

Değerli üyemiz,

Bir çabılma dönemini daha geride bıraktık. Hem Türkiye, hem de dünya için çok zor geçen 2001 yılı, Türkiye'de zor geçtiği ölçüde, zorlukların affılması açısından çabılmaların da yoğunlaftığı bir yıl oldu. IMF ile yeni stand-by, reel sektörün desteklenmesi için çabılmalar ve bu çerçevede yapılan yeni bankalar operasyonu, 2002 için umut verdi. Ama, bütün bunların ötesinde, 2001 yılı, 2000 yılı sonbaharından bu yana Dünya Bankası ve Hazine ile birlikte yürütölmekte olan "Yatırım Ortamının iyileftirilmesi" çabılmalarının aflama kaydettiği bir yıl olması açısından önemliydi.

2001'de, 2000 yılında bafllatılan "Türkiye'de Yatırım Ortamının Bir Analizi - A Diagnostic Study of the Investment Environment in Turkey" ve "Türkiye'de Yatırımın Önündeki İdari Engeller - Administrative Barriers to Investment in Turkey" çabılmaları neticelendirildi ve hükümete sunuldu. Bu çabılmalara dayalı olarak olufturulan ve Eylül ayında Ankara'da toplanan yedi adet workshop'un çabılmaları, "Yatırım Ortamının iyileftirilmesi Reform Taslamalarının hazırlanması" ile sonuçlandı. Yatırım ortamının iyileftirilmesi çabılmalarının yürütecek Koordinasyon Kurulu ve bu kurula başkan olarak çabıflacak dokuz komiteye, YASED ve diğer özel sektör örgütlerinin temsilcilerinin katılması öngörüldü. Bunlar 2001'de elde edilen ve bugüne kadar yapılan çabılmaların çok ötesine geçen baflarlardı. Ancak çabılmalar mevzuat düzenlemeleri ile de sınırlı kalmadı. Derneğimiz, hem uygulama dönemine hazırlık olarak, hem de yasal düzenlemeleri kolaylaftırma açısından, yatırım ortamının iyileftirilmesi ve Türkiye'ye yatırım çekebilme için yapılması gerekenlerin tartışıldığı iki konferans düzenledi. Türkiye için bir yatırım ajansı modelinin de tartışıldığı konferansların son derece baflarlı geçmesi sonucunda, Dünya Bankası ve Hazine tarafından yapılan teklif sonucunda, benzer bir konferansın fiyat aybaflında Ankara'da yapılması ve konuların bir kere daha milletvekillerinin ve bürokratların önünde tartışılmasına karar verildi. Yapılan tüm çabılmaların, 2002 yılı ortalarında, Dünya Bankası Baflkanı James Wolfensohn'ın yanında Türkiye'ye yatırım yapmayı düflünen önemli uluslararası kuruluşların Yönetim Kurulu Baflkanları ve CEO'larını alarak geleceği ve Türkiye'nin tanıtım hamlesinin bafllatılacağı bir konferansın sonlanması hedefleniyor. Konferans sonrası çabılmaların, kurulacak yatırım ajansının inisiyatifinde, Türkiye'ye büyük miktarda yabancı yatırımın çekilmesi hedefi doğrultusunda, esas itibarıyla tanıtım odaklı olarak yürütölmeye düflünüyor.

Bu arada, yalnız yabancı yatırımları çekmek için değil, Türkiye'deki yatırım ortamının yerli, yabancı tüm yatırımcılar için iyileftirmeyi amaçlayan ve iflin sahibi Hazine Müsteftarlığının inisiyatifinde yürütölen bu çabılmaların iflinde, yine yabancı yatırımları çekmek amaçlı olarak çıkarılan Endüstri Bölgeleri Yasası, yatırım ortamının iyileftirme çabılmaları ile yeterli koordinasyon sağlanmadan çıkarılmıflı bulunmaktadır. İki bafllık ve ilave bürokrasi yaratılması tehlikesinin giderilebilmesi için, Yasanın yatırım iyileftirme çabılmaları içine alınmasında ve iki çabılmanın birlefttirilmesinde yarar bulunmaktadır. Endüstri bölgeleri yaklaşımının yatırım ortamının iyileftirme çabılmaları ile birlikte ele alınmasının ve eflgüdümlü sağlanması, yabancı yatırımcıların ülkeye çekme konusunda önemli bir aflama olacağı kanısındayız.

Herfleye rağmen, Yatırım Ortamının iyileftirilmesi Reformu kapsamında olufturulacak Koordinasyon Kurulu'nda ve komitelerde YASED üyelerinin de yer alacak ve çabılmalara katılacak olmaları dolayısıyla, yapılacak çabılmaların sonuca ulaftırılabilmesi açısından umutluyuz. Bu nedenle, tüm YASED üyelerini, 2002 yılında yapılacak tüm çabılmalara aktif destek vermeye, özellikle olufturulacak komitelerde yer almaya ve Ankara'da düzenlenen konferansa destek vermeye çağırıyoruz. 2002'nin, hem sorunlarımızın halli açısından somut adımların atıldığı, hem de Türkiye'nin düzlüğe çıkması açısından hamlelerin gerçekleştirildiği, bu çerçevede yatırım ortamının iyileftirildiği bir yıl olması, ancak tüm üyelerimizin yapılacak çabılmalara azami katkıda bulunması ile mümkün olabilecektir.

