

**FAALİYET RAPORU  
ANNUAL REPORT**

**2008**

## **Vizyonumuz**

Türkiye'nin uluslararası doğrudan yatırımlar için cazip bir ülke konumunda olması ve istikrarlı bir iş ortamı oluşturulmasına yönelik çabalara öncülük etmek.

## **Misyonumuz**

Misyonumuz, dünyadaki en iyi örneklerle uyumlu bir iş ortamının oluşmasına proaktif destek vermek, mal ve hizmetlerin serbest ticaretini, serbest rekabeti, yatırım özgürlüğünü ve sermayenin serbest dolaşımını teşvik etmektir.

Türkiye'de faaliyet göstermekte olan yatırımcılar, yeni ve potansiyel yatırımcılar arasında bilgi paylaşımını ve özellikle de bu yatırımcıların YASED üyeleriyle daha iyi iletişim sağlamalarına imkan verecek şekilde işbirliğini ve iletişimi teşvik etmekteyiz. Derneğimiz, yeni fikirler için bir platform görevi görmektedir. Derneğimiz, yeni fikirler için bir platform görevi görmektedir. Derneğimiz, yeni fikirler için bir platform görevi görmektedir. Derneğimiz, yeni fikirler için bir platform görevi görmektedir.

İş dünyasını temsil eden diğer kuruluşlarla olan iletişim kanallarını ve koordinasyonu geliştirmeye, kamuoyunun konularımıza olan farkındalığını güçlendirmeye ve doğrudan yabancı yatırımların imajını Türkiye'deki tüm paydaşlar nezdinde iyileştirmeye kararlıyız. Türkiye'de yürürlükte olan mevzuatın ve iş yaşamındaki uygulamaların uluslararası standartlarla uyumu için yapılacak ve etik değerler ile kurumsal yönetim ilkelerini geliştirmeye kararlı girişimleri destekleyecek lobi çalışmaları, en önemli önceliklerimiz arasındadır.

Hedeflerimize ulaşmak için ortak bir sinerji yaratmayı amaçlıyoruz. İnançımız, sorunlarımızın yalnızca fikir birliği sağlayarak, veya tanımlar veya sorunlar üzerinde mutabakata varmak suretiyle çözülebilmekten çok uzakta olduğu yönündedir. Yatırım ortamının iyileştirilmesi için yapılacak tüm yapısal reformları desteklemek amacıyla kararlı, koordine ve proaktif çabalar için çözüm önerileri yaratmayı amaçlıyoruz. Kuruluşumuzun sağlam temellerine ve başarı dolu geçmişine dayanarak, YASED'in Türkiye'nin yatırım ortamını iyileştirme konusunda itici bir güç olmaya devam edeceğine inanıyoruz.

Üyelerinin kararlılığı ve vizyonu, YASED'i Türkiye'deki uluslararası yatırımcıların sesi olan ve Türkiye'nin AB'ye tam üyeliğini gerçekleştirmeye yönelik olarak müzakere sürecini etkin bir şekilde destekleyen bir kuruluş olarak oluşturmuştur. YASED'in başarılarıyla yaratılan ivme ve üyelerimizin vizyonu, bizim gerek bugün gerekse gelecekte Türkiye'de ve uluslararası iş dünyasında kuvvetli ve vazgeçilmez bir güç odağı olarak varlığımızın devamını sağlayacaktır.

## **Our Vision**

To lead the efforts for Turkey to be an attractive investment destination and building a stable business environment for international investors.

## **Our Mission**

Our mission is to promote proactively a business environment which matches to best global practices and to encourage free trade of goods and services, free competition, investment and movement of capital.

We promote networking and communication between established, new and potential investors, facilitating the exchange of information and specifically foster better communication with YASED members. Our Association acts as a platform for new ideas and provides collective support to our members in their dealings with Turkish governmental and regulatory bodies on business issues of common interest.

We are committed to develop better channels of communication and coordination with other organizations in the business community and to generate greater awareness among the general public of our issues and to improve the image of FDI in Turkey among all the stakeholders. One of our highest priorities is lobbying in support of initiatives to harmonize Turkish legislation and business practices with international norms and being committed to improving the ethical values and corporate governance principles.

In order to achieve our targets, we aim to generate collective synergy. We strongly believe that our issues demand more than can be achieved merely by reaching a consensus and agreeing on definitions or problems. In order to support all structural reforms which help to improve the investment environment, we aim to create solution proposals for resolute, coordinated and proactive efforts. Building on our organization's solid foundations and impressive record of success, we believe YASED will continue to be a driving force for the improvement of the investment environment in Turkey.

The dedication and vision of YASED members have created an organization that is recognized as the voice of international investors in Turkey, which actively promotes Turkey's negotiation process with the EU for the realization of its full membership. The momentum generated by YASED's achievements and the vision of our members will secure our existence as a strong and indispensable focus of power in the Turkish and international business community, today and in the future.

## Değerli Üyelerimiz,

2008 yılı tüm dünyanın beklentilerini ekonomik kriz ile şekillendirdiği ve Türkiye’de de özellikle yılın ikinci yarısından itibaren göstergelerin olumsuz yönde değişmeye başladığı bir yıl oldu. YASED - Uluslararası Yatırımcılar Derneği olarak üyelerimizin nabzını tuttuğumuz Barometre gibi anket çalışmaları da bu beklentileri destekler yönde idi. Uluslararası doğrudan yatırımlarda dünya genelinde 2008 yılında en az %20’lik bir düşüş öngörüsüne paralel olarak, Türkiye’de de önceki yıllarda yapılan uzun süreli tahminlerde yer alan 20 milyar dolar tutarının aksine, 2008 yıl sonu itibariyle bu seviyenin altında bir uluslararası doğrudan yatırım girişi olacağı anlaşılmaktadır.

2008 yılının özellikle ikinci yarısından itibaren büyüme rakamlarında ciddi bir gerileme ve kredi imkanlarında bir daralma yaşandı. Beklentilerdeki olumsuz göstergeler bir çok firmayı kendi içinde yatırımları kısmaktan, eleman çıkarmaya kadar çeşitli önlemler almaya itti. Küresel yatırım ortamı da daha da sıkıntılı benzer bir döngünün içinde yer alıyor. Başlangıcı 2007 ve hatta öncesine dayanan bu global dalgalanmanın 2009’da da negatif etkilerini ciddi anlamda hissettirmesini bekliyoruz.

Bu durumda krizin etkilerinin azaltılabilmesi, gerek uluslararası doğrudan yatırımların çekilmesi gerekse yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına daha da ağırlık vermemizi gerektiriyor. İçinde bulunduğumuz dönem ancak el birliğiyle ve her zamankinden daha fazla çalışarak fırsata dönüştürülebilir. Dolayısıyla bu süreç YASED olarak bizleri varolan faaliyetlerimizi daha da güçlendirerek yeni aksiyonlar almamızı gerektirdi. Bu amaçla yatırım ortamı açısından taviz verilmemesi gereken kayıtdışı ekonomi ile mücadeleden vergi ve teşvik sistemine kadar bir çok alanda kararlı tavrımızı sürdürdük. Üyelerimizden aldığımız ivme ile bu yıl da proaktif çalışmalarımız tüm hızı ile devam etti.

Faaliyetlerimizi sağlam temellere oturtmak için önceliğimiz kurumsal yapımız oldu. 2007 yıl sonunda hazırlıkları tamamlanan ve Derneğimizin kurumsal yapısını güçlendireceği kanısıyla tasarlanan Tüzük değişikliği de

## Dear Members,

*2008 has been a year in which the expectations have been shaped by the economic crisis globally and the indicators in Turkey started demonstrating downward trends, particularly during the second half of the year. Survey studies such as our Barometer Survey, by means of which we, as YASED International Investors Association take the pulse of our members, seemed to verify these expectations. In line with the predictions, which point out to at least 20% drop in global Foreign Direct Investment (FDI) inflows as of end of 2008, contrary to the USD 20 billion figure indicated in the long-term forecasts, it seems that FDI inflows to Turkey will remain below this level as of 2008 end.*

*A serious drop in the growth figures together with the shrinkage in credit prospects was faced with in 2008, particularly starting in the second half of the year. Negative indicators of expectations obliged many companies to take various measures, ranging from cutting back investments to layoffs. The global investment environment in the meantime is going through a similar, yet more, distressing process. We expect that the negative impacts of this global fluctuation, which roots back to 2007 and even before, will be deeply felt in 2009 as well.*

*Under these conditions, we have to concentrate yet more on our works on increasing FDI inflows and the improvement of the investment environment, in order to alleviate the impacts of the crisis. The existing conditions can be turned into an opportunity only if we work in collaboration and harder than ever. This process has accordingly obligated us as YASED to reinforce our ongoing activities and take new actions. Therefore, we have continued with our determined attitude on many issues, extending from actions against unregistered economy to the taxes and incentives system. On these issues, no compromises can be tolerated in terms of the investment environment. Our proactive works have continued at full pace this year too, thanks to the momentum provided by our members.*

*To build our activities on solid foundations, priority was given to corporate structure. The amendments in the Association Charter, designed with considerations to strengthen the corporate structure of our Association, and made ready at the end of 2007 were approved at our General Assembly Meeting in 2008. We hereby take*

2008 Genel Kurulu'nda kabul edildi. Yenilenen üyelik formlarını doldurmakta göstermiş olduğunuz özen için ayrıca teşekkür ederiz.

2008 yılı içerisinde YASED adına geliştirmiş olduğumuz en önemli mekanizmalardan biri sürekli hale getirilen kamu-özel sektör istişare toplantıları olarak öne çıktı. Özellikle Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Sayın Nazım Ekren ve heyeti ile üç ayda bir gerçekleştirdiğimiz görüş alışverişi toplantıları buna önemli bir örnektir. Yatırım ortamına ilişkin görüşlerimizin ve üyelerimizin sıkıntılarının dile getirildiği bu toplantılara Yönetim Kurulu üyelerimiz ve işlenen konuya göre uzmanlar davet edilmekte, bu sayede verimli beyin fırtınaları gerçekleştirilmektedir.

Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Sayın Alpaslan Korkmaz ve ekibi ile gerçekleştirilen düzenli toplantılarda ise mevcut ve yeni gelecek yatırımcılar için öne çıkan tartışma konuları değerlendirilmiştir. Görüşlerimizi ilgili merciler nezdinde seslendirmemize yardımcı olan bu mekanizmaların önümüzdeki yıllarda da aynı düzen ve süreklilikle takip edileceği inancındayız. Bu toplantılar, özellikle içinde bulunduğumuz kriz döneminde vazgeçilmez iletişim kanalları olarak ortaya çıkmaktadır.

Sanayi ve Ticaret Bakanı Sayın Zafer Çağlayan'la gerçekleştirdiğimiz üye toplantısı, Ankara'da gerçekleştirdiğimiz Ankara Protokol Resepsiyonu'nda da olduğu gibi, üyelerimizi yetkililerle doğrudan bir araya getirerek görüşlerini iletme fırsatı sunmaya çalışıyoruz.

2008 yılının gündemine damgasını vuran Türk Ticaret Kanunu Taslağı, Kamu-Özel Sektör İşbirliği (PPP) mevzuatı çalışmaları gibi konularda ise mevzuat değişiklikleri ve olmasında fayda gördüğümüz düzenlemeler konusunda siz değerli üyelerimize gerekli bilgilendirmeleri yapmayı amaçladık. Konuları tüm açılardan irdeleyebilmek için uzman görüşlerinden faydalandık. Danışmanlık şirketleri, hukuk müşavirleri ve uluslararası uygulamalar için yurtdışından katılan uzmanlar ile seminerlerde biraraya gelerek mevzuatların yayınlanması öncesinde sizlerle tartışma fırsatı bulduk.

*this opportunity to thank you for your kind attention for filling out the renewed membership forms after this amendment.*

*One of the most significant mechanisms we have developed as YASED in 2008 has been the public-private sector consultation meetings, which acquired a regular character. Particularly the meetings held with the Deputy Prime Minister and Minister of State Nazım Ekren and his team, once every three months, with the purpose to exchange views, is an important example of this cooperation. Our Board Members and experts of the subjects to be discussed are invited to these meetings, where our views on the investment environment and the problems of our members are voiced and productive brainstorming are conducted.*

*As for the regular meetings held with the President of the Investment Support and Promotion Agency, Alpaslan Korkmaz and his team, the most critical items on the agendas of existing and potential investors are evaluated in these meetings. We believe that these mechanisms, which assist us in conveying our views to the related authorities, will continue in the coming years with persistent regularity and continuity. These meetings stand out as indispensable communication channels, particularly in the crisis period we are going through.*

*We are also trying to bring our members face to face with authorities and give them the opportunity to voice their views such as in the member meeting we organized with the participation of Minister of Industry and Commerce Zafer Çağlayan, and the Ankara Protocol Reception held in Ankara.*

*As to the works carried on issues such as the legislative amendments planned on the Turkish Commercial Draft Code and Public - Private Sector Partnership (PPP) Model, which were the leading issues of 2008; we tried to provide you, our esteemed members, with necessary information on the subject amendments together with our views on the amendments which we thought would be most constructive. We received expert views in order to be able to analyze the issues from all perspectives. We came together at seminars with consultancy companies, legal consultants and experts from overseas, concerning international practices, and organized the means to discuss the issues with you before the proclamation of the subject laws and regulations.*

Çalışma gruplarımız bu yıl da verimli ve yoğun şekilde toplantılarına devam etti. Bu yıl sizlerden gelen yönlendirmeleri değerlendirerek Hukuk Çalışma Grubu ve Gümrük ve Dış Ticaret Çalışma Gruplarını hayata geçirdik. Üyelerimizin göstermiş olduğu ilgiye ve aktif katılımlarına özellikle teşekkür ediyoruz. Öncelikli konularımız çerçevesinde önceki yıllarda da faaliyet gösteren Ankara Grubumuz, Ar-Ge, Vergi ve Teşvikler, Bankacılık, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, İstihdam ve Eğitim, Serbest Bölgeler çalışma grupları yine proaktif çalışmalarına aynı ivme ile devam ettiler. 2008 yılı içerisinde çıkan ve çıkması beklenen pek çok mevzuat bu çalışma gruplarımızda değerlendirildi. Yönerim Kurulu olarak bizler de çalışma grupları aracılığıyla iletilen pek çok konuda ilgili otoritelerle gerek yüzyüze buluşmalar, gerek resmi yazışmalar ile görüşlerimizi iletme imkanını bulduk.

Kamu ile yapmış olduğumuz görüşmelerin de ötesinde kamuoyunu bilgilendirme misyonumuzu da yaptığımız araştırma ve yayınlarla yerine getirmeye çalıştık. Aylık, üç aylık, altı aylık ve yıllık değerlendirme raporlarımızın yanında Türkiye’de Fikri Mülkiyet Haklarını değerlendirdiğimiz raporumuz gerek basın toplantısı, gerek bilgilendirme yazışmaları ve temaslar ile konunun taraflarına iletildi. Önemli noktalara parmak bastığını düşündüğümüz bu raporun akıllarda uyanan pek çok sorunu dile getirdiğine inanıyoruz. Her yıl yaptığımız gibi Akademik İnceleme Yarışmamız çerçevesinde değerlendirdiğimiz ve 2007 yılında sonuçlanan yarışmamızın derece alan makalelerini de kamuoyunu bilgilendirmek adına yayınladık. Değerli jüri üyelerinin katkılarıyla değerlendirdiğimiz kayıtdışı ekonomi konusundaki makalelerin faaliyetlerimiz çerçevesinde önemli bir konuya parmak bastığını düşünüyoruz.

Öncelikli konularımız arasında yer alan Türkiye’nin AB üyeliği konusunu ise paydaşlarımızla temasımızı sağlayan Uluslararası Danışma Kurulu toplantılarında Türkiye’deki uluslararası temsilciliklerle değerlendirdik. Türkiye’de ilgili kuruluşlarla bağlantıya geçerek YASED olarak yatırım ortamına katkısı olduğunu düşündüğümüz AB çıpasına destek ve işbirliğimizin devamını belirttik. Zira uluslararası yatırımlarda UNCTAD verilerine göre global ölçekte bir düşüş zaten beklenirken, özellikle krizin tüm şiddetiyle

*Our working groups carried on their productive meetings intensively throughout 2008 as well. We have, in line with the guidance of our members, set up the Law Working Group and the Customs and Foreign Trade Working Group this year. We thank our members for their close attention and active participation in Working Groups. Our Ankara Group, R&D, Taxes and Incentives, Banking, Intellectual and Industrial Property Rights, Employment and Education and Free Zones Working Groups, which had been working on our priority issues in former years, have continued to exert proactive efforts also in 2008, without any loss in momentum. Quite a number of legislative amendments which were due for 2008 were evaluated by these Working Groups. We as the Board of Directors have accordingly had the opportunity to convey the views of our Association on many issues handed to us by these Working Groups, to related authorities, either face to face meetings or by official letters.*

*Besides the contacts we maintained with the public bodies, we also gave efforts to fulfill our mission of informing the public by means of our studies and publications. In addition to our monthly, quarterly and annual evaluation reports, our report evaluating intellectual property rights in Turkey was conveyed to all related parties through press meetings, as well as correspondence and direct contacts. We strongly believe that this report which sheds light on some critical points, has voiced quite a number of issues, which have raised questions in peoples' minds. We published the prize winning papers of our 2007 and 2008 Academic Research Competitions with the purpose to share them with the public. We consider that the articles on unregistered economy, evaluated with the contributions of the valuable jury members, point at a critical issue which is within the framework of our activities.*

*As for Turkey's EU membership, which is another one of our priority issues, we have evaluated this issue with the representatives of international missions and organizations in Turkey at our International Advisory Board Meetings, which provide our contacts with our stakeholders. We have contacted the related organizations in Turkey and expressed our support as YASED for the EU anchor and our willingness for cooperation, since it is extremely important to win all investors - already existing and potential - these days, when the impacts of the crisis are being felt most severely, and a drop in FDI inflows on global-scale is predicted according to UNCTAD data.*

hissedildiği bu günlerde Türkiye’de mevcut ya da beklenen tüm yatırımcıların kazanılması büyük önem taşımaktadır. Dolayısıyla YOİKK çerçevesinde Türkiye’de yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına önceki yıllarda olduğu gibi bu yıl da özenle devam edilmiştir.

Yatırım Danışma Konseyi toplantılarının sonuç aksiyonlarında yer aldığı üzere bu süreçte reformların devamı Türkiye’nin önümüzdeki günlerde geçireceği dönem açısından büyük önem taşımaktadır. 2009’un en az 2008 kadar zorlu bir yıl olacağını öngörerek, çalışmalarımıza da Türkiye’nin ihtiyacı olan istikrar ve büyüme hedefine uygun olarak devam edeceğiz. 2008 yılında yapmış olduğumuz çalışmalara gösterdiğiniz güven ve verdiğiniz destek için teşekkür ederiz.

**En derin saygılarımızla,**

**YASED Yönetim Kurulu**

Tahir Uysal	<b>Başkan</b>
Dilek Yardım	<b>Başkan Vekili</b>
Dr. Mete Hüsemoğlu	<b>Başkan Yardımcısı</b>
İ. Tamer Haşimoğlu	<b>Başkan Yardımcısı</b>
M. Kemal Olgaç	<b>Sayman</b>
Çağlayan Arkan	<b>Üye</b>
Ahmet Alp Atakan	<b>Üye</b>
H. Ümran Beba	<b>Üye</b>
Muhittin Bilgütay	<b>Üye</b>
A. Canan Ediboğlu	<b>Üye</b>
Hasan Bahri Ekici	<b>Üye</b>
Harish Khosla	<b>Üye</b>
N. Erdem Koçak	<b>Üye</b>
Kürşat Özkan	<b>Üye</b>
Lütfi Yenel	<b>Üye</b>

*Accordingly, efforts for the improvement of the investment environment have been carried out meticulously within the framework of the works of Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (CCIE) as in previous years.*

*As pointed out in the Declarations of Outcomes of Investment Advisory Council Meetings, the continuation of the reform process carries great significance in connection with the term Turkey will go through in the days ahead. We will consider that 2009 will not be at all easier than 2008 and keep up our work in accordance with the stability and growth targets of Turkey. We thank you all for the confidence you have placed in and the support you have given to our works throughout 2008.*

**With deepest regards,**

**YASED Board of Directors**

Tahir Uysal	<b>Chairman</b>
Dilek Yardım	<b>Deputy Chairman</b>
Dr. Mete Hüsemoğlu	<b>Vice Chairman</b>
İ. Tamer Haşimoğlu	<b>Vice Chairman</b>
M. Kemal Olgaç	<b>Treasurer</b>
Çağlayan Arkan	<b>Member</b>
Ahmet Alp Atakan	<b>Member</b>
H. Ümran Beba	<b>Member</b>
Muhittin Bilgütay	<b>Member</b>
A. Canan Ediboğlu	<b>Member</b>
Hasan Bahri Ekici	<b>Member</b>
Harish Khosla	<b>Member</b>
N. Erdem Koçak	<b>Member</b>
Kürşat Özkan	<b>Member</b>
Lütfi Yenel	<b>Member</b>

## ÖNCELİKLİ KONULAR

2008 yılında hem faaliyetlerin hem de karar vericilere ve kamuoyuna verilen mesajların odak noktası aşağıdaki öncelikli konular çerçevesinde şekillenmiştir.

**Kayıtdışı Ekonomi ve Şeffaflık:** Türkiye'nin öncelikli problemi olarak gördüğümüz ve yasalara saygılı şirketlerin adeta cezalandırılmasına neden olan kayıtdışı ekonominin önüne geçilmesi yönünde adımların acilen ve kararlılıkla atılmasının sağlıklı bir ekonomik işleyişe büyük katkıda bulunacağı görüşündeyiz. Kayıtdışı ekonomiyle mücadele ederek gelir dağılımı daha adil, geniş bir vergilendirme tabanına sahip, haksız rekabetin önüne geçmiş bir Türkiye hedefinin öncelikli olduğunu düşünüyoruz. Diğer yandan, kuralların açık ve anlaşılır, uygulamada ayrımcılığa yol açacak yoruma açık içerikten uzak şekilde ortaya konması ve uygulamacı birimlerce yoruma mahal bırakılmaksızın, kanunda yer verildiği açıklıkta hayata geçirilmesi anlamında şeffaflık da bu çerçevede sağlanmasının gerekliliğine inandığımız bir diğer husustur.

