroekonomik, politik ve mali piyasalardaki istikrarı koruyacak ve geliştirecek politika ve reformları uygulamada gösterdiği kararlılığın önemini vurguladılar.

Sonuç deklarasyonunda yer alan hususlar şunlardır:

- Rekabetçi pazar ortamını geliştirmek için özelleştirmeye ve deregülasyona devam edilmesi,
- Eğitim ve öğretimin geliştirilmesi ve özel sektörün ve kamunun ihtiyaçlarını karşılayacak düzeye getirilmesi,
- Araştırma ve geliştirme, yenilikçilik, teknolojiye yararlanma ve kalite standartlarının kullanımının yaygınlaştırılması,
- Özellikle aşağıdaki konularda altyapının geliştirilmesi,
 - Lojistik, ulaştırma ve gümrük altyapısının iyileştirilmesi,
 - Enerji sektörünün serbestleştirilmesine devam edilmesi,
 - Bilgi ve iletişim teknolojilerine erişim ve kullanım
- Yatırımların önündeki idari engellerin azaltılması, lisanslama süreçlerinin, Ar-Ge projelerinin onaylanması işlemlerinin, yatırım arazisine erişim sıkıntılarının ve ithalattaki kısıtlamaların ele alınması,
- Yargı sürecinin etkinliğinin artırılması,
- İşgücü piyasasında, etkinliğin ve esnekliğin sağlanması,
- Kurumsal yönetişimin güçlendirilmesi,
- Sosyal güvenlik sistemi reformuna devam edilmesi,
- Mali piyasaların derinliğinin artırılması, bu kapsamda finansmana erişimin artırılması, sigortacılık sektörünü düzenleyici çerçevenin güçlendirilmesi ve menkul kıymet borsasının yaygınlaştırılması,
- Yatırım tanıtım ve iletişim etkinliklerinin geliştirilmesi,
- Kayıtdışı ekonominin azaltılmasına yönelik çalışmalara devam edilmesi.

YASED GALA YEMEĞİ

14 Eylül 2006 tarihinde, Sait Halim Paşa Yalısı'nda düzenlenen Gala yemeğinde YASED üyeleri, çeşitli ülkelerin büyükelçileri, diğer yerli ve yabancı misyon temsilcileri ve YASED dostlarıyla biraraya gelindi. Gala'nın açış konuşmasını yapan Başkan Şaban Erdikler, göreve başlamış olduğu 2003 yılından bu yana yürütülen çalışmalardan kısaca bahsetti.

Derneğin, 26. kuruluş yıldönümü vesilesiyle düzenlenen ve son derece keyifli bir ortamda geçen gece, iyi dileklerin iletilmesi ile sona erdi.

INSIGHT YASED 2006

Uluslararası Yatırımcılar Derneği - YASED adına Rota Yayıncılık tarafından hazırlanan Insight YASED'in 2006 yılında çıkarttığı 5 sayı ve 2007 piyasa tahminlerini içeren özel sayısı "Insight YASED Exclusive" ile okuyucularından son derece olumlu tepkiler almaktadır. Dergi sosyolojik

sector investments in Turkey was among the priority objectives of the Government. Announcing that they believe the improvement achieved in these subjects shall provide further FDI inflows in the coming year, Council members emphasized the importance of the determination demonstrated by the Government in implementing the policies and reforms that will protect and develop macroeconomic and political stability and stability of financial markets, on the road to accession to the EU.

The issues included in the Declaration of Outcomes were:

- Continue with privatization and deregulation to improve competitive market economy environment,
- Improve education to ensure better alignment with the needs of the private and public sectors,
- Increase research and development, innovation, technology adoption and use of quality standards,
- Improve infrastructure with a focus on:
 - Logistics: transport and customs processing,
 - Continued liberalization of the energy sector,
 - Access to and use of information and communication technology.
- Accelerate the reduction of administrative barriers, particularly: licensing, requirements, R&D approval processes, limited access to land and restrictions on imports
- Increase the efficiency of judicial processes,
- Enhance the efficiency and flexibility of the labor market,
- Enhance corporate governance,
- Continue the reform of the social security system,
- Deepen financial market development, including increasing access to finance, strengthening the regulatory framework for the insurance sector and broadening the stock market
- Improve investment promotion and communication activities,
- Continue efforts to reduce the unregistered economy.

YASED GALA DINNER

YASED members, Ambassadors of various countries, representatives of other domestic and foreign missions and YASED friends came together at the Gala Dinner organized at Sait Halim Paşa Mansion on 14 September 2006. Chairman Şaban Erdikler in his opening speech of the Gala Dinner, briefly mentioned about the works carried out since 2003, when he took office.

The Gala Dinner, organized to celebrate the 26th founding anniversary of the Association featured an exceptionally pleasant atmosphere to the participants, and ended with extending of good wishes.

INSIGHT YASED 2006

The Insight YASED magazine prepared by Rota Publishing on behalf of International Investors Association – YASED, has been receiving extremely positive feedbacks from its readers owing to the 5 issues published in 2006 and the special issue, "Insight YASED Exclusive" covering forecasts

yorumlardan tarihe, yeni mekanlardan uluslararası yatırım dünyasının en önde gelen isimleriyle yapılan röportajlara kadar çok geniş bir çerçevede içeriğe sahip olup, özellikle YASED üyelerinin yoğun ilgi gösterdiği ve üyelerin kurumsal sosyal sorumluluk çerçevesinde yürüttükleri projelerini paylaştıkları kronometre bölümü ile benzer yayınlar arasından sıyrılmakta, her gün içeriğini daha da geliştirip okunurluğunu arttırmaktadır. Dergimize verdikleri ilanlarla Insight YASED'i destekleyen tüm üyelerimize de bu vesile ile teşekkür ederiz.

AKADEMİK İNCELEME YARIŞMASI

YASED – Uluslararası Yatırımcılar Derneği olarak, üniversite öğrencilerinin ekonomik ve sosyal konularda araştırma yapmasını teşvik amacıyla, her yıl düzenlenen Akademik İnceleme Yarışması'nın yedincisi 2005-2006 eğitim yılı içerisinde düzenlendi. "Vergi ve Teşviklerin Yabancı Yatırımların Ülkeye Kazandırılması Üzerindeki Etkisi" konulu İnceleme Yarışması'nda Jüri olarak belirlenen isimler sırasıyla; YASED Başkanı Şaban Erdikler, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Güven Alpay, Dünya Gazetesi Editörü Osman Arolat, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Doç. Dr. Yavuz Cabbar, Hazine Müsteşar Yardımcısı Cavit Dağdaş, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Deniz Erden, Gazi Üniversitesi Ekonomi Müdürü Vahap Munyar, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Veysi Seviğ, Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Mehmet Şirin, Vergi Konseyi Başkanı Mustafa Uysal oldu.

Düzenlenen İnceleme Yarışması'nda kazananlara ödülleri, YASED Ankara Resepsiyonu'nda Başkan Şaban Erdikler tarafından takdim edildi.

İnceleme Yarışması kapsamında, YASED Genel Sekreteri Mustafa Alper, düzenlenen seminerler ile Sivas Cumhuriyet Üniversitesi, Ankara Gazi Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi ve Bilgi Üniversitesi'nde öğrencilerle biraraya geldi, uluslararası yatırımlar ve Yarışma ile ilgili olarak katılımcılara bir sunum yaptı, sorularını yanıtladı.

for 2007. The magazine, covering a extensive scope of articles from sociologic comments to history, from new locations to interviews with the leading names of the international investment world, is distinguished among similar publications particularly with its 'Chronometer' section. YASED members show close interest in 'Chronometer', where members share the corporate social responsibility projects they carry out. The magazine enriches its contents each day and gains new readers. We would like to take this opportunity to thank all our members who have supported Insight YASED by placing advertisements in our magazine.

ACADEMIC RESEARCH CONTEST

The 7th of the Academic Research Contest organized every year by YASED - International Investors Association, aimed at encouraging university students to conduct researches on economic and social topics, was organized again in 2005-2006 academic year. The names of the members designated for the jury of the contest titled "The Effect of Taxes and Incentives on Encouraging FDI" were; YASED Chairman Şaban Erdikler, Boğaziçi University Academician Prof. Dr. Güven Alpay, Editor of Dünya Newspaper Osman Arolat, Director General of Incentive Applications of the Undersecretariat of Treasury Feridun Bilgin, Deputy Undersecretary of Ministry of Industry and Trade Assistant Prof. Dr. Yavuz Cabbar, Deputy Undersecretary of Treasury Cavit Dağdaş, Boğaziçi University Academician Prof. Dr. Deniz Erden, Gazi University Academician Prof. Dr. Şükrü Kızılot, Head of Economy Section of Hürriyet Newspaper Vahap Munyar, Marmara University Academician Dr. Veysi Seviğ, Assistant Undersecretary of Ministry of Finance Mehmet Şirin, and Head of Tax Council Mustafa Uysal.

The winners of the Research Contest received their awards from Chairman Şaban Erdikler at the Ankara Reception.

Within the framework of the Research Contest, YASED Secretary General Mustafa Alper, came together with the students of Sivas Cumhuriyet University, Ankara Gazi University, Kocaeli University and Bilgi University through organized seminars and gave presentations to participants on FDI and the Research Contest, and answered their questions.

BAŞKAN VE GENEL SEKRETER GÖRÜŞMELERİ

- Genel Sekreter, 19 Ocak 2006 tarihinde "AB Eşleştirme Projesi" kapsamında Ankara'da Hazine Müsteşarlığı'nda düzenlenen toplantıya katıldı.
- Genel Sekreter, 20 Ocak 2006 tarihinde Kanada Ticaret Müşaviri Catherine Gosselin ile YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 23 Ocak 2006 tarihinde YASED'in ISI Emerging Markets Turkey ile beraber hazırladığı "Turkey Deal Watch - Türkiye'de Birleşme ve Satınalmalar Raporu" nun basına tanıtımında bir konuşma yaptı.
- Genel Sekreter, 24 Ocak 2006 tarihinde Ankara'da YOLKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 25 Ocak 2006 tarihinde AIESEC Danışmanlar Kurulu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 26 Ocak 2006 tarihinde JP Morgan'ın düzenlediği toplantıda Türkiye'deki yatırım ortamıyla ilgili uluslararası yatırımcılara bir konuşma yaptı.
- Genel Sekreter, 26 Ocak 2006 tarihinde OECD İstanbul ofisinde yıllık OECD toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 27 Ocak 2006 tarihinde Oxford Business Group tarafından yayınlanan "Emerging Turkey 2006" yayınına röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 31 Ocak 2006 tarihinde TÜSİAD, İSO, İKV Genel Sekreterleri ile TÜSİAD'da bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 1-2 Şubat 2006 tarihlerinde ITO'da Hazine Müsteşarlığı tarafından düzenlenen "AB Eşleştirme Projesi" kapsamındaki toplantıya konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 3 Şubat 2006 tarihinde TRT 1'deki "Ekonomi Gündemi" programına katıldı.
- Genel Sekreter, 7-8 Şubat 2006 tarihlerinde Fransa'da Paris Ticaret ve Sanayi Odası'nın düzenlediği, Fransız ve Türk işadamlarını bir araya getiren toplantıda bir konuşma yaptı.
- Başkan, 9 Şubat 2006 tarihinde Hürriyet Gazetesi'nden Nilgün Karataş Emerging Turkey 2006 yayınında yayımlanmak üzere ilettiği sorular doğrultusunda makale hazırladı.
- Genel Sekreter, 10 Şubat 2006 tarihinde Ankara'da YOLKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Başkan, 13 Şubat 2006 tarihinde Consensus Magazine'den Şebnem Aksoy'a röportaj verdi.
- Başkan, 13 Şubat 2006 tarihinde Thema Dergisi için röportaj verdi.