YASED Yönetim Kurulu olarak, bugüne kadar esirgemediğiniz bu desteğin devam ettirileceğinden eminiz. 2002 yılı, 2001 yılına kıyasla, yürüteceğimiz çabılmalar açısından daha zorlu geçmeye adaydır. Hem ülkenin esenliği, hem Türkiye'de faaliyette bulunan yerli ve yabancı yatırımcıların daha rahat bir çabılma ortamına kavuflmaları, büyük ölçüde bu çabılmaların baflarına bağlı olacaktır. Bu duygularla, 2002 yılına hem ifli hayatımız, hem de yürüteceğimiz çabılmalar açısından baflarlı olmasını dileriz.

Saygılarımızla,

YASED Yönetim Kurulu

Baflkanı	Faruk YÖNEYMAN
Baflkanı Vekili	Tevfik ALTINOK
Baflkanı Yardımcıları	Nutki AKSOY Joep BAKX fiaban ERDİKLER
Sayman Üyeler	Cansen BAfiARAN SYMES Melih AYRAÇMAN Dr. Till BECKER Dr. Erdal KARAMERCAN Akira NAKAYAMA Haluk Can ÖZEL Ersin PAMUKSÜZER Gilles SERRA Faik SOMER Muhtar TANRIÖVER

## 20. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI

YASED'in 20. Genel Kurul'u 20 fiubat 2001 tarihinde Roche Konferans Salonu'nda yapıldı. Roche Müstahzarları A.fi. Yönetim Kurulu Baflkanı Faruk Yöneymen yeniden YASED Yönetim Kurulu Baflkanı seçilirken yeni Yönetim Kurulu üyeleri sırasıyla ifli isimlerden olmaktadır: YASED Fahri Üyesi Tevfik Altınok, Yönetim Kurulu Baflkanı Vekili, Procter and Gamble Tüketim Malları Sanayi A.fi. Yönetim Kurulu Danışmanı Nutki Aksoy, Conrad International İstanbul Genel Müdürü Joep Bakx ve Andersen Türkiye - Erdikler Eratılar Yeminli Mali Müftavirlik A.fi. Genel Müdürü fiaban Erdikler Yönetim Kurulu Baflkanı Yardımcıları; PricewaterhouseCoopers Yönetim Danışmanlığı A.fi. Ortağı Cansen Baflaran Symes, Sayman Üye ve Yönetim Kurulu Üyeleri Sony Türkiye Müzik ve Sanat A.fi. Genel Müdürü Melih Ayraçman, Mercedes-Benz Türk A.fi. Genel Müdürü Dr. Till Becker, Eczacıbaşı Holding, İlaç ve Tüketim Ürünleri Grupları Koordinatörü Dr. Erdal Karamercan, Brisa Bridgestone Sabunları Lastik San. ve Tic. A.fi. İcra Koordinatörü Akira Nakayama, Altheimer and Gray Müftavirlik Ltd. İti. Ortağı Haluk Can Özel, Ericsson Telekomünikasyon A.fi. Genel Müdürü Ersin Pamuksüzer, Crédit Agricole Indosuez Türk Bank A.fi. Genel Müdürü Gilles Serra, Merck Sharp Dohme İlaçları Ltd. İti. Genel Müdürü Faik Somer ve GlaxoSmithKline İlaçları San. ve Tic. A.fi. Genel Müdürü Muhtar Tanrıöver.

## 2001 YILI PROJELERİ

### FIAS ÇALIŞMALARI

Dünya Bankası ve IFC'nin bir alt kuruluşu olan Yabancı Yatırım Danışmanlık Servisi (FIAS), Hazine Müsteftarlığının talebi üzerine derneğimizin destekleriyle Türkiye'deki yatırım ortamı üzerine iki adet rapor hazırlamıştır. Bunlardan fiubat 2001 tarihinde yayınlanan rapor, Türkiye'deki yatırım ortamının genel bir incelemesi olup, Haziran 2001'de yayınlanan ikinci raporla yatırım ortamında karşılaşılan idari engeller detaylı olarak ele alınmıştır.

FIAS'nın hazırladığı her iki rapor da YASED tarafından Türkçe'ye çevirilmifli ve YASED üyeleri, TBMM üyeleri, Bakanlıklar, çeftitli devlet kuruluşları, basın, üniversiteler ve birçok sivil toplum örgütlerine dağıtılmıflı, yatırım ortamının iyileftirilmesi konusunda kamuoyu olufturulması çabılmaları yürütölmüştür.

Bu iki raporun devam niteliğinde, 10-11 Eylül 2001 tarihlerinde Ankara'da, Hazine Müsteftarlığında kamu ve özel sektör temsilcilerinin katıldığı ve bu çerçevede YASED'in 20 üyesinin katılımı ile, bir çabıftay düzenlenmiştir. Bu çabıftayın sonucunda Hazine Müsteftarlığı bir hareket planı olufturmüştür. "Türkiye'deki Yatırım Ortamının iyileftirilmesi Reformu" olarak adlandırılan bu reform planı, IMF'ye de sunulacak olan niyet mektubunda ek olarak yer almıştır.