**Vergi ve Teşvikler:** Uluslararası doğrudan yatırımların çekilmesi açısından rekabetçi bir vergi ve teşvik sistemine geçilmesinin önemli bir kriter olduğu kanısındayız. Vergi sisteminin basit, adil, şeffaf ve anlaşılır bir yapıda olması yönünde atılacak adımların, kayıtdışılığın önüne geçilmesinde, yerli-yabancı ayrımı olmaksızın tüm yatırımcıların destek vereceği bir çalışma olacaktır. Ülkemize istihdam, sermaye ve bilgi birikimi kazandıracak katma değeri yüksek yatırımların çekilmesi yönünde teşvik mekanizmalarının geliştirilmesi ve vergi sisteminin basitleştirilmesi bunun çok önemli parçalarıdır.

**İstihdam ve Eğitim:** İstihdam üzerindeki prim ve vergi yüklerinin azaltılması ve yatırımcının ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünün yetiştirilmesi için yabancı dil ve mesleki eğitim ihtiyacının göz önünde bulundurulması, Türkiye'nin uluslararası yatırımlar (özellikle greenfield yatırımları) için avantajlı durumunun arttırılması için gereken önceliklerindedir. Küresel rekabette, işgücünün niceliksel avantajından önce niteliksel avantajının geliştirilmesi öncelikli hedefler arasındadır.

**Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları:** Uluslararası standartlar benimsenmeden uluslararası entegrasyon mümkün değildir. Fikri ve sınai mülkiyet haklarındaki ihlaller, Türkiye'nin itibarını çok ciddi ölçüde zedelemekte, haksız rekabete neden olmaktadır. Mevzuat ve özellikle uygulamada uluslararası standartların benimsenmesi hedeflerden biri haline gelmelidir. Mevcut durumda halen sorun yaşanan veri münhasariyetinin korunması, telif hakkı ihlalleri, ve sahte ve kaçak ticari mallara karşı mücadele konularında ivedilikle gerekli önlemlerin alınması ve çözüm fırsatlarının yaratılması gerekmektedir. Hukuk reformunun gerçekleştirilmesi bu hakların korunması açısından son derece önemlidir.

## PRIORITY ISSUES

*In 2008, the activities carried out by our Association and the messages given both to decision-makers and the public have mainly focused on the following priority issues:*

***Unregistered Economy and Transparency:*** We consider that the measures to be taken urgently and decisively for preventing the unregistered economy, which almost punishes the law-abiding companies, and which we consider as the priority problem of Turkey, will significantly contribute to the healthy functioning of the Turkish economy. We believe that aiming for a Turkey, where income distribution is more fair, tax basis is wider, and unfair competition is prevented, by fighting against unregistered economy is a priority. On the other hand, we also believe that it is essential to; set the rules in a way so that they are clear and understandable, and do not include any content that would require subjective interpretations, which lead to discriminative implementations, and secure transparency so that the executive bodies put these rules into practice without interpretation and as laid down clearly in the law.

***Taxes and Incentives:*** We believe that switching to a competitive tax and incentive system is a key criterion for attracting FDI. Steps to be taken for restructuring the existing tax system into a simple, fair, transparent and clear-cut one, will be an undertaking towards impeding informality, and will receive support from all investors - foreign and domestic alike. Development of incentive mechanisms that will attract high value-added FDI, which will increase our country's employment, capital and know-how levels, and streamlining of the tax system are the key elements of this undertaking.

***Employment and Education:*** Lowering the indirect tax burden on employment and taking into consideration the foreign language and vocational training requirements for raising the qualified workforce required by investors are the priorities for strengthening the advantageous position of Turkey on the global arena, regarding FDI inflows (and particularly for greenfield investment). In global competition, enhancing the qualitative advantages of the workforce before its quantitative advantages are among the priority goals.

***Intellectual and Industrial Property Rights:*** Integration to the international community is not attainable, unless international standards are adopted. Infringement of intellectual and industrial property rights damage Turkey's prestige considerably, and cause unfair competition. Adoption of international standards on the subject of laws and regulations, and above all their implementation should be set as one of the targets. It is essential to take measures for the protection of data exclusivity, copyright

**ArGe / Yatırımlar ve Teşvikler:** Küresel rekabet ortamında ülkelerin ArGe çekim merkezleri olarak tercih edilmesindeki etkenlerin başında verilen teşvikler gelmektedir. ArGe teşviklerine bütçeden ayrılan payın yapılan hukuki yasal düzenlemelerle son yıllarda artırılmış olması, teşviklerin devamı sürdürülmesi ve yaygınlaştırılması; Türkiye'nin ArGe kapasitesinin gelişmesi ve bu alana yönelik yüksek katma değerli yatırımların çekilebilmesi için son derece önemlidir.

**Türkiye'nin "özellikle yeni yatırımları teşvik edecek şekilde" doğrudan yatırım yeri olarak çekici kılınması:** Son yıllarda büyük bir artış gösteren doğrudan yabancı yatırımların, orta ve uzun vadede devamlılığı, Türkiye'nin yeni (greenfield) yatırımlar için bir üs haline gelmesine bağlıdır. Katma değeri yüksek, teknoloji ağırlıklı ve üretime dönük yeni yatırımlar çekmek, Türkiye'nin geleceği için kritik önemdedir. Bu kapsamda, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın çalışmaları etkinliğini artırarak sürdürmelidir. Yeni (greenfield) yatırımların ülkemize gelebilmesi için Türkiye'nin vergide de, teşvikte de rekabetçi sistemler geliştirilmesi gerekmektedir. Büyük ve istihdam yaratan yeni yatırımlar istiyorsak rekabet halinde olduğumuz ülkelere göre avantajlar oluşturmak zorundayız.

**Avrupa Birliği:** Diğer tüm öncelikli konularımızda gelişme kaydedilmesi Türkiye'nin AB üyelik müzakere sürecinde de yolunu açacak gelişmeler olacaktır. Tüm bu gelişmelerin sağlanabilmesi ve ülkemizin dünyada en öncelikli yatırım noktaları arasında sürekli yer alabilmesi Avrupa Birliği'ne tam üyeliğe sonuçlanacak müzakerelerin başarıyla sürdürülmesine bağlıdır. AB üyeliği konusunun gündemden düşmemesi, müzakere sürecine ilişkin çalışmalar ve lobi faaliyetlerine hız kaybetmeden devam edilerek gündemdeki önceliğini koruması son derece önemlidir.

*violations, trademark infringements and counterfeiting, where problems are being faced with. The accomplishment of a judicial reform is extremely important, for the protection of these rights.*

**R&D / Investments and Incentives:** *In the global competition environment, one of the keys factor behind the preference of some countries as R&D attraction centers, lies in the incentives granted. The increases made in recent years in the funds allocated for R&D incentives from the budget; the continuation and widespreading of the these; the development of Turkey's R&D capacity are extremely important for attracting high value-added investments to this area.*

**Making Turkey an attractive destination for FDI - particularly greenfield investments:** *In the medium and long-term, the continuity of FDI inflows, which have increased substantially in recent years, depends on whether or not Turkey will become a base for greenfield investment. Attracting high value-added, technology-weighted and production-oriented investment is of critical importance for Turkey's future. In this framework, Turkey's Investment Promotion and Support Agency should carry on its works more effectively than ever. Turkey should develop competitive tax and incentive systems to incite greenfield investment inflows to Turkey. We ought to generate advantages over our competitor countries if we really ask for large and employment-generating greenfield investment.*

**European Union:** *Progresses to be achieved in other priority issues will serve as developments that will open way for Turkey during the EU membership talks. Accomplishment of all these developments, and Turkey's success in ranking permanently among the top investment locations of the world, depends on the success of the talks to be carried out with the EU for full membership. It is extremely important to protect the precedence of the issue on the agenda and not losing pace in the efforts given for the negotiation process and lobbying activities.*

## 27. OLAĞAN GENEL KURUL

YASED 27. Olağan Genel Kurulu, 27 Şubat 2008 Çarşamba günü saat 15:00'de, Sabancı Center Konferans Salonu'nda yapılmıştır. Genel Kurul'a YASED Yönetim Kurulu, YASED Üyeleri, yabancı misyon temsilcileri, sivil toplum kuruluşları yöneticileri ile yerli ve yabancı medya mensupları katılmıştır.

Başkanlık Divanı seçimi ile başlayan Genel Kurul'da, saygı duruşunun ardından, Devlet Bakanı Sayın Mehmet Şimşek "Türkiye Ekonomisi ve Uluslararası Yatırımlar" konulu kapsamlı bir konuşma yapmıştır.

Daha sonra Başkan Tahir Uysal, Genel Kurul'a hitaben yaptığı konuşmada, 2007 yılını ve önümüzdeki dönemi, Dernek faaliyetleri ve uluslararası doğrudan yatırımlar açısından değerlendirmiştir. Derneğin 2007 yılında yaptığı faaliyetleri aktaran Uysal, önümüzdeki döneme ilişkin olarak, YASED'in öncelikli konularına değinmiş ve yapılan çalışmalara gösterdikleri desteklerden dolayı YASED üyelerine teşekkürlerini sunarak sözlerine son vermiştir.

Genel Kurul'da ayrıca kurumsal yapıya yönelik düzenlemeleri, Derneğin ilgi alanında olmayan konuların Tüzük'ten çıkarılmasını ve Tüzük dilinin gözden geçirilmesini içeren Tüzük değişikliği üyelerin oylamasına sunulmuştur. Tüzük değişikliğinin üyeler tarafından oybirliği ile kabul edilmesinin ardından, Yönetim ve Denetleme Kurulu Raporları, 2008 yılı bütçesi görüşülmüş ve karara bağlanmıştır. Genel Kurul, önümüzdeki döneme ilişkin dilekler ve kapanış bölümü ile sona ermiştir.

## SEKTÖR VE ÇALIŞMA GRUPLARI

### ArGe Teşvikleri Çalışma Grubu

2006 yılından bu yana faaliyet gösteren ArGe Teşvikleri Çalışma Grubu, 2008 yılında da çalışmalarına devam etmiştir.

Çalışmalarda, mevcut sorunların saptanmasının yanı sıra, ortak çözüm önerileri geliştirilmesi, bilgi paylaşımı ve akademik çevrelerle işbirliğine gidilmesi ve en önemlisi ArGe yatırımlarının teşvikine yönelik kanun tasarısının yakından takibi yapılmıştır. Bununla ilgili olarak, yayımlanan tebliğ ve yönetmeliklerle gelen yenilikler ve uygulamada karşılaşılan sorunlarla ilgili çözüm önerileri geliştirilmiştir.

## 27<sup>th</sup> ORDINARY GENERAL ASSEMBLY MEETING

*The 27th Ordinary General Assembly Meeting of YASED was held on 27 February 2008 at 15:00, at Sabancı Center Conference Hall. The Board of Directors and members of YASED, foreign mission representatives, executives of nongovernmental organizations, and local and foreign media representatives have participated in the General Assembly meeting.*

*After the election of the Meeting Council and the one minute silence held, Minister of State Mehmet Şimşek made a comprehensive speech on "Turkey's Economy and FDI".*

*Subsequently, in his address to the General Assembly, Chairman Tahir Uysal evaluated the year 2007 and the term ahead from the perspective of the Association's activities and FDI. Giving an account of the works carried out by the Association, Chairman Tahir Uysal pointed out YASED's priority issues with reference to the coming term and closed his speech by expressing the thanks of the Board to YASED members for their support to the works carried out.*

*The amendments made in the Association's Charter which consisted of revisions in the corporate structure of the Association, removal of the issues which did not lie within the scope of interest of the Association and review of the wording of the Charter, were also put to the votes of the members at General Assembly. After the unanimous approval of the subject Charter amendment, the annual reports of the Board of Directors and the Board of Auditors and 2008 budget were negotiated and resolved. The General Assembly was adjourned after the expression of wishes for the coming term.*

## SECTOR GROUPS AND WORKING GROUPS

### R&D Incentives Working Group

*The R&D Incentives Working Group, which was established in 2006, has continued to carry out its works in 2008 as well.*

*In addition to the ascertainment of the existing problems, The Group's works covered the development of joint solutions, information sharing, collaboration with academic circles, and above all, a close follow up of the draft law on Incentives for R&D Investments. Solution proposals have been developed for the amendments made in the Law and problems faced in implementation on account of the new communiqués and regulations issued.*

Çalışma Grubu'nun aylık toplantılarına davet edilen konuşmacılarla teşvikler konusunda detaylı bilgiler alınmış ve grubun önerileri ilgili isimlerle paylaşılmıştır.

### **Bankacılık Çalışma Grubu**

Bankacılık Çalışma Grubu, temsilcileri üye bankaların üst düzey yöneticilerinden oluşmakta ve gündem konularına göre gerektiğinde uzmanların katılımıyla çalışmalarını yürütmektedir. 2008 yılında Çalışma Grubu, Türkiye'de kurulmuş olan temsilcilik ofisleri ve Türkiye'de kurulu veya şube açan yabancı sermayeli bankalar olmak üzere iki ana çalışma grubu ile faaliyetlerini sürdürmüştür.

Temsilcilik ofisleri üyelerimizin oluşturduğu Alt Çalışma Grubu özellikle yıl başında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) tarafından yayınlanan "Türkiye'de Açılan Temsilciliklerin Faaliyetlerine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" taslağına ilişkin çalışmalarda bulunmuştur. Çalışmalar sonucu öne çıkan aksiyon planları gündeme alınarak, grubun söz konusu taslakla ilgili olarak ortaya çıkardıkları tespitler, BDDK'ya YASED aracılığıyla iletilmiştir.

Türkiye'de kurulu veya şube açan yabancı sermayeli bankalar ise Türkiye'de bankacılık sektörünün gündeminde yer alan kredi kartı faizlerine sınırlandırma getirilmesi, kişisel verilerin korunması, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ile bileşik faiz uygulamasına getirilmesi düşünülen değişiklikler gibi birçok gündem maddesini tartışma fırsatı bulmuştur.

Özellikle TTK taslak çalışmaları kapsamında bileşik faize ilişkin yeni tasarlanan değişiklikleri görüşmek üzere TBMM Adalet Alt Komisyonu toplantılarına bizzat katılmıştır. Söz konusu toplantılara üye temsilcilerimizin yanısıra Türkiye Bankalar Birliği (TBB) temsilcileri de katılmışlardır.

Kamu temsilcileri ile yapılacak toplantılar öncesinde de hazırlık toplantıları gerçekleştiren Çalışma Grubu, kamu ile yapılan çeşitli toplantılarda da temsil edilmektedir.

### **Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubu**

Üyelerin talepleri doğrultusunda, dış ticaret operasyonlarında karşılaştıkları engellerin kaldırılması ve rekabet güçlerini artıracak daha sağlıklı bir yatırım ortamının oluşturulması yönünde sürdürülen çalışmalara YASED olarak daha aktif katkı ve katılım sağlayabilmek amacıyla, Eylül ayında "Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubu" oluşturulmuştur.

*In-dept information was received on incentives from speakers, who were invited to the monthly meetings of the Working Group and the suggestions of the Group were shared by the related persons.*

### **Banking Working Group**

*The members of the Banking Working Group are the top executives and delegates of member banks and the Group invites experts to its works whenever necessary, in line with the agenda items under discussion. In 2008, the Working Group has worked as two core groups that consisted of; the delegates of representative offices established in Turkey and; the delegates of foreign-invested banks, which are resident or have branch offices in Turkey.*

*Sub-Working Group comprised of our representative office members have worked - particularly at the beginning of the year - on the draft of the "Communiqué on the Procedures and Principles Related to Activities of Representative Offices Established in Turkey", issued by the Banking Regulation and Supervision Agency (BRSA). The action plans that are found to be noteworthy have been taken to the agenda and the findings of the group on the subject draft were conveyed to BRSA by YASED.*

*The resident banks and branch offices in Turkey, have in the meantime caught the opportunity to discuss many items that are on the agenda of the banking sector, such as considerations to limit credit card interest rates, data privacy law, amendments proposals in the Turkish Commercial Code (TCC) with regard to compound interest implementations.*

*The group representatives have participated in the Justice Sub-Committee meetings of the Parliament to debate, particularly the amendment proposals in the provisions governing compound interest in the TCC. In addition to our member representatives, the representatives of the Banks Association of Turkey were also present at the subject meetings.*

*The Working Group holds preliminary meetings before meetings to be held with the representatives of the public sector and is represented in various meetings held with public officials.*

### **Foreign Trade and Customs Working Group**

*The "Foreign Trade and Customs Working Group" was established in line with the requests of our members in September, with the objective to give active support to the ongoing efforts for diminishing barriers in foreign trade operations and to establish a healthier investment environment in order to improve competitive power of the international investors in Turkey.*

Çalışma Grubu, yakın aralıklarla gerçekleştirdiği toplantılar sonucunda, dış ticaret ve gümrük işlemlerinde karşılaşılan sorunlar hakkında kapsamlı bir görüş hazırlamıştır. Bunu takiben, YASED Başkanı Tahir Uysal ve Çalışma Grubu üyelerinin katılımıyla, Tarım ve Köyişleri Bakanlığı ile Gümrük ve Dış Ticaret Müsteşarlıkları'na ziyaretler gerçekleştirilmiş ve grup üyelerinin görüşleri ve sorunlara yönelik somut önerileri paylaşılmıştır.

Üyelerin yönlendirmeleri doğrultusunda ayrıca, Kızılcahamam Yatırım Konferansı ve YOİKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi toplantılarında katkı ve katılım sağlanmış, Türkiye-AB Gümrük Birliği Ortak Komitesi (GBOK) gündemi için önerilerde bulunulmuş, Gümrük Kanunu Taslağı benzeri önem teşkil eden mevzuat değişikliklerine ilişkin görüş bildirilmiş ve Çalışma Grubunu temsilen DTM'nin konferans ve toplantılarına katılım sağlanmıştır.

### **Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu**

YASED'in öncelikli konularından birini oluşturan fikri ve sınai hakların korunması doğrultusunda, Türkiye'deki eksik ve yetersiz yasa ve uygulamaların uluslararası standartlar seviyesine getirilmesi ve yabancı yatırımcılar için daha sağlıklı bir yatırım ortamının oluşturulması yönünde sürdürülen çalışmalara YASED olarak daha aktif katkı ve katılım sağlayabilmek amacıyla, Mart ayı itibarıyla 'Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu' yeniden faal hale getirilmiştir.

Çalışma Grubu'nun katkılarıyla İstanbul Ekonomi Danışmanlık'a hazırlatılan "Türkiye'de Fikri Mülkiyet Haklarının Korunması: Uluslararası Doğrudan Yatırımlara Etkiler" başlıklı rapor Kasım ayında yayımlanmıştır.

Raporun yanısıra, Çalışma Grubu üyeleri, öncelik taşıyan Markalar Kanun Taslağı, Patent ve Faydalı Model Kanun Taslağı ve Veri Münhasırlığı gibi konularda görüş oluşturmuşlardır. Bu görüşler, gerek yazılı olarak doğrudan ilgili kamu kurumlarına ve Avrupa Komisyonu Ticaret Genel Müdürlüğü ve GBOK gibi mecralara bildirilmiş olup, YOİKK Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Teknik Komitesi ve Kızılcahamam Yatırım Konferansı toplantılarında da gündeme getirilerek pekiştirilmiştir.

Çalışma Grubu, fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması konusunda yaşanan güncel sorun ve gelişmeler hakkındaki görüş ve beklentilerini bir basın açıklamasıyla da geniş kitlelere duyurmuştur.

*After a chain of frequent meetings, the Working Group has issued a comprehensive discourse on the problems faced in foreign trade and customs transactions. Subsequently, YASED Chairman Tahir Uysal and members of the Working Group have paid visits to the Ministry of Agriculture and Forestry and the Undersecretariats of Customs and Foreign Trade, and the Group members have shared their views and their concrete solution proposals with the officials.*

*In line with the members' initiatives, the Group has participated in the Kızılcahamam Investment Conference and CCIIE Foreign Trade and Customs Technical Committee and has contributed to these meetings. The Group has also made suggestions for the agenda of the Turkey-EU Customs Union Joint Committee, stated its views on significant amendments planned in laws and regulations, such as the Draft Customs Law, and has participated in the conferences and meetings organized by the Undersecretariat of Foreign Trade.*

### **Intellectual and Industrial Property Rights Working Group**

*The "Intellectual and Industrial Property Rights Working Group" has been reactivated in March 2008, with the intention of contributing to and participating in more actively in the works carried out for protecting intellectual and industrial property rights, which in fact is one of the priority issues of YASED, by upgrading the existing laws and regulations and practices that are insufficient and unsatisfactory in Turkey, to the level of international standards, and to establishing a healthier environment for foreign investors.*

*The report titled "Protection of Intellectual Property Rights in Turkey: Impact on Foreign Direct Investment", prepared by Istanbul Economics for YASED, with the contributions of the Working Group, was published in November.*

*In addition to this report, the members of the Working Group have also developed views on the Draft Trademarks Law, Draft Patent and Utility Model Law and related issues, such as data exclusivity. These views have been expressed in writing to related public institutions and other organizations such as the European Commission's Directorate-General for Trade, and EC-Turkey Customs Union Joint Committee and voiced at YOİKK's Intellectual Industrial Property Rights Technical Committee and Kızılcahamam Investment Conference meetings.*

Fikri ve sınai mülkiyet hakları konusunda önemli bir başlık olan marka koruması ile ilgili olarak, çoğu YASED üyesi 16 kuruluşun son yıllarda Türkiye’de giderek artan sahtecilik ve kaçak sorunuyla mücadele etmek için oluşturduğu “Marka Koruma Grubu” çalışma ve faaliyetlerine de katılım sağlamıştır. Grubun Şubat ayında açıklanan "Sahte ve Kaçak Ticari Malların Türkiye Ekonomisi Üzerine Etkileri" isimli araştırma raporunda belirtilen bulgu ve tespitlerinin daha geniş platformlarda gündeme taşınması yönünde YASED olarak bu konulara söylem ve temaslarda yer verilmiştir.

### **Hukuk Grubu**

İlk kez Haziran ayında toplanan ve üyelerimizin hukuk müşavirlerinden oluşan grubun vizyonu hem değerli akademisyen hukukçuları grup toplantılarına davet ederek ilgili konuları daha geniş bir perspektifte tartışma fırsatı bulmak, hem de YASED’in bu konulardaki görüşünün oluşmasına katkıda bulunmaktadır.

Hukuk Grubu çalışmaları kapsamında 2008 yılında aşağıdaki konularda alt çalışma grubu toplantıları düzenlenmiştir:

- İdari Yargılama Usul Kanunu Tasarısı
- Türk Ticaret Kanunu Tasarısı
- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Tasarısı
- İş Hukuku - Alt İşveren Yönetmeliği
- Yeni TTK Sonrası Şirket Birleşme ve Devralmaları

Hukuk Grubu, Kasım ayında yayınlanan Yabancı Sermayeli Şirketlerin Taşınmaz Edinimi Yönetmeliği’ne ilişkin YASED görüşünün oluşturulmasına da katkı sağlamıştır.