CHRONICLE OF THE MEETINGS OF CHAIRMAN AND SECRETARY GENERAL

- Secretary General participated in the meeting organized within the framework of the "EU Twinning Project" at the Undersecretariat of Treasury in Ankara on January 19, 2006.
- Secretary General came together with Senior Trade Commissioner from the Embassy of Canada Catherine Gosselin at YASED office on January 20, 2006.
- Secretary General made a speech at the press conference for the introduction of "Turkey Deal Watch - Mergers & Acquisitions in Turkey" Report prepared by YASED and ISI Emerging Markets on January 23, 2006.
- Secretary General participated in IIECB Steering Committee meeting in Ankara, on January 24, 2006.
- Secretary General participated in the AIESEC Board of Advisors meeting on January 25, 2006.
- Secretary General made a speech on investment environment in Turkey addressing to international investors at the meeting organized by JP Morgan on January 26, 2006.
- Secretary General participated in the Annual Meeting of OECD at the OECD Istanbul office on January 26, 2006.
- Secretary General gave an interview to "Emerging Turkey 2006" published by Oxford Business Group on January 27, 2006.
- Secretary General came together with Secretary Generals of TÜSİAD, İSO and İKV at TÜSİAD office on January 31, 2006.
- Secretary General made a speech at the "EU Twinning Project" meeting organized by the Undersecretariat of Treasury at Istanbul Chamber of Commerce on February 1-2, 2006.
- Secretary General participated in the "Economy Agenda" program aired on TV channel TRT1 on February 3, 2006.
- Secretary General made a speech at the meeting where French and Turkish businessmen came together, organized by Paris Chamber of Commerce and Industry in France on February 7-8, 2006.
- Chairman prepared an article for the "Emerging Turkey 2006" upon the questions asked by Nilgün Karataş from Hürriyet Newspaper on February 9, 2006.
- Secretary General participated in IIECB Steering Committee meeting in Ankara on February 10, 2006.

- Başkan, 13 Şubat 2006 tarihinde Swissotel'de YASED üyeleri için düzenlenen Kurumlar Vergisi Yasa Taslağı ile ilgili seminerde konuşma yaptı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 15 Şubat 2006 tarihinde Sabancı Center'da gerçekleştirilen 25. YASED Genel Kurul'una katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 15 Şubat 2006 tarihinde Swissotel'de YASED Yüksek Danışma Kurulu üyeleri için düzenlenen Vefa Yemeği'ne katıldı.
- Genel Sekreter, 17 Şubat 2006 tarihinde Amerikan-Türk Konseyi (ATC) CEO'su ve Başkanı, emekli Büyükelçi James Holmes ile YASED'de bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Şubat 2006 tarihinde Swissotel'de gerçekleştirilen YASED Barometre Basın Toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 20 Şubat 2006 tarihinde CNBC-e'de Barometre sonuçları ile ilgili canlı yayına katıldı.
- Genel Sekreter, 22 Şubat 2006 tarihinde Habertürk'te Ayça Günay'ın sunduğu Sabah Haberlerinde canlı yayına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 23 Şubat 2006 tarihinde YASED tarafından Ankara'da gerçekleştirilen "Türkiye için Doğrudan Yabancı Yatırım Stratejisi'ne Doğru" Çalıştay'ına katıldı.
- Genel Sekreter, 23 Şubat 2006 tarihinde TRT1 Radyosu'nda canlı yayına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 24 Şubat 2006 tarihinde Swissotel'de gerçekleştirilen YASED İmar Paneli'ne katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 6 Mart 2006 tarihinde Swissotel'de gerçekleştirilen İtalyan Ticaret Odası'nın yemekli toplantısına katıldı.
- Başkan, 6 Mart 2006 tarihinde Sabah Gazetesi'nden Nurten Erk'e röportaj verdi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 7 Mart 2006 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen, Devlet Bakanı ve AB Başmüzakerecisi Ali Babacan'ın da katıldığı YOİKK toplantısına katıldı.
- Başkan, 8 Mart 2006 tarihinde Sabancı Üniversitesi'nde "Yabancı Yatırımlar ve Türkiye için Yeni Beklentiler" konulu bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 8 Mart 2006 tarihinde Conrad Oteli'nde German Marshall Fund'la YASED'in ortaklaşa gerçekleştirdiği toplantıya katıldı.
- Başkan, 9 Mart 2006 tarihinde Best Dergisi'nden Duygu Çil'e röportaj verdi.
- Chairman gave an interview to Şebnem Aksoy from Consensus Magazine on February 13, 2006.
- Chairman gave an interview for the Thema Magazine on February 13, 2006.
- Chairman made a speech at the seminar on the Draft Law on Corporate Tax organized by YASED at Swissotel on February 13, 2006.
- Chairman and Secretary General participated in the 25th YASED General Assembly at Sabancı Center on February 15, 2006.
- Chairman and Secretary General participated in the dinner organized to the honor of YASED High Advisory Council members at Swissotel, on February 15, 2006.
- Secretary General came together with the President and CEO of American-Turkish Council (ATC) Ambassador (Ret.) James Holmes at YASED office on February 17, 2006.
- Chairman and Secretary General participated in the YASED Barometer Press Conference at Swissotel on February 17, 2006.
- Secretary General participated in a live program on CNBC-e TV channel about YASED Barometer results on February 20, 2006.
- Secretary General participated in the live Morning News program hosted by Ayça Günay on Habertürk TV channel on February 22, 2006.
- Chairman and Secretary General participated in the "Towards a Foreign Investment Strategy for Turkey" Workshop organized by YASED in Ankara on February 23, 2006.
- Secretary General participated in a live program aired on Radio TRT1 on February 23, 2006.
- Chairman and Secretary General participated in the Panel on Land Planning and Development organized by YASED at Swissotel on February 24, 2006.
- Chairman and Secretary General participated in the meeting organized by the Italian Chamber of Commerce at Swissotel on March 6, 2006.
- Chairman gave an interview to Nurten Erk from Sabah Newspaper on March 6, 2006.
- Chairman and Secretary General participated in IIECB meeting held with the participation of State Minister Ali Babacan in Ankara on March 7, 2006.
- Chairman made a presentation titled "Foreign Investments and Expectations for Turkey" at Sabancı University on March 8, 2006.

- Genel Sekreter, 15 Mart 2006 tarihinde Fransa'nın Nantes şehrinde düzenlenen "Uluslararası Atlantik Toplantısı"na konuşmacı olarak katıldı.
- Başkan, 15 Mart 2006 tarihinde Natura Dergisi'nden Kezban Gebetaş'a röportaj verdi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Mart 2006 tarihinde Sabah Gazetesi köşe yazarı Abdurrahman Yıldırım ve ekonomi yazarları ile bir görüşme yaptı.
- Genel Sekreter, 24 Mart 2006 tarihinde Koç Üniversitesi İşletme Enstitüsü ve YASED işbirliğiyle düzenlenen "Küresel Sermaye: Efsaneler ve Gerçekler" Konferansı'nda bir konuşma yaptı.
- Genel Sekreter, 27 Mart 2006 tarihinde Macaristan Ticaret Ateşesi Andras Hajdu ile YASED ofisinde bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 27 Mart 2006 tarihinde TÜSİAD, ISO, İKV Genel Sekreterleri ile ISO'da bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 28 Mart 2006 tarihinde, Akademik İnceleme Yarışması jüri üyeleri ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 4 Nisan 2006 tarihinde YASED tarafından Mersin'de düzenlenen Roadshow'a katıldı.
- Genel Sekreter, 5 Nisan 2006 tarihinde SPK tarafından Ankara'da düzenlenen "Kurumsal Yönetim" toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter 6 Nisan 2006 tarihinde Ankara'da YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 14 Nisan 2006 tarihinde Rotterdam Erasmus Üniversitesi'nden bir gruba YASED'de sunum yaptı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 25 Nisan 2006 tarihinde Milliyet Gazetesi binasında ekonomi yazarları ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 26 Nisan 2006 tarihinde Hollanda Ekonomi Bakanlığı'ndan Maxim Snippe ile YASED'de bir araya geldi.
- Başkan, 27 Nisan 2006 tarihinde Pera Müzesi'nde düzenlenen "Kurumsal Yönetim Paneli"nde oturum başkanlığı yaptı.
- Başkan, 1 Mayıs 2006 tarihinde SKY Türk'te Barış Çağan Baydar'ın programına katıldı.
- Genel Sekreter, 1 Mayıs 2006 tarihinde Amerikan Başkonsolosluğu'ndan Deborah Jones ile Başkonsoloslukta görüşme yaptı.
- Secretary General participated in the meeting organized jointly by German Marshall Fund and YASED at Conrad Hotel on March 8, 2006.
- Chairman gave an interview to Duygu Çil from Best Magazine on March 9, 2006.
- Secretary General made a speech at the "International Atlantic Meeting" held in Nantes, France on March 15-16, 2006.
- Chairman gave an interview to Kezban Gebetaş from Natura Magazine on March 15, 2006.
- Chairman and Secretary General met with columnist Abdullah Yıldırım and economic columnists from Sabah Newspaper on March 17, 2006.
- Secretary General made a speech at the conference titled "Global FDI Movements: Myths and Facts" organized jointly by Koc University and YASED on March 24, 2006.
- Secretary General came together with the Commercial Counsellor of Hungary Andras Hajdu at YASED office on March 27, 2006.
- Secretary General came together with Secretary Generals of TÜSİAD, ISO and İKV at ISO office on March 27, 2006.
- Chairman and Secretary General came together with YASED Academic Research Contest jury members on March 28, 2006.
- Secretary General participated in the roadshow organized by YASED in Mersin on April 4, 2006.
- Secretary General participated in "Corporate Governance" meeting organized by Capital Markets Board of Turkey in Ankara on April 5, 2006.
- Secretary General participated in IIECB Steering Committee meeting in Ankara on April 6, 2006.
- Secretary General made a presentation to a delegation from Rotterdam Erasmus University at YASED office on April 14, 2006.
- Chairman and Secretary General came together with economic columnists at Milliyet Newspaper office on April 25, 2006.
- Secretary General came together with Maxim Snippe from the Ministry of Economy of Netherlands on April 26, 2006.
- Chairman moderated the Corporate Governance Panel held at the Pera Museum on April 27, 2006.
- Chairman participated in the program hosted by Barış Çağan Baydar on Skyturk TV channel on May 1, 2006.

- Genel Sekreter, 2 Mayıs 2006 tarihinde YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu toplantısına katıldı.
- Başkan, 2 Mayıs 2006 tarihinde VI. Gayrimenkul Zirvesi'ne katıldı.
- Genel Sekreter, 3 Mayıs 2006 tarihinde Bursa'da düzenlenen konferansta Yabancı Yatırımlar oturumuna başkanlık etti.
- Genel Sekreter, 4 Mayıs 2006 tarihinde Kocaeli Üniversitesi'nde uluslararası yatırımlar ve YASED Akademik İnceleme Yarışması'nı tanıtan bir konuşma yaptı.
- Başkan, 5 Mayıs 2006 tarihinde Active Dergisi'nden Muhammed Özhan'a röportaj verdi.
- Başkan, 6 Mayıs 2006 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda Özelleştirme Toplantısı'na katıldı.
- Başkan, 8 Mayıs 2006 tarihinde Financial Times'dan Clarie Metin'e röportaj verdi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 10 Mayıs 2006 tarihinde YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 11 Mayıs 2006 tarihinde Ankara'da Gazi Üniversitesinde uluslararası yatırımlar konusunda bir konferans verdi.
- Genel Sekreter, 11 Mayıs 2006 tarihinde Ankara'da YÖKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 12 Mayıs 2006 tarihinde, Forum İstanbul 2006'ya katıldı.
- Başkan, 16 Mayıs 2006 tarihinde Kanada Büyükelçisi ile Feriye Lokantası'nda yemekli toplantıya katıldı.
- Genel Sekreter, 16 Mayıs 2006 tarihinde Economist Intelligence Unit (EIU)'dan Juliette Hyde ile YASED'de görüştü.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Mayıs 2006 tarihinde ABD Büyükelçisi Ross Wilson'ı ziyaret etti.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Mayıs 2006 tarihinde Rusya Büyükelçisi Dr. Petr V. Stegny'i ziyaret etti.
- Başkan ve Genel Sekreter, 25 Mayıs 2006 tarihinde, Enerji Bakanı Hilmi Güler'in de katıldığı yemekli YASED Üye Toplantısı'na katıldı.
- Genel Sekreter, 29 Mayıs 2006 tarihinde Standard Chartered Bank CEO'su Brendon Hopkins ile biraraya geldi.