Bu reform planıyla Hazine Müsteftarlığı baflkanı iflinde, Maliye Bakanlığı, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Müsteftarlar ile Dış Ticaret, Devlet Planlama Teftiklat Müsteftarları, TÜSAD, TOBB ve YASED Baflkanları'yla Yatırım Ortamının iyileftirme Kurulu (YO-K) olufturulmuştur. YO-K'in çabılmalarına destek olmak üzere, dokuz adet komite olufturularak hareket planının uygulanması ve takibi öngörülmektedir. Bu komiteler; fiirket Kurulufu,

«stihdam, Sektörel «zinler, Arazi Temini ve Arsa Geliştirme, Vergi ve Tefvikler, Gümrükler ve Teknik Standartlar, Fikri Mülkiyet Haklar›, Do«rudan Yabancı Yatırım Mevzuat› ve Yatırım Promosyonu olarak belirlenmiştir.

2002 Ocak ay›ndan itibaren YASED bünyesinde de oluşturulan bu dokuz komite «abıflmalar›na en kısa sürede bafllayacaktır.

#### KAMUOYU OLUŐTURMA PROJESİ

Yönetim Kurulu Baflkan› Faruk Yöneyman›n Sayın Cumhurbaşkan›n› ziyaretinde, Sayın Cumhurbaşkan›n›n “yabancı yatırımlar konusunda kamuyu bilgilendirin” talimatı üzerine, Derneğimiz tarafından geliştirilen Kamuoyu Oluşturma Projesi, finansman ihtiyaç› dolayısıyla, Avrupa Komisyonu nun dikkatine sunulmuş, Komisyon’un projeyi olumlu karşılaması ve finansman sağlama eşilimi göstermesi üzerine, konu Dışişleri Bakan›n›n Komisyon temsilcisi ile yapmakta olduğu mutad toplantılarda görüflmek üzere gündeme alınmıştır. Projenin bafllatılması için Dışişleri Bakan›n›n izni beklenmektedir.

#### TÜSAD-SO-YASED “İBİRLİŐİ”

TÜSAD Baflkan› Tuncay Özilhan, SO Baflkan› Hüsamettin Kavi ve YASED Baflkan› Faruk Yöneyman üç kurulunun genel sekreterleri ile birlikte Temmuz ayında yaptıkları toplantıda alınan kararla oluşan ve kurumlar arasında işbirliğini güçlendirmeyi esas alan TÜSAD-SO-YASED işbirliği, her ay düzenli olarak her üç örgütün de genel sekreterlerinin katılmalarıyla gerçekleştirilen, ve işbirliği yapılacak alanların ve projelerin belirlenmesi, uygulanması ve takibinin yapıldığı toplantılarla sürdürülmektedir.

«ki 23 Ağustos 2001 tarihinde gerçekleştirilen “Genel Sekreterler Toplantısı”nda amaç, TÜSAD, SO ve YASED’in yatırım ortamının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi için ortak «abıflmalar ile güçlerini birleştirmek ve ortak bir tavır sergileyerek, ele alınan konuların süratle sonuçlandırılması sağlamaktır.

#### YASED TÜRKİYE ETİK DEĞERLER MERKEZİ VAKFI (TEDMER) KURUCU ÜYESİ

Türkiye’deki kurumlarda ve kurumlar arasında ilişkilerde etik anlayış bilincini oluşturmak amacıyla kurulan Türkiye Etik Değerler Merkezi Vakfı TEDMER’in kurucuları arasında derneğimiz YASED de yer almaktadır.

#### I. KOMİTE ÇALIŞMALARI

##### BANKACILIK KOMİTESİ

2001 yılı itibarıyla Bankacılık Komitesi «abıflmalarını düzenli olarak sürdürmeye devam etmektedir. Bankacılık Komitesi, yıl içinde, bankacılık sektöründeki gelişmelere paralel olarak toplantılarını sürdürmüştür.

##### İLAÇ KOMİTESİ

YASED Yönetim Kurulu üyesi Muhtar Tanrıöver Baflkan›nda «abıflmalarını sürdüren ilaç Komitesi, ilaç sektöründe yaflanan sorunlar üzerine yaptıkları «abıflmalarını 2001 yılında da üyelere aldıkları görüşler doğrultusunda sürdürmüştür.

##### MEVZUAT KOMİTESİ

Mevzuat Komitesi 2001 yılı içerisinde özellikle yabancı sermaye mevzuatı ve endüstri bölgeleri mevzuatı ile ilgili «abıflmalarını sürdürmüş ve bu konuda YASED’in görüşlerini yetkililere iletmıştır.

##### FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI KOMİTESİ

YASED Yönetim Kurulu üyesi Melih Ayraçman Baflkan›nda Fikri Mülkiyet Hakları Komitesi 2001 yılında da «abıflmalarını sürdürmüştür. Yıl içinde karşılaşılan sorunlar komite başkanınca yürütülen yazıflmalarla çözümlenmeye «abılmıştır. Komite özellikle telif haklarını koruma konusunda «abıflmalarını sürdürmeye devam etmektedir.