### **İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu**

YASED’in öncelikli konularından birini oluşturan istihdam ve eğitim konusunda, ülkemizdeki yatırımcının önünde büyük bir engel olarak duran istihdam üzerindeki prim ve vergilerdeki yüksekliğin Orta ve Doğu Avrupa ülkeleriyle rekabet edebilir seviyelere çekilmesi, istihdamda kayıtdışılığın önlenmesi ve işgücünün uluslararası standartlarda kalifiye hale getirilmesi amacıyla çalışmalar yürütmek üzere İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu yeniden faaliyete geçirilmiştir.

*The Working Group has proclaimed its views and expectations on the problems experienced with regard to the protection of intellectual and industrial property rights to masses, by means of a press release.*

*As for trademark protection, which is a major heading of the intellectual and industrial property rights issue; the Working Group has participated in the works and activities of the " Brand Protection Group", established by 16 companies, most of which are YASED members, with the objective to fight against counterfeiting and piracy in Turkey, which has been demonstrating an increasing trend in recent years. YASED has made the necessary statements and contacts so as to carry the findings and verifications put forth in the research report entitled "The Impact of Counterfeiting and Piracy on Turkey's Economy", which was disclosed by the Brand Protection Group in February, to larger platforms.*

### **Law Group**

*The vision of the Group, which held its first meeting in June and which is composed of legal counselors of our members, is to invite academic jurists to their meetings and catch the opportunity to debate the issues concerned from a larger perspective and to contribute to the development of YASED's view on such issues.*

*The following sub-working group meetings have been held within the scope of the works of the Law Group in 2008:*

- Draft Law on the Procedures of Administrative Jurisdiction
- Turkish Commercial Draft Code
- Draft Law for Data Privacy
- Labor Law - Regulation on sub-contracting
- Mergers & Acquisitions after the enactment of new Turkish Commercial Code

*The Law Group has also contributed to the development of YASED's view in connection with the "Regulation on Acquisition of Real Estate by Foreign Capital Companies" issued in November 2008.*

### **Employment and Education Working Group**

*Employment and Education Working Group has been reactivated with the purpose of carrying out works on employment and education, which constitutes one of YASED's priority issues; specifically for lowering the existing premiums and taxes on employment, which stand as a major impediment before investors, to levels that would facilitate competition with Central and Eastern European countries, preventing unregistered employment, enhancing the qualifications of the country's workforce to the international standards.*

Çalışma Grubu üyeleri, kamu ile yapılan çeşitli toplantılara YASED’i temsilen katılım sağlamışlardır.

Çalışma Grubu, GAP Bölgesi’ndeki üniversite öğrencilerine YASED üyesi firmalarda 2009 yaz döneminde staj imkanı sağlanmasını hedefleyen bir sosyal sorumluluk projesini de hayata geçirmiştir.

### **Serbest Bölgeler Çalışma Grubu**

Çalışma Grubu bünyesinde oluşturulmuş olan iki alt çalışma grubundan; Stratejik ve Hukuki Alt Çalışma Grubu, küresel rekabet ortamında Türkiye’nin rekabet gücünün artırılması önceliğinde, Türkiye’deki serbest bölgelerin stratejik potansiyelinin önündeki engelleri ve bunların giderilmesi yönünde yapılması gerekenleri belirten “Dünya ve Türkiye’de Serbest Bölgelere Stratejik Bakış” konulu raporunu ilgili kamu mercileriyle paylaşmıştır. Bu girişimler sonucunda Çalışma Grubu Üyelerince öncelik taşıyan; üretici firmaların çalışanlarından alınan gelir vergisi istisnasının 2004 öncesi ve sonrası ayırımı kaldırılarak AB’ye üye olana kadar devam etmesi, 4458 sayılı kanunun Serbest Bölgeler ile ilgili 152. ve 162. maddelerin uygulanmasının AB’ye üye olana kadar durdurulması ve arazisi devlete ait Serbest Bölgelerdeki Kurucu ve İşletici A.Ş. ile kullanıcı firma ruhsatlarının 30 yıldan 49 yıla çıkartılması gibi konulardaki görüşlerimiz, Kasım ayında açıklanan 5810 numaralı ‘Serbest Bölgeler Kanunu ile Gümrük Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’a yansımıştır.

Operasyonel Alt Çalışma Grubu ise, Türkiye’deki serbest bölgelerde karşılaşılan operasyonel süreçteki sorunları belirten ve bunlara yönelik olarak somut öneriler getiren ayrı bir görüş hazırlamıştır. Bu görüşler, DTM’ye yapılan ziyaret kapsamında ilgili kişilerle yetkililerle paylaşılmış ve fikir alışverişinde bulunulmuştur.

### **Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu**

2008 yılı içerisinde vergi mevzuatında yapılan ve beklenen değişiklikler nedeniyle Çalışma Grubu yoğun bir gündem ile toplanmış; gerek vergi yasalarında beklenen değişiklikler gerekse yeni teşvik sistemine ilişkin proaktif çalışmalarda bulunmuştur.

Transfer fiyatlaması uygulamalarına ilişkin tereddüt yaratan konular, gelir vergisi taslağına ilişkin değerlendirmeler, ÖTV oranlarına ilişkin uygulamalar, damga vergisinde yaşanan sıkıntılar, yeni teşvik sistemi için üyelerimizin beklentileri ve vergi incelemelerinde karşılaşılan konular Çalışma Grubu toplantılarında değerlendirilen konular arasındadır.

*Members of the Working Group have participated in several meetings with the public authorities, representing YASED.*

*Moreover, the Working Group has recently initiated a social responsibility project which aims to provide summer practice opportunity to university students of the Southeastern Anatolia Region, at YASED member companies.*

### **Free Zones Working Group**

*The Free Zones Working Group works as two separate sub-groups, namely the Strategic and Legal Sub-Group and the Operational Sub-Group. With the objective to enhance Turkey's competitive power in the global competition environment, the Strategic and Legal Sub-Group has prepared a report titled, "A Strategic Look at Free Zones on the World and in Turkey", which indicates the barriers in front of the strategic potential of the free zones in Turkey and the measures to be taken to remove these and has shared this report with the related public authorities. Thanks to these initiatives, our views on the removal of the discrepancy between the income tax exemption for the employees of producer companies before and after 2004 and the continuation of the exemption until EU membership; postponement of the implementation of Articles 152 and 162 of Law No: 4458 until EU membership, and the extension of the license periods of the incorporated founder and operator companies and the occupant companies from 30 to 49 years, have been reflected on "Law No: 5810 on Amendments to be made in the Free Zones Law and The Customs Law", which was proclaimed in November.*

*The Operational Sub-Group in the meantime, has drawn up yet another discourse, which points out to the problems faced in free zones during operational processes, and concrete proposals to solve these. These views have been shared with related authorities during the visit made to the Undersecretariat of Foreign Trade, and opinions were exchanged among the parties.*

### **Taxes and Incentives Working Group**

*The Working Group has come together with an intensive agenda in 2008, on account of the amendments - either concluded or projected - in tax laws and regulations and has carried out proactive works on the anticipated amendments in the tax legislation and the new incentive system.*

*Issues that caused uncertainties in transfer pricing implementations, evaluations on the "Income Tax Draft Law", Special Consumption Tax (ÖTV) rate implementations, problems faced in connection with stamp duty, our members' expectations from the new*

Yıl boyunca değerlendirilen konu başlıkları ilgili otoritelerle paylaşılması karara bağlanmış, yıl sonu itibarıyla söz konusu maddeler bir resmi yazı halinde Maliye Bakanlığı ile paylaşılmıştır.

Çalışma Grubu'nun faaliyetlerine paralel olarak, Vergi Konseyi'nin yürüttüğü çalışmalara düzenli katılım gösterilmekte, çalışma grubunun görüşleri doğrultusunda Vergi Konseyi'ne gerekli bildirimlerde bulunmaktadır.

### **Ankara Grubu**

Ankara Grubu, Derneğimizin Ankara'da temsilini kuvvetlendirmek, Ankara'da düzenlenen toplantılara koordinasyon içinde, daha aktif katılım ve katkı sağlayabilmek amacıyla 2007 yılında kurulmuştur. Ankara Grubu, 2008 yılında Nisan ve Eylül aylarında iki kez toplanmıştır. Ankara Grubu çalışmalarının gündemini ağırlıklı YÖİKK süreci ve yasal düzenlemelere ilişkin son gelişmeler oluşturmaktadır.

### **YÖİKK ÇALIŞMALARI**

2002 yılında başlayan Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YÖİKK) çalışmaları, yerli ve yabancı ayrımı yapılmaksızın Türkiye'de yatırımcı kesiminin teşvik edilmesini temin edecek, yatırım süresince ve sonrasında yatırımların önündeki idari engellerin kaldırıldığı ve dünyadaki en iyi uygulamaların esas alınarak AB ile uyumlu hale getirildiği, Türkiye'nin yatırım ortamının yeni yatırımları çekecek biçimde iyileştirildiği bir dizi çalışmayı kapsamaktadır. YÖİKK çalışmalarının temelini AB mevzuatına uyum çalışmaları teşkil etmektedir. Bu şekilde 2002 yılından bu yana yapılmakta olan reform çalışmaları hem ülkedeki yatırım ortamının daha yatırımcı-dostu bir hale dönüştürülmesine, hem de Avrupa Birliği ile yürütülen tam üyelik müzakerelerine tam uyum ve paralellik sağlanmasına da hizmet etmektedir.

Siyasi iradenin de desteğini alarak 2003 yılında Devlet Bakanı Ali Babacan'ın YÖİKK başkanlığına getirilmesi ile birlikte ciddi bir ivme kazanan Yatırım Ortamını İyileştirme çalışmalarına 60. hükümet döneminde ise Devlet Bakanı Mehmet Şimşek başkanlık etmektedir.

YÖİKK, yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına ilave olarak, 20 uluslararası şirketin CEO'larının ve özel sektör temsilen YÖİKK üyesi 4 örgütün başkanının (TOBB, TÜSİAD, YASED ve TİM) katılımlarıyla Yatırım Danışma Konseyi toplantılarının gerçekleştirilmesine katkıda bulunmaktadır.

*incentive system, and the problems faced in tax audits were among the issues discussed by the Working Group during its meetings.*

*It was resolved to share the subject matters that were evaluated throughout the year with the related authorities; and accordingly, the issues were shared with the Ministry of Finance by means of an official letter at the end of the year.*

*Alongside its own activities, the Working Group participates also in the works carried out by the Tax Council regularly, and makes the necessary statements to the Tax Council in line with the views of the Working Group.*

### **Ankara Group**

*The Ankara Group was established in 2007 with the purpose to strengthen the representation of our Association in Ankara, to ensure a more coordinated and active participation and contribution in the meetings held in Ankara. The Group has convened twice in 2008, in April and September. The agenda of the Ankara Group is mainly composed of the CCIIE process and the recent developments in terms of the amendments in laws and regulations.*

### **CCIIE WORKS**

*The Coordination Council for the Improvement of Investment Environment in Turkey (CCIIE), carries out a series of works including providing incentives to encourage national and international investors in Turkey, removing the administrative barriers to during and after investment, harmonizing with EU legislation based on the best practices of the world so as to improve Turkey's investment environment with the aim of attracting greenfield investments since 2002. In fact, the groundwork of the CCIIE works stems from the harmonization efforts with the EU legislation. These reform works, under way since 2002, serve the country by reshaping the investment environment as more investor-friendly and providing full conformity to the EU during membership negotiations.*

*The CCIIE works, which had gained significant momentum in 2003 on account of the political backing provided by the assignment of Minister of State Ali Babacan as the Board Chairman, is currently chaired by the Minister of State Mehmet Şimşek, since the establishment of the 60th Government.*

*In addition to the works it has been carrying out in connection with the improvement of the investment environment, CCIIE also contributes to the organization of the Investment Advisory Council meetings, where the CEOs of 20 international companies and the chairmen of*

Başbakanın başkanlığında 2004 yılından bu yana yapılmakta olan, Dünya Bankası, IMF ve Avrupa Yatırım Bankası başkanlarının ve ilgili bakanların da katıldığı Yatırım Danışma Konseyi (YDK) toplantılarında Türkiye'nin, doğrudan yabancı sermaye yatırımları için çok daha güçlü bir cazibe merkezi olma potansiyelini hayata geçirmek amacıyla biraraya gelen dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen kurum ve kuruluşlarının temsilcileri 18 Haziran 2008 tarihinde beşinci kez bir araya geldiler ve yatırım ortamındaki gelişmeleri değerlendirdiler.

YOİKK Yönlendirme Komitesi kapsamında yapılan çalışmalarda yatırımcılar tarafından karşılaşılan en önemli sorunların süratli bir biçimde halledilmesi temel hedef olarak belirlenmiştir. Çalışmalarda genel olarak göze çarpan hususlar; izin süreçlerinin karmaşıklığı, bürokrasinin fazlalığı, YDK toplantılarında ve Kızılcahamam Konferansında belirlenen, şirket kuruluşu ve tasfiyesi, istihdam, sektörel izinler, yatırım yeri, vergi ve teşvikler, gümrükler ve dış ticaret, fikri ve sınai mülkiyet hakları, kurumsal yönetim ve yatırım promosyonu gibi ana başlıklarla ilgili sorunlar olarak özetlenebilir. Mevcut sorunların hızlı bir biçimde çözülmesini teminen 9 Nisan 2005 tarihinde kurulan YOİKK Yönlendirme Komitesi, düzenli olarak toplantılarına devam etmektedir. 2008 yılında da düzenli toplantılarını yapan YOİKK Yönlendirme Komitesi'ne YASED'i temsilen Genel Sekreter Mustafa Alper katılmaktadır.

## TEKNİK KOMİTE ÇALIŞMALARI

### **İstihdam**

Aylık toplantılarla bir araya gelen İstihdam Teknik Komitesi 2008 eylem planında yer alan konular üzerine kapsamlı çalışmalarını yürütmüştür. İstihdam Paketi (5763 sayılı) değerlendirmeleri, eğitim - istihdam ilişkisinin sağlanması, işgücü niteliklerinin iş piyasasının gereksinimlerine uygun haline getirilmesi, kayıtdışı istihdamın azaltılması gibi konularda yatırım ortamını iyileştirme perspektifinden çalışmalarını yürütmüştür.

### **Sektörel Lisanslar**

Komitenin 2008 yılı gündemi özellikle lisans maliyetlerinin azaltılmasına yönelik standart maliyet analizi çalışmaları, denetimlerin etkinleştirilmesi, gıda üretim izinleri ve kalkınma ajansları bünyesinde kurulacak yatırım destek ofislerinin kurulması için çıkarılacak yönetmelik konularında yoğunlaşmıştır.

*4 CCIIE-member organizations (TOBB, TÜSİAD, YASED and TIM) participate in as representatives of the private sector. Representatives of the leading establishments and organizations of the world come together at the Investment Advisory Council meetings held since 2004 under the chairmanship of the Turkish Prime Minister and with the participation of the Chairmen of the World Bank, IMF and European Investment Bank and the related Ministers of Turkey, with the objective to activate Turkey's potential for becoming a stronger point of attraction for FDI. The Investment Advisory Council has convened for the 4th time on June 18, 2008 and evaluated the recent developments in the investment environment.*

*It was resolved during the works carried out within the framework of the CCIIE Steering Committee that the fundamental target would be to solve the most important problems faced by investors. The outstanding issues focused on during the works can be summarized as; complexity of the permit processes, excessive red tape, and the problems associated with the principal issues which are all pointed out in the Investment Advisory Council (IAC) meeting and Kızılcahamam Conference, such as company establishment and liquidation procedures, employment, sectoral permits, investment location, taxes and incentives, customs and foreign trade, intellectual and industrial property rights, corporate governance, and investment promotion. The CCIIE Steering Committee, founded on 9 April 2005 with the objective to find solutions to these problems, holds regular meetings. Secretary General Mustafa Alper has participated as YASED's representative at the regular monthly meetings of the CCIIE Steering Committee throughout 2008.*

## TECHNICAL COMMITTEES' WORKS

### **Employment**

*The Employment Technical Committee, which comes together at monthly meetings, has carried out comprehensive works on the issues designated in its 2008 action plan. The Committee has worked - from the perspective of the improvement of the investment environment - on issues such as appraisal of the Employment Package (Law no: 5763), establishment of a education-employment relationship, development of the qualifications of the workforce in accordance with the requirements of the labor market and measures for lowering unregistered employment.*

### **Sectoral Licenses**

*The 2008 agenda of the Committee has concentrated mainly on standardized cost analysis works aimed at lowering the license costs, increasing the efficiency of audits, food production permits and the prospective regulation on the establishment of investment support offices that will be organized under development agencies.*

### **Vergi ve Teşvikler**

Yıl içerisinde yapılacak olan toplantılar için delege gösterilerek komite toplantılarına katılmış; YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu'nun yönlendirmeleri doğrultusunda eylem planlarında yer alan konulara görüş bildirilmiştir. Elektronik bilgi sistemlerinden, kayıtdışı ekonomiye kadar çeşitli konular bu çerçevede değerlendirilmiştir.

### **KOBİ**

Yıl içerisinde yapılan komite ve teknoloji ve hizmet sektörlerini geliştirme stratejileri gibi oluşturulan seçili alt çalışma grubu toplantılarına aktif katkı ve katılım sağlanmıştır. Komitenin 2009 yılı eylem planında yer almasında fayda görülen konular (KOBİ'ler ile uluslararası şirketler arasında işbirliklerin ve ortak projelerin geliştirilmesi, vb.) paylaşılmış ve yazılı olarak ayrıca bildirilmiştir.

### **Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları**

16 Eylül tarihinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmış ve eylem planında yer alan konular ile ilgili olarak YASED Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubunun ortak benimsediği görüş ve öneriler paylaşılmıştır. Grup Üyeleri için öncelik taşıyan Markalar Kanun Taslağı, Patent ve Faydalı Model Kanun Taslağı, ve Veri Münhasıriyeti gibi tartışmalı konulardaki görüşler belirtilmiştir.

### **Yatırım Promosyonu**

Aralık ayında gerçekleştirilen toplantısında Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın Orta Vadeli Stratejik Planı taslağını tartışmış ve daha sonra gelen eleştiriler doğrultusunda plan revize edilerek son şeklini almıştır.

### **Kurumsal Yönetim**

SPK başkanlığında toplanan alt komite toplantılarında katılım gösterilerek eylem planlarında yer alan aksiyonlar ve komitenin tartıştığı konularda görüş bildirilmiştir. Söz konusu komite yıl içerisinde borsa içi şirketlerde olduğu kadar borsadışı şirketler için de kurumsal yönetim ilkeleri çalışmalarında bulunmuş, borsadışı şirketler için kurumsal yönetim ilkeleri taslağının hazırlanma aşamasında YASED adına da görüş bildirilmiştir.

### **ArGe**

YASED'in önerisiyle gündeme gelen ArGe Teknik Komitesi, 2008 yılında çalışmalarına başlamıştır. YASED'in de etkin olarak takip ettiği Teknik Komite, Şubat 2008'de kabul edilen ArGe Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'un getirdiği yenilikler, uygulamada karşılaşılabilecek sorunlar, yayımlanan tebliğ ve yönetmelikler üzerine çalışmalarını yürütmektedir.

### **Taxes and Incentives**

*A delegate has been appointed for the Committee meetings to be held in 2008, and participation in these meetings was thus accomplished. YASED's views regarding the issues on the Committee's action plan have been submitted under the guidance of YASED's Taxes and Incentives Working Group. Various issues, extending from IT systems to unregistered economy have been evaluated in this framework.*

### **SMEs**

*During the year, YASED has participated and contributed actively in the Committee meetings and some particular meetings of the sub-working groups such as "Development Strategies for Technology and Service Sectors". Issues, which are considered to be constructive, if included in the "2009 Action Plan" of the Committee (such as development of coordination and joint projects SMEs and international corporations, etc.) have been shared with and also notified in writing to the Committee.*

### **Intellectual and Industrial Property Rights**

*YASED has participated in the meeting held on 16 September and has shared the views and proposals adopted by YASED's Intellectual and Industrial Property Rights Working Group with the Committee. YASED's views as to the Trademark Draft Law, Patent and Utility Draft Law, Data Exclusivity, which are the priorities of YASED's Group members have been put across.*

### **Investment Promotion**

*The Committee has debated the Medium-term Strategic Plan of the Investment Support and Promotion Agency in its meeting held in December, and the subject plan was has taken its final form after the revisions made in line with the comments made.*

### **Corporate Governance**

*YASED has participated in the sub-committee meetings chaired by the Capital Markets Board, and has expressed its views on the Committee's action-plan and the issues put to debate in the Committee. The Committee has worked on the corporate governance principles for companies not listed in the stock market as well as companies listed in the stock market. View on behalf of YASED has been put across during works carried out for drawing up the corporate governance principles for companies not listed in the stock market.*

### **R&D**

*The R&D Technical Committee established upon YASED's proposal, has started its works in 2008. The Technical Committee, actively monitored by YASED, is working on the new provisions introduced by the "Law on Support for R&D Activities" which was enacted in February 2008, the potential problems in implementation, and the proclaimed communiqués and regulations.*

## YATIRIM DANIŞMA KONSEYİ TOPLANTISI

Yatırım Danışma Konseyi, yatırımların önündeki engellerin azaltılması ve Türkiye'nin uluslararası alanda yatırım yeri olarak imajının güçlendirilmesi ve yatırım ortamının iyileştirilmesi alanında hükümet tarafından yapılan çalışmalara uluslararası bir bakış açısı kazandırılması amacıyla Türk Hükümeti ve Dünya Bankası işbirliğiyle ve dünyanın önde gelen çokuluslu şirket yöneticilerinin katılımıyla 2004 yılından bu yana yılda bir kez toplanmaktadır.

Beşinci Yatırım Danışma Konseyi Toplantısı, 18 Haziran 2008 tarihinde, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın başkanlığında; Devlet Bakanı Mehmet Şimşek, Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan, IMF ve Dünya Bankası Başkan Yardımcıları, 18 uluslararası şirketin CEO'ları ve Türk özel sektörünü temsilen TOBB, TÜSİAD, YASED, TİM Başkanlarının katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir.

2007 yılında yapılan toplantıdan bu yana sağlanan ve YASED'in de gerek YÖİKK mekanizması gerekse diğer temas ağları ile gerçekleşmesine katkıda bulunduğu başlıca gelişmeler arasında aşağıdaki yasal düzenlemeler yer almıştır.

- ArGe'nin yaygınlaştırılması ve Türkiye'nin ihracat ve bilgiye dayalı bir ekonomiye dönüşümünü sağlamaya yönelik yeni ArGe Kanunu
- Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
- Dünyadaki en iyi uygulamaların benimsenmesi ve sektördeki potansiyelin tam olarak hayata geçirilmesi yönünde önemli bir adım niteliğinde olan Sigortacılık Kanunu
- İş gücü piyasasının esnekliğinin ve Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin rekabet gücünün artırılmasının yolunu açan İstihdam Paketi

Beşinci YDK Toplantısının Sonuç Bildirgesi'nde güçlü makroekonomik politikaların ve yapısal reformların sürdürülmesinin yanı sıra vurgulanan hususlar arasında ise aşağıdaki konular yer bulmuştur.