- *Secretary General met with Deborah Jones from the Consulate General of the USA on May 1, 2006.*
- *Secretary General participated in the YASED Employment and Education Working Group meeting on May 2, 2006.*
- *Chairman participated in the Real Estate Summit VI on May 2, 2006.*
- *Secretary General chaired the session on foreign investments at a conference held in Bursa on May 3, 2006.*
- *Secretary General made a speech on foreign investments and YASED Academic Research Contest at Kocaeli University on May 4, 2006.*
- *Chairman gave an interview to Muhammed Özhan from Active Magazine on May 5, 2006.*
- *Chairman participated in a meeting on privatizations at the Istanbul Stock Exchange May 6, 2006.*
- *Chairman gave an interview to Clarie Metin from Financial Times on May 8, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in YASED Taxes and Incentives Working Group meeting on May 10, 2006.*
- *Secretary General made a speech on international investments at Ankara Gazi University on May 11, 2006.*
- *Secretary General participated in IIECB Steering Committee meeting in Ankara on May 11, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in Forum Istanbul 2006 on May 12, 2006.*
- *Chairman participated to a luncheon with the Ambassador of Canada at Feriye Restaurant on May 16, 2006.*
- *Secretary General met Juliette Hyde from Economist Intelligence Unit (EIU) at YASED office on May 16, 2006*
- *Chairman and Secretary General visited the Ambassador of the USA Ross Wilson on May 17, 2006.*
- *Chairman and Secretary General visited the Ambassador of the Russian Federation Dr. Petr V. Stegny on May 17, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in the YASED Member Meeting, in which Minister of Energy Hilmi Güler was hosted as well, on May 25, 2006.*
- *Secretary General came together with the CEO of Standard Chartered Bank Brendon Hopkins on May 29, 2006.*

- Genel Sekreter, 30 Mayıs 2006 tarihinde, Sivas Cumhuriyet Üniversitesi'nde uluslararası yatırımlar konusunda ve YASED Akademik İnceleme Yarışması'nı tanıtan bir konuşma yaptı.
- Genel Sekreter, 1 Haziran 2006 tarihinde İsveç Kralı'nın şeref konuğu olduğu yemekli bir toplantıya katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 7 Haziran 2006 tarihinde YASED üyeleriyle yapılan Yatırım Danışma Konseyi hazırlık toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 8 Haziran 2006 tarihinde Conrad Oteli'nde gerçekleştirilen YASED Üye Toplantısı'na katıldı.
- Başkan, 10 Haziran 2006 tarihinde Ekonomist Dergisi'nden Hülya Güler'e röportaj gerçekleştirdi.
- Genel Sekreter, 14 Haziran 2006 tarihinde Economist Intelligence Unit (EIU)'dan Arif Butt ile YASED'de bir görüşme yaptı.
- Genel Sekreter, 19 Haziran 2006 tarihinde Hollanda Başbakan Yardımcısı'nın başkanlığındaki iş adamları heyetinin katıldığı toplantıda konuşma yaptı.
- Genel Sekreter, 22 Haziran 2006 tarihinde Ankara'da YÖİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Başkan, 28 Haziran 2006 tarihinde TRT ile röportaj yaptı.
- Genel Sekreter, 28 Haziran 2006 tarihinde, CNBC-e'de yayımlanan "Piyasa Ekranı" adlı programda canlı yayına katıldı.
- Başkan, 28 Haziran 2006 tarihinde TOBB'un düzenlediği, Yatırım Danışma Konseyi'nin yemekli toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 29 Haziran 2006 tarihinde, Conrad Oteli'nde düzenlenen Yatırım Danışma Konseyi toplantısına katıldılar.
- Genel Sekreter, 30 Haziran 2006 tarihinde Kore Ticaret Odası'nda Koreli yatırımcılara bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 4 Temmuz 2006 tarihinde Çin heyeti ile YASED'de bir görüşme yaptı.
- Genel Sekreter, 4 Temmuz 2006 tarihinde Business Channel'da canlı yayına katıldı.
- Genel Sekreter, 5 Temmuz 2006 tarihinde YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 6 Temmuz 2006 tarihinde YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 10 Temmuz 2006 tarihinde OECD yetkilileriyle YASED'de bir araya geldi.

- *Secretary General made a speech on international investments and YASED Academic Research Contest at Sivas Republican University on May 30, 2006.*
- *Secretary General participated in the meeting where the King of Sweden was the Guest of Honor on June 1, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in the preparatory meeting with YASED members for the Investment Advisory Council, on June 7, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in the YASED Member Meeting at Conrad Hotel on June 8, 2006.*
- *Chairman gave an interview to Hülya Güler from Economist Magazine on June 10, 2006.*
- *Secretary General met Arif Butt from the Economist Intelligence Unit on June 14, 2006.*
- *Secretary General made a speech at the meeting organized on the occasion of the visit of businessmen delegation headed by the Deputy Prime Minister of Netherlands on June 19, 2006.*
- *Secretary General participated in IIECB Steering Committee meeting in Ankara on June 22, 2006.*
- *Chairman gave an interview to TRT TV channel on June 28, 2006.*
- *Secretary General participated in a live program at CNBC-e TV Channel on June 28, 2006.*
- *Chairman participated in the dinner organized by TOBB hosting Investment Advisory Council members on June 28, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in the Investment Advisory Council meeting at Conrad Hotel on June 29, 2006.*
- *Secretary General made a presentation to Korean investors at Korean Chamber of Commerce on June 30, 2006.*
- *Secretary General met with a Chinese businessmen delegation at YASED office on July 4, 2006.*
- *Secretary General participated in a live program at Business Channel on July 4, 2006.*
- *Secretary General participated in YASED Employment and Education Working Group meeting on July 5, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in YASED Taxes and Incentives Working Group meeting on July 6, 2006.*

- Genel Sekreter, 10 Temmuz 2006 tarihinde Citibank heyeti ile YASED’de biraraya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 11 Temmuz 2006 tarihinde YASED’in Yeni Kurumlar Vergisi Yasası ile ilgili olarak Swissotel’de düzenlediği seminere katıldı.
- Başkan, 11 Temmuz 2006 tarihinde Para Dergisi’nden Rahime Baş Uçar’a röportaj verdi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Temmuz 2006 tarihinde YASED için Doç Dr. Kamil Yılmaz tarafından hazırlanan “Türkiye için Doğrudan Yabancı Yatırım Stratejisi’ne Doğru” raporunun basın tanıtımına katıldılar.
- Genel Sekreter, 18 Temmuz 2006 tarihinde DEİK’in Genel Kurul toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 20 Temmuz 2006 tarihinde YASED Akademik İnceleme Yarışması’nın Jüri Toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 20 Temmuz 2006 tarihinde Ankara’da yapılan YOLKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Başkan, 21 Temmuz 2006 tarihinde Carrefour’un eski CFO’su Dominique Parera ile Erdikler YMM ofisinde görüştü.
- Genel Sekreter, 21 Temmuz 2006 tarihinde İSO Genel Sekreteri Mete Meleksoy ile YASED’de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 24 Temmuz 2006 tarihinde YASED Yayın Kurulu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 26 Temmuz 2006 tarihinde Digitürk’e Türkiye’deki yabancı sermaye yatırımları konusunda bir röportaj verdi.
- Başkan, 3 Ağustos 2006 tarihinde YASED Vergi ve Teşvikler Komitesi Çalışma Grubu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 18 Ağustos 2006 tarihinde Gözlem Gazetesi’ne röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 18 Ağustos 2006 tarihinde ABD Başkonsolosluğu’ndan Sandra Oukirk ile YASED’de biraraya geldi.
- Başkan, 18 Ağustos 2006 tarihinde Egemen Bağış ile bir görüşme yaptı.
- Genel Sekreter, 23 Ağustos 2006 tarihinde “İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği” Başkanı Turgut Yıldız ve Genel Sekreteri Engin Güvenç ile YASED’de biraraya geldi.
- Genel Sekreter, 24 Ağustos 2006 tarihinde TAYSAD Genel Sekreteri Özlem Gülşen ve Genel Sekreter Yardımcısı Uğur Kumtaş ile YASED’de biraraya geldi.
- Secretary General came together with OECD representatives at YASED office on July 10, 2006.
- Secretary General came together with Citibank representatives at YASED office on July 10, 2006.
- Chairman and Secretary General participated in the seminar on new Corporate Tax Law organized by YASED at Swissotel on July 11, 2006.
- Chairman gave an interview to Rahime Baş Uçar from Para Magazine on July 11, 2006.
- Chairman and Secretary General participated in the press conference of “Towards a Foreign Direct Investment Strategy for Turkey” Report prepared by Assoc. Prof. Kamil Yılmaz for YASED, on July 17, 2006.
- Secretary General participated in the General Assembly of DEİK on July 18, 2006.
- Chairman and Secretary General participated in YASED Academic Research Contest Jury Meeting on July 20, 2006.
- Secretary General participated in IIECB Steering Committee meeting in Ankara on July 20, 2006.
- Chairman met with the former CFO of Carrefour, Dominique Parera on July 21, 2006.
- Secretary General came together with Secretary General of Istanbul Chamber of Industry Mete Meleksoy at YASED office on July 21, 2006.
- Secretary General participated in YASED Publication Board meeting on July 24, 2006.
- Secretary General gave an interview on foreign investments in Turkey to Digiturk on July 26, 2006.
- Chairman participated in the YASED Taxes and Incentives Working Group meeting on August 3, 2006.
- Secretary General gave an interview to Gözlem Newspaper on August 18, 2006.
- Secretary General came together with Sandra Oudkirk from the Consulate General of the USA on August 18, 2006.
- Chairman met with Egemen Bağış on August 18, 2006.
- Secretary General came together with Chairman of Business World and Sustainable Development Association Turgut Yıldız and Secretary General of the Association Engin Güvenç on August 23, 2006.
- Secretary General came together with TAYSAD (Automotive Parts and Components Manufacturers Association) Secretary General Özlem Gülşen and Deputy Secretary General Uğur Kumtaş on August 24, 2006.

- Başkan, 25 Ağustos 2006 tarihinde Turizm Yatırımcıları Derneği tarafından düzenlenen konferansa katıldı.
- Başkan, 4 Eylül 2006 tarihinde Coca Cola Genel Müdürü Ahmet Burak ile "Avrasya Bağlantısı: Rusya, Kazakistan ve Türkiye'de Bölgesel Beklentiler" Yatırım Forumu'yla ilgili bir görüşme yaptı.
- Başkan, 5 Eylül 2006 tarihinde Vuslat Doğan Sabancı ile bir görüşme yaptı.
- Başkan, 6 Eylül 2006 tarihinde ENKA'dan Fikret Güler ile bir görüşme yaptı.
- Genel Sekreter, 7 Eylül 2006 tarihinde CNBC-e'de Piyasa Ekranı adlı programda canlı yayına katıldı.
- Başkan, 7 Eylül 2006 tarihinde, Ankara'da gerçekleştirilen Vergi Konseyi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 11 Eylül 2006 tarihinde Alman Başkonsolosu Matthias Von Kummer ile YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 12 Eylül 2006 tarihinde Dünya Bankası Türkiye Direktörü Andrew Vorkink ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 12 Eylül 2006 tarihinde Ankara'da YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 13 Eylül 2006 tarihinde Swissotel'de düzenlenen YASED Barometre Basın Toplantısı'na katıldı.
- Genel Sekreter 13 Eylül 2006 tarihinde NTV'de canlı yayına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter 14 Eylül 2006 tarihinde Sait Halim Paşa Yalısı'nda gerçekleştirilen YASED'in Geleneksel Gala Yemeği'ne katıldı.
- Başkan, 16 Eylül 2006 tarihinde, Maliye Bakanı Sayın Kemal Unakıtan'ı Ankara'da ziyaret etti.
- Genel Sekreter, 18 Eylül 2006 tarihinde Habertürk'te canlı yayına katıldı.
- Başkan, 21 Eylül 2006 tarihinde, YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 21 Eylül 2006 tarihinde İTO'da Hazine Müsteşarlığı'nın düzenlediği "AB Eşleştirme Projesi" kapsamındaki panele konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 25 Eylül 2006 tarihinde Alman Konsolosluğu'nda AB üyesi ülkelerin ticaret ataşelerine Türkiye'deki yatırım ortamı hakkında bir sunum yaptı.
- Başkan, 29 Eylül 2006 tarihinde YASED Gelir Vergisi Kanunu Çalışma Grubu toplantısına katıldı.