#### II. ÇEĞİTLİ FAALİYETLER

##### 1. ANKARA İLE İLİŐİLER

###### • BAŞKAN VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ DEVLET BAKANI VE BAŐBAKAN YARDIMCISI DEVLET BAŐELİ İLE GÖRÜŐTÜ.

YASED Yönetim Kurulu, TÜSAD Yönetim Kurulu ile birlikte 5 Temmuz 2001 tarihinde Devlet Bakan› ve Baflbakan Yardımcısı Devlet Baœeli ile Ankara’da bir araya gelerek, yabancı ve yerli yatırımcıların yatırım ortamında karşılaştıkları sorunlar ve her iki kurumun da varolan olumsuz kofulların düzeltilmesi için yapacağı «abıflmalar hakkında görüştüler. Baflbakan Yardımcısı Devlet Baœeli’ye konuyla ilgili bir rapor da sunuldu.

###### • YASED YÖNETİM KURULU HAZİNE MÜSTEĞARI FAİK ÖZTRAK İLE GÖRÜŐTÜ.

YASED Yönetim Kurulu, 16 Mayıs 2001 tarihinde Hazine Müsteşarı Faik Öztrak’ı makamında ziyaret etti. Hazine Müsteşarı’na yabancı yatırımcıların karşılaştığı idari engeller ve YASED olarak konu ile ilgili alınması gereken önlemler hakkında bilgi verildi.

###### • YASED GENEL SEKRETERİ HAZİNE MÜSTEĞARLIĞI YABANCI SERMAYE GENEL MÜDÜRÜ MELEK US İLE GÖRÜŐTÜ.

YASED Genel Sekreteri Dr. Abdurrahman Arman, 6 Kasım 2001 tarihinde, Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü görevine atanan Melek Us’a makamında nezaket ziyaretinde bulundu. Bu toplantıda Melek Us’a yabancı yatırımcıların sorunları ve yatırımlarda karşılaşılan sorunlarla ilgili bilgi verildi. Karşılıklı olarak, yeni dönemde de, daha önce olduğu gibi Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile YASED’in ortak «abıflmalarını almaya imza atması ve yıl içinde Hazine ile sürekli işbirliği içinde olunması konularında fikir birliğine varıldı.

##### 2. KONFERANSLAR:

###### • KÜRESELLEŞME VE TÜRKİYE EKONOMİSİ: YABANCI SERMAYE KONFERANSI

27 Kasım 2001 tarihinde Conrad İstanbul Oteli’nde genifi bir katılımcı grubu tarafından izlenen, Celebrity Speakers Associates’in organizasyonu ve YASED’in katkılarıyla “Küreselleşme ve Türkiye Ekonomisi: Yabancı Sermaye” konulu bir konferans düzenlenmiştir. YASED Yönetim Kurulu Baflkan› Faruk Yöneyman’ın açılı konuşmasını yaptı, ve Yönetim Kurulu Baflkan Yardımcısı İban Erdikler, Yönetim Kurulu üyeleri Haluk Can Özel, Gilles Serra ve Genel Sekreter Dr. Abdurrahman Arman’ın konuşmacı oldukları konferansta Türkiye’den ve Avrupa’dan konunun uzman birçok isim bir araya gelmiş ve Türkiye’de yabancı yatırımcıların karşılaştığı sorunlar dile getirilmiş, devam eden «abıflmalar hakkında bilgi verilmiştir. Çok sayıda medya mensubunun izlediği konferans, yabancı sermayenin Türkiye’ye bakışı, yabancı sermayede - İDA eski Baflkan David O’Donovan’ın deneyimlerini aktardığı - «landa deneyi ve Türkiye’de yapılacak dersler ve küreselleşme ve yabancı sermaye baflıkları altında yapıldı.

###### • ULUSLARARASI YATIRIMLARIN DEĞERİN YÜZÜ, TÜRKİYE İÇİN YENİ FIRSATLAR KONFERANSI

7-8 Aralık 2001 tarihlerinde İstanbul Ceylan Inter-Continental Oteli’nde YASED, Finans Dünyası, Dünya Bankası, FIAS/IFC, UNDP ve Hazine Müsteşarı’nın katkılarıyla düzenlenen konferans, yerli ve yabancı birçok firma temsilcisi, kamu görevlileri ve uluslararası kuruluşların temsilcilerinin katılmalarıyla gerçekleştirilmiştir. Konferansın ana sponsorlukları: Citibank, Garanti Bankası, Tekel, Yapı Kredi Yatırım, sponsorlukları; Andersen Türkiye, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, Merck Sharp and Dohme yapmıştır. «etiflim sponsorluğunu Hürriyet, basın sponsorlukları Dünya Gazetesi ve Financial Times ve dağıtım sponsorluğunu Sky Net’in yaptı, konferansın açılı konuşmalarını YASED Yönetim Kurulu Baflkan Vekili

Tevfik Altınok, Devlet Bakan› Yılmaz Karakoyunlu ve Dünya Bankası Türkiye Direktörü Ajay Chhibber yaptılar. Konferansa aralarında Maliye Bakan› Sümer Oral, Hazine Müsteferları, Yabancı Sermaye Genel Müdürü Melek Us ve A.B.D. Büyükelçisi Robert Pearson'ın da bulunduğu yerli ve yabancı, kırk konuflmacı katıldı.