- Yabancı dil becerisi ve teknik eğitim öncelikli olmak üzere özel sektörün ihtiyaçları ile uyumlu eğitim ve öğretimin geliştirilmesi,
- Girişimcilik, liderlik ve yönetim becerilerinin geliştirilmesi için sanayi-üniversite diyalogunun pekiştirilmesi,
- Enerji sektörü reformlarına hız kazandırılması,
- İş gücü piyasası reformlarına devam edilmesi,
- Kamu-özel sektör işbirliği projeleri için uygun bir sözleşme ve yasal altyapı ile birlikte özellikle ulaşım ve bilgi teknolojileri alanında altyapının geliştirilmesi,
- Uluslararası standartlarla uyumlu olarak fikri mülkiyet hakları mevzuatının uygulanmasının daha da güçlendirilmesi,
- Gümrük süreçlerinin iyileştirilmesi,

## INVESTMENT ADVISORY COUNCIL MEETING

The Investment Advisory Council (IAC) has been convening once every year since 2004, with the cooperation of Turkish Government and World Bank for the purpose of reducing barriers on foreign investments and strengthening the image of Turkey as an investment location in the international arena, and evaluating the persistent efforts of the Government aimed at acquiring an international perspective to the improvement of investment environment. The recommendations of the Council are announced to the public by a declaration of outcomes.

The 5th Investment Advisory Council, was held on 18 June 2008, under the Chairmanship of Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan, with the participation of the Minister of Finance Kemal Unakıtan, Minister of State Mehmet Şimşek, Minister of Industry and Trade Zafer Çağlayan, Deputy Managing Director of IMF and Vice President of World Bank, CEOs of 18 international corporations and Chairmen and Chairwoman of TOBB, TÜSİAD, YASED, TİM as the representatives of the Turkish private sector.

Among other developments, the following legislative reforms have been accomplished since the last IAC meeting held in 2007, to which YASED has contributed either through CCIIE or other contact networks:

- The new R&D Law, oriented to broaden R&D operations and transform Turkey into an export and knowledge-based economy,
- The Social Security and Universal Health Insurance Law,
- The Insurance Law, which represents a significant step towards adopting the best international practices and realizing the sector's potential in full,
- The Employment Package, which opens way for labor market flexibility and improves the competitiveness of the companies operating in Turkey.

Besides the advice for the continuation of strong macroeconomic policies and structural reforms, the other issues underlined in the Declaration of Outcomes of the 5th Investment Advisory Council were as follows:

- Improve education and training, particularly foreign language skills and technical education based on public-private cooperation, geared to private sector needs,
- Enhance dialogue between industry and universities to promote entrepreneurship, leadership and management skills,
- Accelerate energy sector reforms,
- Move forward with labor market reforms,
- Improve infrastructure, particularly transportation and information/ communication technology as well as appropriate contractual and legal framework for PPP,

- Şeffaflık, öngörülebilirlik ve etkinliği artırmak suretiyle kamu yönetimi uygulamalarının iyileştirilmesi,
- Kayıtdışılıkla mücadele konusunda yürütülen çalışmaların güçlendirilmesi,
- Kurumsal yönetimin ve muhasebe standartlarının geliştirilmesi bakımından yeni Ticaret Kanunu Tasarısının yasalaştırılması ve uygulanmasına başlanması.

Yönetim Kurulumuzun da öncelikleri ile pek çok noktada çakışan bu konularda gelişme kaydedilmesi için, YASED önümüzdeki dönemde de gerekli takip ve çalışmaları sürdürecektir.

- Further strengthen the implementation of legislation on intellectual property rights in accordance with international standards,
- Reduce barriers to further penetration of broadband internet and PC adoption
- Improve customs procedures,
- Improve public administration practices by enhancing transparency, predictability and efficiency,
- Strengthen measures to reduce informality,
- Enact and implement the new commercial code to improve corporate governance and accounting standards.

YASED will follow up these issues, most of which overlap with the priorities of our Board of Directors and carry out the necessary works for achieving progress on these areas in the coming term as well.

## DÜZENLİ FAALİYETLER

### Geleneksel Ankara Protokol Resepsiyonu

Geleneksel Ankara Protokol Resepsiyonu, 19 Kasım Çarşamba akşamı Ankara Palas'ta Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın onur konuğu olarak katıldığı bir organizasyonla gerçekleştirilmiştir. Resepsiyona YASED üyeleri ve Yönetim Kurulu'nun yanı sıra Bakanlar, mevcut ve geçmiş dönem milletvekilleri, çok sayıda üst düzey bürokrat, iş dünyası kuruluşlarının temsilcileri, oda başkanları, çok sayıda ülkenin büyükelçileri ve uluslararası kuruluşların yetkililerinin de aralarında bulunduğu 400'e yakın davetli katılmıştır.

YASED Başkanı Tahir Uysal ve Sayın Başbakan'ın davetlilere hitapları sonrasında YASED üyeleri, Başbakan ve Resepsiyon'a katılan Devlet Bakanı Hayati Yazıcı, Devlet Bakanı Nazım Erken, Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen, Devlet Bakanı Mehmet Şimşek, Dışişleri Bakanı Ali Babacan ve Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ile biraraya gelme fırsatı bulmuşlardır. Sayın Başbakan özellikle küresel kriz konusunda değerlendirmelerde bulunmuştur.

### Üye Toplantıları

YASED'in geçtiğimiz dönemde yürüttüğü çalışmaları aktarmak, üyelerimiz ile yapılması planlanan çalışmalara ilişkin görüş alışverişinde bulunmak ve YASED'in öncelikli gündemini oluşturmak amacıyla düzenlenen üye toplantıları 2008 yılında da iki kez olmak üzere gerçekleştirildi. 2008 yılının ilk Üye Toplantısı 28 Mayıs 2008 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Alpaslan Korkmaz'ın katılımıyla yapıldı. Toplantı öncesinde YASED Yönetim Kurulu Alpaslan Korkmaz ile yatırımcı sorunlarının masaya yatırıldığı özel bir toplantıda bir araya geldi.

## REGULAR ACTIVITIES

### Traditional Ankara Protocol Reception

The Traditional Ankara Protocol Reception was held on the evening of Wednesday, November 19th at Ankara Palas with Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan as the Guest of Honor. In addition to the members and the Board Members of YASED, the Reception also welcomed more than 400 guests, including several Cabinet Ministers, current and ex-MPs, many top level bureaucrats, representatives of business organizations, chairmen of chambers, a number of ambassadors and representatives of some international organizations.

Following the addresses made by YASED Chairman Tahir Uysal and Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan, YASED members had the opportunity to meet the Prime Minister and Minister of State Hayati Yazıcı, Minister of State Nazım Erken, Minister of State Kürşad Tüzmen, Minister of State Mehmet Şimşek, Minister of Foreign Affairs Ali Babacan and Minister of Finance Kemal Unakıtan, who also participated in the Reception. The Prime Minister in the meantime made remarks particularly on the global crisis.

### Member Meetings

The Member Meetings, habitually organized with the objective to update members about the activities carried out during the preceding term and to exchange views with the members on the planned work, and thus to develop YASED's priority agenda, were held twice in 2008. The first Member Meeting of the year was held on 28 May 2008 with the participation of President of the Investment Support and Promotion Agency, Alpaslan Korkmaz. Before the Member Meeting, YASED Board came together with Alpaslan Korkmaz at a special meeting, where investors' problems were laid on the table.

2008 yılının ikinci üye toplantısı ise 21 Ekim 2008 tarihinde yapıldı. Toplantıda Başkan Tahir Uysal YASED'in 2008 yılında gerçekleştirdiği faaliyetleri üyelerle paylaştı ve üyelerin beklenti ve görüşlerini alarak sorularını yanıtladı. Yeni üyelerin de tanıtıldığı toplantı öğle yemeği ile devam etti.

### **Gala Yemeği**

Derneğimiz kuruluşunun 28. yılını, 27 Kasım Perşembe akşamı İstanbul Sait Halim Paşa Yalısı'nda, iş dünyasından, kamu kuruluşlarından, sivil toplum kurumlarından ve yabancı misyon temsilciliklerinden çok sayıda seçkin konunun katıldığı ve Demet Tuncer'in sahne aldığı özel bir gece ile kutladı.

Çok sayıda Bakan'ın kutlama telgrafı gönderdiği gecede, hoş geldiniz konuşması yapan Başkan Tahir Uysal, Derneğin 14 kurucusuna teşekkür etti. Uysal ayrıca YASED Eğitim ve İstihdam Çalışma Grubu'nun GAP Bölgesi Staj Projesi'ni açıkladı. Türkiye'nin küresel rekabet gücünün artırılabilmesi için genç kuşakların uluslararası standartlarda tecrübe edinmelerinin önemini vurgulayan Uysal, YASED üyesi firmaların katkıları ile GAP Bölgesi'ndeki üniversitelerde eğitim gören 100'den fazla öğrencinin yaz dönemi stajı yapma imkanı bulacağını aktardı.

### **Uluslararası Danışma Kurulu**

Türkiye'ye en fazla yatırım yapan ülkelerin (ABD, Kanada, İsviçre, Almanya, İtalya, Japonya, Hollanda, İngiltere, Fransa ve Yunanistan) Büyükelçileri, Dünya Bankası, IMF, IFC, Birleşmiş Milletler Türkiye temsilcileri, AB Komisyonu Büyükelçisi ve YASED Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla yılda iki kere toplanan YASED Uluslararası Danışma Kurulu (UDK), 2008 yılında çalışmalarına devam etti. Türkiye'ye daha fazla yabancı yatırım çekilmesi, mevcut yatırımcıların sorunlarının görüşülmesi ve ortak çözüm önerilerinin geliştirilmesi için çalışmalar yürüten Uluslararası Danışma Kurulu'nda Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyeliği hususunda destek talep edilirken, Türkiye'de tam üyeliğe geçiş, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve YASED'in 2008 yılında takip ettiği çeşitli projeler ele alındı; bu konularda karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu.

2008 yılında ilk toplantısını 21 Mayıs 2008 tarihinde gerçekleştiren Kurul'da Hazine Müsteşar Yardımcısı Cavit Dağdaş'ın Türkiye'deki doğrudan yatırımlar üzerine gerçekleştirdiği sunumdan sonra katılımcılar karşılıklı görüş alışverişinde bulundular. 19 Kasım tarihindeki ikinci toplantıda, Avrupa Birliği Genel Sekreteri Büyükelçi Oğuz Demiralp'in katılımıyla Türkiye'nin AB üyeliği üzerine görüşlerini paylaştığı interaktif bir toplantı gerçekleştirildi. UDK üyeleri, toplantının akşamında YASED'in düzenlediği Geleneksel Ankara Resepsiyonu'na da katılım gösterdiler.

*The second Member Meeting of 2008 was held on 21 October. Chairman Tahir Uysal shared the information on the activities carried out by YASED in 2008 with the members, received members' expectations and views, and answered their questions. The new members were introduced to the participants and the meeting was followed by a luncheon.*

### **Gala Dinner**

*Our Association celebrated its 28th Founding Anniversary on Thursday, November 27th at Sait Halim Paşa Mansion in Istanbul. Demet Tuncer took stage on this special night, where YASED received celebration messages from many Cabinet Ministers and hosted the distinguished representatives of the business world, public institutions, NGOs and foreign missions.*

*In his welcome address, Chairman Tahir Uysal expressed his thanks to the 14 founders of the Association and disclosed the Internship Project of YASED's Employment and Education Working Group. Uysal underlined the significance of experience-gaining of young generations on par with international standards for sharpening the country's global competitive edge and explained that the subject project gave summer practice opportunity to more than 100 university students from Southeastern Turkey, thanks to the contributions of YASED member companies.*

### **International Advisory Board**

*YASED International Advisory Board, which convenes twice a year with the participation of the ambassadors of 10 leading investor countries in Turkey (i.e. USA, Canada, Switzerland, Germany, Italy, Japan, Netherlands, Britain, France and Greece), the representatives in Turkey of the World Bank, IMF, IFC and the United Nations, the Ambassador of the EU Commission, and Board Members of YASED, continued its works in 2008 as well. IAB, which carries out works oriented at attracting further FDI to Turkey, discusses the problems of existing investors and develops joint solution proposals, was asked for support to Turkey's full EU membership. The Board, in this context conferred Turkey's full membership process, improvement of the investment environment and various projects carried out by YASED in 2008, and views were exchanged on these issues.*

*The Board held its first meeting of 2008 on 21 May 21st. The Deputy Undersecretary of Treasury Cavit Dağdaş made a presentation to the Board on "FDI in Turkey" and the participants exchanged views following the presentation. Secretary General for EU Affairs Ambassador Oğuz Demiralp participated in the second meeting held as an interactive one on November 19th, and shared his views on Turkey's EU Membership with IAB. On the evening of the subject meeting, IAB members also participated in the Traditional Ankara Protocol Reception organized by YASED.*

## YASED Barometre Anketi

YASED'in üyeleri arasında iş ortamı ve ekonomik göstergelere ilişkin olarak nabız ölçmeye yönelik gerçekleştirdiği Barometre anket çalışması 2008 yılında da devam etti. YASED üyeleri arasında yılda iki kez yapılan anket doğrultusunda, yatırımcıların ekonomiye bakışlarını ve beklentilerini değerlendiren söz konusu çalışmalar, düzenlenen bir basın toplantıları ile kamuoyuna duyuruldu.

18 Mart 2008 tarihindeki 2008 yılının ilk Barometre anketine katılan üyelerimizin yüzde 53'ü yeni yatırım planladığını belirtirken, yüzde 70'i Türkiye'de ekonomik büyümenin aynı kalacağını, yüzde 61'i önümüzdeki 6 ayda çalışan sayısının azalacağını, yüzde 70'i de cari açığın artacağını öngördüler.

16 Eylül 2008 tarihinde ikinci kez yapılan ankette ise üyelerimizin yüzde 55'i gelecek altı ayda ekonomik istikrarın daha kötüye gideceğini, yüzde 62'si siyasi istikrarın da kötüye gideceğini ve yüzde 61'i de yeni yatırım planladığını belirtti. İstanbul'un finans merkezi olması ile ilgili soruya ankete katılan üyelerimizin yüzde 58'i Türkiye'nin mevcut yasal altyapı ile küresel bir finans merkezi olmaya aday olmadığı yönünde cevap vermiştir. IMF ve AB çapaları ile ilgili sorular ise üyelerimizin yüzde 78'inin bu çapaların vazgeçilmez olduğunu düşündüğünü göstermiştir.

## Akademik İnceleme Yarışması

YASED'in üniversite öğrencilerinin ekonomik ve sosyal araştırma yapmalarını teşvik etmek amacıyla organize ettiği ve bu yıl dokuzuncusu düzenlenen bilimsel inceleme yarışması, "Türkiye'de ArGe Faaliyetlerini Gelişmesinde Uluslararası Yatırımların Rolü" başlığında gerçekleştirildi. Her yıl düzenlenen ve üniversite öğrencilerini yeni araştırmalar yapmaya yöneltmek amacıyla organize edilen yarışmanın bu yılki başlığı, YASED'in son dönem çalışmalarında Türkiye ekonomisi için öncelikli gündem maddelerinden biri olarak belirlediği ArGe konusunda, gençlerin de görüşlerinin bir araya getirilmesine olanak sağladı. Türkiye'nin dört bir yanındaki üniversitelerden ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin makaleleriyle katıldığı yarışmada, 12 kişilik jürinin yaptığı titiz değerlendirme sonucunda Dumlupınar Üniversitesi öğrencileri Hüseyin Önder ve Özer Özçelik'in makalesi birincilik ödülüne değer görüldü. 21 Ekim 2008, Salı günü İstanbul'da gerçekleşen ödül töreni ve kokteyl ile, YASED Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Uysal, Genel Sekreter Mustafa Alper, Derneğin diğer Yönetim Kurulu Üyeleri, YASED Üyeleri, Jüri Üyeleri, ödül kazanan öğrenciler ve basın mensupları katıldı. Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'nden Hüseyin Önder ve Özer

## YASED Barometer Survey

YASED continued its Barometer surveys, aimed at feeling the pulse of its members in connection with the business atmosphere and economic indicators in 2008 as well. The works that evaluate investors' perception of the economy and their expectations in line with the survey made among YASED members twice a year were subsequently shared with the public through press meetings.

In the first survey of 2008, the results of which were disclosed on March 18th, 53% of our members, who participated in the survey, indicated that they were planning new investments, 70% anticipated that economic growth will remain unchanged in Turkey, 61% predicted that number of employees would decrease within the next 6 months, and 70% considered that the current deficit would increase.

In the second survey of the year, which was publicized on 16 September 2008, 55% of our members predicted that the economic stability would get worse, 62% predicted that the political stability would get worse too, and 61% indicated that they were planning new investments. In response to the question asking the opinion of the members about Istanbul's potential for becoming a finance center; 58% of the members who participated in the survey indicated that Istanbul cannot become a global finance center with Turkey's current legal infrastructure. As to the question about IMF and EU anchors, 78% of our members indicated that they considered these anchors indispensable.

## Academic Research Competition

Academic Research Competition organized by YASED, this year for the 9th time, with the objective of encouraging university students to head for economic and social researches, was titled; "The Role of International Investments in the Development of R&D Activities in Turkey". The subject of this year's competition, which is organized every year and aims to hearten university students to engage in new researches, facilitated to collect together the views of the young on the R&D issue, which was designated in recent terms by YASED as one of the priority agenda items for Turkey's economy. Whereas numerous associate, under-graduate, graduate and doctorate students from universities all around Turkey contested with their papers in the competition, the academic paper written by Hüseyin Önder and Özer Özçelik, two graduate students from Dumlupınar University, was deemed worthy of the first award by the 12-member jury, after a diligent analysis.

YASED Chairman Tahir Uysal, Secretary General Mustafa Alper, other Board Members and YASED members, the members of the Jury, the award-winning students and

Özçelik'in birlikte hazırladıkları çalışmaları, jürinin yaptığı değerlendirme neticesinde, ArGe faaliyetlerinin gelişiminde uluslararası yatırımların rolünü en başarılı şekilde anlatan makale olarak belirlendi ve birincilik ödülünü aldı. İzmir Ekonomi Üniversitesi'nden Onur Adıyaman'ın ikincilik ödülünü, Ege ve İzmir Ekonomi Üniversitelerinden Burcu Türkcan, Esra Uysal ve Canan Çobanoğlu'nun üçüncülük ödülünü aldığı törende, kazananlara para ödülü ve plaketleri verildi.

### **UNCTAD 2008 Dünya Yatırım Raporu Tanıtımı**

YASED, her yıl olduğu gibi 2008 yılında da Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü UNCTAD tarafından yayınlanan 2008 Dünya Yatırım Raporu'nu 24 Eylül'de, dünya ile eşzamanlı olarak kamuoyuna duyurdu.

Tüm dünyada eşzamanlı olarak açıklanan rapora göre dünya genelinde Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) girişleri 2007 yılında 1,8 trilyon dolara çıkarak, tarihindeki en yüksek seviyesine ulaştı. Bu hem bir önceki yıla göre % 30 artış, hem de 2006'da ulaşılan 1,4 trilyon doların da üzerinde ulaşılan en yüksek seviye anlamına geliyor.

2007 yılında dünya genelinde en fazla uluslararası doğrudan yatırım çeken ülkeler ABD, İngiltere, Fransa, Kanada, Hollanda ve Çin olurken, Türkiye 22 milyar dolarla, 23. sırada yer aldı. 2006 yılında, bu kategoride 17. sırada olan Türkiye, gelişmekte olan ülkeler arasında da 5. sıradan 9. sıraya geriledi.

Uluslararası doğrudan yatırım stoğu açısından değerlendirildiğinde ise, UNCTAD'ın verilerine göre, 2007 yılı itibariyle global uluslararası doğrudan yatırım stoğu 15,2 trilyon dolara ulaşırken, Türkiye 146 milyar dolarlık stoğu ile 21. sırada yer aldı. Türkiye 2006 yılında stok itibari ile 25. sırada yer almıştı.

UNCTAD'ın Dünya Yatırım Raporu'nun yanı sıra yayınladığı World Investment Prospects çalışması da 2008-2010 dönemine dönük beklentileri ortaya koyuyor. Çok uluslu şirketlerin 2008-2010 dönemine ilişkin yatırım eğilimlerini içeren ankete göre, Türkiye yatırımcıların "en cazip 15 ülke" sıralamasına girmeyi başardı.

*press members participated in the award ceremony and the cocktail reception organized on Tuesday, October 21st in Istanbul. The paper prepared jointly by Hüseyin Önder and Özer Özçelik, from Kütahya Dumlupınar University was found to be the best study describing the role of international investments in the development of R&D activities in Turkey, and received the first award. Onur Adıyaman from Izmir University of Economics received the 2nd award, and Burcu Türkcan, Esra Uysal and Canan Çobanoğlu team from Ege University and Izmir University of Economics received the 3rd award. The young winners were presented their prize money and plaques.*

### **Launching of UNCTAD World Investment Report 2008**

*As in previous years, World Investment Report 2008, published by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) was launched in Turkey by YASED, by a press conference held on 24 September 2008.*

*According to the report, disclosed at the same time all over the world, FDI inflows has amounted to USD 1.8 trillion in 2007. This figure demonstrates a 30% increase on the previous year, and exceeds the USD 1.4 trillion level, which was reached in 2006, as an all record high.*

*Whereas USA, United Kingdom, France, Canada, Netherlands and China are distinguished as countries which attract highest FDI inflows in 2007, Turkey ranks 23rd on this list. Having ranked 17th place in this category in 2006, Turkey has dropped from 5th to 9th place also among developing countries.*

*The stock of FDI worldwide meanwhile, has reached USD 15.2 trillion in 2007, according to the report. Turkey ranks in 21st place in this list with an FDI stock amounting to USD 146 billion. In 2006 Turkey was in the 25th row in this category.*

*The World Investment Prospects Survey published again by UNCTAD alongside the World Investment Report demonstrates the FDI prospects for the upcoming 2008-2010 period. According to the survey that evaluates the investment trends of Transnational Corporations for the 2008-2010 period, Turkey has accomplished to enter the "Top 15 most preferred destination countries" list.*

## SEMINER, PANEL, ROADSHOW

### YASED - PwC İşbirliği ile Türk Ticaret Kanunu Tasarısı Semineri

YASED ve PricewaterhouseCoopers (PwC) işbirliğinde 3 Nisan 2008 tarihinde İstanbul'da ticaret şirketleri açısından Türk Ticaret Kanunu'nda yapılacak değişikliklerin değerlendirildiği bir seminer düzenlenmiştir.