- *Chairman participated in the conference organized by the Tourism Investors Association (TYD) on August 25, 2006.*
- *Chairman met with Coca Cola General Manager Ahmet Burak regarding the "The Eurasian Connection: Regional Expectations in Russia, Kazakhstan and Turkey" Investment Forum on September 4, 2006.*
- *Chairman met with Vuslat Doğan Sabancı on September 5, 2006.*
- *Chairman met with Fikret Güler from ENKA on September 6, 2006.*
- *Secretary General participated in a live program at CNBC-e TV Channel on September 7, 2006.*
- *Chairman participated in the Tax Council meeting in Ankara on September 7, 2006.*
- *Secretary General met with Consulate General of Germany Matthias von Kummer at YASED office on September 11, 2006.*
- *Secretary General came together with World Bank Turkey Director Andrew Vorkink on September 12, 2006.*
- *Secretary General participated in IIECB Steering Committee meeting in Ankara on September 12, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in YASED Barometer Press Conference at Swissotel on September 13, 2006.*
- *Secretary General participated in the live program at NTV Channel on September 13, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in the YASED Traditional Gala Dinner at Sait Halim Paşa Yalısı on September 14, 2006.*
- *Chairman visited the Minister of Finance Kemal Unakıtan in Ankara on September 16, 2006.*
- *Secretary General participated in a live program at Haberturk TV channel on September 18, 2006.*
- *Secretary General participated in YASED Taxes and Incentives Working Group meeting on September 21, 2006.*
- *Secretary General made a speech at the meeting organized within the framework of the "EU Twinning Project" by the Undersecretariat of Treasury at Istanbul Chamber of Commerce on September 21, 2006.*
- *Secretary General made a presentation about the investment environment in Turkey to commercial counsellors of EU countries at the Consulate General of Germany on September 25, 2006.*

- Genel Sekreter, 29 Eylül 2006 tarihinde ABD Dışişleri Bakanlığı Türkiye Masasından Paul Malik ile YASED’de bir görüşme yaptı.
- Başkan, 3 Ekim 2006 tarihinde, Gayrimenkul Yatırım Ortakları Derneği GYODER’in Çırağan Sarayı’nda düzenlediği konferansa katıldı.
- Başkan, 6 Ekim 2006 tarihinde Turizm Yatırımcıları Derneği İstişare Kurulu toplantısına katıldı.
- Başkan, 12 Ekim 2006 tarihinde TGRT Haber’de canlı yayın bağlantısına katıldı.
- Başkan, 12 Ekim 2006 tarihinde Habertürk’te Melda Yücel’in sunduğu programa katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 12 Ekim 2006 tarihinde YASED Akademik İnceleme Yarışması jürisinin değerlendirme toplantısına katıldı.
- Başkan, 13 Ekim 2006 tarihinde, Novartis Genel Müdürü Altan Demirdere ile “Avrasya Bağlantısı: Rusya, Kazakistan ve Türkiye’de Bölgesel Beklentiler” Yatırım Forumu”yla ilgili bir görüşme yaptı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 16 Ekim 2006 tarihinde YASED’in “UNCTAD Dünya Yatırım Raporu”nu Türk kamuoyuna açıkladığı basın toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 17 Ekim 2006 tarihinde TRT 1’de UNCTAD Dünya Yatırım Raporu hakkında canlı yayına katıldı.
- Genel Sekreter, 20 Ekim tarihinde Atina’da gerçekleştirilen Avrupa Yatırım Bankası Global Forum’una konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 31 Ekim 2006 tarihinde Dünya Ticaret Merkezleri Birliği Genel Kurulu’nda Türkiye’nin yatırım ortamı hakkında sunum yaptı.
- Başkan, 31 Ekim 2006 tarihinde, Forum İstanbul toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 1 Kasım 2006 tarihinde Ankara’da “Kurumsal Yönetim Stratejisi” toplantısına katıldı.
- Başkan, 1 Kasım 2006 tarihinde, “Who is Who” dergisi için bir röportaj verdi.
- Başkan, 3 Kasım 2006 tarihinde, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 3 Kasım 2006 tarihinde Dünya Bankası’nın İstanbul’daki toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 3 Kasım 2006 tarihinde AB İlerleme Raporu hakkında Reuters’a bir röportaj verdi.
- Başkan, 6 Kasım 2006 tarihinde Londra’da düzenlenen “Avrasya Bağlantısı: Rusya, Kazakistan ve Türkiye’de

- *Chairman participated in YASED Income Tax Working Group meeting on September 29, 2006.*
- *Secretary General met with Paul Malik from the Turkey Desk of U.S. Department of State on September 29, 2006.*
- *Chairman participated in the conference organized by The Association of Real Estate Investment Companies (GYODER) at Çırağan Palace on October 3, 2006.*
- *Chairman participated in the Turkish Tourism Investors Association Advisory Board meeting on October 6, 2006.*
- *Chairman participated to a live conference call at TGRT News channel on October 12, 2006.*
- *Chairman participated in the program hosted by Melda Yücel at Habertürk TV channel on October 12, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in YASED Academic Research Contest jury assessment meeting on October 12, 2006.*
- *Chairman met with Novartis General Manager Altan Demirdere regarding the “The Eurasian Connection: Regional Expectations in Russia, Kazakhstan and Turkey” Investment Forum on October 13, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in the Press Conference organized by YASED for the launching of UNCTAD “World Investment Report 2006” in Turkey on October 16, 2006.*
- *Secretary General participated in the live program on TRT 1 TV channel about UNCTAD World Investment Report on October 17, 2006.*
- *Secretary General made a speech at European Investment Bank (EIB) Global Forum 2006 in Athens on October 19-20, 2006.*
- *Secretary General made a presentation on the investment environment in Turkey at the General Assembly of World Trade Centers Association on October 31, 2006. - Chairman participated in the Forum İstanbul on October 31, 2006.*
- *Secretary General participated in the “Corporate Governance Strategy” meeting in Ankara on November 1, 2006.*
- *Chairman gave an interview for “Who is Who” Magazine on November 1, 2006.*
- *Chairman participated in TÜSİAD Tax Working Group meeting on November 3, 2006.*
- *Secretary General participated in World Bank meeting in İstanbul on November 3, 2006.*

Bölgesel Beklentiler" Yatırım Forumu'na konuşmacı olarak katıldı.

- Genel Sekreter, 7 Kasım 2006 tarihinde İstanbul'da OECD'nin düzenlediği Yatırım Konferansı'na katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 8 Kasım 2006 tarihinde Ankara'da YASED Uluslararası Danışma Kurulu (UDK) toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 13 Kasım 2006 tarihinde YASED'in düzenlediği "Türk Ticaret Kanunu" hakkındaki seminere katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 14 Kasım 2006 tarihinde YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 14 Kasım 2006 tarihinde GAP İdaresi Başkanlığı'nın düzenlediği toplantıya katıldı.
- Genel Sekreter, 15 Kasım 2006 tarihinde TRT radyosunda canlı yayına katıldı.
- Genel Sekreter, 16 Kasım 2006 tarihinde İSO Genel Sekreteri Mete Meleksoy ile YASED'de biraraya geldi.
- Genel Sekreter, 16 Kasım 2006 tarihinde Bilgi Üniversitesi'nde uluslararası yatırımlar hakkında konuşma yaptı.
- Genel Sekreter, 16 Kasım 2006 tarihinde AIESEC Danışmanlar Kurulu toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Kasım 2006 tarihinde İstanbul'da Marka Koruma Grubu tarafından düzenlenen Uluslararası Marka Koruma Konferansı'na katıldı.
- Başkan, 18 Kasım 2006 tarihinde, İstanbul'da düzenlenen Dünya Türk İş Adamları Kurultayı'na katıldı.
- Genel Sekreter, 20 Kasım 2006 tarihinde UNDP'den Gözde Avcı ile YASED'de biraraya geldi.
- Genel Sekreter, 21 Kasım 2006 tarihinde İstanbul'da düzenlenen 15. Kalite Kongresi'ne katıldı.
- Genel Sekreter, 23 Kasım 2006 tarihinde British Newspaper'a röportaj verdi.
- Başkan, 4 Aralık 2006 tarihinde, Active Academy tarafından düzenlenen 4. Finans Zirvesi'ne katıldı.
- Genel Sekreter, 5 Aralık 2006 tarihinde TOBB Ankara ofisinde Kızılcahamam Çalıştay hazırlık toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 5 Aralık 2006 tarihinde Ankara'da YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı
- Başkan ve Genel Sekreter, 7 Aralık 2006 tarihinde YASED Yüksek Danışma Kurulu toplantısına katıldı.

- *Secretary General gave an interview to Reuters about the EU Progress Report on Turkey on November 3, 2006.*
- *Chairman made a speech at the Investment Forum titled "Eurasian Connection: The Regional Prospects in Russia, Kazakhstan and Turkey" in London on November 6, 2006.*
- *Secretary General participated in the Investment Conference organized by OECD in Istanbul on November 7, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in YASED International Advisory Board (IAB) meeting on November 8, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in the seminar on the draft Turkish Commercial Code organized by YASED on November 13, 2006.*
- *Secretary General participated in YASED Taxes and Incentives Working Group meeting on November 14, 2006.*
- *Secretary General participated in the meeting organized by the Southeastern Anatolia Project (GAP) Regional Development Administration on November 14, 2006.*
- *Secretary General participated in the live program on TRT radio on November 15, 2006.*
- *Secretary General came together with Secretary General of Istanbul Chamber of Industry Mete Meleksoy at YASED office on November 16, 2006.*
- *Secretary General made a speech on international investments at Istanbul Bilgi University on November 16, 2006.*
- *Secretary General participated in the AIESEC Board of Advisors meeting on November 16, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in the International Conference on Brand Counterfeiting organized by The Brand Protection Group in Istanbul on November 17, 2006.*
- *Chairman participated in the World Convention of Turkish Businessmen on November 18, 2006.*
- *Secretary General came together with Gözde Avcı from UNDP at YASED office on November 20, 2006.*
- *Secretary General participated in the 15th Quality Congress held in Istanbul on November 21, 2006.*
- *Secretary General gave an interview to British Newspaper on November 23, 2006.*
- *Chairman participated in the Active Academy 4th Finance Summit held in Istanbul on December 4, 2006.*

- Genel Sekreter, 7 Aralık 2006 tarihinde TEGEV'in KOBİ'lerle ilgili konferansına katıldı.
- Başkan, 8 Aralık 2006 tarihinde, Gümrükler Genel Müdürü Umman Hamidoğulları ile Ankara'da bir görüşme yaptı.
- Genel Sekreter, 8 Aralık 2006 tarihinde Dünya Bankası FIAS'dan Gökhan Akıncı ile YASED'de bir araya geldi.
- Başkan, 12 Aralık 2006 tarihinde TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 13 Aralık 2006 tarihinde "Başarıya Giden Yolda Fırsatlar Ülkesi Türkiye" Konferansı hazırlık çalışmaları kapsamında Özgencil Organizasyon'dan Şeref Özgencil ile YASED'de bir toplantı yaptı.
- Başkan, 14 Aralık 2006 tarihinde İstanbul'da düzenlenen KOSGEB Konferansı'na konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 14 Aralık 2006 tarihinde İstanbul'da Merkez Bankası'nın Uluslararası Konferansı'na katıldı.
- Genel Sekreter, 18 Aralık 2006 tarihinde İngiltere Başkonsolosluğu'nda Büyükelçi ile tanışma toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 19 Aralık 2006 tarihinde ABD Maryland Eyaleti Temsilcileri ile YASED'de görüştü.
- Başkan ve Genel Sekreter, 19 Aralık 2006 tarihinde gerçekleştirilen YASED Üye Toplantısı'na katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 25 Aralık 2006 tarihinde YASED Yayın Kurulu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 27 Aralık 2006 tarihinde Bosphorus Nickel Madencilik'den Şadan Tütüncü ve Ümit Tunçağ ile YASED'de bir toplantı yaptı.
- Başkan, 28 Aralık 2006 tarihinde, Maliye Bakanı Sayın Kemal Unakıtan ile Ankara'da bir görüşme yaptı.

- *Secretary General participated in the Kızılcahamam Workshop preparatory meeting at TOBB Ankara office on December 5, 2006.*
- *Secretary General participated in the IIECB Steering Committee meeting held in Ankara on December 5, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in YASED High Advisory Board meeting on December 7, 2006.*
- *Secretary General participated in the conference on SMEs organized by TEGEV on December 7, 2006.*
- *Chairman met General Manager of Customs Umman Hamidoğulları in Ankara on December 8, 2006.*
- *Secretary General came together with Gökhan Akıncı from World Bank - FIAS at YASED office on December 8, 2006.*
- *Chairman participated in TÜSİAD Tax Working Group meeting on December 12, 2006.*
- *Secretary General came together with Şeref Özgencil from Özgencil Organization in a preparatory meeting for the YASED Conference "Turkey Where the Opportunities Abound on the Way to Success" on December 13, 2006.*
- *Chairman made a speech at the KOSGEB Conference held in Istanbul on December 14, 2006.*
- *Secretary General participated in the international conference organized by the Central Bank of Turkey in Istanbul on December 14, 2006.*
- *Secretary General participated in the meeting held at the Embassy of the United Kingdom on December 18, 2006.*
- *Secretary General met with representatives from the Maryland State of the USA at YASED office on December 19, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in the YASED Member Meeting on December 19, 2006.*
- *Chairman and Secretary General participated in the YASED Publication Board meeting on December 25, 2006.*
- *Secretary General met with Şadan Tütüncü and Ümit Tunçağ from Bosphorus Nickel Mining on December 27, 2006.*
- *Chairman visited the Minister of Finance Kemal Unakıtan in Ankara on December 28, 2006.*

ÜYELİK DURUMU

Derneğimizin 26. Olağan Genel Kurulu'nun yapıldığı 28 Şubat 2007 tarihinde üye olarak temsilci gönderen kuruluş sayısı 268 firmayı temsilen 367 kişidir.

2006 yılında Derneğimize üye olan kuruluşlar şunlardır:

Aareal Bank A.Ş.
BSH Ev Aletleri Sanayi ve Tic. A.Ş.
Cisco Sistem Ltd. Şti.
Coface Sigorta A.Ş.
Dama Mühendislik A.Ş.
DAK Güvenlik A.Ş.
DCM Danışmanlık A.Ş.
Ferroli Isıtma ve Klima Sist. Tic. ve Servis A.Ş.
For You Bakım Ürünleri Ltd. Şti.
Hannover-Messe International
Hempel Coatings San. ve Tic. Ltd. Şti.
Imperial Tobacco Sigara ve Tütüncülük San. ve Tic. A.Ş.
Keops AB Gayrimenkul Geliştirme İnşaat Yatırım A.Ş.
Kimberly - Clark Tüketim Malları A.Ş.
MAN Türkiye A.Ş.
MEY İçki San. ve Tic. A.Ş.
Multi Turkmall
Novo Nordisk Sağlık Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Polyplex Europa Polyester Film San ve Tic. A.Ş.
Sanofi Pasteur Aşı Tic. A.Ş.
Shell & Turcas Petrol A.Ş.
TAB Gıda San. ve Tic. A.Ş.
Türk Telekom A.Ş.
Türkmen Bağımsız Denetim ve Yeminli Müşavirlik A.Ş.

2006 yılında Derneğimizden ayrılan kuruluşlar şunlardır:

Elitepe Kahvecilik ve Gıda San. ve Tic. A.Ş.
Magnesit A.Ş.
Mauri Maya San. A.Ş.
Normandy Madencilik
Pars Mc Cann Erickson World Group
Sat Yardım Destek Hizmetleri A.Ş.
Soylu Endüstriyel Mineraller
Sparx Yönetim Danışmanlığı A.Ş.
Standart Bank London İstanbul Temsilciliği
Turcas Petrol A.Ş.
Universal Müzik

MEMBERSHIP STATUS

Our 26th Ordinary General Assembly held on February 28, 2007 was attended by 367 representatives send by 268 member companies.

Companies having joined our Association as member in 2006 are as per below:

Aareal Bank A.Ş.
BSH Ev Aletleri Sanayi ve Tic. A.Ş.
Cisco Sistem Ltd. Şti.
Coface Sigorta A.Ş.
Dama Mühendislik A.Ş.
DAK Güvenlik A.Ş.
DCM Danışmanlık A.Ş.
Ferroli Isıtma ve Klima Sist. Tic. ve Servis A.Ş.
For You Bakım Ürünleri Ltd. Şti.
Hannover-Messe International
Hempel Coatings San. ve Tic. Ltd. Şti.
Imperial Tobacco Sigara ve Tütüncülük San. ve Tic. A.Ş.
Keops AB Gayrimenkul Geliştirme İnşaat Yatırım A.Ş.
Kimberly - Clark Tüketim Malları A.Ş.
MAN Türkiye A.Ş.
MEY İçki San. ve Tic. A.Ş.
Multi Turkmall
Novo Nordisk Sağlık Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Polyplex Europa Polyester Film San ve Tic. A.Ş.
Sanofi Pasteur Aşı Tic. A.Ş.
Shell & Turcas Petrol A.Ş.
TAB Gıda San. ve Tic. A.Ş.
Türk Telekom A.Ş.
Türkmen Bağımsız Denetim ve Yeminli Müşavirlik A.Ş.

Companies leaved our Association as member in 2006 are as per below:

Elitepe Kahvecilik ve Gıda San. ve Tic. A.Ş.
Magnesit A.Ş.
Mauri Maya San. A.Ş.
Normandy Madencilik
Pars Mc Cann Erickson World Group
Sat Yardım Destek Hizmetleri A.Ş.
Soylu Endüstriyel Mineraller
Sparx Yönetim Danışmanlığı A.Ş.
Standart Bank London İstanbul Temsilciliği
Turcas Petrol A.Ş.
Universal Müzik

**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ
GENEL KURUL SAYIN BAŞKANLIĞINA**

Derneğin 2006 yılı çalışmalarına ait Hesap Durumu ile Gelir Gider Tablosu'na esas teşkil eden kayıt ve belgeleri, Üye Kayıt Defteri ve Demirbaş Defteri'ni inceledik, Karar Defteri'ndeki Yönetim Kurulu Kararlarını gözden geçirdik.

Yönetim Kurulu Derneğin Tüzüğünde gösterilen amaçlar doğrultusunda faaliyet göstermiş, Gelir ve Giderler Yönetim Kurulu kararlarına uygun tutulmuş olup, düzgün belgelere dayalıdır.

Sonuç olarak hesapların tasdiki ve Yönetim Kurulu'nun ibrasını yüksek takdirlerinize sunarız.

Saygılarımızla,

AKAY GÖKÇE
Denetçi

OKAN BALCI
Denetçi

GÜNİZ ÇELEN
Denetçi

**TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL ASSEMBLY OF YASED
INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION**

We have audited the entries and documents which constitute the basis for the statement of accounts and the table of revenues and expenses both as of 2006. We have reviewed the membership registry and the registry of office fixtures and equipment and the minutes of the Board of Directors.

We have found that the Board has acted in accordance with the objectives of the Association as set forth in the statute and that all revenues and expenses have been duly entered.

Consequently we approve the accounts and declare the Board free of all obligations.

Sincerely,

AKAY GÖKÇE
Auditor

OKAN BALCI
Auditor

GÜNİZ ÇELEN
Auditor



**INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION
STATEMENT OF ACCOUNTS AS OF DECEMBER 31, 2006**

| ACTIVE | | PASSIVE |
|---|-------------------|---|
| CASH | 992,72 | A/P 113.071,53 |
| BANKS | 408.980,17 | 2006 BALANCE (01.01.2006 - 31.12.2006) 354.049,62 |
| SUNDRY DEBTORS | 740,00 | |
| PREPAID EXPENSES FOR THE FOLLOWING PERIOD | 0,00 | |
| DEPOSITS GUARANTEES GIVEN | 464,00 | |
| REAL ESTATE | 350,00 | |
| VEHICLES | 62.467,92 | |
| OFFICE FIXTURE & EQUIPMENT | 70.525,66 | |
| ACCUMULATED DEPRECIATION | -90.667,18 | |
| PREPAID EXPENSES FOR THE FOLLOWING PERIOD | 13.267,86 | |
| | <u>467.121,15</u> | <u>467.121,15</u> |



ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ
01.01.2006 - 31.12.2006 GELİR - GİDER TABLOSU

| GİDER | GELİR |
|-------------------------------|---------------------|
| PERSONEL GİDERLERİ | 407.359,81 |
| BÜRO GİDERLERİ | 1.195.202,40 |
| FAALİYET VE YAYIN GİDERLERİ | 96.695,27 |
| SEYAHAT GİDERLERİ | |
| DİĞER GİDERLER | |
| TOPLAM GİDERLER | 1.699.257,48 |
| DEVREDEN GELİR FAZLASI | 1.699.257,48 |
| | 1.699.257,48 |



**INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION
REVENUES AND EXPENSES AS OF DECEMBER 31, 2006**

| EXPENSES | | REVENUES |
|--|---------------------|---|
| PERSONNEL | 547.615,58 | BALANCE CARRIED FROM 2005 407.359,81 |
| OFFICE | 372.496,65 | MEMBERSHIP FEES & CONTRIBUTION SHARES 1.195.202,40 |
| ACTIVITY-PUBLICATION | 363.851,53 | OTHER REVENUES 96.695,27 |
| TRAVEL | 23.008,39 | |
| OTHER EXPENSES | 38.235,71 | |
| | | |
| TOTAL OF ACTIVITY | 1.345.207,86 | |
| PROVISION FOR BALANCE CARRIED FORWARD TO 01.01.2007 | 354.049,62 | |
| | | |
| | 1.699.257,48 | TOTAL REVENUES 1.699.257,48 |