Konferans, uluslararası yatırımlar açısından yeni gelişmeler ve Türkiye için önemi, uluslararası yatırımların yeni tercihleri ve ulusal rekabet gücüne katkıları, Türkiye'de yatırım ortamı, fırsatlar ve engeller, uluslararası yatırımlar açısından Türkiye için yeni strateji seçenekleri, yabancı sermaye yatırımlarında toplumsal uzlaşma bariyerleri altında gerçekleştirilmiş, ve düzenlenen sanayi ve hizmet sektörü çalışma gruplarında yatırımcıların karlılaftıkları sorunlar dile getirilmiş, fırsat seçenekleri görülmüştür.

### 3. MEDYA İLE İLİŞKİLER

#### • UNCTAD 2001 DÜNYA YATIRIM RAPORU'NUN TANITIMI

UNCTAD -Birleşmiş Millet Kalkınma ve Ticaret Örgütü 2001 Dünya Yatırım Raporu, 18 Eylül 2001 tarihinde İstanbul Hilton Oteli'nde düzenlenen basın toplantısında, tüm dünya ile eşzamanlı olarak, YASED tarafından basın mensuplarına tanıtıldı. Birleşmiş Milletler Türkiye Temsilcisi Alfredo Witschi Cestari'nin de katıldığı basın toplantısında, YASED'in İSO ve TÜSİAD'la olan işbirliği çerçevesinde, İSO adına Başkan Hüsamettin Kavi ve TÜSİAD adına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit Zmen birer konuşma yaptılar. UNCTAD tekliflerinin isteği doğrultusunda, Dünya Yatırım Raporu'nun Türkiye'deki tanıtımını 1997 yılından beri YASED tarafından yapılmaktadır.

#### • YASED BAROMETRE

1999 yılından bu yana devam eden Barometre çalışması 2001 yılında da her üç ayda bir tekrarlanarak devam etmiştir. YASED'in baflattığı Barometre çalışması yabancı yatırımcıların ekonomiyi bakışlarını tespit etmek ve bunları kamuoyuna duyurmak amacıyla gerçekleştirilmektedir. 2001 yılının ilk Barometresi, 17 Ocak 2001 tarihinde düzenlenen bir basın duyurusu ile, ikincisi 5 Temmuz 2001 tarihinde düzenlenen basın duyurusuyla ve 2001'in üçüncü barometresi olan Eylül 2001 Barometresi sonuçları basına yazılı iletilerek kamuoyuna açıklandı. Yerli ve yabancı basın ilgiğini hiç kaybetmeyen Barometre çalışması yazılı ve görsel basın tarafından takip edildi.

YASED'in 2001 yılında da düzenlediği tüm toplantılara basın mensupları davet edilmeye devam edildi. Yerli ve yabancı basın mensuplarının büyük ilgi gösterdiği YASED toplantıları yıl boyunca gazete dergi ve televizyonlarda YASED faaliyetleri olarak yer aldı.

#### • D/ER

2001 yılı YASED'in basın ile ilişkileri açısından oldukça yoğun geçirdiği bir yıl olmuştur. YASED Yönetim Kurulu Başkan, Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Sekreter, çeşitli basın toplantılarında ve medya ile münferit ilişkilerde medya tarafından yöneltilen sorular gerek gazetelerde, gerekse televizyon kanallarında verdikleri demecilerle cevaplandırmış ve kamuoyu oluşturmaya katkıda bulunmuşlardır. Özellikle YASED'in dağıtımını yaptığı, Dünya Bankası, Yabancı Yatırım Danışmanlık Servisi (FIAS)'ın hazırladığı, "Doğrudan Yabancı Sermaye Yatırım Ortamı Araştırması - Şubat 2001" ve "Yatırımın Önündeki Bariyerler - Haziran 2001" raporları basın tarafından büyük bir ilgi ile karşılanmıştır. Yayınlanan raporlar üzerine YASED Yönetim Kurulu Başkan Faruk Yöneymen ve YASED Genel Sekreteri Abdurrahman Arman'ın demecileri yazılı basında yer aldığı gibi yapılan röportajlar ile de görsel basın tarafından takip edilmiştir.

### III. D/ER ETKİNLİKLERİ

#### 1. YASED GALA YEMEĞİ

YASED'in kuruluşunun 20. Yıldönümü kutlamaları kapsamında düzenlenen Gala Yemeği, YASED'in üyeleri, çeşitli yabancı misyon temsilcileri, İİF Dünyası'nın önde gelen birçok ismi, yerli ve yabancı medya mensupları, Yabancı Sermaye Genel Müdürü Mehmet Onaner, ve İİF Dünyası'nın duayenlerinden merhum Üzeyir Garip'in de aralarında bulunduğu seçkin bir davetli topluluğunun geniş katılımlarıyla, 27 Haziran 2001 tarihinde İstanbul Hilton Oteli, Havuzbaşı'nda gerçekleştirildi.