YASED üyelerinin katılım gösterdiği toplantıda YASED Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Uysal bir açılış konuşması yapmış, ardından PwC ortaklarından Faruk Sabuncu değerlendirmelerde bulunmuştur.

Seminerde, yasalaşması beklenen taslakta yer alan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin hükümler, yönetim kurulunun devredilemez görev ve yetkilerine ilişkin yenilikler ve finansal raporlama ve denetim alanında ortaya çıkan yeni başlıklar PwC uzmanlarınca aktarılmış ve yeni düzenlemenin getireceği değişiklikler tartışılmıştır.

### YASED - Güner Hukuk Bürosu İşbirliği ile Kamu-Özel Sektör İşbirliği (PPP) Modeli Semineri

16 Ekim 2008 tarihinde YASED ve Güner Hukuk Bürosu işbirliği ile Kamu-Özel Sektör İşbirliği Modeli konulu bir seminer gerçekleştirildi. YASED Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Uysal'ın açılış konuşmasını yaptığı semineri, 80'in üzerinde katılımcı izledi.

Seminerde International PPP Platform Türkiye Başkanı Ahmet Keşli modelin uluslararası uygulamaları, Türkiye'de mevcut durum, taslak kanun tasarısı ve derneğin bu tasarı üzerindeki çalışmaları ve önerileri hakkında bilgi verirken; Garanti Bankası Proje ve Satınalma Finansmanı Birimi Müdürü Mustafa Tiftikçioğlu dahil oldukları projelerdeki deneyimleri doğrultusunda modelin yasal çerçevesinin oluşturulması ve uygulanmasında proje finansörlerinin doğrudan anlaşma yapmasının mümkün olmasının, step-in (projeye finansman sağlayacak finans kuruluşlarının hisseleri devralma) hakları öngörülmesinin önemini vurguladı.

John Laing Investments temsilcisi Peter Ward İngiltere'de bu model ile yaptıkları projeler ve İngiltere deneyimi hakkında bilgi verirken; Güner Hukuk Bürosu ortağı Ece Güner ve Denton Wilde Sapte ortağı Dominic Spacie de DPT'nin kanun tasarısı üzerine görüşlerini paylaştılar.

## SEMINARS, PANELS AND ROADSHOWS

### YASED - PwC Joint Seminar on the New Turkish Commercial Draft Code

YASED and PricewaterhouseCoopers (PWC) have jointly organized a seminar on 3 April 2008 in Istanbul, with the objective to evaluate the changes and the improvements to be made in the Turkish Commercial Code concerning commercial companies.

The meeting attended by YASED members, was opened with an address by YASED Chairman Tahir Uysal, which was subsequently followed by introductory evaluations made on the issue by PwC Partner Faruk Sabuncu.

PwC experts then have conveyed the new provisions in the draft law concerning corporate management principles, the non-negotiable duties and responsibilities of the Board of Directors, and new section headings on financial reporting and auditing, and the changes to be introduced with the pending legislation were discussed.

### YASED - Güner Law Office Joint Seminar on Public-Private Partnership (PPP) Model

YASED and Güner Law Office jointly organized a seminar on "Public and Private Sector Partnership Model" on 16 October 2008. The opening address of the seminar, attended by more than 80 participants, was given by YASED Chairman Tahir Uysal.

President of International PPP Platform Turkey, Ahmet Keşli briefed at the seminar on the practices in the international arena, the current status in Turkey, the associated draft law, and the Platform's works and suggestions on the subject draft law. Project and Procurement Financing Unit Manager of Garanti Bank, Mustafa Tiftikçioğlu then underlined - according to the experiences acquired in projects they have participated - the significance of direct dealing option of project financiers and the step-in rights to be defined (transfer of the shares to financial institutions which will finance the project) in the configuration of the legal framework and execution of the model.

Peter Ward, representing John Laing Investments, briefed on the projects they have implemented in the UK using this model, and the talked about the UK experience. Finally, Güner Law Office partner Ece Güner, and Denton Wilde Sapte partner Dominic Spacie together shared their views on the draft law prepared by the State Planning Organization.

## Roadshow

8 Nisan 2008 tarihinde Ege Bölgesi Sanayi Odası işbirliği ile İzmir'de "Yabancı Sermaye ve İşbirliği İmkanları" başlıklı bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Taşkın'ın açılış konuşması ve YASED Genel Sekreteri Mustafa Alper'in "Türkiye'deki Yabancı Yatırımlar, Ekonomiye Katkıları ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Çalışmaları" konulu sunumunun ardından YASED Yönetim Kurulu Eski Üyesi ve Festo San. ve Tic. A.Ş. Genel Müdürü Otto Bauer ve Hukuk Danışmanı Lale Bauer "Yabancı Yatırımlar, İşbirliği İmkanları ve KOBİ'lere Katkıları" konulu bir sunum yaptılar. Toplantıda ayrıca Tiryakiler Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Tiryaki "Yabancı Ortaklıklara Yerel Bir Bakış" başlıklı sunumu ile deneyimlerini paylaştı.

29 Nisan 2008 tarihinde ise Balıkesir Sanayi Odası işbirliği ile Balıkesir'de "Yabancı Sermaye ve İşbirliği İmkanları" başlıklı bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda Balıkesir Sanayi Odası ve DEİK İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı'nın açılış konuşması ve YASED Genel Sekreteri Mustafa Alper'in "Türkiye'deki Yabancı Yatırımlar, Ekonomiye Katkıları ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Çalışmaları" konulu sunumunun ardından YASED Yönetim Kurulu Eski Üyesi ve Festo San. ve Tic. A.Ş. Genel Müdürü Otto Bauer ve Hukuk Danışmanı Lale Bauer "Yabancı Yatırımlar, İşbirliği İmkanları ve KOBİ'lere Katkıları" konulu bir sunum yaptılar. Toplantıda ayrıca Milano Ağaç Kaplama San. ve Tic. A.Ş.'den Barış Sağlam "Yabancı Ortaklıklara Yerel Bir Bakış" başlıklı sunumu ile deneyimlerini paylaştı.

## DİĞER FAALİYETLER

### Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan'ın Konuk Olduğu Öğle Yemeği

YASED tarafından 13 Şubat 2008 tarihinde İstanbul'da düzenlenen ve Türkiye'nin sanayi stratejisi, yeni sanayi politikaları ve yatırım eğilimlerinin tartışıldığı yemekli toplantıya, YASED üyelerinin yanı sıra yabancı elçiliklerin temsilcileri, sivil toplum örgütleri yöneticileri, bürokratlar ve çok sayıda işadınının da aralarında bulunduğu 200'e yakın kişi katıldı.

YASED Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Uysal'ın "Kayıtdışı ekonomi konusunda hükümetin aldığı önlemleri görüyor ve destekliyoruz. Ancak atılan bu olumlu adımları takip edecek uygulamalar konusunda beklentilerimiz var." mesajını verdiği açılış konuşmasının ardından, onur konuğu olarak toplantıya katılan Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan "Türkiye'nin Sanayi Stratejisi ve Yeni Dönem Sanayi Politikaları" konulu bir konuşma yaptı.

## Roadshows

A meeting was held on 8 April 2008 in İzmir, in cooperation with the Aegean Region Chamber of Industry, titled "FDI and Cooperation Possibilities". After the opening address made by the Chairman of the Aegean Region Chamber of Industry, Tamer Taşkın, and a presentation by YASED Secretary General Mustafa Alper titled, "FDI in Turkey - Contributions to the Turkish Economy and Efforts for the Improvement of the Investment Environment", Otto Bauer, Former YASED Board Member and General Manager of Festo San. ve Tic. A.Ş. and Lale Bauer, the Legal Advisor of the company made a presentation titled, "FDI - Cooperation Possibilities and Contributions to SMEs". Subsequently, Chairman of Tiryaki Group of Companies, Mehmet Tiryaki shared his experiences by a presentation titled, "A Local Look at Foreign Partnerships".

A second meeting, again titled titled, "FDI and Cooperation Possibilities" was held in Balıkesir, in cooperation with Balıkesir Chamber of Industry on 29 April 2008. Following the opening speech made by Rona Yırcalı, Chairman of Balıkesir Chamber of Industry and Chairman of DEİK's (Foreign Economic Relations) Executive Board, and a presentation given by YASED Secretary General Mustafa Alper titled, "FDI in Turkey - Contributions to the Turkish Economy and Efforts for the Improvement of the Investment Environment", Otto Bauer, Former YASED Board Member and General Manager of Festo San. ve Tic. A.Ş. and Lale Bauer, the Legal Advisor of the company made a presentation titled, "FDI - Cooperation Possibilities and Contributions to SMEs". This presentation was followed by another one titled "A Local Look at Foreign Partnerships" by Barış Sağlam from Milano Ağaç Kaplama San. ve Tic. A.Ş., who thus shared his experiences on the subject.

## OTHER ACTIVITIES

### Luncheon Hosting The Minister of Industry and Trade Zafer Çağlayan

Nearly 200 attendants, including YASED members, foreign mission representatives, the executives of various NGOs, bureaucrats and a good number of businessmen participated in the luncheon organized by YASED on 13 February 2008 in Istanbul.

In his opening speech YASED Chairman Tahir Uysal said, "We are aware of, and support the measures taken by the Government against unregistered economy. Yet we still have expectations in connection with the implementations that have to follow these constructive steps." Following this address, the Minister of Industry and Trade, Zafer Çağlayan, who participated in the luncheon as the Guest of Honor made a speech on "Turkey's Industrial Strategy and the New Term Industrial Policies".

Çağlayan konuşmasında, 2023 hedeflerinden yeni sanayi politikasına, sanayi envanteri çalışmasından teşvik alanında planlanan çalışmalara kadar pek çok konuda YASED üyelerine bilgiler verdi. İstihdam alanındaki sorunların da altını çizen Çağlayan, konuşmasını AB tam üyelik hedefini vurgulayarak bitirdi ve üyelerin sorularını yanıtladı.

### **YASED Yönetim Kurulu'nun Devlet Bakanı Nazım Ekren ile Toplantıları**

Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik olarak üyelerimizin görüşlerinin dile getirilmesine ilişkin YASED'in proaktif çalışmalarının bir parçası olarak, hükümet yetkilileri ile görüşmeler büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda, Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Sayın Nazım Ekren ve heyeti ile YASED Yönetim Kurulu 28 Haziran 2008 ve 28 Ekim 2008 tarihlerinde iki toplantı yapmışlardır.

Sayın Nazım Ekren'in yanı sıra toplantılara, koordinasyonunda bulunan kuruluşlardan BDDK, İMKB, SPK başkanları ile DPT Müsteşarı ile Maliye Müsteşarı ve Başbakanlık müşavirleri de katılmışlardır.

Yakın dönem global gelişmelerin yanısıra, Türkiye ekonomisine ilişkin son veriler, kayıtdışı ekonomi, şeffaflık ve öngörülebilirlik, vergi ve teşvikler, fikri sınai mülkiyet hakları, enerji ve özelleştirmeler, ArGe, istihdam ve eğitim, kamu özel sektör işbirliği, uluslararası yatırımcıların Türkiye'de gayrimenkul edinimi gibi konular bu uzun soluklu ve verimli toplantılarda değerlendirilmiştir.

Faydalı tartışmalarının yanısıra, bu temasların bütün taraflar için kayda değer olduğu kanısı oluşmuş ve söz konusu toplantıların periyodik olarak yapılmasına karar verilmiştir.

### **Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile Strateji Toplantıları**

28 Mayıs 2008 tarihinde YASED Yönetim Kurulu ve Türkiye Yatırım Destek Ajansı Başkanı Alpaslan Korkmaz ve ekibinin katılımı ile düzenlenen toplantının düzenli strateji toplantıları halini alması kararlaştırıldı. İlk toplantısında vergi uygulamaları, fikri mülkiyet hakları ve şeffaflık ve öngörülebilirlik konularının tartışıldığı strateji toplantılarının önümüzdeki dönemde de sürdürülmesi planlanmaktadır.

*In his speech Minister Çağlayan informed YASED members on many issues, ranging from the 2023 goals of the Government, to the new industrial policy, to works on the industrial inventory, and to works under plan on incentives. Çağlayan also underlined the problems concerning employment and closed his speech with a stress on the Government's full EU membership objective before switching to a Q&A session with YASED members.*

### **Meetings of YASED Board with Minister of State Nazım Ekren**

*Contacts with government authorities which constitute a part of YASED's proactive efforts for voicing our members' views concerning the improvement of the investment environment carry great significance. In this framework, YASED Board has made two separate meetings with Deputy Prime Minister and Minister of State Nazım Ekren; on 28 June and 28 October 2008.*

*Chairmen of the Banking Regulation and Supervision Agency, Istanbul Stock Exchange, Capital Markets Board, who represent the institutions coordinated by Minister Ekren, and the Undersecretary of the State Planning Organization and advisors at the Office of the Prime Minister and Undersecretary of Ministry of Finance have also participated in these meetings.*

*Issues such as the recent global developments, Turkey's latest economic indicators, unregistered economy, transparency and predictability, taxes and incentives, intellectual and industrial property rights, energy and privatizations, R&D, employment and education, public-private sector partnership model, real estate acquisition by international investors in Turkey were evaluated in these lengthy and efficient meetings.*

*It was judged in the meantime that these constructive debates were significant for all parties and it was therefore decided to hold these meetings periodically.*

### **Strategy Meetings with Investment Support and Promotion Agency**

*Following the meeting held on 28 May 2008 by YASED Board and the Chairman of Investment Support and Promotion Agency Alpaslan Korkmaz and his team, it was mutually decided that this meeting should be reorganized as a regular chain of strategy meetings. It is now under plan to continue, in the coming term to hold strategy meetings, in the first of which tax implementations, intellectual property rights, transparency and predictability were deliberated.*

## **YASED - Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Greenfield Çalışma Toplantısı**

8 Ocak 2008 tarihinde YASED ve Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı işbirliği ile Türkiye'ye uluslararası doğrudan yatırım girişlerinde greenfield olarak tabir edilen yeni yatırımların artırılması için atılması gereken adımlar konusunda kamu ve özel sektörden 20 değerli katılımcının katkıları ile moderatör eşliğinde bir beyin fırtınası toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda Türkiye'nin mevcut yabancı yatırımları çeken güçlü yanları ile zayıf yanları Türkiye'deki uluslararası şirketlerin yöneticilerinin gözünden ortaya konarken, yeni yatırımların çekilebilmesi için öneriler de hem özel sektör hem de bürokratlar tarafından tartışıldı.

## **ABD Başkanlık Seçimleri Konulu Toplantı**

YASED-Citibank işbirliği ile 24 Ekim 2008 tarihinde düzenlenen kahvaltılı toplantıda, Citi Global Hükümet İşleri biriminin Başkan Vekili Nicholas E. Calio, ABD seçim sürecinde iki başkan adayının politika değişikliği göstergeleri konusunda bilgi vermek üzere YASED Yönetim Kurulu ile bir araya geldi.

## **YASED YAYINLARI**

### **Fikri Mülkiyet Hakları Raporu**

YASED Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu'nun katkılarıyla, İstanbul Ekonomi Danışmanlık tarafından "Türkiye'de Fikri Mülkiyet Haklarının Korunması: Uluslararası Doğrudan Yatırımlara Etkiler" başlıklı rapor hazırlanmıştır. Rapor, dünyada fikri mülkiyet haklarının korunması ile uluslararası yatırımlar arasındaki çok boyutlu ilişki, karşılaştırmalı örnekler ile fikri mülkiyet hakları ihlallerinin ekonomik etkileri ve olası yatırım kayıpları, ve kamu maliyesi üzerinde yarattığı ek yük ortaya konulmaktadır. Sonucunda ise, fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması konusunda gerekli düzenlemelerin yapılması durumunda kazanımlarımız belirtilmekte ve bu yönde somut öneriler getirilmektedir.

Söz konusu rapor, 19 Kasım 2008 tarihinde gerçekleşen Geleneksel Protokol Resepsiyonunda onur konuğu olarak katılan Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'a takdim edilmiş ve ertesi gün yapılan basın toplantısı ve Aralık 2008 tarihli Insight YASED dergisindeki köşesiyle geniş kitlelere duyurulmuştur. Rapor, gerek Ankara'da gerekse ilgili sektör birliklerinde ilgi uyandırmış, olumlu geri dönüşler almıştır.

## **Greenfield Investment Working Meeting of YASED and the Investment Support and Promotion Agency**

*A brainstorming meeting with the participation of 20 valuable participants to be chaired by a moderator was organized jointly by YASED and the Investment Support and Promotion Agency on 8 January 2008 on the steps to be taken to increase greenfield FDI inflows to Turkey.*

*Strengths and weaknesses of Turkey, which have attracted the existing foreign investments in Turkey, were put forth from the eyes of the executives of international companies already in operation in Turkey and suggestions for attracting greenfield investment were discussed by private sector representatives and bureaucrats.*

## **Meeting on U.S. Presidential Elections**

*Citigroup's Executive Vice-President for Global Government Affairs, Nicholas E. Calio met with YASED Board at a breakfast meeting organized in cooperation with Citibank on 24 October 2008. He informed the participants about the policy change indicators of the two U.S. Presidential Candidates during the election process.*

## **YASED PUBLICATIONS**

### **Intellectual Property Rights Report**

*The report titled, "Protection of Intellectual Property Rights in Turkey: Impacts on Foreign Direct Investment" was prepared by Istanbul Economics with the contributions of YASED Intellectual and Industrial Property Rights Working Group.*

*The report puts forth the multidimensional relationship on the world between the protection of intellectual property rights and FDI, and the economic effects of intellectual property rights violations and investment opportunity losses, additional burden generated on public finance with comparative examples. The report conclusively points out to the potential gains in case the measures necessary for the protection of intellectual and industrial property rights are taken, and gives concrete suggestions in this connection.*

*The subject report was presented to Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan, at the Traditional Protocol Reception of YASED held on 19 November 2008, who was the Guest of Honor of the event and then shared with the public opinion on the following day by a press meeting and through Insight YASED's December issue. The report has aroused keen interest in Ankara and related sector organizations, and has received positive feedbacks.*

## Akademik İnceleme Yarışması Makaleleri

2008 yılı içerisinde hem 8. hem de 9. Akademik İnceleme Yarışmalarında dereceye giren eserler iki ayrı yayın olarak hazırlanmıştır. Bunlardan ilki olan "Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadelede Uluslararası Yatırımların Rolü" konulu 8. Akademik İnceleme Yarışmasında dereceye giren üç çalışma bir araya getirilerek oluşturulan yayındaki makalelerin başlıkları "Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadelede Uluslararası Yatırımların Rolü", "Türkiye'de Kayıtdışı Ekonomi ve Doğrudan Yabancı Yatırımların Kayıtdışı Ekonomiye Etkisi Üzerine Ampirik Bulgular" ve "Kavramsal Perspektiften Kayıtdışı Ekonomi Sorunu ve Doğrudan Yabancı Yatırımlara Etkileri"dir.

Konusu "Türkiye'de ArGe Faaliyetlerinin Gelişmesinde Uluslararası Yatırımların Rolü" olarak belirlenen 9. Akademik İnceleme Yarışmasında ilk üçe giren eserlerin yer aldığı yayında da başlıklar şu şekildedir: "ArGe Faaliyetlerinin Belirleyicileri ve Çıktıları, Doğrudan Yabancı Sermaye Yatırımlarının Rolü: Path Analizi ile Türkiye Örneği (1990 - 2006)", "Gelişmekte Olan Ülkelerde DYY'ın ArGe Faaliyetleri Üzerine Etkisi: Panel Veri Yöntemiyle Ekonometrik Bir İnceleme" ve "Türkiye ve Dünyada ArGe Faaliyetlerine Yabancı Yatırımların Etkisi".

## Insight YASED

Kurumsal dergimiz Insight YASED, 2008 yılında da başarılı bir dönem geçirmiş; Şubat, Mayıs, Ağustos ve Aralık aylarında yayımlanan 4 sayısı ile çeşitli konular ve sektörlerle ilişkin makale ve röportajlar ile YASED faaliyetlerine ilişkin bilgileri hem YASED üyeleri hem de iş dünyası, yabancı temsilcilikler ve basın ağırlıkta olmak üzere 2000 adrese ulaştırmaya devam etmiştir.

Dergi uluslararası yatırımcıların en üst düzey yöneticileri ile yapılan röportajlardan, sektörel değerlendirmelere; gündemdeki konularla ilgili makalelerden, kültürel etkinlikler ve yeni mekanlara kadar çok geniş bir çerçevede içeriğe sahip olup, özellikle YASED üyelerinin yoğun ilgi gösterdiği ve üyelerin kurumsal sosyal sorumluluk çerçevesinde yürüttükleri projelerini paylaştıkları Kronometre bölümü ile benzer yayınlar arasından sıyrılmakta, her sayıda içeriğini daha da geliştirip okunurluğunu arttırmaktadır.

2008 yılı içerisinde; Şubat sayısında GE International CEO'su Ferdinando "Nani" Beccalli-Falco'yu, Ağustos sayısında Nortel EMEA Bölgesi Başkanı Darryl Edwards'ı, Aralık sayısında ise Coca İçecek CEO'su Michael A. O'Neill'i kapak röportajlarıyla misafir eden Insight-YASED, Mayıs sayısında ise 4 üye şirket yöneticimizin kriz hakkındaki değerlendirmelerine yer vermiştir.

Insight YASED'in önceki yıllardaki çizgisini bu yıl da sürdürmesini verdikleri ilanlar ve duyurularla destekleyen tüm üyelerimize bu vesile ile teşekkür ederiz.