GELİR-GİDER TABLOSU REVENUE-EXPENSE ACCOUNT

| | | 2006 BÜTÇESİ 2006 BUDGET (YTL) | 2006 GERÇEKLEŞMESİ 2006 REALIZATION (YTL) | 2007 BÜTÇESİ 2007 BUDGET (YTL) |
|--|---|--------------------------------------|---|--------------------------------------|
| GELİRLER | REVENUES | | | |
| Önceki Yıldan Devir | Beginning Balance | 407.360 | 407.360 | 354.050 |
| Üye Aidatları | Members Contribution Shares | 1.365.000 | 1.195.202 | 1.260.000* |
| Faiz Gelirleri | Interest Revenues | 30.000 | 57.430 | 55.000 |
| Kira Gelirleri | Rental Revenues | 24.000 | 18.932 | 34.700 |
| Diğer | Other | 10.000 | 20.334 | 15.000 |
| TOPLAM GELİRLER | TOTAL REVENUES | 1.836.360 | 1.699.257 | 1.718.750 |
| GİDERLER | EXPENSES | | | |
| I. Personel | I. Personnel | 751.000 | 547.616 | 650.000 |
| II. Ofis | II. Office | | | |
| 2.1 Ofis Malzemeleri ve Fotokopi | 2.1 Office Supplies & Xerox | 25.000 | 25.849 | 30.000 |
| 2.2 Bakım | 2.2 Maintenance | 15.000 | 5.959 | 15.000 |
| 2.3 Posta Giderleri | 2.3 Postal Expenses | 20.000 | 19.717 | 30.000 |
| 2.4 Danışmanlık/Taşeron | 2.4 Consultancy/Outsourced Services | 55.000 | 38.133 | 55.000 |
| 2.5 Çeviri | 2.5 Translation | 30.000 | 35.014 | 40.000 |
| 2.6 İletişim/İnternet | 2.6 Communications/Internet | 30.000 | 22.290 | 40.000 |
| 2.7 Temsil | 2.7 Representation | 30.000 | 18.939 | 30.000 |
| 2.8 Yönetim Giderleri | 2.8 Business Center Management Costs | 48.000 | 45.580 | 64.000 |
| 2.9 Ulaşım Giderleri | 2.9 Local Transportation | 20.000 | 15.589 | 20.000 |
| 2.10 Kira Giderleri | 2.10 Rental | 64.000 | 45.795 | 79.000 |
| 2.11 Diğer | 2.11 Miscellaneous | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| Ofis Giderler TOPLAMI | Office Expenses TOTAL | 338.000 | 272.866 | 404.000 |
| III. Faaliyet ve Yayın | III. Activities/Information & Publication | | | |
| 3.1 Basım/Yayın | 3.1 Printing/Publishing | 25.000 | 20.645 | 30.000 |
| 3.2 Toplantı/Gala/Konferans | 3.2 Meetings, Gala, Conferences | 110.000 | 163.659 | 180.000 |
| 3.3 Yayın/Medya Takibi | 3.3 Publication/Media Monitoring | 50.000 | 37.516 | 45.000 |
| 3.4 Özel Çalışmalar/Projeler | 3.4 Special Events/Projects | 80.000 | 93.260 | 95.000 |
| 3.5 Seminerler/Araştırmalar | 3.5 Seminars & Researches | 35.000 | 37.470 | 50.000 |
| 3.6 Reklam/Sponsorluk | 3.6 Advertisements/Sponsorships | 10.000 | 1.328 | 10.000 |
| 3.7 Diğer | 3.7 Miscellaneous | 5.000 | | 5.000 |
| Faaliyet ve Yayın TOPLAMI | Activities & Information & Publication TOTAL | 315.000 | 353.877 | 415.000 |
| IV. İş Seyahatleri | IV. Travel | | | |
| 4.1 Yurtiçi | 4.1 Domestic | 25.000 | 19.141 | 25.000 |
| 4.2 Yurtdışı | 4.2 International | 10.000 | 3.867 | 10.000 |
| Seyahat TOPLAMI | Travel TOTAL | 35.000 | 23.008 | 35.000 |
| V. DEİK ve İKV Ödemeleri | V. DEİK & İKV Dues | 35.000 | 29.304 | 12.000 |
| VI. Diğer | VI. Others | 5.000 | 332 | 5.000 |
| VII. Beklenmeyen | VII. Unexpected | 30.000 | 5.988 | 15.000 |
| GİDERLER TOPLAMI | CURRENT EXPENSES TOTAL | 1.509.000 | 1.232.991 | 1.536.000 |
| VIII. Vergiler | VIII. Taxes | 3.000 | 2.612 | 4.000 |
| IX. Demirbaş/Ekipman ve Taşınma Giderleri | IX. Fixture & Equipment | 75.000 | 88.626 | 20.000 |
| 9.1 Demirbaşlar | 9.1 Office Stock | | 31.234 | 15.000 |
| 9.2 Yeni Ofis İnşaatı | 9.2 New Office Construction | | 57.393 | 5.000 |
| Amortismanlar | Depreciation | | 52.213 | 31.696 |
| Avanslar | Advances | | | |
| HARCAMALAR TOPLAMI | DISBURSEMENT TOTAL | 1.587.000 | 1.345.208 | 1.576.696 |
| X. Aktarılan Gelir Fazlası | X. Balance Carried Forward | 249.360 | 354.050 | 142.054 |
| TOPLAM | TOTAL | 1.836.360 | 1.699.257 | 1.718.750 |

(*) 180 members with an annual fee of YTL 7000.-

YASED ÜYE LİSTESİ
LIST OF YASED MEMBERS

Firma alfabetiği ile / In alphabetical order of company names

- 1 3M SAN. VE TİC. A.Ş.
- 2 AAREAL BANK A.Ş.
- 3 ABB HOLDİNG A.Ş.
- 4 ABN AMRO BANK N.V. MERKEZİ AMSTERDAM İSTANBUL ŞUBESİ
- 5 ACCOR SERVİSLERİ INTERNATIONAL A.Ş.
- 6 ACTIRO DIŞ. TİC. A.Ş.
- 7 AL BARAKA TÜRK ÖZEL FINANS KURUMU A.Ş.
- 8 ALCATEL TELETAŞ A.Ş.
- 9 ALSTOM POWER VE ULAŞIM A.Ş.
- 10 AMROP INTERNATIONAL
- 11 AMWAY TÜRKİYE LTD.
- 12 AMYLUM NIŞASTA SAN. VE TİC. A.Ş.
- 13 ANADOLU HONDA OTOMOBİLCİLİK A.Ş.
- 14 ANADOLU-JAPAN TURİZM
- 15 ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.
- 16 ARCELOR AMBALAJ ÇELİĞİ SAN. ve TİC.A.Ş.
- 17 ARILI PLASTİK SAN. ve TİC. A.Ş.
- 18 ARÇELİK - LG KLİMA SAN. ve TİC. A.Ş.
- 19 ARUP MÜHENDİSLİK VE MÜŞ. LTD. ŞTİ.
- 20 ASTRA ZENECA İLAÇ SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.
- 21 AVEA İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
- 22 AVENTIS PHARMA SANOFİ AVENTIS GRUBU
- 23 AVIVA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.
- 24 AVON KOZMETİK ÜRÜNLERİ SAN. ve TİC. A.Ş.
- 25 BANCA DI ROMA -İSTANBUL MERKEZ ŞUBESİ
- 26 BANK OF TOKYO-MITSUBISHI UFJ
- 27 BANKEUROPA A.Ş.
- 28 BARCLAYS BANK PLC
- 29 BASF-TÜRK KİMYA SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.
- 30 BAŞER KİMYA SAN. ve TİC. A.Ş.
- 31 BAUSCH AND LOMB SAĞLIK VE OPTİK ÜRÜNLERİ TİCARET A.Ş.
- 32 BAYER TÜRK KİMYA SAN. LTD.ŞTİ.
- 33 BİLKENT HOLDİNG A.Ş.
- 34 BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.
- 35 BLANCO-ÖZTİRYAKİLER MUTFAK DONANIMI SAN. ve TİC. A.Ş.
- 36 BOEHRINGER INGELHEIM İLAÇ TİCARET A.Ş.
- 37 BORÇELİK ÇELİK SANAYİ TİCARET A.Ş.
- 38 BOSCH SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- 39 BOSPHORUS NICKEL MADENCİLİK TİC. AŞ.
- 40 BP PETROLLERİ A.Ş.
- 41 BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SAN. ve TİC. A.Ş.
- GREGG BENNETT
- FEZA ÖZALP
- BUKET HAYRETÇİ
- ŞENAY AZAK - MATT
- BURHAN GÜNDEM
- DR. GÜLDEN TÜRKİTAN
- DOUGLAS THOMAS KENNEDY
- RAUF ÖZDİNÇER
- KORAY ÖZBAY
- HİKMET ÖZSOY
- EMİR EVİRGİN
- A. ŞEFİK OGAN
- OSMAN AKYÜZ
- YALÇIN ÖNER
- LÜTFİ YENEL
- FERRUH BASKU
- GEORGE A. THWAITES
- YEŞİM TODUK AKIŞ
- OSMAN TAYFUN ERGÜN
- RİNT AKYÜZ
- DANIEL VAN DAMME
- SALİH METİN ECEVİT
- AKIHIKO MIWA
- TAKACHI CHINO
- FİLİZ BİL
- SADEK K. S. ABU HALLALA
- MEHMET OĞUZ TEOMAN
- HÜSEYİN SÜREYYA GÖNCÜ
- ADNAN ÖZTÜRK
- YILMAZ KORAP
- SERDAR GÜRKAN BAŞAR
- İHSAN ÇATMANER
- AHMET HAMDİ ATAĞLU
- GÜLSÜN YÖRÜKOĞLU KÜVELET
- JANE ORR
- GIUSEPPE FARINA
- TÜRKSEL ATAÖV
- KLER KETİ BONOFİEL
- RON GRIFFITHS
- BİGE İŞCAN AKSARAY
- LIBERO CATALANO
- CARLO PACE
- A. BENĞİ ÖZLÜARDA
- CÜNEYT GENÇ
- TEZCAN YARAMANCI
- MEHMET CEM ATAÇ
- DR. GERHARD WINFRIED SCHWARZ
- MEHMET BAŞER
- ATILLA KIZILTUĞ
- ÖNDER SEZGİ
- ABDÜLAZİZ GEYLAN ZAPSU
- SAFA CALAYIR
- ZINDA SELGA KRUMINS
- MEHMET CELAL BETİL
- GÜRCAN KARAKAŞ
- HASAN FERİT SUNNELİ
- ŞADAN TÜTÜNCÜ
- BÜLENT KENCEBAY
- TAHİR UYSAL
- HASAN BAHİRİ EKİCİ

- 42 BRISTOL-MYERS SQUIBB İLAÇLARI INC. İSTANBUL ŞUBESİ
43 BRITISH AMERICAN TOBACCO LTD.
44 BSH EV ALETLERİ SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- 45 CARGILL TARIM SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
46 CALYON BANK TÜRK A.Ş.
47 CİTİBANK N.A. TÜRKİYE MERKEZ ŞUBESİ
48 CISCO SYSTEMS LTD. ŞTİ.
- 49 CNN TÜRK
50 COCA COLA MEŞRUBAT PAZARLAMA ve DANIŞMANLIK A.Ş.
- 51 CORNING KABLO SİSTEMLERİ LTD.ŞTİ.
52 COFACE SIGORTA A.Ş.
- 53 CPS CORPORATE AND PUBLIC STRATEGY ADVISORY GROUP
- 54 CROWN BEVCAN TÜRKİYE
55 ÇOPIKAS KAĞIT ve OLUKLU MUKAVVA KUTU SAN. A.Ş.
56 DAK GÜVENLİK A.Ş.
- 57 DAMA MÜHENDİSLİK A.Ş.
58 DANONE TIKVEŞLİ GIDA ve İÇECEK SAN. VE TİC. A.Ş.
- 59 DELOITTE TÜRKİYE
- 60 DELPHI PACKARD ELEKTRİK SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.
61 DENTON WILDE SAPTE-GÜNER DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.
- 62 DEUTSCHE BANK
- 63 DMC DANIŞMANLIK A.Ş.
- 64 DOW TÜRKİYE A.Ş.
- 65 DOWELANCO TARIM A.Ş.
66 DUPONT TÜRKİYE SAN. ve TİC. A.Ş.
67 DYO SENTETİK, SELÜLOZİK BOYA ve VERNİK FAB. A.Ş.
68 ECZACIBAŞI BAXTER HASTANE ÜRÜN. SAN. ve TİC. A.Ş.
- 69 EFES SİNAİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
70 EGE FERRO KİMYA SAN. ve TİC. A.Ş.
- 71 ELECTROLUX DAYANIKLI TÜKETİM MAMULLERİ SAN. ve TİC. A.Ş.
72 EQUANT İSTANBUL TELEKOMÜNİKASYON LTD. ŞTİ.
73 ERICSSON TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
- 74 ERNST & YOUNG YÖNETİM DANIŞMANLIĞI A.Ş.
- 75 ESBAŞ - EGE SERBEST BÖLGE KURUCU ve İŞLETİCİSİ A.Ş.
- 76 EVERFRESH GIDA TİC. LTD. ŞTİ.
- 77 EXEL LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.
- 78 FERROLI ISITMA VE KLİMA SİST. TİC. ve SERVİS A.Ş.
- 79 FESTO SAN. ve TİC. A.Ş.
80 FGS FUARCILIK A.Ş.
- 81 FNSS SAVUNMA SİSTEMLERİ A.Ş.
- AMADOU DIARRA
DAVID WILSON
H. ÖZCAN AYDİLEK
NORBERT KLEIN
KEMAL ÖZBELLİ
NAİM KOÇER
STEVE BİDESHI
ALP ÖNDER GÜLER
METE KABATEPE
DİNÇ ÜNER
AHMET CEMAL BOZER
AHMET BURAK
CELAL GÖKHAN DORAN
BELKİS ALPERGUN
BELGİN TAVİL
EMRE GÖNER
TULU GÜMÜŞTEKİN
ATİLA USANMAZ
MİTHAT ÖZBEK
EGEMEN HAKAN ANIL
EMİR MURAT KÖSEREİSOĞLU
SABRİ KARAHAN
ADNAN ÇAVUŞ
SERPİL TİMURAY
MEHMET SAİT GÖZÜM
HÜSEYİN GÜRER
- BRETT HAILEY
ECE GÜNER
DİLEK YARDIM
ARZU ORHON
ERTAN NİHAT SEVİNÇ
İBRAHİM H. ÖZTOP
BİROL YÜCELAND
MERİH ALANBAY
CEVDET ATTİLA
JEAN-LUC DURAMY
AHMET YİĞİTBAŞI
CAN HİSARLI
SEDAT BİROL
MUHTAR KENT
M. ERKAN DÜLGEROĞLU
ALİ M. MANSUR
NEVİO POLLESEL
TARGAN ÖZGÜR
CEVAT HALİT GÜNEŞ
ERDİ KURŞUNOĞLU
RODNEY JOHN GRANT
OSMAN DİNÇBAŞ
KAYA TUNCER
AYHAN İZMİRLİ
FADI NAHAS
MEHMET GÖK
ZİYA HAKAN ATİLLA
ŞEREF ÇELİKTAŞ
H. ÇETİN ÇAKMAKÇI
KEMAL DİREK
OTTO WILHELM BAUER
NAZİM HACIBAŞOĞLU
THIERRY TARTARIN
HÜSEYİN ESENERGÜL

- 82 FOR YOU BAKIM ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ.
83 FORD OTOMOTİV SAN. A.Ş.
- 84 FOREVER LIVING SAĞLIK ve GÜZELLİK ÜRÜNLERİ DAĞITIM LTD. ŞTİ.
85 FORTIS BANK
86 FRITO LAY GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
87 GAMATEKS TEKSTİL SAN. ve TİC. A.Ş.
88 GANTEK TEKNOLOJİ BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ A.Ş.
- 89 GBS EMLAK YÖNETİM A.Ş.
90 GENERAL ELEKTRİK TİCARET ve SERVİS A.Ş.
91 GENERAL MOTORS TÜRKİYE LTD. ŞTİ.
- 92 GLAXOSMITHKLINE İLAÇLARI SANAYİ ve TİC. A.Ş.
- 93 GLENCORE İSTANBUL MADENCİLİK ve TİCARET A.Ş.
94 GLOBAL YATIRIM HOLDING A.Ş.
95 GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.
- 96 GROME İÇ ve DIŞ LTD. ŞTİ.
- 97 GROUP4 SECURITAS GÜVENLİK HİZM. A.Ş.
- 98 GROUPE SEB İSTANBUL EV ALETLERİ A.Ş. (TEFAL)
99 GROUNDFOSS POMPA SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ
100 H. NEUMANN INTERNATIONAL
101 HANNOVER MESSE INTERNATIONAL İSTANBUL
102 HARİBO ŞEKERLEME SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.
- 103 HAY GROUP DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.
104 HC TRADING B.V.
105 HEDEF ALLIANCE HOLDING A.Ş.
106 HEMPEL COATINGS SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
- 107 HEWLETT PACKARD TİC. LTD. ŞTİ.
- 108 HILTON ENTERNASYONEL OTELCİLİK A.Ş.
109 HSBC BANK A.Ş.
- 110 HST ULUSLARARASI DANIŞMANLIK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
111 HUGO BOSS TEKSTİL SANAYİİ LTD.ŞTİ.
112 HYUNDAI ASSAN AUTOMOTİV SAN. ve TİC. A.Ş.
- 113 IBM TÜRK LTD.ŞTİ.
114 IBS BEYNELMİLEL İŞ HİZMETLERİ A.Ş.
115 IMPERIAL TOBACCO SİGARA ve TÜTÜNCÜLÜK SAN. ve TİC. A.Ş.
- 116 INDESIT COMPANY BEYAZ EŞYA SAN. TİC. A.Ş.
117 ING BANK N.V.
118 İPEK KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. (ECZACIBAŞI HOLDİNG)
- 119 İPRAGAZ A.Ş.
- 120 İR EMNİYET ve GÜVENLİK SİSTEMLERİ SAN. A.Ş.
- 121 İSİ EMERGING MARKETS - TURKEY
- 122 İSTANBUL INTERNATIONAL COMMUNITY SCHOOL
- 123 İSTANBUL TURİZM ve OTELCİLİK A.Ş.
- EFLAN YILMAZ BAYLAN
OSMAN TURGAY DURAK
OĞUZ TOPRAKOĞLU
MEHMET İLKER İŞMEN
TAYFUN BAYAZIT
H. ÜMRAN BEBA
OSMAN AYDINLI
MEHMET SAMİ
EJDER VAROL
LEVENT KÜÇÜKLERLİ
KÜRŞAT ÖZKAN
NOYAN TURUNÇ
SEYFİ SİNAN ULUSOY
FRANK LYNCH
İLİM ÖZHAN
PAUL GOLDENBERG
EROL GÖKER
RALF MARX CABRERA
HARISH KHOSLA
HAYRİ BALI
SELİM TUNÇ TUĞHAN
LIVIO MANZINI
JOZEF ALAIN VENTURA
ABDURRAHİM CÜNEYT YAĞCI
UDO KARSTEN PILLUKEIT
FELIX J. HAFELE
DENNIS JAMES SMITH
MEHMET BERBEROĞLU
HOLGER RAINER TERSTIEGE
PELİN YILMAZ
ALİ EMİR ADIGÜZEL
ETHEM SANCAK
MUSTAFA SARI
ÖZLEM KÖSEOĞLU
SERDAR URÇAR
ŞAHİN TULGA
ANDREW GEORGE JACOBS
PİRAYE ANTİKA
STEPHEN EDWARD ANDERSON
AYŞEGÜL AYDIN
SEZAL KAYA
ALİ KİBAR
HEUNG SOO LHEEM
ERAY YÜKSEK
DAVID TONGE
AXEL PETERS
MUSTAFA ŞAHİN
NERİMAN ÜLSEVER
JOHN TH. MCCARTHY
BÜLENT ECZACIBAŞI
DR. ERDAL KARAMERCAN
SELİM ŞİPER
M. YÜCEL ÖZARİ
ÜMİT ÖZ
VOLKAN METİN
KERİM BERTRAND
SİNAN AKKAYA
JEREMY A. LEWIS
NALAN YALÇIN
TUBA ÖZTEK
AYLİN GÖKTUNCA

- 124 İSVİÇRE SİGORTA A.Ş.
- 125 ITOCHU CORPORATION MERKEZİ TOKYO İSTANBUL TÜRKİYE ŞUBESİ
- 126 JOHNSON AND JOHNSON SIH. MALZ. SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.
- 127 JOTUN TOZ BOYA SAN. ve TİC.A.Ş.
- 128 JP MORGAN CHASE
- 129 JTI TÛTÛN ÜRÛNLERİ PAZARLAMA A.Ş.
- 130 KAPLAMIN AMBALAJ SAN. ve TİC. A.Ş.
- 131 KENT GIDA MA. SAN. ve TİC. A.Ş.
- 132 KEOPS AB GAYRİMENKUL GELİŞTİRME İNŞAAT YATIRIM A.Ş.
- 133 KIMBERLY-CLARK TÜKETİM MALLARI SAN. ve TİC. A.Ş.
- 134 KLM HOLLANDA KRALİYET HAVAYOLLARI
- 135 KOÇ ALLIANZ HAYAT ve EMEKLİLİK A.Ş.
- 136 KOÇ ALLIANZ SİGORTA A.Ş.
- 137 KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.
- 138 KPMG - YETKİN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
- 139 L'OREAL TÜRKİYE KOZ. SAN. ve TİC. A.Ş.
- 140 LAFARGE ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
- 141 LEVI STRAUSS İSTANBUL KONFEKSİYON SAN. ve TİC. A.Ş.
- 142 LILLY İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.
- 143 MAERSK DENİZCİLİK A.Ş.
- 144 MAKO ELEKTRİK SAN. ve TİC. A.Ş.
- 145 MAN TÜRKİYE A.Ş.
- 146 MARKOM/LEO BURNET REKLAM HİZMETLERİ A.Ş.
- 147 MARSH SAN SİGORTA ve REASÜRANS BROKERLİĞİ A.Ş.
- 148 MASS HOLDİNG A.Ş.
- 149 MAXIT YAPI MALZEMELERİ SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- 150 MC DONALD'S RESTAURANTLARI LİMİTED ŞİRKETİ
- 151 MERCEDES BENZ TÜRK A.Ş.
- 152 MERCK İLAÇ, ECZA ve KİMYA TİC. LTD.ŞTİ.
- 153 MERCK SHARP DOHME İLAÇLARI LTD. ŞTİ.
- 154 MESSER ALIGAZ SANAYİ GAZLARI A.Ş.
- 155 METRO AG HOLDING METRO GROUP
- 156 MEY İÇKİ SAN. ve TİC. A.Ş.
- 157 MICROSOFT BİLGİSAYAR YAZILIM HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.
- 158 MOBİL OİL TÜRK A.Ş.
- 159 MULTI TURKMALL
- 160 NCR BİLİŞİM SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.
- 161 NESTLE TÜRKİYE GIDA SAN. A.Ş.
- 162 NICHOLSON INTERNATIONAL
- OKAN BALCI
MURAT BALCI
EIZO KAWASAKI
AYŞE NİHAL ÇETİNEL
F. ONUR KOCA
MURAD MEGALLI
BİLGEHAN ANLAŞ
HASAN SÜEL
MÜNİR ÜLGEN
ÖZCAN TAHİNCİOĞLU
ÖMER TAŞÇI
ZAFER ARSLAN
MELİH ARSLAN
AHMET EMRE SÖNMEZLER
BİLGE GEZER
AYŞE NAZ KÜLHANCİ
M. KEMAL OLGAÇ
M. KEMAL OLGAÇ
FEDERICO GHIZZONI
SEYİT KEMAL KAYA
OSMAN ÖZEN
MALEK SARMINI
N. TEOMAN DURMUŞLAR
MUSTAFA ACAROĞULLARI
ADNAN NURİ ÖZKAYA
HALUK AKSOY
KAZIM YİYENER
JEREMY LEWIS MORGAN
AHMET HULKİ GENÇAY
SALİM ERDEM
MEHMET SACİT ERDEM
LÜTFÜ H. ENSARI
KADRI KAYNAK KÜÇÜKPINAR
RALF EGNER - WALTER
İRFAN GİRAL
A. MERAL AKYEL
TUNCAY AKOĞLU
MERT YÜCESAN
OSMAN ZENEL
CEM BAKİ SİNAL
COŞKUN SELÇUK ŞAKA
SADİ FANSA
JURGEN ZIEGLER
O. AYLİN ERDEM
GÜNSEL ÜLKÜ DAMCI
METE HÜSAMOĞLU
UĞUR BİNGÖL
AHMET BAYKAL
FAZİL NUSHAN ERDEM
A. NURDAN TÜMBEK TEKEOĞLU
ALİ GALİP YORGANCIOĞLU
ŞAKİR KARPAT
ÇAĞLAYAN ARKAN
BAHAR TARHAN
SAMET ÜNER
LEVENT EYÜBOĞLU
MEHMET YALÇIN ORHON
BESTE AYGÜN
TIM BRIGHT
ATİYE GÖKMEN

- 163 NIKE BV TÜRKİYE ŞUBESİ
- 164 NISSAN OTOMOTİV A.Ş.
- 165 NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
- 166 NOVARTIS SAĞLIK, GIDA ve TARIM ÜRÜN. SAN. ve TİC. A.Ş.
- 167 NOVO NORDISK SAĞLIK ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.
- 168 OTOYOL SANAYİ A.Ş.
- 169 OYAK-RENAULT OTO. FAB. A.Ş.
- 170 ÖZMAYA SANAYİ A.Ş.
- 171 PALMALI GEMİ HİZMETLERİ VE ACENTELİK
- 172 PEPSI COLA SERVİS VE DAĞITIM LTD. ŞTİ.
- 173 PFİZER İLAÇLARI LİMİTED ŞİRKETİ
- 174 PHILIP MORRIS - SA İSTANBUL/TÜRKİYE
- 175 PNS PENDİK NIŞASTA SAN. A.Ş.
- 176 POLİMERİ EUROPA KİMYA ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.
- 177 POLYPLEX EUROPA POLYESTER FİLM SAN. ve TİC. A.Ş.
- 178 PRAKTİKER YAPI MARKETLERİ A.Ş.
- 179 PRICEWATERHOUSECOOPERS YÖNETİM DANIŞMANLIĞI A.Ş.
- 180 PRIMARY INDUSTRIES TRADING GMBH
- 181 PROBİL BİLGİ İŞLEM DESTEK ve DANIŞMANLIK SAN. TİC. A.Ş.
- 182 PROCTER & GAMBLE TÜKETİM MALLARI SAN. A.Ş.
- 183 RABOBANK INTERNATIONAL TÜRKİYE, İSTANBUL İRTİBAT BÜROSU
- 184 REAL HİPERMARKETLER ZİNCİRİ A.Ş.
- 185 RECKITT BENCKISER TEMİZLİK MALZEMELERİ SAN. ve TİC. A.Ş.
- 186 RED BULL GIDA DAĞITIM ve PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.
- 187 REDSTAR HAVACILIK HİZMETLERİ A.Ş.
- 188 REYNAERS ALÜ. SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.
- 189 RGS TEMİZLİK GÜVENLİK SOSY. HİZ. ORG. ve DAN. TİC. A.Ş.
- 190 RIOTUR MADENCİLİK A.Ş.
- 191 ROCHE MÜSTAHZARLARI SAN. A.Ş.
- 192 RYNART ULUSLARARASI TAŞIMA VE TİCARET A.Ş.
- 193 SALANS MÜŞAVİRLİK LTD. ŞTİ
- 194 SAM OTELCİLİK VE TURİZM TİC. A.Ş.- THE RITZ-CARLTON, İSTANBUL
- 195 SANDVIK END. MAM. SAN. ve TİC. A.Ş.
- 196 SANOFİ - AVENTIS İLAÇ A.Ş.
- 197 SANOFİ PASTEUR AŞI TİC. A.Ş.
- 198 SARAY BİSKÜVİ ve GIDA SAN. A.Ş.
- 199 SCHERING PLOUGH TIBBİ ÜRÜNLER TİC. A.Ş.
- 200 SE OTOMOTİV TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
- 201 SELKAŞAN KAĞIT VE PAKETLEME MALZ. İMALATI SAN. ve TİC. A.Ş.
- 202 SERVIER İLAÇ ve ARAŞTIRMA A.Ş.
- 203 SET GROUP HOLDİNG A.Ş.
- ZAFER PARLAR
MURAT ERDOĞAN
ŞEVKİ SAMİ NACAROĞLU
C. MÜJDAT ALTAY
ALTAN DEMİRDERE
MADS BO LARSEN
MURAT SELEK
A. HALUK YEŞİLOĞLU
AYHAN TOKCAN
JOSE JUAN BERRUGA
NURAY NURCIHAN PERKER
JIM ZAZA
ALP SEVİNDİK
SERDAR MİDİLLİ
TURHAN TALU
MEHMET ATEŞ
MURAT ÜLKER
MEHMET TÜTÜNCÜ
LUIGI BARBERIS
PRANAY JAIN
KAPIL GUPTA
WERNER MÜLLER
ADNAN NAS
CANSEN BAŞARAN SYMES
MEHMET HAKAN BİRCED
İBRAHİM ALPASLAN BONEVAL
TURGUT GÜRSOY
MURAT EROĞLU
SAFFET KARPAT
HAYRÜNNİSA ALIĞİL
HASAN TAHSİN SAĞIŞMAN
ULF GROTH
EGE YELMER
RICHARD NEERGAARD
AYKUT FERAH
FATİH YILMAZ
MUSTAFA ŞEVKİ ATAÇ
MUTLU ERGÜN
MELVIN COTTRELL
Ö. CENGİZ SEZGİN
- GEORGE NIKOLOV HADJEV
ROB LORMANN
HALUK CAN ÖZEL
ALLAN C. FEDERER
PIET-HEYN F.M. VAN BENTHEM
İLKNUR ANADOL KAMPER
TÜRKSEL ATAÖV
PAUL - ALAN GEORGES DOLLINGER
RÜÇHAN TÜRKÖĞLU
BEKİR ÖZDAĞ
SAMİ ÖZDAĞ
MUHİTTİN BİLGÜTAY
ÖZGÜR TOMRUK
BURKHARD GESENHUES - HÜBENTHAL
SİBEL ÜÇÜNCÜ
ENGİN DENİZMEN
BERNARD PARRIN
DİCLE BALBAY
ADNAN İĞNEBEKÇİLİ
FREDERIC COLLEY

- 204 SHAYA MAĞAZACILIK A.Ş.
205 SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.
- 206 SIEMENS BUSINESS SERVICE SİSTEM HİZMETLERİ A.Ş.
207 SIEMENS SAN. ve TİC. A.Ş.
- 208 SİKA YAPI KİMYASALLARI A.Ş.
209 SİNGER DİKİŞ MAKİNALARI TİCARET A.Ş.
- 210 SMEC SMALL MEDIUM ENTERPRISES CONSULTING B.V.
211 SOCIETE GENERALE S.A. PARIS MERK. FRANSA İST. TÜRKİYE MERKEZ ŞUBE
212 SODEXHO RESTORAN SERVİSLERİ A.Ş. (SODEXHO PASS)
- 213 SODEXHO TOPLU YEMEK ve SERVİS A.Ş.
214 SOFRA YEMEK ÜRETİM ve HİZMET A.Ş.
215 SOLECTRON ELEKTRONİK ÜRETİM VE PAZ. SAN. ve TİC. A.Ş.
216 SOLLAC AMBALAJ ÇELİĞİ SAN. ve TİC. A.Ş.
217 SONY EURASIA PAZARLAMA A.Ş.
- 218 SONY TÜRKİYE MÜZİK ve SANAT A.Ş.
219 STANDARD CHARTERED BANK
- 220 STAR YAZILIM TERCÜMANLIK LTD. ŞTİ.
221 SWISSAIR/SABENA HAVAYOLLARI
222 SYNGENTA TARIM SAN. ve TİC. A.Ş.
- 223 TAB GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
224 TAIB YATIRIMBANK A.Ş.
225 TAV TEPE AKFEN VİE YATIRIM YAPIM ve İŞLETME A.Ş.
- 226 TECKCOMINCO MADENCİLİK SAN. A.Ş.
- 227 TESA BANT SAN. ve TİC. A.Ş.
228 TESCO KİPA KİTLE PAZARLAMA A.Ş.
229 TETRA PAKETLEME SAN. ve TİC. A.Ş.
230 THAMES WATER ALTYAPI HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
- 231 THE BANK OF TOKYO- MITSUBISHI LTD.
- 232 THE BOSTON CONSULTING GROUP DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.
- 233 THE SHELL COMPANY OF TURKEY LTD.
234 TNT INTERNATIONAL EXPRESS TAŞIMACILIK TİC. LTD. ŞTİ.
- 235 TNT LOJİSTİK ve DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.
236 TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FAB. A.Ş.
- 237 TOTAL OIL TÜRKİYE A.Ş.
238 TOYOTA MOTOR OTOMOTİV SAN. TÜRKİYE A.Ş.
- 239 TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
- 240 TÜPRAG METAL MADENCİLİK SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.
- 241 TÜRK HENKEL KİMYA SAN. ve TİC. A.Ş.
- 242 TÜRK PHILIPS TİC. A.Ş.
- 243 TÜRK PIRELLI LASTİKLERİ A.Ş.
244 TÜRK PRYSMIAN KABLO ve SİSTEMLERİ A.Ş.
245 TÜRK TELEKOM A.Ş.
246 TÜRK TUBORG BREWING AND MALTING INC.
- CAN EKİNCİ
ATILLA D. YERLİKAYA
HÜSEYİN LATİFOĞLU
ALİ RIZA ERSOY
ALİ ZAFER İNCECİK
MARTIN DIETER KRAUSS
MURAT BELEN
HİLMİ KELLEÇİ
BARIŞ YÜCEL
ŞABAN ERDİKLER
PIERRE LEBIT
NADİR LEVENT
MUSTAFA EMRE ÜGE
EŞREF HAMAMCIOĞLU
A. DENİZ GÜRSOY
MEHMET GÜVEY
ADNAN ÖZTÜRK
MOHSEN NOOHI
AYTAÇ BEKİR ETAN
- İZZETTİN ETHEM TUNCEL
HAKAN ÇALDAĞ
NİLÜFER TEZSAY
GION PIEDER PFISTER
VEYSİ TANER AYKAÇ
AJLAN TANJU ŞAY
ERHAN KURDOĞLU
- SANI ŞENER
ŞEREF EREN
TAYFUN CERRAH
NURETTİN AHİ
METE KONURALP
STEPHEN HAMMETT
HATİCE HÜLYA ODABAŞI
EVREN KÖPRÜLÜ
ENİS SÜSLÜ
HIROSHI NINOMIYA
BENGİ ÖZLÜARDA
ATILLA MUZAFFER EGELİ
EYÜP MEHMET CEMİL YÜKSELEN
AYŞE CANAN EDİPOĞLU
TURGUT YILDIZ
ÇETİN YALÇIN
A. ASLAN UZUN
ALİ AYDIN PANDIR
İBRAHİM TAMER HAŞİMOĞLU
MUAMMER EKİM
KAZUHIRO KOBAYASHI
KAZUMASA NAKAGAWA
MEHMET MUZAFFER AKPINAR
SERKAN OKANDAN
DAVID ALAN BICKFORD
ÜMİT AKDUR
NURİ ERDEM KOÇAK
DR. CAN PAKER
FRIDUS VEST
NAZİM TİMUÇİN SELCAN
ANDREA PIRONDINI
HAKAN ÖZMEN
AHTER KUTADGU
MUSTAFA TANER CİĞER
CHAT GÜVEN ERDAL

- 247 TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNALARI A.Ş.(NEW HOLLAND)
248 TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI
- 249 TÜRKMEN BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM. A.Ş.
- 250 UNI-MAR ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.
- 251 UNILEVER SAN. ve TİC. TÜRK A.Ş.
- 252 UNMAŞ UNLU MAMULLER SAN. ve TİCARET A.Ş.
- 253 US X-RAY RÖNTGEN A.Ş.
254 ÜLKER GIDA SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- 255 VAN LEER MİMAYSAN AMBALAJ SANAYİ A.Ş.
256 VISA INTERNATIONAL
257 VOLVO TÜRK LTD.
- 258 WELLA KOZMETİK SAN. ve TİC. A.Ş.
259 WESTLB AG
- 260 WHITE AND CASE MÜŞ. LTD. ŞTİ.
261 WYETH İLAÇLARI A.Ş.
- 262 XEROX BÜRO ARAÇLARI TİCARET VE SERVİS A.Ş.
263 YAZAKI OTOMOTİV YAN SAN. ve TİC. A.Ş.
- 264 YEDİTEPE BEYNELMİLEL OTELCİLİK TURİZM ve TİC. A.Ş. (CONRAD INT.)
265 YORK KLİMA ve SOĞ. SER. SAN. ve TİC. A.Ş.
266 YOUNG AND RUBICAM/REKLAMEVİ REKLAMCILIK A.Ş.
267 YUDUM GIDA SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
268 ZEELANDIA DORUK GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.

MUSTAFA BÜYÜKABACI
MEHMET ATILA KURAMA
DR. NEDİM TÜRKMEN
AZİZE ÇABUK
AHMET ÜMİT DANIŞMAN
ENVER GÜNEY
AHMET ALP ATAKAN
HAKAN BEHLİL
GÜNAL İNCE
HASİP GENÇER
İSMET TANES
ORHAN ÖZOKUR
YENER SONUŞEN
SAİT İSMAIL TURFANDA

JAN VAN DER MALEN
A. KEREM VULAŞ
CHRISTOPHER HOFFMANN
CHRISTIAN ANDREAS SCHRÖTER
ALTAY TÜRKEKUL DOĞAN
ASLI BAŞGÖZ
ENGİN KAP
İZAK BARON

ZAFER URAN ZAMAN
KUBİLAY SERDAR SELVİ
ASAAD M. FARAG
WILFRIED PETERS
C. ATILLA AKSOY
ÜMİT ERSOY
MEHMET KEMAL DUYGU
CENGİZ GENÇ