YASED Başkan Faruk Yöneymen'in yaptığı konuşmanın ardından baflayan davette, davetlilere bir Klasik Türk Müziği Konseri de verildi. YASED Yönetim Kurulu üyesi ve Sony Türkiye Müzik ve Sanat A.Ş. Genel Müdürü Melih Ayraçman'ın Fikri ve Mülkiyet Hakları konusunda yaptığı konuşmanın ardından baflayan konserin CD'leri, Gala Yemeği'nin sonunda, gelen davetlilere hediye edildi.

#### 2. YASED ÜYE TOPLANTILARI

YASED Yönetim Kurulu, YASED üyeleri ile birlikte 2001 yılı içinde iki kez bir araya gelmiştir. Düzenlenen toplantılardan ilki, 15 Şubat 2001 tarihinde Conrad Oteli'nde gerçekleştirilmiştir. Gerçekleşen toplantıda "Yabancı Sermaye Kanun Tasarısı, Yabancı Sermaye Kararı Hakkında Tebliğ Tasarısı, Endüstri Bölgeleri Hakkında Kanun Tasarısı" üyelerine sunuldu ve üzerinde tartışıldı. Üyelerle düzenlenen ikinci toplantı 26 Haziran 2001 tarihinde İstanbul Hilton Oteli'nde gerçekleşti. Düzenlenen toplantıda, yabancı yatırımcıların öncelikli sorunları, çözüm önerileri tartışıldı. Üyelerin görüşleri alındı. Toplantıda yabancı sermayenin sorunlarının yanı sıra, her üç ayda bir üyeler arasında yapılan bir anket çalışması olan Barometre sonuçları da üyelerle duyuruldu. 2001 yılında gerçekleşen her iki toplantıda çok sayıda YASED üyesinin katılımlarıyla gerçekleşti.

#### 3. ULUSLARARASI DANIŞMANI KURULU (UDK) TOPLANTILARI

YASED Yönetim Kurulu ve çeşitli ülkelerin büyükelçilerinin bir araya geldiği Uluslararası Danışmanlık Kurulu, Mayıs ve Ekim aylarında iki kez toplanarak 2001 yılı çalışmalarını devam ettirmiştir. Toplantılarda, büyükelçilere Türkiye'deki yatırım ortamı ve yabancı yatırımcıların karlılaftıkları sorunlar hakkında bilgi verilmiştir. Uluslararası Danışmanlık Kurulu üyeleri Türkiye'nin Dünya Bankası ve AB ile ilişkilerindeki gelişmeleri Dünya Bankası Türkiye Direktörü Ajay Chhibber ve AB Komisyonu Büyükelçisi Karen Fogg vasıtasıyla, 2001 yılında da yakından izleme fırsatı bulmuşlardır.

#### 4. INSIGHT YASED

YASED'in üç ayda bir yayınladığı Insight YASED dergisi 2001 yılında da yayınlanmaya devam edilmiştir. Yurtiçinde ve yurtdışında toplam 2000 adrese dağılmakta olan Insight YASED, basın kuruluşları için de haber hazırlamada önemli bir kaynak olmuştur. Her sayısı YASED üyelerinden bir firmanın sponsorluğunda çıkan Insight YASED'in Ocak 2001 sayısı Andersen Türkiye sponsorluğunda, Nisan 2001 sayısı GlaxoSmithKline ilaçları sponsorluğunda, Temmuz 2001 sayısı Çek Karşıt (Eczacıbaşı Holding) sponsorluğunda Ekim 2001 sayısı, Conrad İstanbul sponsorluğunda yayınlanmıştır.

#### 5. YEMEKLİ TOPLANTILAR

##### • A.B.D. BÜYÜKELÇİSİ ROBERT PEARSON

YASED Yönetim Kurulu, Faruk Yöneymen Başkanlığı'nda Amerika Büyükelçisi Robert Pearson'la 20 Eylül 2001 tarihinde Conrad İstanbul'da düzenlenen bir öğle yemeğinde bir araya geldi. Büyükelçi Robert Pearson'a eşlik eden heyette Başkonsolos Frank Urbancic ve Konsolosluğun ticaret ofisinden Juan Alsace, Trevor Nelson ve Bernadette Levine de yer aldı. Yemeğe YASED Yönetim Kurulu'ndan Başkan Yardımcıları Nutki Aksoy ve Joep Bakx, üyeler Melih Ayraçman, Gilles Serra, Faik Somer, Cansen Baflaran Symes, Muhtar Tanrıöver ve Genel Sekreter Abdurrahman Arman katıldılar. Toplantıda dünyada meydana gelen son politik ve ekonomik gelişmeler değerlendirildi.