## Academic Research Competition Articles

*The prize winning articles of the 8th and 9th Academic Research Competition were printed as two separate publications in 2008. The first one of these, titled, "The Role of FDI in Fighting Unregistered Economy" contains the three works which won prizes in the 8th Academic Research Competition, namely; "The Role of International Investments to Prevent Unregistered Economy", "Unregistered Economy in Turkey" and Empirical Findings on the Impacts of FDI on Unregistered Economy", and "The Unregistered Economy Problem - From a Conceptual Perspective and Its Impacts on FDI".*

*The titles of the three prize-winning works of the 9th Academic Research Competition titled, "The Role of International Investments in the Development of R&D Activities in Turkey" are; "The Determinants and Outputs of R&D Activities; The Role of FDI; Turkey as a Model Using Path Analysis Method (1990-2006)", "Impact of FDI on R&D Activities in Developing Countries: An Econometric Analysis by Panel Data Method", and "Impact of FDI on R&D Activities in the World and in Turkey".*

## Insight YASED

*Our corporate magazine, Insight YASED has closed another publication year successfully in 2008. The four issues published in February, May, August and December have facilitated our Association to convey articles and interviews covering various issues and sectors, and information about YASED activities to YASED members and to 2000 recipients, these being mainly the business circles, foreign representatives, and the press.*

*Insight YASED is a magazine very rich in content, ranging from interviews made with the highest executives of international investors, to sectoral evaluations, to articles on the daily agenda, and to cultural activities and new social locations, and is distinguished from similar other publications particularly with its Chronometer section, in which members share their corporate social responsibility projects with each other and show keen interest. The magazine is enriching not only its content but also its visibility by every issue.*

*In 2008, Insight YASED has made cover interviews with CEO of GE International, Ferdinando "Nani" Beccalli-Falco in February; President of Nortel's EMEA Region, Darryl Edwards in August; and CEO of Coca Cola Beverages, Michael A. O'Neill in December issues. The cover story of the May issue was the evaluation of the global crisis by the executives of four member companies.*

*We thank all our members, who have supported Insight YASED in maintaining its previous line, with their advertisements and announcements.*

## MEDYA İLE İLİŞKİLER

YASED faaliyetlerinin ve temsil edilen görüşlerin kamuoyunda daha fazla farkındalık yaratmasına ve mesajların daha güçlü verilmesine yönelik olarak, 2008 yılı içerisinde aşağıda yer verilen basın toplantıları, basın duyuruları ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bunların yanı sıra, Başkan ve Genel Sekreter, 2008 yılı boyunca pek çok televizyon, radyo, gazete ve süreli yayının uluslararası yatırımlar ve Türkiye ve dünya gündemine ilişkin sorularını yazılı / sözlü olarak yanıtlamışlardır.

### Barometre Anketi Basın Toplantıları

YASED'in her altı ayda bir üyeleri arasında düzenlediği ve YASED üyesi uluslararası yatırımcıların şirket performansları ile ekonomi ve iş ortamına ilişkin olarak nabızlarını tutan Barometre araştırmasının ilk yarı sonuçları, 18 Mart 2008 günü kamuoyuyla paylaşıldı. Yılın ikinci Barometre anketinin sonuçları ise 16 Eylül 2008 tarihinde basına açıklandı. Her iki basın toplantısı da YASED Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Uysal, Yönetim Kurulu Üyeleri, YASED Genel Sekreteri ve geniş medya katılımıyla gerçekleşti ve araştırma sonuçları kapsamlı bir sunum ile basın mensuplarının bilgisine sunuldu.

### UNCTAD Dünya Yatırım Raporu Basın Toplantısı

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü UNCTAD tarafından yayınlanan ve tüm dünyada eşzamanlı olarak tanıtılan 2008 Dünya Yatırım Raporu, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2008 yılında da Türkiye'de YASED tarafından açıklandı. 24 Eylül 2008 tarihinde düzenlenen basın toplantısı ile, global uluslararası doğrudan yatırım akışlarındaki trendler ve Türkiye'nin diğer ülkeler arasındaki konumu kapsamlı bir sunum ile basın mensuplarına aktarıldı. Rapor ile ilgili olarak, basın toplantısını takip eden gün dağıtılmak üzere, Dünya Gazetesi ile birlikte özel bir ek çalışması da yapıldı.

### Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Raporu Basın Toplantısı

YASED'in Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu üyelerinin inisiyatifiyle, İstanbul Ekonomi Danışmanlık tarafından YASED için hazırlanan "Türkiye'de Fikri Mülkiyet Haklarının Korunması: Uluslararası Doğrudan Yatırımlara Etkiler" başlıklı rapor, 20 Kasım 2008 tarihinde düzenlenen basın toplantısı ile kamuoyu ile paylaşıldı. Rapor, basın toplantısı öncesi konuyla özellikle ilgilenen köşe yazarlarına ambargolu olarak iletildi.

## RELATIONS WITH THE MEDIA

*In 2008, the following press meetings, press releases and meetings were made with the objective to convey YASED's views more strongly and cause further awareness in the public opinion. In addition to these; the Chairman and the Secretary General have also answered - either verbally or in writing - the questions directed to them by numerous TV and radio channels, newspapers and periodicals, throughout the year, on FDI and the agenda of Turkey and the world.*

### "Barometer Survey" Press Meeting

*YASED continued to conduct its Barometer surveys every six months among its members, aimed at taking the pulse of the members in connection with their companies' performances, the economy and the business atmosphere, in 2008 as well. The results of the first Barometer survey of the year were shared with the public on 18 March 2008. The results of the second Barometer survey were disclosed to the press on 16 September 2008. Both press meetings were held with the participation of YASED Chairman Tahir Uysal, Board Members, Secretary General and a large group of media members, and the survey results were presented to the press members by means of a comprehensive presentation.*

### "UNCTAD World Investment Report" Press Meeting

*The 2008 World Investment Report, published by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) was launched in Turkey by YASED, simultaneously with other parts of the world, as in previous years. Recent trends in FDI flows and Turkey's position among other countries as to FDI were conveyed to press members by a comprehensive presentation at a press meeting held on 24 September 2008. Collaboration was made with Dünya daily for a special supplement to be distributed on the day to follow the press meeting.*

### "Intellectual and Industrial Property Rights Report" Press Meeting

*The report titled, "Protection of Intellectual Property Rights in Turkey: Impacts on Foreign Direct Investment" prepared for YASED, by Istanbul Economics Consultancy, with the contributions of the Intellectual and Industrial Property Rights Working Group was shared with the public by a press meeting organized on 20 November 2008. The report was sent to press members, who are particularly interested on the issue, before the subject meeting with an embargo date.*

## 9. Akademik İnceleme Yarışması Ödül Töreni

YASED'in üniversite öğrencilerinin ekonomik ve sosyal alanlarda araştırma yapmalarını teşvik etmek amacıyla organize ettiği inceleme yarışması, 2008 yılında dokuzuncu kez "Türkiye'de ArGe Faaliyetlerinin Gelişmesinde Uluslararası Yatırımların Rolü" başlığında düzenlendi. Türkiye'nin dört bir yanındaki üniversitelerden öğrencilerin makaleleriyle katıldığı yarışmada, 12 kişilik jürinin yaptığı değerlendirme sonucunda birinci, ikinci ve üçüncü olan çalışmalara ödülleri 21 Ekim 2008 tarihinde basın mensuplarının da katılımıyla bir ödül töreni ile verildi.

### **Ekonomi Müdürleri ve Köşe Yazarlarıyla Yemekli Toplantı**

26 Haziran 2008 tarihinde, basınla ilişkilerin geliştirilmesi, YASED için öncelikli olan konuların medya temsilcilerine aktarılması ve karşılıklı fikir alışverişi amacıyla, Yönetim Kurulu Üyeleri çeşitli gazetelerin ekonomi müdürleri ve köşe yazarlarıyla yemekli bir toplantıda bir araya geldi. Başkan Tahir Uysal dünyada ve Türkiye'deki ekonomik gelişmelere değindi ve Yönetim Kurulu üyeleri gazeteciler ile görüş alışverişinde bulundu.

### **Geleneksel Ankara Protokol Resepsiyonu**

19 Kasım 2008 günü Ankara Palas'ta verilen ve Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Onur Konuğu olarak katıldığı YASED'in Geleneksel Ankara Protokol Resepsiyonu'na, üyeler ve Yönetim Kurulu'nun yanı sıra, Bakanlar, mevcut ve geçmiş dönem milletvekilleri, çok sayıda üst düzey bürokrat, iş dünyası kuruluşlarının temsilcileri, oda başkanları, çok sayıda ülkenin büyükelçileri ve uluslararası kuruluşların yetkililerinin de aralarında bulunduğu 400'e yakın davetli katıldı. Basın mensuplarının yoğun ilgi gösterdiği Resepsiyon öncesinde ise Başkan Tahir Uysal ve Genel Sekreter Mustafa Alper, Sabah Gazetesi köşe yazarı Okan Müderrisoğlu, Hürriyet Gazetesi köşe yazarları Enis Berberoğlu ve Erdal Sağlam ile özel görüşmelerde bulundu. Görüşmelerde, Ankara'nın nabzını tutan köşe yazarlarının perspektifinden ekonomik ve siyasi gündeme ve gelişmelere yönelik bilgi alındı ve görüş alışverişinde bulunuldu.

### **GAP Bölgesi Staj Programı Projesi Basın Duyurusu**

YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu, GAP bölgesinde üniversite eğitimi gören 100'den fazla öğrenciye, 2009 yaz döneminde YASED üyesi şirketlerde 1 ay süreyle staj imkanı sağlanmasını hedefleyen bir sosyal sorumluluk projesi geliştirdi. Proje, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde eğitim gören, gerekli beceri ve niteliklere sahip öğrencilere vizyon kazandırmayı; GAP bölgesinde eğitim gören öğrencilerin uluslararası firmaların iş yapış sistemlerini, merkezlerinde veya Türkiye'nin farklı bölgelerindeki operasyonlarında öğrenmelerini ve staj dönemi süresince edindikleri deneyimleri, ileride gerek bölgeleri gerekse

## **Award Ceremony of the 9th Academic Research Competition**

*The 9th research competition, organized every year by YASED with the objective to encourage university students to aim economic and social researches, was titled; "The Role of International Investments in the Development of R&D Activities in Turkey" in 2008. The works of students, who joined in the competition, from universities all around Turkey were carefully evaluated by the 12 jury members, and the owners of the works, which were designated as the first, second and third best articles received their awards at a ceremony held on 21 October 2008, with the participation of press members.*

### **Dinner Meeting with Economy Editors and Columnists**

*YASED Board Members came together with the economy editors and columnists of a number of newspapers at a dinner meeting on 26 June 2008, with the objective to improve relationships with the media, convey YASED's priority issues to the media representatives and exchange views with them. Chairman Tahir Uysal pointed out to the economic developments in the world and in Turkey and Board Members exchanged views with the journalists.*

### **Traditional Ankara Protocol Reception**

*Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan was the Guest of Honor of YASED's Traditional Ankara Reception held on 19 November 2008 at Hotel Ankara Palas. Besides the members and the Board Members of YASED, more than 400 guests including Ministers, current and ex-members of the Parliament, quite a number top level bureaucrats, representatives of the business-world organizations, chairmen of chambers, ambassadors and representatives of international organizations participated in the Reception. Before the Reception, which became a focus of keen press interest, Chairman Tahir Uysal and Secretary General Mustafa Alper had private meetings with columnist Okan Müderrisoğlu from Sabah daily, and columnists Enis Berberoğlu and Erdal Sağlam from Hürriyet daily, and received information on the economic and social agenda and recent developments from the columnists, who take the pulse of Ankara, and the parties exchanged views.*

### **"Internship Program for the GAP Region Project" Press Release**

*YASED Employment and Education Working Group developed a social responsibility project, which aims to provide summer practice opportunities for more than 100 university students, to be selected carefully from the Southeastern Anatolia Project (GAP) region, at YASED member companies, for a 1-month period, in summer months of 2009.*

kendi kişisel gelişimleri için kullanabilmelerini sağlamayı hedefliyor.

9 ildeki üniversiteleri kapsamakta olan ve GAP İdaresi'nin desteği ile yürütülen proje kapsamında, bu üniversitelerde eğitim gören toplam 72,000 öğrenci arasından, ağırlıklı olarak 3. ve 4. sınıf öğrencilerinden oluşacak 100'den fazla öğrencinin, değişik seçim metotları ile belirlenmesi ve YASED üyesi şirketlerde staj yapma imkanı sağlanması hedefleniyor.

Projeye ilişkin olarak, 3 Aralık 2008 tarihinde yerel ve ulusal basını kapsayan bir basın duyurusu yapıldı.

#### **Başkan ve Genel Sekreterin Medya Görüşmeleri**

- Başkan, 7 Ocak 2008 tarihinde Habertürk'te canlı yayına katıldı.
- Başkan, 23 Ocak 2008 tarihinde TRT GAP televizyonuna konuk oldu.
- Başkan, 25 Ocak 2008 tarihinde CNN Türk'te Noyan Doğan'ın konuğu oldu.
- Genel Sekreter, 18 Mart 2008 tarihinde CNN Türk, CNBC-e, Kanal 24 ve Habertürk ve STV televizyonlarına Barometre Basın Toplantısı sonrası röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 19 Mart 2008 tarihinde Business Week'e röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 20 Mart 2008 tarihinde NTV'ye röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 21 Mart 2008 tarihinde Ekonomist Dergisi Ödül Törenine katıldı.
- Genel Sekreter, 21 Mart 2008 Kanal B'ye röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 24 Mart 2008 tarihinde Kanal 24 yayınına konuk oldu.
- Genel Sekreter, 10 Nisan 2008 tarihinde Haber Türk TV canlı yayınına katıldı.
- Başkan, 18 Nisan 2008 tarihinde Capital Dergisi'ne röportaj verdi.
- Başkan, 24 Nisan 2008 tarihinde TISK İşveren Dergisi'ne röportaj verdi.
- Başkan, 25 Nisan 2008 tarihinde Zaman Gazetesi'ne röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 28 Nisan 2008 tarihinde Today's Zaman'a röportaj verdi.
- Başkan, 6 Mayıs 2008 tarihinde İSO dergisine röportaj verdi.

*The objective of the project is to help the students, who are attending higher education in the Southeastern Anatolia Region with necessary skills and qualifications to gain vision, and give them the opportunity to get acquainted with the business methods of international companies at the subject companies' headquarters or in the operations they carry out in other regions of Turkey, and make use of the experiences they will acquire during the internship period, later on, for the benefit of their home region or for their own personal development.*

*The project, which covers the universities of 9 provinces, with support from the Southeastern Anatolia Project (GAP) Regional Development Administration, involves the designation of more than 100 students - mostly 3rd and 4th year students - from among a population of 72,000, with various selection methods, and the provision of the means to these winners to make their summer practices at YASED member companies.*

*A press release covering the project was made on 3 December 2008 to local and international press organizations.*

#### **Media Contacts of the Chairman and the Secretary General**

- Chairman participated in a program aired live on Habertürk TV on 7 January 2008.
- Chairman was the guest of TRT's GAP TV on 23 January 2008.
- Chairman was hosted by Noyan Doğan on CNN Türk TV on 25 January 2008.
- Secretary General was interviewed by TV channels CNN Türk, CNBC-e, Kanal 24, Habertürk and STV on 18 March 2008, after YASED's Barometer Press Meeting.
- Secretary General gave an interview to Business Week on 19 March 2008.
- Secretary General gave an interview to NTV on 20 March 2008.
- Secretary General participated in the Award Ceremony organized by the Ekonomist magazine on 21 March 2008.
- Secretary General gave an interview to TV channel Kanal B on 21 March 2008.
- Secretary General was the guest of a program aired on TV channel Kanal 24 on 24 March 2008.
- Secretary General participated in a live program on Habertürk TV on 10 April 2008.
- Chairman gave an interview to the monthly Capital magazine on 18 April 2008.
- Chairman gave an interview to the monthly İşveren magazine of Turkish Confederation of Employer Associations Turkey (TISK), on 24 March 2008.
- Chairman gave an interview to Zaman newspaper on 25 April 2008.
- Secretary General gave an interview to Today's Zaman on 28 April 2008.

- Genel Sekreter, 13 Mayıs 2008 tarihinde Financial Times'a röportaj verdi.
- Başkan, 14 Mayıs 2008 tarihinde Fortune Global Business, Globus Vision ve Business Week'e röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 3 Haziran 2008 tarihinde Referans'a röportaj verdi.
- Başkan, 9 Haziran 2008 tarihinde CNBC-e'de canlı yayına katıldı.
- Başkan, 19 Haziran 2008 tarihinde Anadolu Ajansı, Referans Gazetesi ve Habertürk televizyonuna röportaj verdi.
- Başkan, 5 Ağustos 2008 tarihinde Business Week dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 29 Ağustos 2008 tarihinde Milliyet Gazetesi'ne röportaj verdi.
- Başkan, 3 Eylül 2008 tarihinde Platin dergisine röportaj verdi.
- Başkan, 5 Eylül 2008 tarihinde The Wall Street Journal'a röportaj verdi.
- Başkan, 16 Eylül 2008 tarihinde açıklanan YASED Barometre Anketi ile ilgili olarak TRT 1, CNN Türk, Kanal 24 ve Habertürk canlı yayınlarına katıldı.
- Başkan, 25 Eylül 2008 tarihinde Newsweek dergisine röportaj verdi.
- Başkan, 29 Eylül 2008 tarihinde Habertürk'te canlı yayına katıldı.
- Başkan, 7 Ekim 2008 tarihinde Referans gazetesine röportaj verdi.
- Başkan, 9 Ekim 2008 tarihinde Infomag Dergisine röportaj verdi.
- Başkan, 13 Ekim 2008 tarihinde Para dergisine röportaj verdi.
- Başkan, 23 Ekim 2008 tarihinde The Telegraph'a röportaj verdi.
- Başkan, 11 Kasım 2008 tarihinde TRT-2 Sektörden programına konuk oldu.
- Genel Sekreter, 20 Kasım 2008 tarihinde NTV'de canlı yayına katıldı.
- Başkan, 20 Kasım 2008 tarihinde Habertürk'te canlı yayına katıldı.
- Genel Sekreter, 2 Aralık 2008 tarihinde Hürriyet'e röportaj verdi.
- Başkan, 4 Aralık 2008 tarihinde Anadolu Ajansı'na röportaj verdi.
- Başkan, 17 Aralık 2008 tarihinde Trademark dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 25 Aralık 2008 tarihinde Ekonomi Gazetecileri Derneği kokteyline katıldı.

- *Chairman gave an interview to the monthly magazine of the Istanbul Chamber of Commerce on 6 May 2008.*
- *Secretary General gave an interview to the Financial Times on 13 May 2008.*
- *Chairman was interviewed by Fortune Global Business, Globus Vision and Business Week on 14 May 2008.*
- *Secretary General gave an interview to Referans newspaper on 3 June 2008.*
- *Chairman participated in a live program on CNBC-e TV on 9 June 2008.*
- *Chairman gave interviews to Anatolian News Agency, Referans newspaper and Habertürk TV on 19 June 2008.*
- *Chairman gave an interview to the Business Week magazine on 5 August 2008.*
- *Secretary General gave an interview to newspaper Milliyet on 29 August 2008.*
- *Chairman gave an interview to monthly Platin magazine on 3 September 2008.*
- *Chairman gave an interview to the Wall Street Journal on 5 September 2008.*
- *Chairman participated in separate programs aired live on TV channels TRT 1, CNN Türk, Kanal 24 and Habertürk TV on 16 September 2008 about YASED's Barometer Survey released the same day.*
- *Chairman gave an interview to the Newsweek magazine on 25 September 2008.*
- *Chairman participated in a program aired live on Habertürk TV on 29 September 2008.*
- *Chairman gave an interview to Referans newspaper on 7 October 2008.*
- *Chairman gave an interview to Infomag magazine on 9 October 2008.*
- *Chairman gave an interview to Para magazine on 13 October 2008.*
- *Chairman gave an interview to The Telegraph on 23 October 2008.*
- *Chairman was the guest of the "Sektörden" program of TRT 2 on 11 November 2008.*
- *Secretary General participated in a program aired live on 20 November 2008.*
- *Chairman participated in a program aired live on Habertürk TV on 20 November 2008.*
- *Secretary General gave an interview to newspaper Hürriyet on 2 December 2008.*
- *Chairman gave an interview to the Anatolian News Agency on 4 December 2008.*
- *Chairman gave an interview to the Trademark magazine on 17 December 2008.*
- *Secretary General participated in the cocktail reception organized by the Economy Journalists Association on 25 December 2008.*

## BAŞKAN VE GENEL SEKRETER GÖRÜŞMELERİ

- Başkan ve Genel Sekreter, 11 Ocak 2008 tarihinde Şeffaflık Derneği'nin kurucuları ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 21 Ocak 2008 tarihinde AIESEC Danışma Kurulu toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 21 Ocak 2008 tarihinde İsviçre Büyükelçisi ve Başkonsolosu ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter , 22 Ocak 2008 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Alpaslan Korkmaz'ı ziyaret etti.
- Genel Sekreter, 24 Ocak 2008 tarihinde İstanbul Proje Yönetim Derneği'nin düzenlediği gayrimenkul konulu seminerde sunum yaptı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 25 Ocak 2008 tarihinde A.B.D. Başkonsolosu Sharon Anderholm Wiener ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 30 Ocak 2008 tarihinde Devlet Bakanı Mehmet Şimşek başkanlığında toplanan Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 31 Ocak 2008 tarihinde İtalyan Ticaret Merkezi Müdürü Dr. Roberto Luongo ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 31 Ocak 2008 tarihinde DEİK'in temsilci ağı oryantasyon programı kapsamında bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 6 Şubat 2008 tarihinde Türk Ticaret Kanunu Tasarısı'nın görüşüldüğü T.B.M.M. Adalet Komisyonu toplantısına katıldı.
- Başkan, 12 Şubat 2008 tarihinde Başbakanlık Resmi Konutu'nda Avrupa Sanayicileri Yuvarlak Masası (ERT) yıllık toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 12 Şubat 2008 tarihinde Kore Ticaret Merkezi KOTRA'da Koreli yatırımcılara bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 22 Şubat 2008 tarihinde YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 25 Şubat 2008 tarihinde Avrupa Serbest Bölgesi yöneticileri ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 28 Şubat 2008 tarihinde Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) temsilcileri ile bir araya geldi.

## CHRONICLE OF THE MEETINGS OF CHAIRMAN AND SECRETARY GENERAL

- *Chairman and Secretary General came together with the founders of the Transparency Association on 11 January 2008.*
- *Secretary General participated in the Advisory Board Meeting of AIESEC on 21 January 2008.*
- *Secretary General came together with the Ambassador and Consul General of Switzerland on 21 January 2008.*
- *Chairman and Secretary General visited the President of the Investment Support and Promotion Agency, Alpaslan Korkmaz on 22 January 2008.*
- *Secretary General made a presentation at the seminar on real estate investments organized by Istanbul Project Management Association on 24 January 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with the U.S. Consul General in Istanbul, Sharon Anderholm Wiener, on 25 January 2008.*
- *Chairman and Secretary General participated in the Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (CCIIE) Meeting chaired by the Minister of State Mehmet Şimşek on 30 January 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with the Director of the Italian Trade Institute in Istanbul, Dr. Roberto Luongo on 31 January 2008.*
- *Secretary General made a presentation at the orientation program organized for the representative network of the Foreign Economic Relations Board (DEİK), on 31 January 2008.*
- *Secretary General participated in the meeting of the Justice Commission of the Parliament held for the new Turkish Commercial Draft Code, on 6 February 2008.*
- *Chairman participated in the Annual European Industrialists Round Table (ERT) Meeting, held at the Official Residence of the Prime Minister on 12 February 2008.*
- *Secretary General made a presentation to Korean investors on 12 February 2008 at the Korea Trade Center (KOTRA).*
- *Secretary General participated in the CCIIE Steering Committee meeting on 22 February 2008.*
- *Secretary General came together with the executives of the European Free Zone on 25 February 2008.*

- Genel Sekreter, 5 Mart 2008 tarihinde Doğrudan Pazarlama İletişimcileri Derneği Genel Sekreteri ile görüştü.
- Genel Sekreter, 6 Mart 2008 tarihinde Kalkınma Ajansları bünyesinde Yatırım Destek Ofisleri kurulmasına ilişkin yönetmelik ile ilgili DPT toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 13 Mart 2008 tarihinde TEGEV Genel Kurul toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 19 Mart 2008 tarihinde European Finance Convention yöneticileri ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 19 Mart 2008 tarihinde Yunanistan Ticaret Ateşesi Betty Larda ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 21 Mart 2008 tarihinde Otomotiv Sanayicileri Derneği Genel Kurul Toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 25 Mart 2008 tarihinde Avrupa Serbest Bölgesi'nin düzenlediği yatırım konferansında sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 27 Mart 2008 tarihinde Paris'te OECD Uluslararası Yatırım Forumu'na katıldı.
- Genel Sekreter, 31 Mart 2008 tarihinde Akademik İnceleme Yarışması tanıtımı kapsamında Yıldız Teknik Üniversitesi öğrencilerine uluslararası yatırımlar konulu bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 1 Nisan 2008 tarihinde Akademik İnceleme Yarışması tanıtımı kapsamında Yeditepe Üniversitesi öğrencilerine uluslararası yatırımlar konulu bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 4 Nisan 2008 tarihinde YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 10 Nisan 2008 tarihinde Akademik İnceleme Yarışması jüri üyeleri ile öğle yemeğinde buluştu.
- Genel Sekreter, 11 Nisan 2008 tarihinde AB Komisyon Başkanı Manuel Barroso'nun konuk olduğu Küresel Sorunlar toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 14 Nisan 2008 tarihinde Akademik İnceleme Yarışması tanıtımı kapsamında Bilkent Üniversitesi öğrencilerine uluslararası yatırımlar konulu bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 16 Nisan 2008 tarihinde EBRD'den Şevki Acuner ile görüştü.

- *Chairman and Secretary General came together with the representatives of the International Transporters Association (UND) on 28 February 2008.*
- *Secretary General met with Secretary General of Turkish Direct Marketing Association on 5 March 2008.*
- *Secretary General participated in the meeting organized by the State Planning Organization for the establishment of Investment Support Offices under Development Agencies, on 6 March 2008.*
- *Secretary General participated in the General Assembly Meeting of the Educational Volunteers Foundation of Turkey (TEGEV) on 13 March 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with the executives of the European Finance Convention on 19 March 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with the Commercial Attaché of Greece in Turkey, Betty Larda on 19 March 2008.*
- *Secretary General participated in General Assembly Meeting of the Automotive Manufacturers Association on 21 March 2008.*
- *Secretary General made a presentation at the Investment Conference organized by the European Free Zone on 25 March 2008.*
- *Secretary General participated in the International Investment Forum of OECD held in Paris on 27 March 2008.*
- *Secretary General made a presentation on FDI and introduced the Academic Research Competition to the students of Yıldız Technical University on 31 March 2008.*
- *Secretary General made a presentation on FDI and introduced the Academic Research Competition to the students of Yeditepe University on 1 April 2008.*
- *Secretary General participated in the CCIIE Steering Committee Meeting on 4 April 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with the jury members of the Academic Research Competition on 10 April 2008.*
- *Secretary General participated in the Global Challenges Meeting, which hosted the President of the EU Commission Manuel Barroso, on 11 April 2008.*
- *Secretary General made a presentation on FDI and introduced the Academic Research Competition to the students of Bilkent University on 14 April 2008.*
- *Secretary General met with Şevki Acuner from the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), on 16 April 2008.*

- Başkan, 19 Nisan 2008 tarihinde Turkcell Liderler Konferansı'na katıldı.
- Genel Sekreter, 24 Nisan 2008 tarihinde Hazine Müsteşarlığı'nda yabancı sermayeli şirketlerin gayrimenkul edinimine ilişkin kanun değişikliği taslağı çalışma toplantısına katıldı.
- Başkan, 25 Nisan 2008 tarihinde Forum İstanbul'da oturum başkanlığı yaptı.
- Genel Sekreter, 25 Nisan 2008 tarihinde Akademik İnceleme Yarışması tanıtımı kapsamında Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi öğrencilerine uluslararası yatırımlar konulu bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 1 Mayıs 2008 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı ile bir araya geldi.
- Başkan, 2 Mayıs 2008 tarihinde International PPP Platform Türkiye'nin kuruluş toplantısına konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 2 Mayıs 2008 tarihinde Hazine Müsteşarlığı'nda yabancı sermayeli şirketlerin gayrimenkul edinimine ilişkin kanun değişikliği taslağı çalışma toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 6 Mayıs 2008 tarihinde Akademik İnceleme Yarışması tanıtımı kapsamında Harran Üniversitesi öğrencilerine uluslararası yatırımlar konulu bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 9 Mayıs 2008 tarihinde Akademik İnceleme Yarışması tanıtımı kapsamında Muğla Üniversitesi öğrencilerine uluslararası yatırımlar konulu bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 13 Mayıs 2008 tarihinde TKYD yöneticileri ile bir araya geldi.
- Başkan, 15 Mayıs 2008 tarihinde İngiltere Kraliçesi Elizabeth'in Türkiye ziyareti vesilesi ile düzenlenen toplantıya katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 16 Mayıs 2008 tarihinde Türk-Fransız Ticaret Derneği Başkanı Eşref Hamamcıoğlu ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 20 Mayıs 2008 tarihinde Dünya Bankası Türkiye Direktörü Ulrich Zachau ile bir araya geldiler.
- Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter, 22 Mayıs 2008 tarihinde Devlet Bakanı Nazım Ekren'i makamında ziyaret etti.
- *Chairman participated in the Leaders Conference organized by Turkcell on 19 April 2008.*
- *Secretary General participated in the working meeting on the amendments to be made in the Land Register Law regarding real estate acquisition by foreign capital companies, held at the Undersecretariat of Treasury on 24 April 2008.*
- *Chairman chaired a session at Forum İstanbul, on 25 April 2008.*
- *Secretary General made a presentation on FDI and introduced the Academic Research Competition to the students of Van Yüzüncü Yıl University on 25 April 2008.*
- *Secretary General came together with the Undersecretary of the Ministry of Industry and Trade on 1 May 2008.*
- *Chairman participated as a speaker in the inaugural meeting of International PPP Platform Turkey, on 2 May 2008.*
- *Secretary General participated in the working meeting on the amendments to be made in the Land Register Law regarding real estate acquisition by foreign capital companies, held at the Undersecretariat of Treasury on 2 May 2008.*
- *Secretary General made a presentation on FDI and introduced the Academic Research Competition to the students of Harran University on 6 May 2008.*
- *Secretary General made a presentation on FDI and introduced the Academic Research Competition to the students of Muğla University on 9 May 2008.*
- *Secretary General came together with the executives of Corporate Governance Association of Turkey (TKYD) on 13 May 2008.*
- *Chairman participated in the reception organized within the program of the visit of Queen Elizabeth II of the United Kingdom to Turkey, on 15 May 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with Chairman of The Turkish-French Trade Association, Eşref Hamamcıoğlu, on 16 May 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with the World Bank Director for Turkey, Ulrich Zachau on 20 May 2008.*
- *Chairman, Board Members and Secretary General visited the Minister of State Nazım Ekren on 22 May 2008.*
- *Secretary General participated in the program organized for the public announcement of the new Southeastern Anatolia Project (GAP) Action Plan on 27 May 2008, in Diyarbakır.*

- Genel Sekreter, 27 Mayıs 2008 tarihinde Diyarbakır'da GAP Eylem Planı'nın açıklanması için düzenlenen programa katıldı.
- Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter, 28 Mayıs 2008 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Alpaslan Korkmaz ile bir toplantı yaptılar.
- Başkan, 28 Mayıs 2008 tarihinde Türkiye'yi ziyaret eden ABD Temsilciler Meclisi Heyeti'ne bir sunum yaptı.
- Başkan, 30 Mayıs 2008 tarihinde ABD'nin Türkiye eski Büyükelçisi Mark Parris ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 4 Haziran 2008 tarihinde International PPP Platform Türkiye Başkanı Ahmet Keşli ile bir araya geldi.
- Başkan, 5 Haziran 2008 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın Düzenlediği İş ve Yatırım Zirvesi'ne konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 6 Haziran 2008 tarihinde AB Komisyonu Türkiye Daimi Temsilciliği'nde Büyükelçi Marc Pierini ile görüştü.
- Başkan, 9 Haziran 2008 tarihinde Sakıp Sabancı Uluslararası Araştırma Ödülü törenine katıldı.
- Başkan, 18 Haziran 2008 tarihinde Başbakan'ın evsahipliği yaptığı Yatırım Danışma Konseyi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 25 Haziran tarihinde the Economist Conferences tarafından düzenlenen 16. Türkiye Yuvarlak Masa Toplantısı'na katıldı.
- Başkan ve Yönetim Kurulu Üyeleri, 28 Haziran 2008 tarihinde Devlet Bakanı Nazım Ekren ile İstanbul'da bir araya geldiler.
- Genel Sekreter, 2 Temmuz 2008 tarihinde Dünya Bankası temsilcileri ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 16 Temmuz 2008 tarihinde Akademik İnceleme Yarışması jüri üyeleri ile bir araya geldiler.
- Genel Sekreter, 17 Temmuz 2008 tarihinde Özelleştirme İdaresi Başkanı ve Yardımcıları ile görüştü.
- Genel Sekreter, 22 Temmuz 2008 tarihinde AR-GE Komitesi Başkanı Barhan Özce ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Gündüz Ulusoy ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, yeni üye şirket temsilcileri ile bir araya geldi.

- *Chairman, Board Members and Secretary General made a meeting with the President of the Investment Support and Promotion Agency, Alpaslan Korkmaz, on 28 May 2008.*
- *Chairman made a presentation to the delegation of U.S. House of Representatives visiting Turkey, on 28 May 2008.*
- *Chairman came together with the former U.S. Ambassador to Turkey, Mark Parris on 30 May 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with Chairman of International PPP Platform Turkey, Ahmet Keşli on 4 June 2008.*
- *Chairman participated as speaker in the Business and Investment Summit organized by the Investment Support and Promotion Agency, on 5 June 2008.*
- *Secretary General met with the Head of the Delegation of the European Commission to Turkey, Ambassador Marc Pierini on 6 June.*
- *Chairman participated in the Sakıp Sabancı International Research Award Ceremony, on 9 June 2008.*
- *Chairman participated in the Investment Advisory Council hosted by Prime Minister, on 18 June 2008.*
- *Secretary General participated in the 16th Business Round Table Meeting with the Turkish Government, organized by the Economist Conferences, on 25 June 2008.*
- *Chairman and the Board Members came together with the Minister of State Nazım Ekren, on 28 June 2008, in Istanbul.*
- *Secretary General came together with World Bank representatives on 2 July 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with the jury members of the Academic Research Competition on 16 July 2008.*
- *Secretary General met with the President and Vice Presidents of the Privatization Administration, on 17 July 2008.*
- *Secretary General came together with R&D Committee Chairman Barhan Özce and Faculty Member of Sabancı University Gündüz Ulusoy, on 22 July 2008.*
- *Secretary General came together with the representatives of new member companies.*
- *Secretary General came together with Sarah Flynn from the U.S. Consulate General, on 23 July 2008.*

- Genel Sekreter, 23 Temmuz 2008 tarihinde ABD Başkonsolosluğu'ndan Sarah Flynn ile bir araya geldi.
- Başkan, 31 Temmuz 2008 tarihinde Devlet Bakanı Nazım Ekren başkanlığında toplanan İstanbul İli Ekonomik ve Sosyal Konsey toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Eylül 2008 tarihinde Akademik İnceleme Yarışması jüri üyeleri ile değerlendirme toplantısında bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 18 Eylül 2008 tarihinde Amerikan Şirketler Derneği (ABFT) Genel Sekreteri ile bir araya geldi.
- Başkan, 25 Eylül 2008 tarihinde Devlet Bakanı Nazım Ekren'in akşam yemeği davetine katıldı.
- Genel Sekreter, 26 Eylül 2008 tarihinde YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Başkan, 26 Eylül 2008 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan'ın evsahipliğinde gerçekleşen "Global Rekabette Türkiye'nin Rolü" konulu toplantıya katıldı.
- Başkan, 9 Ekim 2008 tarihinde Kanada Büyükelçisi Mark Bailey ile bir araya geldi.
- Başkan, 10 Ekim 2008 tarihinde Fedima Gıda Konferansı'na konuşmacı olarak katıldı.
- Başkan, 10 Ekim 2008 tarihinde Sanayi Bakanlığı Girişimci Bilgi Sistemi tanıtım programına katıldı.
- Başkan, 11 Ekim 2008 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan'ın özel sektör ile istişare toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 9-11 Ekim 2008 tarihlerinde Dünya Bankası ve IMF Yıllık Toplantıları'na katıldı.
- Başkan, 18 Ekim 2008 tarihinde Maliye Bakanı Kemal Unakıtan'ın özel sektör ile istişare toplantısına katıldı.
- Başkan, 20 Ekim 2008 tarihinde Devlet Bakanı Nazım Ekren başkanlığında toplanan Ekonomik Koordinasyon Kurulu toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 22 Ekim 2008 tarihinde Japonya Başkonsolosu ile bir araya geldiler.
- Başkan Vekili, 24 Ekim 2008 tarihinde Dışişleri Bakanı Ali Babacan başkanlığında toplanan AB Ulusal Program Taslağı toplantısına katıldı.

- *Chairman participated in the Istanbul Economic and Social Council Meeting chaired by the Minister of State Nazım Ekren, on 31 July 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with the jury members of the Academic Research Competition for an evaluation meeting on 17 September 2008.*
- *Secretary General came together with the Secretary General of the American Business Forum in Turkey (ABFT), on 18 September 2008.*
- *Chairman participated in the dinner hosted by the Minister of State Nazım Ekren on 25 September 2008.*
- *Secretary General participated in the CCIIE Steering Committee meeting, on 26 September 2008.*
- *Chairman participated in the "Turkey's Role in Global Competition" conference, hosted by the Minister of Industry and Trade Zafer Çağlayan, on 26 September 2008.*
- *Chairman came together with the Ambassador of Canada, Mark Bailey on 9 October 2008.*
- *Chairman participated as speaker in the Fedima Food Conference, on 10 October 2008.*
- *Chairman participated in the presentation meeting of the Entrepreneur Information System organized by the Ministry of Industry and Trade, on 10 October 2008.*
- *Chairman participated in the consultation meeting with the private sector, hosted by the Minister of Industry and Trade Zafer Çağlayan, on 11 October 2008.*
- *Secretary General participated in the annual meetings of the World Bank and IMF, on 9-11 October 2008.*
- *Chairman participated in the consultation meeting with the private sector, hosted by the Minister of Finance Kemal Unakıtan, on 18 October 2008.*
- *Chairman participated in the Economic Coordination Council Meeting chaired by the Minister of State Nazım Ekren, on 20 October 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with the Consul General of Japan on 22 October 2008.*
- *Deputy Chairman participated in the Draft EU National Program Meeting chaired by the Minister of Foreign Affairs Ali Babacan, on 24 October 2008.*
- *Chairman and the Board Members came together at a meeting with Minister of State Nazım Ekren and the executives of the institutions reporting to him, on 30 October 2008.*

- Başkan ve Yönetim Kurulu Üyeleri, 30 Ekim 2008 tarihinde Devlet Bakanı Nazım Ekren ve bağlı kurumlarının yöneticileri ile bir toplantıda bir araya geldiler.
- Başkan ve Genel Sekreter, 30 Ekim 2008 tarihinde ABGS Genel Sekreteri Oğuz Demiralp'i ziyaret ettiler.
- Genel Sekreter, 4 Kasım 2008 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın orta vadeli stratejik plan toplantısına katıldı.
- Başkan, 5 Kasım 2008 tarihinde Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nun (TİSK) 14. Sosyal Politika Gündemi Toplantısı'na katıldı.
- Genel Sekreter, 7 Kasım 2008 tarihinde yeni atanan Fransız Ticaret Ataşesi ile bir araya geldi.
- Başkan, 7 Kasım 2008 tarihinde İngiltere Büyükelçisi ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 12 Kasım 2008 tarihinde Kentleşme Şurası'na katıldı.
- Başkan, 14 Kasım 2008 tarihinde STEAM Enerji Konferansı'na konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 14 Kasım 2008 tarihinde AIESEC Danışma Kurulu toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 28 Kasım 2008 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın Başbakan başkanlığında yapılan Danışma Kurulu toplantısına katıldı.
- Başkan, 4 Aralık 2008 tarihinde ISO 7.Sanayi Kongresi'ne Oturum Başkanı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 16 Aralık 2008 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı I. Genel Kurul Toplantısı'na katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 18 Aralık 2008 tarihinde Dünya Bankası Direktörü Ulrich Zachau ile bir araya geldiler.
- Genel Sekreter, 18 Aralık 2008 tarihinde İtalyan Ticaret Odası temsilcisi ile görüştü.
- Başkan ve Genel Sekreter, 19 Aralık 2008 tarihinde DEİK Genel Kurulu ve Gala Yemeği'ne katıldılar.
- Genel Sekreter, 26 Aralık 2008 tarihinde Güney Amerika Ticaret Odası Direktörü ile görüştü.
- Başkan ve YASED Gümrükler ve Dış Ticaret Çalışma Grubu Başkanı, 26 Aralık 2008 tarihinde, Gümrük Müsteşarı, Tarım Bakanlığı ve DTM Müsteşar Yardımcıları ile Ankara'da görüştü.
- *Chairman and Secretary General visited Secretary General of EU Affairs, Ambassador Oğuz Demiralp on 30 October 2008.*
- *Secretary General participated in the Medium-Term Strategic Plan Meeting of the Investment Support and Promotion Agency, on 4 November 2008.*
- *Chairman participated in the 14th Social Policy Agenda Meeting of the Confederation of Employer Associations of Turkey (TISK), on 5 November 2008.*
- *Secretary General came together with the new Commercial Attaché of France in Istanbul, on 7 November 2008.*
- *Chairman came together with the British Ambassador, on 7 November 2008.*
- *Secretary General participated in the Urbanization Council Meeting on 12 November 2008.*
- *Chairman participated as speaker in the STEAM Energy Conference, on 14 November 2008.*
- *Secretary General participated in the Advisory Board Meeting of AIESEC, on 14 November 2008.*
- *Chairman and Secretary General participated in the Advisory Board Meeting of the Investment Support and Promotion Agency, chaired by the Prime Minister on 28 November 2008.*
- *Chairman chaired a session in the 7th Industry Congress organized by the Istanbul Chamber of Industry, on 4 December 2008.*
- *Secretary General participated in the 1st General Assembly Meeting of Istanbul Development Agency, on 16 December 2008.*
- *Chairman and Secretary General came together with the World Bank Director for Turkey, Ulrich Zachau on 18 December 2008.*
- *Secretary General met with the representative of the Italian Chamber of Commerce, on 18 December 2008.*
- *Chairman and Secretary General participated in the General Assembly and Gala Dinner of DEİK on 19 December 2008.*
- *Secretary General met with the Director of the Latin American Chamber of Commerce on 26 December.*
- *Chairman and Chairman of YASED's Customs and Foreign Trade Working Group met with the Undersecretary of Customs and Deputy Undersecretaries of Agriculture and Foreign Trade, on 26 December 2008 in Ankara.*

## ÜYELİK DURUMU

27. Olağan Genel Kurul'un yapıldığı 27 Şubat 2008 ile 28.Olağan Genel Kurul'un yapıldığı 27 Şubat 2009 tarihleri arasında Derneğimize üye olan şirketler şunlardır :

Acıbadem Sağlık Yatırımları Holding A.Ş.

Alfa Wassermann İlaç San. ve Tic. A.Ş.

Akbank T.A.Ş

Barilla Gıda A.Ş.

Eren Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.

E.ON Holding A.Ş.

Hafele Mobilya ve İnşaat Donanımları San. ve Tic. A.Ş.

Mainetti Askı San. Tic. A.Ş.

Medya Europa Tic. Ltd. Şti.

Oschatz Enerji ve Çevre. Kor. Tes. San. ve Tic. A.Ş.

Pensa Pharma İlaç Tic. Ve San. A.Ş.

Profac Eko Gayrimenkul Yönetim ve Servis Hiz. A.Ş.

Renault Mais Motorlu Araçlar İmalat ve Satış A.Ş.

Şekerbank T.A.Ş

Scania Tüketici Finansmanı A.Ş.

Tesco Kipa Kitle Pazarlama Tic. ve Gıda San. A.Ş.

UCB Pharma A.Ş.

## MEMBERSHIP STATUS

*Companies having joined our Association as members between our 27th Ordinary General Assembly on February 27, 2008 and 28th Ordinary General Assembly on February 2009 are as follows:*

*Acıbadem Sağlık Yatırımları Holding A.Ş.*

*Alfa Wassermann İlaç San. ve Tic. A.Ş.*

*Akbank T.A.Ş*

*Barilla Gıda A.Ş.*

*Eren Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.*

*E.ON Holding A.Ş.*

*Hafele Mobilya ve İnşaat Donanımları San. ve Tic. A.Ş.*

*Mainetti Askı San. Tic. A.Ş.*

*Medya Europa Tic. Ltd. Şti.*

*Oschatz Enerji ve Çevre. Kor. Tes. San. ve Tic. A.Ş.*

*Pensa Pharma İlaç Tic. Ve San. A.Ş.*

*Profac Eko Gayrimenkul Yönetim ve Servis Hiz. A.Ş.*

*Renault Mais Motorlu Araçlar İmalat ve Satış A.Ş.*

*Şekerbank T.A.Ş*

*Scania Tüketici Finansmanı A.Ş.*

*Tesco Kipa Kitle Pazarlama Tic. ve Gıda San. A.Ş*

*UCB Pharma A.Ş.*

**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEğİ  
GENEL KURUL SAYIN BAŞKANLIğINA**

Derneğin 2008 yılı çalışmalarına ait Hesap Durumu ile Gelir Gider Tablosu'na esas teşkil eden kayıt ve belgeleri, Üye Kayıt Defteri ve Demirbaş Defteri'ni inceledik, Karar Defteri'ndeki Yönetim Kurulu Kararlarını gözden geçirdik.

Yönetim Kurulu Derneğin Tüzüđünde gösterilen amaçlar doğrultusunda faaliyet göstermiş, Gelir ve Giderler Yönetim Kurulu kararlarına uygun tutulmuŐ olup, düzgün belgelere dayalıdır.

Sonuç olarak hesapların tasdiki ve Yönetim Kurulu'nun ibrasını yüksek takdirlerinize sunarız.

Saygılarımızla,

**OSMAN DİNÇBAŐ**  
Denetçi

**ATILLA YERLİKAYA**  
Denetçi

**STEPHEN ANDERSON**  
Deneti

**TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL ASSEMBLY OF YASED  
INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION**

*We have audited the entries and documents which constitute the basis for the statement of accounts and the table of revenues and expenses both as of 2008. We have reviewed the membership registry and the registry of office fixtures and equipment and the minutes of the Board of Directors.*

*We have found that the Board has acted in accordance with the objectives of the Association as set forth in the statute and that all reveues and expenses have been duly entered.*

*Consequently we approve the accounts and declare the Board free of all obligations.*

*Sincerely,*

**OSMAN DİNBAŐ**  
Auditor

**ATILLA YERLİKAYA**  
Auditor

**STEPHEN ANDERSON**  
Auditor

**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ**  
**01.01.2008 - 31.12.2008 HESAP DURUMU**

AKTİF		PASİF	
KASA	2.111,17	MUHTELİF ALACAKLILAR	139.244,47
BANKALAR	405.875,95	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 31.12.2008	31.085,00
DİĞER HAZİR DEĞERLER	99.195,76	2008 YILI GELİR FAZLASI	472.720,51
KAMU KESİMİ TAHVİL, SENET VE BONOLARI	100.000,00		
MUHTELİF BORÇLULAR	22.500,00		
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	0,00		
VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	464,00		
GAYRİMENKULLER	350,00		
TAŞITLAR	62.467,92		
DEMİRBAŞLAR	68.655,25		
BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR	-131.473,17		
GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	12.903,10		
	<u>643.049,98</u>		<u>643.049,98</u>



**INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION  
STATEMENT OF ACCOUNTS AS OF DECEMBER 31, 2008**

<b>ACTIVE</b>		<b>PASSIVE</b>
CASH	2.111,17	A/P 139.244,47
BANKS	405.875,95	ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT 31.12.2008 31.085,00
OTHER LIQUIT ASSETS	99.195,76	2008 BALANCE 472.720,51
PUBLIC SECTOR BONDS	100.000,00	
SUNDRY DEBTORS	22.500,00	
PREPAID EXPENSES FOR THE FOLLOWING PERIOD	0,00	
DEPOSITS GUARANTEES GIVEN	464,00	
REAL ESTATE	350,00	
VEHICLES	62.467,92	
OFFICE FIXTURE & EQUIPMENT	68.655,25	
ACCUMULATED DEPRECIATION	-131.473,17	
PREPAID EXPENSES FOR THE FOLLOWING PERIOD	12.903,10	
	<u>643.049,98</u>	<u>643.049,98</u>



**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ**  
**01.01.2008 - 31.12.2008 GELİR - GİDER TABLOSU**

GİDER		GELİR
PERSONEL GİDERLERİ	706.796,12	2007 YILI DEVREDEN GELİR FAZLASI 347.369,39
KIDEM TAZMİNATI KARŞILIK GİDERLERİ	14.114,64	2008 YILI AIDATLARI 1.467.762,99
BÜRO GİDERLERİ	320.254,46	2008 YILI DİĞER GELİRLER 140.739,65
FAALİYET VE YAYIN GİDERLERİ	360.971,95	
SEYAHAT GİDERLERİ	29.861,09	
DİĞER GİDERLER	51.153,26	
<b>TOPLAM GİDERLER</b>	<b>1.483.151,52</b>	
<b>DEVREDEN GELİR FAZLASI</b>	<b>472.720,51</b>	
	<b>1.955.872,03</b>	<b>TOPLAM GELİRLER 1.955.872,03</b>



**INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION  
REVENUES AND EXPENSES AS OF DECEMBER 31, 2008**

<b>EXPENSES</b>		<b>REVENUES</b>
<b>PERSONNEL</b>	706.796,12	<b>BALANCE CARRIED FROM 2007</b> 347.369,39
<b>ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT EXP.</b>	14.114,64	<b>MEMBERSHIP FEES &amp; CONTRIBUTION SHARES</b> 1.467.762,99
<b>OFFICE</b>	320.254,46	<b>OTHER REVENUES</b> 140.739,65
<b>ACTIVITY-PUBLICATION</b>	360.971,95	
<b>TRAVEL</b>	29.861,09	
<b>OTHER EXPENSES</b>	51.153,26	
<b>TOTAL OF ACTIVITY</b>	<u>1.483.151,52</u>	
<b>PROVISION FOR BALANCE CARRIED FORWARD TO 01.01.2009</b>	<u>472.720,51</u>	
	<u>1.955.872,03</u>	<b>TOTAL REVENUES</b> <u>1.955.872,03</u>

## GELİR-GİDER TABLOSU REVENUE-EXPENSE ACCOUNT

GELİRLER	REVENUES	2008 BÜTÇESİ 2008 BUDGET (YTL)	2008 GERÇEKLEŞEN 2008 REALIZATION (YTL)	2009 BÜTÇESİ 2009 BUDGET (YTL)
Önceki Yıldan Devir	Beginning Balance	347.369	347.369	472.721
Üye Aidatları	Members Contribution Shares	1.387.500	1.467.763	1.402.500
Faiz Gelirleri	Interest Revenues	65.000	88.590	70.000
Kira Gelirleri	Rental Revenues	34.000	27.667	36.000
Diğer	Other	10.000	24.482	15.000
<b>TOPLAM GELİRLER</b>	<b>TOTAL REVENUES</b>	<b>1.843.869</b>	<b>1.955.872</b>	<b>1.996.651</b>
<b>GİDERLER</b>	<b>EXPENSES</b>			
<b>I. Personel</b>	<b>I. Personnel</b>	<b>796.317</b>	<b>720.911</b>	<b>830.000</b>
Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri	Personnel Severance Payment Expenses	16.317	14.115	11.270
<b>II. Ofis</b>	<b>II. Office</b>			
2.1 Ofis Malzemeleri ve Kırtasiye	2.1 Office Supplies & Stationery	25.000	8.580	20.000
2.2 Bakım	2.2 Maintenance	10.000	6.240	10.000
2.3 Posta Giderleri	2.3 Postal Expenses	35.000	35.246	47.000
2.4 Danışmanlık/Taşeron	2.4 Consultancy/Outsourced Services	85.000	83.124	165.000
2.5 Çeviri	2.5 Translation	25.000	15.610	20.000
2.6 İletişim/İnternet	2.6 Communications/Internet	32.000	26.175	34.000
2.7 Temsil	2.7 Representation	23.000	16.308	23.000
2.8 Yönetim Giderleri	2.8 Business Center Management Costs	70.000	54.671	65.000
2.9 Ulaşım Giderleri	2.9 Local Transportation	22.000	16.784	23.000
2.10 Kira Giderleri	2.10 Rental	70.000	57.518	72.000
2.11 Diğer	2.11 Miscellaneous	1.000	680	1.000
<b>Ofis Giderler TOPLAMI</b>	<b>Office Expenses TOTAL</b>	<b>398.000</b>	<b>320.935</b>	<b>480.000</b>
<b>III. Faaliyet ve Yayın</b>	<b>III. Activities/Information &amp; Publication</b>			
3.1 Basım/Yayın	3.1 Printing/Publishing	30.000	32.479	37.000
3.2 Toplantı/Gala/Konferans	3.2 Meetings, Gala, Conferences	170.000	184.708	190.000
3.3 Yayın/Medya Takibi	3.3 Publication/Media Monitoring	30.000	23.659	30.000
3.4 Özel Çalışmalar/Projeler	3.4 Special Events/Projects	95.000	75.975	110.000
3.5 Seminerler/Araştırmalar	3.5 Seminars & Researches	60.000	44.151	50.000
3.6 İlan/Sponsorluk	3.6 Advertisements/Sponsorships	10.000		10.000
3.7 Diğer	3.7 Miscellaneous	5.000		5.000
<b>Faaliyet ve Yayın TOPLAMI</b>	<b>Activities and Publication TOTAL</b>	<b>400.000</b>	<b>360.972</b>	<b>432.000</b>
<b>IV. İş Seyahatleri</b>	<b>IV. Travel</b>			
4.1 Yurtiçi	4.1 Domestic	25.000	23.480	35.000
4.2 Yurtdışı	4.2 International	15.000	6.382	15.000
<b>Seyahat TOPLAMI</b>	<b>Travel TOTAL</b>	<b>40.000</b>	<b>29.861</b>	<b>50.000</b>
<b>V. Üyelik Ödemeleri</b>	<b>V. Membership Dues</b>	<b>17.000</b>	<b>10.785</b>	<b>16.000</b>
<b>VI. Beklenmeyen</b>	<b>VI. Unexpected</b>	<b>15.000</b>	<b>12.272</b>	<b>15.000</b>
<b>GİDERLER TOPLAMI</b>	<b>CURRENT EXPENSES TOTAL</b>	<b>1.666.317</b>	<b>1.455.735</b>	<b>1.823.000</b>
VII. Vergiler	VII. Taxes	4.000	2.156	4.000
<b>VIII. Demirbaş ve Ekipman Amortismanlar</b>	<b>VIII. Fixture &amp; Equipment Depreciation</b>	<b>18.000</b>	<b>4.005</b>	<b>10.000</b>
		<b>25.899</b>	<b>25.260</b>	<b>32.000</b>
<b>HARCAMALAR TOPLAMI</b>	<b>DISBURSEMENT TOTAL</b>	<b>1.699.216</b>	<b>1.483.151</b>	<b>1.859.000</b>
IX. Aktarılan Gelir Fazlası	IX. Balance Carried Forward	144.653	472.721	137.221
<b>TOPLAM</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1.843.869</b>	<b>1.955.872</b>	<b>1.996.221</b>

**YASED ÜYE LİSTESİ**  
***LIST OF YASED MEMBERS***

**Firma alfabetiği ile / In alphabetical order of company names**

3M SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
AAREAL BANK AG TÜRKİYE İRTİBAT BÜROSU  
AB INVEST WHITESIDE GAYRİMENKUL GEL. İNŞ. YAT. A.Ş.  
ABB HOLDİNG A.Ş.  
ABN AMRO BANK NV İSTANBUL ŞB.  
ACCOR SERVİSLERİ INTERNATIONAL A.Ş.  
ACIBADEM SAĞLIK YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.  
AKBANK T.A.Ş.  
ALCATEL LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
ALFA WASSERMANN İLAÇ SAN. TİC. A.Ş.  
ALLIANZ SİGORTA A.Ş.  
ALSTOM POWER VE ULAŞIM A.Ş.  
AMPLIO HOTEL INVESTMENTS EMLAK A.Ş.  
AMROP INTERNATIONAL TÜRKİYE  
AMWAY TÜRKİYE LTD.  
AMYLUM NIŞASTA SAN. VE TİC. A.Ş.  
ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.  
ARCELOR MITTAL AMBALAJ ÇELİĞİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
ARÇELİK-LG KLİMA SAN. VE TİC. A.Ş.  
ARILI PLASTİK SANAYİ A.Ş.  
ARUP MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK LTD. ŞTİ.  
ASTRAZENECA İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
AVEA İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.  
AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.  
AVON KOZMETİK ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
BANQUE DE COMMERCE ET DE PLACEMENTS SA TÜRKİYE TEMSİLCİLİK OFİSİ  
BARİLLA GIDA A.Ş.  
BENETTON GİYİM SAN. VE TİC. A.Ş.  
BİLKENT HOLDİNG  
BORÇELİK ÇELİK SANAYİ TİCARET A.Ş.  
BOSCH SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
BP PETROLLERİ A.Ş.  
BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.  
BRISTOL MYERS SQUIBB İLAÇLARI INC. İSTANBUL ŞB.  
BRITISH AMERICAN TOBACCO TÜRKİYE  
BSH EV ALETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
CALYON YATIRIM BANKASI TÜRK A.Ş.  
CARGILL TARIM VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
CEVA LOJİSTİK VE DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
CISCO SYSTEMS TÜRKİYE  
CITIBANK A.Ş.  
CNN TÜRK / TURNER DOĞAN PRODÜKSİYON VE SATIŞ A.Ş.  
COCA-COLA İÇECEK A.Ş.  
COCA-COLA MEŞRUBAT PAZ. DAN. SAN. VE TİC. A.Ş.  
COFACE SİGORTA A.Ş.  
CORNING KABLO VE SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.  
CPS CORPORATE & PUBLIC STRATEGY ADVISORY GROUP  
CREDIT SUISSE İSTANBUL TEMSİLCİLİĞİ  
CROWN BEVCAN TÜRKİYE AMBALAJ SAN. VE TİC. A.Ş.  
DANONE TİKVEŞLİ GIDA VE İÇECEK SAN. VE TİC. A.Ş.  
DCM DANIŞMANLIK A.Ş.  
DELOITTE TÜRKİYE / DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SER. MUH. MALİ MÜŞ. A.Ş.  
DENİZBANK A.Ş.  
DENTON WILDE SAPTE - GÜNER DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.

DEUTSCHE BANK A.Ş.  
DHL LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.  
DOW TÜRKİYE KİMYA SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.  
DS SMITH ÇOPIKAS KAĞIT VE OLUKLU MUKAVVA KUTU SAN. A.Ş.  
DUPONT TÜRKİYE KİMYASAL ÜRÜNLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
E.ON HOLDİNG A.Ş.  
ECZACIBAŞI-BAXTER HASTANE ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
ENEL SPA TÜRKİYE  
ERGOİSVİÇRE SİGORTA A.Ş.  
ERICSSON TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
ERNST & YOUNG KURUMSAL FİNANSMAN A.Ş.  
EVERFRESH GIDA TİC. LTD. ŞTİ.  
FERRING İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
FERROLİ ISITMA VE KLİMA SİSTEMLERİ SAN. TİC. VE SERVİS A.Ş.  
FESTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
FNSS SAVUNMA SİSTEMLERİ. A.Ş.  
FOR YOU MAĞAZACILIK A.Ş.  
FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.  
FOREVER LIVING SAĞLIK VE GÜZ. ÜR. DAĞ. LTD. ŞTİ.  
FORTIS BANK A.Ş.  
FRITO-LAY GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
GAMATEKS TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.  
GENERAL ELEKTRİK TİCARET VE SERVİS A.Ş.  
GENERAL MOTORS TÜRKİYE LTD. ŞTİ.  
GLAXOSMITHKLINE İLAÇLARI SAN. VE TİC. A.Ş.  
GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.  
GRAND THORNTON TÜRKİYE / EREN BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.  
GROME İÇ VE DIŞ TİC.LTD. ŞTİ.  
GROUP4 SECURICOR GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.  
GROUPE SEB İSTANBUL EV ALETLERİ TİC. A.Ş.(TEFAL)  
GRUNDFOS POMPA SAN. VE TİC. A.Ş.  
HAFELE MOBİLYA VE İNŞAAT DONANIMLARI SAN. VE TİC. A.Ş.  
HARIBO ŞEKERLEME SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
HC TRADING TÜRKİYE  
HEMA ENDÜSTRİ A.Ş.  
HEMPEL COATINGS SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
HSBC BANK A.Ş.  
HUGO BOSS TEKSTİL SAN. LTD. ŞTİ.  
HYUNDAI ASSAN OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.  
IBM TÜRK LTD. ŞTİ.  
IMPERIAL TOBACCO SİGARA VE TÛTÛNCÛLÛK SAN. VE TİC. A.Ş.  
INDESIT COMPANY BEYAZ EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş.  
ING BANK A.Ş.  
INTERNET SECURITIES LTD. ŞTİ.  
İPEK KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş. (ECZACIBAŞI HOLDİNG)  
İPRAGAZ A.Ş.  
İSKENDERUN ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.  
İSTANBUL INTERNATIONAL COMMUNITY SCHOOL  
İSTANBUL TURİZM VE OTELCİLİK A.Ş. (THE MARMARA)  
JOHNSON & JOHNSON SIH. MALZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
JPMORGAN CHASE BANK TÜRKİYE İST. ŞB.  
JTI TÛTÛN ÜRÛNLERİ PAZARLAMA A.Ş.  
KENT GIDA MADDELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
KIMBERLY-CLARK TÛKETİM MALLARI SAN. VE TİC. A.Ş.

KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.  
KPMG / AKİS BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUH. MALİ MÜŞ. A.Ş.  
KRON TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ LTD.  
L'OREAL TÜRKİYE KOZMETİK SAN. VE TİC. A.Ş.  
LAFARGE ASLAN ÇİMENTO A.Ş.  
LEVI STRAUSS İSTANBUL KONFEKSİYON SAN. TİC. A.Ş.  
LILLY İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.  
MAERSK DENİZCİLİK A.Ş.  
MAINETTI ASKI SAN. VE TİC. A.Ş.  
MAN TÜRKİYE A.Ş.  
MARKOM LEO BURNETT REKLAM HİZMETLERİ A.Ş.  
MARSHALL BOYA VE VERNİK SAN. A.Ş.  
MASS HOLDİNG DEMİRER KABLO A.Ş.  
MEDYA EUROPA TİC. LTD. ŞTİ.  
MERCEDES-BENZ TÜRK A.Ş.  
MERCK İLAÇ, ECZA VE KİMYA TİC. LTD. ŞTİ.  
MERCK SHARP DOHME İLAÇLARI LTD. ŞTİ.  
MESSER ALIGAZ SANAYİ GAZLARI A.Ş.  
METRO GROUP TÜRKİYE  
MEY ALKOLLÜ İÇKİLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
MICROSOFT TÜRKİYE  
MILLENNIUM BANK A.Ş.  
MİNEKS INTERNATIONAL DIŞ TİCARET A.Ş.  
MOBİL OIL TÜRK A.Ş.  
MULTI TURKMALL GAYRİMENKUL YAT. İNŞ. VE TİC. A.Ş.  
NESTLE TÜRKİYE GIDA SAN. A.Ş.  
NEXANS TÜRKİYE END. VE TİC. A.Ş.  
NIKE BV TÜRKİYE ŞUBESİ  
NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE TARIM ÜRÜN. SAN. VE TİC. A.Ş.  
NOVO NORDISK SAĞLIK ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.  
OSCHATZ ENERJİ VE ÇEVRE KORUMA TESİSLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
OYAK RENAULT OTO. FAB. A.Ş.  
ÖZMAYA SANAYİ A.Ş.  
PENSA PHARMA İLAÇ TİC. VE SAN. A.Ş.  
PEPSI COLA SERVİS VE DAĞITIM LTD. ŞTİ.  
PFİZER İLAÇLARI LTD. ŞTİ.  
PHILIP MORRIS SA İSTANBUL TÜRKİYE  
PNS PENDİK NIŞASTA SAN. A.Ş.  
POLYPLEX EUROPA POLYESTER FİLM SAN. VE TİC. A.Ş.  
PRAKTİKER YAPI MARKETLERİ A.Ş.  
PRICEWATERHOUSECOOPERS YÖN. DAN. A.Ş.  
PROCTER & GAMBLE TÜK. MAL. SAN. A.Ş.  
PROFAC EKO GAYRİMENKUL YÖNETİM VE SERVİS HİZ. A.Ş.  
RAY SİGORTA A.Ş.  
REAL HİPERMARKETLER ZİNCİRİ A.Ş.  
RED BULL GIDA DAĞ. VE PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.  
REDSTAR HAVACILIK HİZMETLERİ A.Ş.  
RENAULT MAİS MOTORLU ARAÇLAR İMALAT VE SATIŞ A.Ş.  
RGS TEMİZLİK SOSY. HİZ. ORG. ULUSL. TAŞ. A.Ş.  
ROCHE MÜSTAHZARLARI SAN. A.Ş.  
SANDVIK END. MAM. SAN. VE TİC. A.Ş.  
SANOFİ - AVENTIS İLAÇLARI LTD. ŞTİ.  
SARDES NİKEL MADENCİLİK A.Ş.

SCHERING PLOUGH TIBBİ ÜRÜNLER TİC. A.Ş.  
SCHOTT ORİM CAM SAN. VE TİC. A.Ş.  
SE OTOMOTİV TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
SECURITAS GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.  
SET GROUP HOLDİNG A.Ş.  
SHAYA MAĞAZACILIK A.Ş.  
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.  
SIEMENS SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
SİKA YAPI KİMYASALLARI A.Ş.  
SİNGER DİKİŞ MAKİNALARI TİCARET A.Ş.  
SOCIETE GENERALE SA TÜRKİYE İST. ŞB.  
SODEXHO RESTORAN SERVİSLERİ A.Ş. (SODEXHO PASS)  
SODEXHO TOPLU YEMEK VE SERVİS A.Ş.  
SOFRA YEMEK ÜRETİM VE HİZMET A.Ş.  
SOLVAY İLAÇ VE ECZA TİC. LTD. ŞTİ.  
SONY EURASIA PAZARLAMA A.Ş.  
STANDARD CHARTERED BANK TÜRKİYE TEMSİLCİLİK OFİSİ  
SYNGENTA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
ŞEKERBANK T.A.Ş.  
SCANIA TÜKETİCİ FİNANSMAN A.Ş.  
T-SYSTEMS TELEKOMÜNİKASYON TÜRKİYE  
TAB GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.  
TESA BANT SAN. VE TİC. A.Ş.  
TESCO KİPA KİTLE PAZ. TİC. VE GIDA SAN. A.Ş.  
THAMES WATER ALTYAPI HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.  
THE BANK OF TOKYO-MITSUBISHI UFJ TÜRKİYE İST. TEM. OFİSİ  
THE SHELL COMPANY OF TURKEY LTD.  
TNT INTERNATIONAL EXPRESS TAŞIMACILIK TİC. LTD. ŞTİ.  
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FAB. A.Ş.  
TOTAL OIL TÜRKİYE A.Ş.  
TOYOTA OTOMOTİV SAN. TÜRKİYE A.Ş.  
TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.  
TÜPRAG METAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.  
TÜRK HENKEL KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.  
TÜRK PHILIPS TİC. A.Ş.  
TÜRK PIRELLI LASTİKLERİ A.Ş.  
TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.  
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SAN. A.Ş.  
TÜRKMEN BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞ. A.Ş.  
UBS MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
UCB PHARMA A.Ş.  
UNI-MAR ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.  
UNILEVER HOLDİNG A.Ş.  
ÜLKER BİSKÜVİ SAN. A.Ş.  
VODAFONE TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
WESTLB AG İST. ŞB.  
WHITE AND CASE MÜŞ. LTD. ŞTİ.  
YAZAKİ OTOMOTİV YAN. SAN. VE TİC. A.Ş.  
YUDUM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.