##### • HOLLANDA DİŞİLERİ BAKANLIĞI GENÇ POLİTİK DANIŞMANLAR GRUBU

YASED 13 Kasım 2001 tarihinde, İstanbul Conrad Oteli'nde DEK'in davetlisi olan Hollanda Dışişleri Bakanlığı'ndan bir grup genç politik danışman için bir öğle yemeği düzenledi. Toplantıya YASED Yönetim Kurulu Başkan Faruk Yöneymen, Yönetim Kurulu Üyeleri Joep Bakx ve Cansen Baflaran Symes, YASED Onursal Başkan Yavuz Canevi, YASED Genel Sekreteri Abdurrahman Arman, DEK Türk-Hollanda İlişkileri Başkan Zekeriya Yıldırım, İlişkileri Bölge Koordinatörü Yasemin Öncel ve Hollanda sermayeli YASED üyesi firmalar, katıldı. Toplantıda Türkiye'deki yabancı sermaye ortamı hakkında bilgi verildi. Hollanda ve Türkiye arasındaki ekonomik ilişkiler ve yabancı yatırımlar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

#### IV. BAŞKAN VE GENEL SEKRETERİN KATILDIĞI ÇEŞİTLİ TOPLANTILAR

- Genel Sekreter, Amerikan Bafkonsolosluğundan Ticari Atafileler Hunter Burnett, Juan Alsace ve Basın Bölümü temsilcisi İbrahim Öztürk ile 11 Ocak 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, Washington Türkiye Masası temsilcisi Shelley Culbertson ve Amerikan Bafkonsolosluğundan Susan Yountchi ile 26 Ocak 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Başkan, United International Press (New York Post) temsilcisi Pierre Gallant ile 7 Şubat 2001 tarihinde Roche'ta bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, Fransa Büyükelçiliğinden Ticaret Müflaviri Pierre Mourlevat ve Fransa Bafkonsolosluğundan Ticari Atafile Alain Toubiana ile 20 Şubat 2001 tarihinde Roche'ta bir araya geldi.
- Genel Sekreter, Chicago Üniversitesi Uluslararası İletişim Bölümü'nden bir grup yüksek lisans öğrencisi ile 21 Mart 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, Belçika Ekonomi Bakanı Serge Kubla ve Belçika Bafkonsolosu Marc van den Reeck ile 30 Mart 2001 tarihinde Roche'ta bir araya geldi.
- Genel Sekreter, İsviçre Ticaret Atafileliğinden Burak Yavaşoğlu ile 5 Nisan 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 11 Nisan 2001 tarihinde Bafbakanlık Avrupa Birliği Genel Sekreterliği'nde düzenlenen Avrupa Birliği ile harmonizasyon sürecinde yapılması gerekenlerin konusu edildiği toplantıya katıldı.
- Başkan, Hollanda Bafkonsolosu Jan Giesen ile 27 Nisan 2001 tarihinde Roche'ta bir araya geldi.
- Genel Sekreter, Japon Yomiuri Shimbun Gazetesi temsilcisi ile 2 Mayıs 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, Tunç Uyanık, Luc Cardinal, Ira Lieberman ve Can Pamir'den oluşan IFC heyeti ile 3 Mayıs 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 5-6 Mayıs tarihlerinde Akşam Gazetesi'nin Silivri'de düzenlediği Arama Konferansı'na katıldı.
- Genel Sekreter, Ege Serbest Bölgesi Genel Müdürü Ayhan Çamirli ile 11 Mayıs 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 15 Mayıs 2001 tarihinde DPT'de düzenlenen İktisat Kongresi hazırlıklar çerçevesinde oluşturulan Yabancı Sermaye Çalışma Grubu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, OECD temsilcisi Werner Flandorfer ile 17 Mayıs 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, DEK Türk-Kazak İlişim Konseyi'nin davetlisi olarak İstanbul'a gelen Kazakistan Yabancı Yatırımlar Konseyi Direktörü Azamat Sarsembayev ile 17 Mayıs 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 17 Mayıs 2001 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen "Uluslararası Kongreler Fiehri İstanbul" toplantısına katıldı.
- Başkan, İngiltere Bafkonsolosluğu Ticaret Bölümü yetkilileri ve İngiltere Dışişleri Bakanlığı'ndan bir heyetle 31 Mayıs 2001 tarihinde Roche'ta bir araya geldi.
- Genel Sekreter, İngiliz One North East Ticaret Heyeti Başkan Archie Workman ve İngiltere Bafkonsolosluğundan Lynne Smith ile 4 Haziran 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, CNBC-e ve Management Center Türkiye tarafından 8 Haziran 2001 tarihinde ortaklaşa düzenlenen "Ekonomik Yeniden Yapılanma: Reformlar ve Fırsatlar" konulu foruma katıldı.
- Genel Sekreter, Amerikan Bafkonsolosluğundan Ticari Atafile Bernadette Levine ile 12 Haziran 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 30 Haziran 2001 tarihinde Ankara'da Almanya Büyükelçiliği'nde Ticaret Müsteflar Dr. Lutz Görgens'i ziyaret etti.
- Başkan ve Genel Sekreter, The Wall Street Journal temsilcisi James Dorsey ile 3 Temmuz 2001 tarihinde Roche'ta bir araya geldi.
- Genel Sekreter, OECD'nin talebi doğrultusunda 9 Temmuz 2001 tarihinde İstanbul Valiliği'nde düzenlenen Sivil Toplum Örgütleri toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, Almanya'da faaliyet gösteren Türkiye Araştırmalar Merkezi'nin davetlisi olarak İstanbul'a gelen bir grup Alman yatırımcıya 18 Temmuz 2001 tarihinde İstanbul Conrad Oteli'nde YASED tarafından organize edilen bir toplantıyla brifing verdi.
- Genel Sekreter, İngiltere Bafkonsolosluğundan Muavin Konsolos Lynne Smith ile 23 Ağustos 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter 28 Ağustos 2001 tarihinde Ankara'da Hazine Müsteflarlığı'nda "Yatırım Ortamının iyileştirilmesi" çalıştayının hazırlık toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, OECD temsilcisi Sophia Bismut ile 3 Eylül 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, IFC Türkiye Temsilcisi Sujata Lamba ile 27 Eylül 2001 tarihinde YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, Türkiye Avrupa Vakfı tarafından 6 - 7 Ekim 2001 tarihlerinde düzenlenen "Türkiye Avrupa Birliği İlişkilerinin Bugünü ve Yarın" konulu seminere konuşmacı olarak katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, DEK Türk-İsviçre İlişim Konseyi'nin 8 Ekim 2001 tarihinde düzenlediği toplantıya konuşmacı olarak katıldılar.
- Genel Sekreter, 10 Ekim 2001 tarihinde İzmir Esnaf'ta düzenlenen İngiliz İlişim Kültür Günü'ne konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 15 Ekim 2001 tarihinde Bozaziçi Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde ders verdi.
- Genel Sekreter, OECD'nin 22-23 Ekim 2001 tarihlerinde Denizli'de düzenlediği "Private Equity and Venture Capital for Enterprise Finance and the Role of Business Incubators" konferansına konuşmacı olarak katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, Sunday Telegraph Gazetesi'nden Valerie Fitzsimons, Michele Grimaldi ve Juan Caraminas ile 30 Ekim 2001 tarihinde Roche'da bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 5 Kasım 2001 tarihinde Bozaziçi Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde ders verdi.
- Genel Sekreter, DEK - Türk Amerikan İlişim Konseyi'nin 8 Kasım 2001 tarihinde İzmir Esnaf'ta düzenlediği Türk Amerikan İlişim ve Kültür Günü'ne konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 13 Kasım 2001 tarihinde 10.Ulusal Kalite Kongresi kapsamında BM/UNDP'nin ortaklığında düzenlenen "Sivil Toplum Kuruluşları ve İyileştirme" konulu sempozyuma katıldı.

- Genel Sekreter, Kal-Der tarafından 14-15 Kasım 2001 tarihinde düzenlenen Kalite Kongresi'ne katıldı.
- Genel Sekreter, Mersin Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Mersin Kalkınma Ajansı'nın kuruluşu için 21 Kasım 2001 tarihinde düzenlenen Kalkınma Ajansları konferansına konuşmacı olarak katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, Emekli Büyükelçi Kaya Toperi ile 29 Kasım 2001 tarihinde Roche'ta biraraya geldiler.
- Genel Sekreter, DEİK Türk-Hollanda İkili Konseyi'nin Hollanda Dış Ticaret Bakanı G.J. Yberna onuruna 29 Kasım 2001 tarihinde düzenlediği toplantıya katıldı.
- Başkan, Meksika Büyükelçisi Varol Dereli ile 30 Kasım 2001 tarihinde Roche'ta biraraya geldi.
- Genel Sekreter, TMMOB tarafından 30 Kasım - 2 Aralık 2001 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen "Sanayi Kongresi 2001" toplantısına konuşmacı olarak katıldı.
- Başkan, Radikal Gazetesi Ekonomi Müdürü Ruhi Sanyer ile 13 Aralık 2001 tarihinde Roche'ta biraraya geldi.

## VI - ÜYELİK DURUMU

Derneğimizin 20. Olağan Genel Kurulu'nun yapıldığı 20 Ocak 2001 tarihinde, üye olarak temsilci gönderen kuruluş sayısı 203 idi. 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla üye sayımız 208 olmuştur.

2001 yılında derneğimize üye olan kuruluşlar şunlardır;

- ALLSHARE BİLİŞİM HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
- AVENTIS PHARMA SAN. TİC. LTD. ŞİTİ.
- CPS CORPORATE AND PUBLIC STRATEGY ADVISORY GROUP
- GANTEK BİLGİ-SAYAR DANIŞMANLIK SERVİS TİCARET A.Ş.
- GBS EMLAK YÖNETİM A.Ş.
- HEIDRICK AND STRUGGLES INTERNATIONAL, INC.
- NIKE BV TÜRKİYE ŞİBESİ
- SONY EURASIA PAZARLAMA A.Ş.
- SYNGENTA TARIM SAN. VE TİC. A.Ş.
- SYKES İSTANBUL TEKNOLOJİ HİZ. LTD. ŞİTİ.
- TNT INTERNATIONAL EXPRESS TAŞIMACILIK TİC. LTD. ŞİTİ.
- UNIVERSAL MÜZİK YAPIM ORGANİZASYON SAN. VE TİC. A.Ş.

2001 yılı üyelik durumu aşağıda gösterilmektedir: