



# **FAALİYET RAPORU ANNUAL REPORT**

**2009**



## Vizyonumuz

Türkiye'nin uluslararası doğrudan yatırımlar için cazip bir ülke konumunda olması ve istikrarlı bir iş ortamı oluşturulmasına yönelik çabalara öncülük etmek.

## Misyonumuz

Misyonumuz, dünyadaki en iyi örneklerle uyumlu bir iş ortamının oluşmasına proaktif destek vermek, mal ve hizmetlerin serbest ticaretini, serbest rekabeti, yatırım özgürlüğünü ve sermayenin serbest dolaşımını teşvik etmektir.

Türkiye'de faaliyet göstermekte olan yatırımcılar, yeni ve potansiyel yatırımcılar arasında bilgi paylaşımını ve özellikle de bu yatırımcıların YASED üyeleriyle daha iyi iletişim sağlamalarına imkan verecek şekilde işbirliğini ve iletişimi teşvik etmekteyiz. Derneğimiz, yeni fikirler için bir platform görevi görmekle birlikte, ortak menfaatlerin söz konusu olduğu iş konularında, devlet organları ile düzenleyici kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerinde üyelerine müşterek destek verir.

İş dünyasını temsil eden diğer kuruluşlarla olan iletişim kanallarını ve koordinasyonu geliştirmeye, kamuoyunun konularımıza olan farkındalığını güçlendirmeye ve doğrudan yabancı yatırımların imajını Türkiye'deki tüm paydaşlar nezdinde iyileştirmeye kararlıyız. Türkiye'de yürürlükte olan mevzuatın ve iş yaşamındaki uygulamaların uluslararası standartlarla uyumu için yapılacak ve etik değerler ile kurumsal yönetim ilkelerini geliştirmeye kararlı girişimleri destekleyecek lobi çalışmaları, en önemli önceliklerimiz arasındadır.

Hedeflerimize ulaşmak için ortak bir sinerji yaratmayı amaçlıyoruz. İnancımız, sorunlarımızın yalnızca fikir birliği sağlayarak, veya tanımlar veya sorunlar üzerinde mutabakata varmak suretiyle çözülebilmekten çok uzakta olduğu yönündedir. Yatırım ortamının iyileştirilmesi için yapılacak tüm yapısal reformları desteklemek amacıyla kararlı, koordine ve proaktif çabalar için çözüm önerileri yaratmayı amaçlıyoruz. Kuruluşumuzun sağlam temellerine ve başarı dolu geçmişine dayanarak, YASED'in Türkiye'nin yatırım ortamını iyileştirme konusunda itici bir güç olmaya devam edeceğine inanıyoruz.

Üyelerinin kararlılığı ve vizyonu, YASED'i Türkiye'deki uluslararası yatırımcıların sesi olan ve Türkiye'nin AB'ye tam üyeliğini gerçekleştirmeye yönelik olarak müzakere sürecini etkin bir şekilde destekleyen bir kuruluş olarak oluşturmuştur. YASED'in başarılarıyla yaratılan ivme ve üyelerimizin vizyonu, bizim gerek bugün gerekse gelecekte Türkiye'de ve uluslararası iş dünyasında kuvvetli ve vazgeçilmez bir güç odağı olarak varlığımızın devamını sağlayacaktır.

## Our Vision

To lead the efforts for Turkey to be an attractive investment destination and building a stable business environment for international investors.

## Our Mission

Our mission is to promote proactively a business environment which matches to best global practices and to encourage free trade of goods and services, free competition, investment and movement of capital.

We promote networking and communication between established, new and potential investors, facilitating the exchange of information and specifically foster better communication with YASED members. Our Association acts as a platform for new ideas and provides collective support to our members in their dealings with Turkish governmental and regulatory bodies on business issues of common interest.

We are committed to develop better channels of communication and coordination with other organizations in the business community and to generate greater awareness among the general public of our issues and to improve the image of FDI in Turkey among all the stakeholders. One of our highest priorities is lobbying in support of initiatives to harmonize Turkish legislation and business practices with international norms and being committed to improving the ethical values and corporate governance principles.

In order to achieve our targets, we aim to generate collective synergy. We strongly believe that our issues demand more than can be achieved merely by reaching a consensus and agreeing on definitions or problems. In order to support all structural reforms which help to improve the investment environment, we aim to create solution proposals for resolute, coordinated and proactive efforts. Building on our organization's solid foundations and impressive record of success, we believe YASED will continue to be a driving force for the improvement of the investment environment in Turkey.

The dedication and vision of YASED members have created an organization that is recognized as the voice of international investors in Turkey, which actively promotes Turkey's negotiation process with the EU for the realization of its full membership. The momentum generated by YASED's achievements and the vision of our members will secure our existence as a strong and indispensable focus of power in the Turkish and international business community, today and in the future.

## YÖNETİM KURULU MESAJI

Değerli Üyelerimiz,

YASED'in 27 Şubat 2009 tarihinde gerçekleşen 28. Olağan Genel Kurulu ile göreve gelen Yönetim Kurulu olarak, 2009 yılında YASED'in yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik faaliyetlerini proaktif bir şekilde sürdürmeye devam ettik. Göreve başlamamızı takiben 11 Mayıs tarihinde gerçekleştirdiğimiz ilk Üye Toplantısı'nda siz üyelerimizden aldığımız görüş ve öneriler doğrultusunda, öncelikli konularımızı gözden geçirdik, faaliyetlerimizi bu doğrultuda yönlendirmeye gayret ettik ve ortak sorunlarımızın çözümüne yönelik olarak ilgili makamlarla birebir iletişime önem verdik.

Sorunlarımızın daha etkili bir şekilde gündeme taşınması ve çözüm önerileri geliştirilerek daha etkili bir iletişim geliştirilmesinde çok önemli bir araç olan çalışma gruplarımıza sizlerden gelen öneriler doğrultusunda yenileri eklendi. Çalışma gruplarımız bu yıl da verimli ve yoğun şekilde toplantılarına devam etti. Bu yıl Kurumsal Yönetim, Avrupa Birliği, Ekonomik Araştırmalar ve Politikalar, Otomotiv ve Yan Sanayi ile Hızlı Tüketim Malları çalışma gruplarını hayata geçirdik. Önceki yıllarda da faaliyet gösteren Ar-Ge, Bankacılık, Dış Ticaret ve Gümrükler, Fikri Mülkiyet Hakları, Hukuk, İstihdam ve Eğitim, Serbest Bölgeler, Vergi ve Teşvikler ile Ankara Grubumuz ise yine proaktif çalışmalarına devam ettiler.

2009 yılı içerisinde çıkan ve çıkması beklenen pek çok mevzuat ve uygulamalarına ilişkin konular bu çalışma gruplarımızda değerlendirildi. Biz de Yönetim Kurulu olarak çalışma grupları aracılığıyla iletilen pek çok konudaki pozisyonumuzu ilgili otoritelerle gerek yüzyüze buluşmalar, gerek resmi yazışmalar ile en etkili şekilde iletmeye gayret ettik. Bizzat veya temsilciler delege ederek bu çalışmalara katkıda bulunan üyelerimize özellikle teşekkür ediyoruz. Bu çalışmalara aktif katılımınız ortak meselelerimiz konusunda Derneğimizin daha etkin temsilini sağlamakta, daha verimli sonuçlar doğurmaktadır. Çalışma Gruplarının çalışmalarının bir özetini aşağıda daha detaylı olarak bulacaksınız.

## MESSAGE FROM THE BOARD

Dear Members,

*We, as YASED Board of Directors, which took office on the 28th Ordinary General Assembly Meeting of our Association held on 27 February 2009, maintained YASED's proactive efforts for the improvement of the investment environment. We reviewed our priority issues and did our best to channel our efforts in line with your views and suggestions that we received during the first Member Meeting after taking office held on 11 May and concentrated on one-to-one communication with related authorities for finding solutions to our common problems.*

*Our working groups are very important instruments in carrying our problems to the agenda in a more effective way and in providing a more effective communication by generating solutions. In 2009, new working groups were established, in line with your proposals, to work alongside the ones already active. Our working groups continued to hold fruitful and intensive meetings throughout the year. We established Corporate Governance, European Union, Economic Research and Policy, Automotive and Supplier Industry, Fast Moving Consumer Goods working groups this year. R&D, Banking, Foreign Trade and Customs, Intellectual Property Rights, Law, Employment and Education, Free Zones, Taxes and Incentives working groups and Ankara Group kept up their proactive works throughout 2009 as well.*

*A number of laws and regulations and implementations passed or drafted in 2009 were evaluated in these working groups. And we, as the Board of Directors, did our best to express our position on a number of issues conveyed to us by our working groups, to the related authorities, in the most effective manner, either by face to face meetings or by official letters. We particularly thank our members who have contributed to these works, either personally or by delegation. Your active participation in these works provides a more effective representation of our Association at platforms dealing with our common issues, and produces more fruitful results. You will find a summary of the activities by the working groups in more detail below.*

Birebir görüşmelere, Bakan ziyaretlerine özel önem verdik ve vermeye devam edeceğiz. Geçmiş Kabine döneminde Devlet Bakanı Sayın Nazım Ekren ve heyeti ile gerçekleştirilen kapsamlı görüşmeler pek çok konuda karşılıklı daha doğru iletişimi ve bazı konularda da ilerlemeyi sağlamıştı. Bunun yanı sıra 2009 yılı içerisinde hem bir önceki Kabine hem de mevcut Kabine'nin Maliye Bakanları, Savunma Bakanı ve Sanayi ve Ticaret Bakanı ile birebir görüşmelerde bulunduk. Ayrıca yine çok sayıda Bakan ve bürokrat Kasım ayında gerçekleştirdiğimiz geleneksel Ankara Resepsiyonumuza katıldılar. Resepsiyon sırasında hem üyelerimiz doğrudan temaslarda bulunma imkanı buldular, hem de Resepsiyon sonrasında Onur Konuğumuz olan Sayın Başbakan ile özel bir görüşmede bir araya gelerek uluslararası yatırımcıların gündemindeki önemli konuları doğrudan aktarma imkanı bulduk.

Yılda iki kez gerçekleştirdiğimiz Barometre Anketi ile uluslararası yatırımcıların nabzını tutarak makroekonomik değerler ve yatırım ortamına ilişkin algılama ve beklentilerini kamuoyuna duyurmaya devam ettik. Üyelerimizin şirket bazında hedef ve performansları, yatırım yapma eğilimleri, makroekonomiye ilişkin beklentilerini ve yatırım ortamına ilişkin karşılaştırmalı değerlendirme ve algılamalarını ölçmeye yönelik olarak altı ayda bir düzenlediğimiz Anket, uluslararası yatırımcıların bakış açılarını yansıtan önemli bir gösterge olarak basın tarafından da ilgiyle takip ediliyor.

Diğer yandan uluslararası doğrudan yatırımlara ilişkin doğru bilgi ve değerlendirmelerin kamuoyuna iletilmesi için gerekli iletişim kanallarına da önem veriyoruz. Bir taraftan veri ve trendleri üç aylık raporlarımızla değerlendirip kamuoyu ile paylaşırken, diğer yanda ise uzun yıllardır işbirliği içerisinde olduğumuz UNCTAD'ın Dünya Yatırım Raporu'nu dünya ile eş zamanlı olarak Türkiye'de açıklamaya her yıl olduğu gibi bu yıl da devam ettik. Global uluslararası doğrudan yatırım akışlarına ilişkin trendleri, Türkiye'nin bu akışlardaki yerinin takip edilebileceği en önemli kaynak niteliğindeki bu raporu, UNCTAD ile işbirliği içerisinde açıkladığımız basın toplantımız yine basının önemli ölçüde ilgisini gören bir etkinliğimiz oldu.

*We have given special importance to one-to-one meetings, and visits to Ministers, and we will continue to do so. The comprehensive meetings we have had with Minister of State Nazım Ekren and his working group during the term of the previous cabinet, had facilitated direct communication in many issues between the two sides, and had paved way to the solution of some issues. In 2009, we have made direct contacts with the Ministers of Finance, the Minister of Defense and the Minister of Industry and Trade of the previous and current governments. A number of Ministers and bureaucrats participated in the traditional Ankara Reception we organized in November 2009. While our members had the opportunity to make direct contacts with authorities during the Reception, we had the occasion to meet with our Guest of Honor, the Prime Minister privately, and directly convey to him the important agenda issues of international investors.*

*We continued to take the pulses of international investors by means of the Barometer Survey conducted twice a year, and thus announce to the public, their perceptions and expectations on macroeconomic indicators and the investment environment. The Barometer Survey, aimed at measuring the corporate targets and performances, investment propensities, macroeconomic expectations and comparative evaluations and perceptions of our members, and conducted every six months is monitored by the press very closely as an important indicator that reflects the perspectives of international investors about investment environment in Turkey.*

*We also attach importance to the communication channels necessary for transmitting correct information and evaluations about FDI to the public. We evaluated data and trends and shared these with the public by means of our quarterly reports. Also we launched, simultaneously with many other countries in the world, 2009 World Investment Report of UNCTAD, with which we are in close cooperation since many years, as in previous years. The report is the principal source for monitoring the trends in global FDI flows and Turkey's comparative position in terms of FDI; and this press conference has been one of YASED's major activities most keenly followed by the press.*

Üyelerimize özel faaliyetler ile gündemlerinizdeki önemli konularda birinci ağızdan bilgilenebilmeniz için aracılık etmek amacıyla düzenlediğimiz seminerlerin de katma değer sağladığını umuyoruz. Kriz dönemi ile gündeme gelen esnek çalışma, kısa süreli çalışma konularında Çalışma Bakanlığı'ndan yetkililerinin katılımı ile Mayıs ayı içerisinde istihdam konulu bir seminer gerçekleştirdik. Ekim ayında ise yeni teşvik sisteminin açıklanmasının ardından, yeni sistemi tasarlayan Hazine Müsteşarlığı yetkililerinin katılımı ile düzenlenen YASED üyelerine özel seminer ile üyelerimize daha detaylı bilgilere ve sorularına yanıtlara birinci ağızdan ulaşma fırsatını verebildiğimizi umuyoruz.

İki yılda bir çokuluslu şirketlerin üst düzey yöneticileri, bürokratlar ve uluslararası kuruluş temsilcilerinin katıldığı Fırsatlar Ülkesi Türkiye Konferans serisinin de 2009 yılında üçüncüsü düzenlendi. 11-12 Şubat tarihlerinde gerçekleşen "Türkiye - Yatırımlar İçin Güvenli Bir Liman" alt başlıklı konferansta iki gün boyunca uluslararası yatırım trendleri ve sektörel konularda sekiz oturum yapıldı. Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Nazım Ekren ve Devlet Bakanı Mehmet Şimşek'in de konuşmacı olduğu konferansta, uluslararası doğrudan yatırımlara ilişkin beklentiler, başarılı ülke örnekleri ve sektörel oturumlarda da bilişim ve ArGe, tarım-gıda, enerji, gayrimenkul, finans sektörleri ele alındı.

YASED'in paydaşları ile iletişimini ve temas ağını güçlendirmek üzere katılımcı bir yaklaşım benimsemeye özen gösterdik. YOLKK süreci, Vergi Konseyi, İstanbul'un Finans Merkezi olmasına yönelik tasarlama çalışmaları ile kamu ile ortak çalışmalarımıza devam ederken; UNCTAD, OECD ve Dünya Bankası gibi uluslararası kuruluşlar ile çeşitli rapor çalışmalarına gerek konularında uzman üye şirket temsilcilerimiz gerek Sekreteryaya aracılığı ile katkıda bulunmaya devam ettik.

Uluslararası Danışma Konseyi ile global doğrudan yatırımların kaynağı olan ülkelerin ve uluslararası kuruluşların Türkiye'deki diplomatik temsilcileri ile bir araya gelerek yatırım ortamına bakış açılarımızı paylaşma, meselelere ortak yaklaşımlarımızı tespit etmeye, işbirliğimizi geliştirmeye çalıştık.

*We hope that the special activities organized for our members and the seminars held with the objective to provide first-hand information on important agenda issues directly, have added value to our members. We organized a seminar on employment in May, with the participation of authorities from the Ministry of Labor, on flexible work and short time work practices, which had become an important issue on account of the crisis. Another seminar we organized was after the new investment incentive system was introduced in October. We hope that, with this seminar, we provided our members the opportunity to hear detailed first-hand information about the system and find reliable answers to their questions from the representatives of the Undersecretariat of Treasury, who had actually designed the new incentive system.*

*The third in a series of the "Turkey, Where the Opportunities Abound" conferences organized every two years with the participation of the top executives of multinational corporations, bureaucrats and representatives of international organizations was held on 11-12 February 2009. The conference subtitled, "Turkey - A Safe Haven for Investment" consisted of eight sessions that focused on international investment trends and sectoral issues for a two-day period, where Minister of State and Deputy Prime Minister Nazım Ekren and Minister of State Mehmet Şimşek participated as speakers. While the conference focused generally on FDI trends and expectations and successful country models; IT and R&D, agriculture & food, energy, real estate and finance sectors were covered during the sectoral sessions of the conference.*

*We took care to adopt a participatory approach in order to strengthen YASED's communication and contact network with its stakeholders. While our joint works with the public authorities on the Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (CCIE) process, the Tax Council, and the works carried out for turning Istanbul into a Finance Center carried on, we continued to contribute also to a number of reporting works of international organizations such as UNCTAD, OECD and the World Bank, either by our member companies' expert representatives or by YASED Secretariat.*

2009 yılında YASED'e farklı bir deneyim getiren bir diğer faaliyet ise Koza Projesi oldu. İstanbul dışındaki üniversite öğrencilerine üye şirketlerimizde staj olanağı sağlamak düşüncesi ile İstihdam ve Eğitim Grubumuzun inisiyatifi ile başlayan proje, ilk yılında Güneydoğu Anadolu Projesi bölgesindeki 9 ildeki üniversiteleri kapsadı. İstihdam ve eğitim konusunda katma değer yaratmayı hedefleyen bir sosyal sorumluluk projesi olarak Koza Projesi ile ilgili detayları da yine raporun ilgili bölümünde bulabilirsiniz. Projeye çok değerli katkılarda bulunan üye şirket temsilcilerimize bu vesile ile teşekkür etmek ve önümüzdeki dönemde de devam edecek projeye tüm üye şirketlerimizi davet etmek isteriz.

Eğitim sahası ile bir diğer bağımız olan Akademik İnceleme Yarışması ile öğrencilerin konuya ilgisini çekmeyi ve uluslararası doğrudan yatırımlarla bağlantılı konulardaki araştırmaları teşvik etmeyi amaçlıyoruz. 2009 yılında 10.sunu düzenlediğimiz yarışma "Türkiye'de Uluslararası Doğrudan Yatırımların Yerel Sanayi ve KOBİ'ler Üzerindeki Etkileri" başlığı ile gerçekleştirildi ve jürimizin değerlendirmesi sonucu dereceye giren öğrencilere ödülleri verildi.

Kurumsal dergimiz Insight YASED'i 2009 yılında da yılda dört kez olmak üzere sizlere ve diğer paydaşlarımıza ulaştırmaya devam ettik. İçeriğimizi oluştururken, siz üyelerimize ve kamuya çalışma gruplarımız ve diğer faaliyetlerimiz hakkında daha fazla bilgi ulaştırmayı, kamuoyuna doğrudan yatırımlar konusunda doğru mesajları vermeyi amaçladık. Kapak konularında çok uluslu şirketlerin global yöneticilerinin Türkiye hakkındaki bakış açılarını yansıtmaya çalıştık. Üyelerimizin sosyal sorumluluk projelerine yer verdik ve gündemdeki konular ve sektörel gelişmelere ilişkin olarak üyelerimizin görüşlerinden oluşan dosya konularını sunmaya çalıştık.

*We came together with the diplomatic representatives of the some of the source countries of FDI inflows to Turkey and of international organizations in Turkey at our International Advisory Council meetings, and gave efforts to share our views with them on the investment environment, to identify the shared methods of approach to different issues, and to improve our means of cooperation.*

*Another activity that opened new horizons for YASED in 2009 has been the Koza Project. The project initiated by our Employment and Education Working Group with the purpose to provide internship opportunities for students of universities outside Istanbul at member companies, was embraced by universities in 9 different provinces of the Southeastern Anatolia Region in its first year. You can find the details of this social responsibility project, oriented at generating added value for the community with regard to employment and education issues. I take this opportunity to thank our member companies which have contributed to the Project, and would like to invite all our member companies to the Project, which will resume again in the coming term.*

*One other involvement of ours in the education area is the Academic Research Competition, by which we aim to attract the attention of students to international direct investments, and encourage research on related issues. The subject of the competition, organized for the 10th time this year was, "The Impacts of International Direct Investment on Domestic Industry and SMEs in Turkey". The research papers sent to YASED were evaluated by the jury, and the winning students received their awards at a special ceremony.*

*We continued to deliver our corporate magazine Insight YASED four times a year to our members and our other stake holders. We aimed to provide more information about our working groups and other activities to you - our members - and the public and to give correct message to the public on direct investments as we were planning the content of the magazine. In our cover stories, we have tried to reflect the views on Turkey of the global executives of multinational companies. We gave place to our members' social responsibility projects in our pages, and tried to present files comprising of our members' views on agenda items and sectoral developments.*

2010 yılının da krizin etkilerinin tam olarak atlatılmadığı ve belirsizlikler taşıyan bir yıl olacağı göz önüne alındığında yatırım ortamındaki iyileştirmeler daha da önem kazanacaktır. Önümüzdeki dönemde rekabet gücünün artırılmasına yönelik, istihdamı ihmal etmeden ülkeye rekabet avantajı kazandırabilecek, iç piyasayı canlı tutacak önlemlerin makro bir vizyon çerçevesinde iyi bir şekilde tasarlandığı politikaların uygulanacağı beklentisi içerisindeyiz. Krizin etkilerinin azaltılabilmesi, yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına daha da ağırlık verilmesini gerektiriyor. Yatırım ortamı açısından taviz verilmemesi gereken kayıtdışı ekonomi ile mücadelede, fikri mülkiyet haklarının korunmasına bir çok alan öncelikli konularımız olmaya devam edecek. Öngörülebilirlik, hukuk ve vergi güvenliği esası ise yatırımcı açısından önemli ölçüde önem kazanmıştır. Yapısal reformlar ve Avrupa Birliği müktesebatına uyum sürecinin kararlılıkla devam ettirilmesi de şüphesiz önemli çözümlerdir.

Vizyon ve misyonumuza uygun olarak Türkiye’de yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalarla ilgili konuları takip etmeye, çözüm önerilerimizle bu sürece katkıda bulunmaya devam edeceğiz. 2009 yılında yapmış olduğumuz çalışmalara gösterdiğiniz güven ve verdiğiniz destek için teşekkür eder, üyelerimizin daha proaktif daha katılımcı olmaya devam etmesinden duyacağımız memnuniyeti belirtmek isteriz.

Saygılarımızla,

#### **YASED Yönetim Kurulu**

Piraye Antika	Başkan
Dr. Mete Hüsemoğlu	Başkan Vekili
Dilek Yardım	Başkan Yardımcısı
İ. Tamer Haşimoğlu	Başkan Yardımcısı
Adnan Nas	Başkan Yardımcısı
M. Kemal Olgaç	Sayman
C. Müjdat Altay	Üye
İbrahim Aybar	Üye
Muhittin Bilgütay	Üye
A. Canan Ediboğlu	Üye
Saffet Karpaz	Üye
N. Erdem Koçak	Üye
Kürşat Özkan	Üye
A. Cüneyt Türktan	Üye
Lütfi Yenel	Üye

*The improvements in the investment environment will gain yet more significance in 2010, since it seems that it will be a year of uncertainties and a year not entirely free from the impacts of the crisis. In our outlook for the next term, we anticipate the implementation of policies skillfully designed within a macro vision framework of measures that would keep the domestic market alive and sharpen the country's competitive edge without neglecting employment concerns. More weight should be given to the efforts for the improvement of the investment environment in order to alleviate the impacts of the crisis. With reference to the investment environment, quite a number of "no compromise" areas, ranging from the struggle against unregistered economy to the protection of intellectual property rights, will continue to be among our priority issues. The principles of predictability and law and tax security have gained great significance from the investor's perspective. Continuation of structural reforms and the harmonization process with the EU Acquis are definitely significant anchors too.*

*We will, in line with our vision and mission, continue to follow up the issues linked to the efforts oriented at improving Turkey's investment environment, and to contribute to the process with our solution proposals. We thank you for the confidence you have shown and the support you have given to the works we have made in 2009 and would like to express that we would be most pleased to see our members continue being more proactive and more participative.*

*With deepest regards,*

#### **YASED Board of Directors**

Piraye Antika	Chairman
Dr. Mete Hüsemoğlu	Deputy Chairman
Dilek Yardım	Vice Chairman
İ. Tamer Haşimoğlu	Vice Chairman
Adnan Nas	Vice Chairman
M. Kemal Olgaç	Treasurer
C. Müjdat Altay	Member
İbrahim Aybar	Member
Muhittin Bilgütay	Member
A. Canan Ediboğlu	Member
Saffet Karpaz	Member
N. Erdem Koçak	Member
Kürşat Özkan	Member
A. Cüneyt Türktan	Member
Lütfi Yenel	Member

## ÖNCELİKLİ KONULAR

YASED Türkiye’de yatırım ortamının iyileştirilmesi, serbest piyasa ve rekabet kurallarına uygun, rekabetçi, verimli ve öngörülebilir bir yatırım ortamının sağlanması ve sürdürülmesi temel çerçevesinde aşağıdaki konuları öncelikle takip etmektedir.

### Türkiye’de Yatırım Ortamının İyileştirilmesi

• **Kayıtdışı Ekonomi:** Türkiye’nin öncelikli problemi olarak gördüğümüz ve yasalara saygılı şirketlerin adeta cezalandırılmasına neden olan kayıtdışı ekonominin önüne geçilmesi yönünde adımların acilen ve kararlılıkla atılmasının sağlıklı bir ekonomik işleyişe büyük katkıda bulunacağı görüşündeyiz. Kayıtdışı ekonomiyle mücadele ederek gelir dağılımı daha adil, geniş bir vergilendirme tabanına sahip, haksız rekabetin önüne geçmiş bir Türkiye hedefinin öncelikli olduğunu düşünüyoruz.

• **Hukuk Güvenliği:** Yasal düzenlemelerde öngörülebilirliğin garanti altına alınması, kuralların şirketlerin sorumlulukları, hakları ve uygulamaların sonuçları konusunda tereddüt etmelerine yer bırakmayacak netlikte olması yatırımcılar açısından önemlidir. Kuralların açık ve anlaşılır, uygulamada ayrımcılığa yol açacak yoruma açık içerikten uzak şekilde ortaya konması ve uygulamacı birimlerce yoruma mahal bırakılmaksızın, kanunda yer verildiği açıklıkta hayata geçirilmesi anlamında şeffaflığın da bu çerçevede sağlanmasının gerekliliğine inanıyoruz. Mevzuat değişikliklerinde ilgili tarafların haklarının zarar görmemesi için gerekli mekanizmaların öngörülmesi ve geriye dönük uygulamalardan kaçınılması yatırımcılar açısından hukuki güvenliği artıracaktır. Yatırımcılar uzun vadeli bakış açısıyla, faaliyet gösterecekleri ortamın kurallarını bilebilmeli ve ileriye öngörülebilir durumda olabilmelidirler.

• **Vergi ve Teşvikler:** Uluslararası doğrudan yatırımların çekilmesi açısından rekabetçi bir vergi ve teşvik sistemine geçilmesinin önemli bir kriter olduğu kanısındayız. Vergi sisteminin basit, adil, şeffaf ve anlaşılır bir yapıda olması yönünde atılacak adımların, kayıtdışılığın önüne geçilmesinde, yerli-yabancı ayrımı olmaksızın tüm yatırımcıların destek vereceği bir çalışma olacaktır. Ülkemize istihdam, sermaye ve bilgi birikimi kazandıracak katma değeri yüksek yatırımların çekilmesi yönünde teşvik mekanizmalarının geliştirilmesi ve vergi sisteminin basitleştirilmesi bunun çok önemli parçalarıdır.

## PRIORITY ISSUES

YASED follows up the below issues as a priority within the main framework of the improvement of the investment environment in Turkey and providing and sustaining an investment environment which is in compliance with free market and competition principles, competitive, efficient and predictable.

### Improvement of the Investment Environment in Turkey

• **Unregistered Economy:** We consider that the measures to be taken urgently and decisively for preventing the unregistered economy, which almost punishes the law-abiding companies, and which we consider as the priority problem of Turkey, will significantly contribute to the healthy functioning of the Turkish economy. We believe that aiming for a Turkey, where income distribution is more fair, tax basis is wider, and unfair competition is prevented, by fighting against unregistered economy is a priority.

• **Legal Assurance:** Assuring predictability in legal regulations and clarification of the rules in a way that companies will not hesitate about their obligations, rights and the results of the implementations are important for investors. We believe it is essential to; set the rules in a way so that they are clear and understandable, and do not include any content that would require subjective interpretations, which lead to discriminative implementations, and secure transparency so that the executive bodies put these rules into practice without interpretation and as laid down clearly in the law. When making amendments to legislation, providing the necessary mechanisms to prevent losses in terms of the rights of the related parties and avoiding retrospective applications will increase the legal assurance for investors. Investors, having a long-term viewpoint, should be able to know and foresee the rules of the environment in which they are going to operate.

• **Taxes and Incentives:** We believe that switching to a competitive and efficient tax and incentive system is a key criterion for attracting FDI. Steps to be taken for restructuring the existing tax system into a simple, fair, transparent and clear-cut one, will be an undertaking towards impeding informality, and will receive support from all investors-foreign and domestic alike. Development of incentive mechanisms that will attract high value-added FDI, which will increase our country’s employment, capital and know-how levels, and streamlining of the tax system are the key elements of this undertaking.

• **Istihdam ve Eğitim:** İstihdam üzerindeki sosyal sigorta primleri ve vergi yüklerinin azaltılması ve yatırımcının ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünün yetiştirilmesi için yabancı dil ve mesleki eğitim ihtiyacının göz önünde bulundurulması, Türkiye'nin uluslararası yatırımlar (özellikle yüksek teknoloji ve katma değerli yeni yatırımları) için avantajlı durumunun artırılması için gereken önceliklerindedir. Küresel rekabette, işgücünün niceliksel avantajından önce niteliksel avantajının geliştirilmesi öncelikli hedefler arasındadır.

• **Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları:** Uluslararası standartlar benimsenmeden uluslararası entegrasyon mümkün değildir. Fikri ve sınai mülkiyet haklarındaki ihlaller, Türkiye'nin itibarını çok ciddi ölçüde zedelemekte, haksız rekabete neden olmaktadır. Mevzuat ve özellikle uygulamada uluslararası standartların benimsenmesi hedeflerden biri haline gelmelidir. Mevcut durumda halen sorun yaşanan marka, patent ve telif hakkı ihlalleri veri münhasiriyetinin korunması konularında ivedilikle gerekli önlemlerin alınması ve çözüm fırsatlarının yaratılması gerekmektedir. Hukuk reformunun gerçekleştirilmesi bu hakların korunması açısından son derece önemlidir.

• **Ar-Ge Yatırımları:** Küresel rekabet ortamında ülkelerin ArGe çekim merkezleri olarak tercih edilmesindeki etkenlerin başında verilen teşvikler gelmektedir. ArGe teşviklerine bütçeden ayrılan payın yapılan yasal düzenlemelerle son yıllarda artırılmış olması, teşviklerin sürdürülmesi ve yaygınlaştırılması; Türkiye'nin ArGe kapasitesinin gelişmesi ve bu alana yönelik yüksek katma değerli yatırımların çekilebilmesi için son derece önemlidir.

## Avrupa Birliği

Diğer tüm öncelikli konularımızda gelişme kaydedilmesi Türkiye'nin AB üyelik müzakere sürecinde de yolunu açacak gelişmeler olacaktır. Tüm bu gelişmelerin sağlanabilmesi ve ülkemizin dünyada en öncelikli yatırım noktaları arasında sürekli yer alabilmesi Avrupa Birliği'ne tam üyelikle sonuçlanacak müzakerelerin başarıyla sürdürülmesine bağlıdır. AB üyeliği konusunun gündemden düşmemesi, müzakere sürecine ilişkin çalışmalar ve lobi faaliyetlerine hız kaybetmeden devam edilerek gündemdeki önceliğini koruması son derece önemlidir.

• **Employment and Education:** Lowering the burden of social insurance premiums and taxes on employment and taking into consideration the foreign language and vocational training requirements for raising the qualified workforce required by investors are the priorities for strengthening the advantageous position of Turkey on the global arena, regarding FDI inflows (and particularly for greenfield investment). In global competition, enhancing the qualitative advantages of the workforce before its quantitative advantages are among the priority goals.

• **Intellectual and Industrial Property Rights:** Integration to the international community is not attainable, unless international standards are adopted. Infringement of intellectual and industrial property rights damage Turkey's prestige considerably, and cause unfair competition. Adoption of international standards on the subject of laws and regulations, and above all their implementation should be set as one of the targets. It is essential to take measures for the protection of trade mark and patent infringements and copyright violations and data exclusivity trademark infringements and counterfeiting, where problems are being faced with. The accomplishment of a judicial reform is extremely important for the protection of these rights.

• **R&D Investments:** In the global competition environment, one of the keys factors behind the preference of some countries as R&D attraction centers, lies in the incentives granted. The increases made in recent years in the funds allocated for R&D incentives from the budget; the continuation and widespreading of the these; the development of Turkey's R&D capacity are extremely important for attracting high value-added investments to this area.

## European Union

Progresses to be achieved in other priority issues will serve as developments that will open way for Turkey during the EU membership talks. Accomplishment of all these developments, and Turkey's success in ranking permanently among the top investment locations of the world, depends on the success of the talks to be carried out with the EU for full membership. It is extremely important to protect the precedence of the issue on the agenda and not losing pace in the efforts given for the negotiation process and lobbying activities.

## 28. OLAĞAN GENEL KURUL

YASED 28. Olağan Genel Kurulu 27 Şubat 2009 tarihinde Sabancı Holding Konferans Salonu'nda yapılmıştır. Genel Kurul'a YASED Yönetim Kurulu, YASED Üyeleri, yabancı misyon temsilcileri, çeşitli kuruluşların yöneticileri, yerli ve yabancı medya mensupları katılmıştır. Başkan Tahir Uysal, Genel Kurul açılış konuşmasında, 2008 yılını uluslararası doğrudan yatırımlar bakımından değerlendirilmiştir ve Derneğin bu alanda yaptığı çalışmaları aktarmıştır.

Genel Kurul'a Onur Konuğu olarak katılan Devlet Bakanı ve AB Başmüzakerecisi Egemen Bağış, Türkiye-AB ilişkilerinde geline nokta ilişkin değerlendirmelerini YASED Üyeleri ve diğer konuklar ile paylaşmıştır.

Başkanlık Divanı seçimi ile başlayan Genel Kurul'da, saygı duruşunun ardından Yönetim ve Denetleme Kurulu Raporları, 2009 yılı bütçesi görüşülmüş ve karara bağlanmıştır. Gündem gereğince, Yönetim Kurulu ve yedekleri ile Denetleme Kurulu ve yedeklerinin seçimine geçilmiştir. Seçim sonucunda yeni Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri ile yedek üyeleri belirlenmiştir. Genel Kurul, önümüzdeki döneme ilişkin dilekler ve kapanış bölümü ile sona ermiştir.

Toplantıda söz alan YASED üyeleri, yatırım ortamının iyileştirilmesi konusundaki görüşlerini ve YASED'in önümüzdeki dönemde gündeme almasını bekledikleri konular hakkında önerilerini iletilmişlerdir.

Derneğimizin 28. Olağan Genel Kurulu'nda seçilen Yönetim Kurulu görev paylaşımı yaparak, HSBC Bank A.Ş. Genel Müdür ve CEO'su Piraye Antika, YASED Başkanı olarak seçildi. Merck Sharp Dohme İlaçları Ltd. Şti. Genel Müdürü Mete Hüsemoğlu, Başkan Vekilliğine; Tofaş Türk Oto. Fab. A.Ş. Stratejik Planlama Başkanı Tamer Haşımoğlu, Calyon Yatırım Bankası Türk A.Ş. Genel Müdür ve Ülke Başkanı Dilek Yardım ve PricewaterhouseCoopers Yönetim Danışmanlık A.Ş. Kıdemli Ortağı Adnan Nas, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılıklarına; Allianz Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Olgaç Sayman Üyeliğe seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'nun diğer üyeliklerine, Nortel Networks Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Genel Müdürü Cemil Müjdat Altay, Renault Mais Motorlu Araçlar İmalat ve Satış A.Ş. Genel Müdürü İbrahim Aybar, Schering Plough Tıbbi Ürünler Tic. A.Ş. Genel Müdürü Muhittin Bilgütay, The Shell Company of Turkey Ltd. Ülke Başkanı Canan Ediboğlu, Procter & Gamble Tüketim Malları San. A.Ş. Genel Müdürü Saffet Karpat, Türk Henkel Kimya San. ve Tic. A.Ş. Yürütme Kurulu Başkanı Nuri Erdem Koçak, General Elektrik Tic. ve Servis A.Ş. Genel Müdürü Kürşat Özkan, Avea İletişim Hizmetleri A.Ş Genel Müdürü Ahmet Cüneyt Türktan, Kron Telekomünikasyon Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkanı Lütfi Yenel getirilmişlerdir.

## 28<sup>th</sup> ORDINARY GENERAL ASSEMBLY MEETING

The 28th Ordinary General Assembly Meeting of YASED was held on 27 February 2009 at the Conference Hall of Sabancı Holding. The Board of Directors and members of YASED, foreign mission representatives, executives of various organizations, and local and foreign media representatives participated in the General Assembly meeting. Chairman Tahir Uysal in his opening speech of the General Assembly made an evaluation of 2008 with regard to international direct investment and gave an account of the activities the Association had made in this connection.

The Minister of State and Chief EU Negotiator Egemen Bağış, also made a speech at the General Assembly meeting as the Guest of Honor, and shared his evaluations on the current state of the EU-Turkey relationship with YASED members and other participants.

The General Assembly meeting opened after the election of the Meeting Council and a one minute silence held. Subsequently, the reports of the Board of Directors and Board of Auditors, and the 2009 budget were debated and resolved. Then elections for the Board of Directors and the Board of Auditors were made, in line with the meeting agenda. After counting the votes, the new principal and substitute members of the Board of Directors and the Board of Auditors were announced. The meeting adjourned after the expression by members of their wishes for the coming term and the completion of the statutory formalities.

YASED members, who took floor at the meeting, expressed their views on the improvement of the investment environment, and the proposals concerning the issues they expect YASED to take up in the coming term.

The new Board of Directors of our Association elected at the 28th General Assembly made the task distribution and designated the General Manager and CEO of HSBC Bank A.Ş. Piraye Antika as the Chairman of YASED. General Manager of Merck Sharp Dohme İlaçları Ltd. Şti. Mete Hüsemoğlu was designated as the Deputy Chairman. Strategic Planning Head of Tofaş Türk Oto. Fab. A.Ş. Tamer Haşımoğlu, General Manager and Country Manager of Calyon Yatırım Bankası Türk A.Ş. Dilek Yardım and Senior Partner of PricewaterhouseCoopers Yönetim Danışmanlık A.Ş. Adnan Nas were designated as Vice Chairmen. Board Member of Allianz Sigorta A.Ş. Kemal Olgaç was designated as the Treasurer. General Manager of Nortel Networks Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Cemil Müjdat Altay, General Manager of Renault Mais Motorlu Araçlar İmalat ve Satış A.Ş. İbrahim Aybar, General Manager of Schering Plough Tıbbi Ürünler Tic. A.Ş. Muhittin Bilgütay, Country Manager of The Shell Company of Turkey Ltd. Canan Ediboğlu, General Manager of Procter & Gamble Tüketim Malları San. A.Ş. Saffet Karpat, Executive Committee Chairman of Türk Henkel Kimya San. ve Tic. A.Ş. Nuri Erdem Koçak, General Manager of General Elektrik Tic. ve Servis A.Ş. Kürşat Özkan, General Manager of Avea İletişim Hizmetleri A.Ş Ahmet Cüneyt Türktan and Chairman of Kron Telekomünikasyon Hizmetleri Lütfi Yenel were designated as the other Board Members.

## ÇALIŞMA GRUPLARI

Daha önceki yıllarda oluşturulmuş ve faaliyetlerini sürdüren mevcut çalışma gruplarına ek olarak, 2009 yılında Kurumsal Yönetim, Avrupa Birliği, Ekonomik Politikalar ve Araştırmalar, Hızlı Tüketim Malları, Otomotiv ve Yan Sanayi çalışma grupları oluşturulmuştur.

### ArGe Çalışma Grubu

2006 yılında faaliyete geçirilen ve aylık toplantılarını 2009 yılında da sürdüren Çalışma Grubu, sene başında belirlediği öncelikleri doğrultusunda çalışmalarına devam etmiştir.

Yıl içerisinde TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Ömer Anlağan, Bilim ve Teknoloji Politikaları Dairesi Başkan Yardımcısı Hüseyin Güler ve TEYDEB Grup Yürütme Komitesi Sekreteri Cemal Zeray Çalışma Grubu toplantılarına davet edilmiş, ArGe teşvikleri konusunda üyelere bilgilendirme yapılmıştır. Aynı zamanda 5746 sayılı ArGe Kanununun üyelerin ArGe yatırımları üzerindeki etkileri de Çalışma Grubu toplantılarında gündem maddelerinden biri olmuştur.

Çalışma Grubu temsilcileri TEYDEB Başkan Yardımcısı Hilmi Yavuz ve Komite Genel Sekreterlerine Ankara'da bir ziyaret gerçekleştirerek uygulamada karşılaşılan sorunları aktarmış ve çözüm önerilerini iletilmişlerdir. Bu ziyaretlerin düzenli olarak gerçekleştirilmesi yönünde karar alınmıştır.

Aynı zamanda ODTÜ-TEKPOL işbirliği ile "Türkiye Ekonomisinde Yabancı Sermayeli Firmaların ArGe Etkinliklerinin Analizi: Mevcut Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri" konulu bir rapor hazırlanmasına karar verilmiştir. Raporun 2010 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

### Avrupa Birliği Çalışma Grubu

AB süreci Türkiye'deki hukuki altyapı ile birlikte yatırım ortamını da değiştirmektedir. Süreç, ayrıca Türkiye'deki siyasi istikrarın çıpası olması niteliği sebebiyle de yatırım ortamının da istikrarının güvencesidir. Bu çerçevede, YASED'in Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecinde proaktif katılımının sağlanabilmesi ve AB ile ilgili çalışmaların koordinasyonunun yürütülmesi amacı ile Mayıs 2009'da YASED AB Çalışma Grubu kurulmuş ve ilk adım olarak YASED'in diğer ilgili çalışma gruplarının katkılarını koordine ederek 2009 yılı İlerleme Raporu için YASED Pozisyonu'nu oluşturarak Avrupa Komisyonu'na iletilmiştir.

## SECTOR GROUPS AND WORKING GROUPS

Corporate Governance, European Union, Economic Research and Policy, FMCG, Automotive and Suppliers Working Groups were established in 2009 in addition to the previously established active working groups.

### R&D Working Group

The Working Group, which was formed in 2006, maintained its monthly meetings throughout 2009 and continued to work in line with the priorities it had designated at the beginning of the year.

In 2009 the Working Group has invited the Vice President of the Scientific and Technological Research Council of Turkey (TÜBİTAK) Prof. Dr. Ömer Anlağan, Deputy Head of the Science and Technology Policies Department of TÜBİTAK Hüseyin Güler, and the Executive Committee Secretary of the Technology and Innovation Funding Programs Directorate of TÜBİTAK (TEYDEB) Cemal Zeray, to its meetings, to have the information about R&D incentives. Also, the effects of R&D Law No. 5746 on the investments of the members were discussed during the working group meetings.

The representatives of the Working Group have made a visit in Ankara to Deputy Head of TEYDEB Hilmi Yavuz and the Secretary Generals of the Committees, and conveyed them the problems experienced in implementation and also some solution proposals for these. It was decided to make these visits regularly.

The Group has also decided to have a report prepared in cooperation with the Science and Technology Policies Center of the Middle East University (ODTU-TEKPOL) titled "An Analysis of the R&D Activities of Foreign Capital Companies in Turkey's Economy: The Current Situation, Problems and Solution Proposals", to be finished in 2010.

### European Union Working Group

The EU process is changing Turkey's investment environment together with its legal infrastructure. The process is the assurance of the stability of the country's investment environment, since it functions as the anchor of Turkey's political stability. YASED's EU Working Group was established in this framework in May 2009, with the objective to ensure YASED's proactive participation in Turkey's EU membership process and to coordinate the EU-related works carried out at YASED. The first undertaking of the Group has been to develop YASED's Position Paper for the 2009 Progress Report, by

2009 yılında 3 toplantı yapan Grup, önümüzdeki dönemde daha aktif olarak temaslarını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Grubun önümüzdeki dönem açılması muhtemel fasıllara ilişkin olarak ilgili çalışma grupları ile koordinasyon içinde çalışmalar yapmaya devam etmesi planlanmaktadır. Grup çalışmaları kapsamında Brüksel ve Ankara nezdinde temaslar ile yuvarlak masa toplantıları hazırlıkları bulunmaktadır.

### **Bankacılık Çalışma Grubu**

Bankacılık Çalışma Grubu (BÇG), üyeleri Türkiye’de kurulmuş veya şube açan yabancı sermayeli bankaların genel müdürleri veya yönetim kurulu üyeleri olan ve sektörel gelişmeleri uluslararası yatırımcıların bakış açısından inceleyen çalışma grubudur.

BÇG, dört ayda bir biraraya gelerek sektörel olarak öne çıkan konuları değerlendirmekte ve gerekli aksiyon önerilerini oluşturmaktadır. Yeni mevzuatlar, beklenen kanunlar ve uygulamada hassasiyet yaratan diğer konuların daha detaylı ve verimli çalışılabilmesi için ayrıca Bankacılık Çalışma Grubu Alt Komitesi (ÇGA) kurulmasına karar verilmiştir. ÇGA, ihtiyaca göre ayda bir/iki ayda bir toplanarak, sektör ve YASED öncelikleri doğrultusunda konuları değerlendirmektedir. Öne çıkan başlıklar BÇG’nin dikkatine iletmek ve bu konularda değerlendirme notları oluşturmak yine ÇGA tarafından gerçekleştirilmektedir. ÇGA’nın üyeleri BÇG üyelerinin önerdikleri uzman kadrolardan oluşmaktadır.

Üyelerinin faaliyet konularının farklılığı nedeni ile Temsilcilik Ofisleri ve Bankaların ayrı toplanmasına karar verilmiştir.

Yıl içerisinde yapılan toplantılarda yabancı sermayeli şirketlerin gayrimenkul edinimine ilişkin yapılan mevzuat değişikliği nedeniyle bankacılık sektöründe yaşanan sıkıntılar; BDDK ve Maliye Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen ve süre, metot ve prosedürleri nedeniyle mükellefleri zor durumda bırakan denetim süreçleri; Bankacılık sektöründe vergisel konular; Bankacılık Kanunu Tasarısı; İflas Erteleme Uygulamaları; İstanbul Finans Merkezi gibi konular görüşülmüştür.

Gerçekleştirilen toplantılar sonucu ortaya çıkan görüşler, kamu temsilcileri ile yapılan toplantılarda gündeme getirilmektedir. Çalışma Grubu ayrıca sektörün önceliklerini dile getirmek üzere ziyaretlerde bulunmaktadır. 2009 yılı içerisinde gerçekleştirilen BDDK Başkanı Sayın Tefik Bilgin’e yapılan ziyarette olduğu gibi, Çalışma Grubunun öncelikli konuları ilgili yetkililere iletilmektedir.

*coordinating the contributions of other working groups of the Association, and to submit this document to the European Commission. Having held three meetings in 2009, the Group aims to strengthen its contacts more actively in the coming term. The Group is planning to continue the coordinated work it is carrying out with the other related working groups of YASED, for the chapters which are likely to be opened up, in the coming term. The Group is also preparing to establish contacts with Brussels and Ankara and to organize round table meetings.*

### **Banking Working Group**

*The members of the Banking Working Group (BWG) are the general managers or board members of the member banks with foreign capital, which have either been fully established in Turkey or have only branch offices in Turkey. BWG analyzes the developments in the banking sector from the international investors’ perspective.*

*BWG meets every four months and evaluates the major issues in the sector and proposes the necessary actions to be taken. The Group has decided and set up a sub-committee, namely the Banking Working Group Sub-committee (WGSC) with the purpose to enable the works on new laws and regulations, pending legislation, and other issues the implementation of which cause concerns, to be carried on more diligently and more efficiently. WGSC meets every month or every two months, if required and evaluates the issues in line with the priorities of the sector and YASED. The task to put across the major agenda items to the attention of BWG and to prepare evaluation notes on these issues is again under the responsibility of WGSC. WGSC consists of specialists nominated by the members of the BWG.*

*Due to the differences in their scopes of activities, the representative offices and the resident banks meet separately.*

*Some of the main issues debated in the meetings held during the year were the problems faced by the banking sector due to the changes made in the legislation on acquisition of real estate by foreign capital companies; the audits made by the Banking Regulation and Supervision Agency (BDDK) and the Ministry of Finance, which cause concern for taxpayers due to the time, the methods and procedures applied; the tax issues involving the banking sector; the Draft Banking Act; postponement of the bankruptcy implementations; and the vision to turn Istanbul into a finance center.*

*The opinions that develop in the group meetings are being pronounced at meetings held with the representatives of public authorities. BWG makes visits to voice the priorities of the sector as well. The priority issues of the sector are communicated to the related authorities, like the visit paid to BDDK Chairman Tefik Bilgin in 2009.*

## **Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubu**

Çalışma Grubu, yakın aralıklarla gerçekleştirdiği toplantılar sonucunda, mevzuat değişiklikleri ve uygulamada karşılaşılan sorunları yakinen takip ederek güncelleştirdikleri kapsamlı görüşlerini, Dış Ticaret ve Gümrük Müsteşarlıkları ile Kültür Bakanlığı üst düzey yetkilileri ile düzenli aralılarla gerçekleştirdikleri özel teknik toplantılarda yazılı ve sözlü olarak paylaşmıştır. İthalat ve ihracat işlemlerinde karşılaşılan bürokrasi ve gereği dışındaki kontrol ve denetim süreçleri, kurumlar arası uyumsuzluk ve uygulama farklılıkları, kaçakçılık ve belgede sahtecilik, ilgili kurum ve kuruluşların altyapı hizmetlerindeki eksiklikler ve benzeri konular bu hususların başlıcalarını oluşturmuştur.

Çalışma Grubu bünyesinde oluşturulan "Tarım Bakanlığı ve Dış Ticaret Uygulamaları Alt Çalışma Grubu" faaliyetleri kapsamında ise, benzer bir süreç olarak Tarım Bakanlığı yetkilileri ile gerçekleştirilen özel teknik toplantılarda, Bakanlık uygulamaları kaynaklı yaşanan sorunlar paylaşılmış ve bunlara çözüm önerileri getirilmiştir. Bunlar arasından, ihracattaki uygulamalara yönelik taleplerimizi karşılar nitelikteki düzenleme hayata geçirilmiştir.

Üyelerin yönlendirmeleri doğrultusunda ayrıca, YÖKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi toplantılarına katkı ve katılım sağlanmıştır.

## **Ekonomik Araştırmalar ve Politikalar Çalışma Grubu**

Çalışma Grubu, YASED Yönetim Kurulu'nun makroekonomik konulara ilişkin olarak kamuoyuna ve hükümete vereceği mesajlarda yer almak üzere öneriler hazırlamak üzere Haziran 2009'da kurulmuştur. Çalışma Grubu'nun üyeleri arasında YASED bünyesindeki bankaların baş ekonomistlerinin yanı sıra reel sektörü temsil eden şirketlerden de ekonomistler ve temsilciler bulunmaktadır. 2009 yılında 4 toplantı yapan Grup gündemdeki konuları değerlendirerek, YASED'in makroekonomik konulara ilişkin pozisyonu belirleyen bir belge hazırlamıştır. Önümüzdeki dönemde Grubun, sürdürülebilir ekonomik büyümenin sağlanması temel vizyonu çerçevesinde, uzun dönemli yapısal sorunlara ilişkin politika önerileri geliştirmek ve yine Dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin değerlendirme, beklenti ve önerilerini oluşturmak üzere çalışmalarına devam etmesi planlanmaktadır.

## **Foreign Trade and Customs Working Group**

*The Working Group has shared its comprehensive views, updated by closely monitoring the legislative and regulatory amendments and the problems faced in implementation by holding frequent meetings with the high officials of the Undersecretaries of Foreign Trade and the Customs, and the Ministry of Culture, in writing and verbally at special technical meetings held at regular intervals. Red tape and bureaucracy faced in export and import transactions, excessive control and examination procedures, mismatches and implementation differences between institutions, smuggling and document forgery, the shortages in the infrastructure services of the related institutions and organizations, etc. are the principal problems faced in this regard.*

*Correspondingly, the "Ministry of Agriculture and Foreign Trade Implementations Sub-working Group", established within the Working Group has shared the problems arising from the implementations of the Ministry of Agriculture with the officials of the Ministry, at special technical meetings and has suggested solution proposals to these. Among these; the regulatory amendment, which satisfied our request regarding export implementations, was put into effect.*

*The Working Group has also participated in and contributed to the meetings of CCIIE's Foreign Trade and the Customs Technical Committee based on feedback from its members.*

## **Economic Research and Policy Working Group**

*The Working Group was established in June 2009, with the objective to draw up the views to be pronounced in the messages to be conveyed about the macroeconomic issues by YASED Board to the public and the government. The Working Group constitutes of chief economists from YASED member banks, and economists and representatives from companies operating in the real sector.*

*In 2009, the Group has held four meetings, evaluated the issues on its agenda and has drawn up a document, which depicts YASED's position in the current macroeconomic issues. For the coming term the Group is planning; to continue working in line with its fundamental vision of sustainable economic growth, to develop policy proposals for long-term structural issues and to make evaluations and establish expectations and proposals on the global and Turkish economy.*

## Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, yakın aralıklarla gerçekleştirdiği toplantılar sonucunda, mevzuat değişiklikleri ve uygulamada karşılaşılan sorunları yakinen takip ederek güncelleştirdikleri kapsamlı görüşlerini ilgili platformlarda yazılı ve sözel olarak paylaşmıştır. Bu doğrultuda, Grup üyeleri için öncelik taşıyan Markalar Kanun Taslağı, Patent ve Faydalı Model Kanun Taslağı, telif hakları, veri münhasiriyeti ve ilgili sektör spesifik konulardaki mevzuat düzenlemelerini takip etmiş ve uygulamada karşılaşılan sorunlara yönelik olarak görüş ve çözüm önerileri üretmiştir. Bu görüşler, yapılan ziyaretler ile doğrudan ilgili kamu kurumlarına (Sanayi Bakanlığı, TPE, ABGS vb.), yazılı olarak Avrupa Komisyonu Ticaret Genel Müdürlüğü ve GBOK gibi mecralara bildirilmiş olup, YOİKK Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Teknik Komitesi toplantılarında da gündeme getirilerek pekiştirilmiştir.

Çalışma Grubu, fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması konusunda yaşanan güncel sorun ve gelişmeler hakkındaki görüş ve beklentilerini bir basın açıklamasıyla da geniş kitlelere duyurmuştur.

Fikri ve sınai mülkiyet hakları konusunda önemli bir başlık olan marka koruması ile ilgili olarak, çoğu YASED üyesi şirketlerin son yıllarda Türkiye’de giderek artan sahtecilik ve kaçak sorunuyla mücadele etmek için oluşturduğu “Marka Koruma Grubu” çalışma ve faaliyetlerine de katılım sağlamıştır.

## Hızlı Tüketim Malları Çalışma Grubu

2009 yılında yeniden aktif hale getirilmesi kararlaştırılan Çalışma Grubu, ilk toplantısında önceliklerini belirlemiştir. Buna göre; “sektördeki kayıtdışı faaliyetler”, “pazarıç denetim ve gözetim” ve “sektördeki vergi uygulamaları” grubun öncelikli konuları olarak belirlenmiştir.

Sektördeki kayıtdışı faaliyetler konusunda kaçak şeker girişleri ve şeker kotaları konusu, hal giriş-çıkışlarında yapılan kontroller ve sahte mallar çalışma grubunun üzerinde çalışacağı konulardır. Pazarıç denetim ve gözetim konusunda Yeni Gıda Kanunu Tasarısı ve dünyadaki durum ile Türkiye’nin karşılaştırılması konuları ele alınacaktır. Sektördeki vergi uygulamaları konusunda ise kaynak suları harcı ve yüksek KDV ve ÖTV oranları üzerinde çalışılacaktır.

## Intellectual and Industrial Property Rights Working Group

*The Working Group has shared the comprehensive views it has updated by closely monitoring the legislative and regulatory amendments and the problems faced in implementation by means of frequent meetings, at related platforms in writing as well as verbally. In this connection, the Working Group has closely monitored the legislative amendments made in the Trademarks Draft Law, Patent and Utility Model Draft Law, copyrights, data exclusivity and other specific issues of the sector, and has generated views and solution proposals for the problems arising in connection with the associated implementations. These views have been conveyed to the related public establishments (such as the Ministry of Industry, Turkish Patent Institute, the Secretariat General for EU Affairs, etc.) directly by visits paid to these, and in writing to organizations such as the Directorate General for Trade of the European Commission, and the Customs Union Joint Committee, and have been reinforced at meetings such as the Intellectual and Industrial Property Rights Technical Committee of CCIIE.*

*The Working Group has announced its opinion and expectations on the current problems and developments concerning the protection of intellectual and industrial property rights to the public by press release made.*

*As for trademark protection, which is a major heading of the intellectual and industrial property rights issue; the Working Group has participated in the works and activities of the “Brand Protection Group”, most of which are YASED members, with the objective to fight against counterfeiting and piracy in Turkey, which has been demonstrating an increasing trend in recent years.*

## FMCG Working Group

*The Working Group, which was reactivated in 2009, designated its priorities in its first meeting. “Unregistered operations in the sector”, “in-market control and inspections” and “tax practices relevant for the sector” were accordingly set as the priority issues of the Group.*

*Contraband sugar inflows to the country, sugar quotas, the controls made at wholesale market place entries and exits, and counterfeit goods are the issues the Working Group will focus on under the “Unregistered operations in the sector” priority issues heading. The Working Group will work on the New Food Draft Law and compare the situation in Turkey with the world with regard to the “in-market control and inspections”. Charges imposed on spring waters and VAT and Special Consumption Tax rates will be the issues to be dealt with in connection with the “tax practices relevant for the sector”.*

## Hukuk Grubu

Haziran 2008'de kurulan ve üyelerimizin hukuk müşavirlerinden oluşan Grubun amacı gündeme alınan konuları daha geniş bir perspektifte tartışma fırsatı bulmak ve YASED'in bu konulardaki görüşünün oluşmasına katkıda bulunmaktır.

2009 yılında Hukuk Grubu'nun ana gündem maddesini yabancı sermayeli şirketlerin taşınmaz ve aynı hak edinimine ilişkin 2008 yılında getirilen mevzuat değişiklikleri sonrası yaşanan sorunlar olmuştur.

2009 yılında Hukuk Grubu bünyesinden bir koordinasyon ve yönlendirme fonksiyonunu üstlenecek bir çekirdek grup da oluşturulmuş ve bu grup YASED'in öncelikleri arasında yer alan hukuk güvenliği pozisyon belgesi üzerinde çalışmıştır.

## İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu

YASED üyelerini yakından ilgilendiren yabancılara çalışma izni verilmesi konusunda Çalışma Bakanlığı tarafından başlatılan süreç iyileştirme çalışmalarına aktif olarak dahil olunmuş ve konunun en önemli taraflarından biri olarak iyileştirme konusunda öneriler ve istekler iletilerek başarılı sonuçlar elde edilmiştir. Mevzuat konusunda da, Çalışma Bakanlığı'nın üzerinde çalıştığı çalışma izinlerinin alınmasını hızlandıran yönetmelik için üye görüşleri ilgili kamu temsilcileri ile paylaşılmış, söz konusu yönetmeliğin en kısa sürede çıkması için gerekli temaslar sağlanmıştır.

Çalışma Grubu tarafından 2008 yılında alınan bir karar neticesinde hayata geçirilen GAP Bölgesi'ndeki üniversite öğrencilerine YASED üyesi firmalarda 2009 yaz döneminde staj imkanı sağlanmasını hedefleyen "Koza" sosyal sorumluluk projesi hayata geçirilmiş ve proje kapsamında 124 üniversite öğrencisine staj imkanı sağlanmıştır.

## Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu

YASED Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu, kurumsal yönetim ilkelerinin Türkiye'deki yatırım ortamının iyileştirilmesi açısından büyük önem taşıdığından hareketle, 2009 yılında kurulmuştur.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) kapsamında kurulan komitelerden biri Kurumsal Yönetim Teknik komitesidir. Komitenin 2009 yılında tamamlamayı öngördüğü eylemlerden biri ise YASED'in önerisiyle, "Borsa dışı şirketlerde kurumsal raporlama standartlarının oluşturulması" olarak belirlenmiştir. İlgili komite üyelerinin katkılarıyla tamamlanmak üzere söz konusu çalışmanın

## Law Group

*Established in June 2008, the Group members are the legal advisors of our member companies. The objective of the Group is to build the means to debate its agenda issues from different perspectives, and to contribute to the development of YASED's view on these.*

*The major agenda item of the Law Group for 2009 has been the problems faced after the legislative amendments made in 2008 concerning the acquisition by foreign capital companies of real estate and limited rights in rem.*

*In 2009, a core group was established within the Law Group, to assume the coordination and steering function of the entire group and has worked on a position paper on the issue of legal assurance, which is among YASED's priorities.*

## Employment and Education Working Group

*The Group has actively participated in the process improvement works launched by the Ministry of Labor for work permits issued for expatriates – an issue which involves YASED members very closely. Suggestions and requests for improvement were conveyed as being one of the principal parties to the issue, and successful results were obtained. Members' views, on the working permits regulation, which is on the agenda of the Ministry of Labor, were shared with the related public officials and through contacts, it was demanded to be approved as soon as possible.*

*The social responsibility project titled "Koza", initiated by a decision taken by the Working Group in 2008, which aimed to provide internship opportunities for students of the Southeastern Anatolia (GAP) Region at YASED member companies in 2009 summer months, was accomplished; and 124 university students were provided internship opportunities.*

## Corporate Governance Working Group

*YASED's Corporate Governance Working Group was established in 2009, with the consideration that Corporate Governance Principles are of great significance for the improvement of the investment environment in Turkey. The Corporate Governance Technical Committee is one of the committees established under the Coordination Council on Improvement of the Investment Environment (CCIIE). Meanwhile, the Committee had decided early in 2009, upon YASED's suggestion, to have the study on "Establishing corporate reporting standards for companies not listed on the stock exchange" to be completed until the end of the year. The Committee had commissioned*

YASED tarafından üstlenilmesi öngörülmüştür. 2009 yılında öncelikli olarak YOLKK'e sunulacak bu çalışmanın tamamlanmasına çalışılmıştır. Çalışmanın tamamlanmasının ardından çalışmanın örnek şirketlerde uygulanmasının test edilmesi amaçlanmaktadır. İlgili çalışmanın YOLKK tarafından onaylanmasının ardından TTK taslak çalışmalarının kapsamında, ilgili maddenin uygulama tebliğlerinin hazırlıkları için referans olarak sunulması ve ilgili kamu ziyaretleri planlanmaktadır.

YASED Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu 2009 yılı içerisinde tamamlanması planlanan "Borsa dışı şirketler için finansal olmayan raporlama standartları" raporunu üyelerinin katkıları ile tamamlayarak YOLKK komitesine sunmuştur.

TTK, Alman Standartları (GAS 15), GRI standartları ve AB direktifleri gibi kaynaklardan yola çıkarak hazırlanan ve en iyi örnekler konusunda yönlendirmeler içeren bu standartlar, ayrıca içerik çalışmasıyla TTK tasarısı madde 516'da öngörülen Yıllık Faaliyet Raporu için de bir öneri ve iyi uygulama ortaya koymaktadır. Dolayısıyla hazırlanan finansal olmayan raporlama standartlarının şirketlerin önümüzdeki dönemlerde yapmakla zorunlu olacakları raporlamalar için de örnek oluşturması amaçlanmaktadır.

### **Otomotiv ve Yan Sanayi Çalışma Grubu**

Üyelerin talepleri doğrultusunda Mayıs 2009 tarihinden itibaren çalışmalarını sürdüren Çalışma Grubu, kısa bir sürede, ÖTV indirimi gibi teşvik ve önlemlerin sağlanması ve hurda piyasasının oluşumu yönünde altyapısını oluşturacak gerekli mevzuat değişikliklerinin hayata geçirilmesinde aktif rol oynamıştır. Uygulanan vergi indirimleri ve teşviklerinin devamının sağlanması doğrultusunda, Otomotiv Distribütörleri Derneği'nin (ODD) akademisyenlere hazırlattığı ve Temmuz ayında açıklanan "Otomotiv Ticaretinde Yol Haritası-Gelecek 10 Yıl" adlı çalışmasının sonuçları - pazar büyüklüğü ve ekonomiye katkılarının rakam ve bulgularla desteklenmesi amacıyla - ilgili kurum ve kamuoyu ile paylaşmıştır.

### **Serbest Bölgeler Çalışma Grubu**

Çalışma Grubu, 3218 sayılı Serbest Bölgeler Kanunu Genel Tebliği kaynaklı uygulamada karşılaşılan sorunlar kapsamında, fazladan ödenen sigorta primleri, asgari geçim indirimi, ve fason imalatçıların istisna karşısındaki durumu ile birlikte hizmet alımlarındaki farklı KDV uygulamalarına ilişkin detaylı görüşlerini Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı ile yazılı olarak paylaşmıştır.

*YASED to conclude the report with contributions from the related committee members. Accordingly, YASED's Corporate Governance Working Group has given most of its efforts in 2009 to finish this work and present it to CCIIE. After the completion of the report, The Group plans to implement and test the work at sample companies. Once the report gets approval from CCIIE, the work will be presented - within the scope of the works made on the Draft Turkish Commercial Code (TCC) - as a reference text for the implementation of communiqués of the related article and visits are planned to related public authorities on the subject matter.*

*YASED's Corporate Governance Working Group finished the report on the "Non-financial reporting standards for companies not listed on the stock exchange", thanks to the contributions of its members, and presented it to CCIIE's Technical Committee within 2009 as scheduled. These reporting standards, prepared as based on TCC, German Standards (GAS 15), GRI Standards and the EU Directives, which also contain references to the best practices available, constitute a sound proposal and set an example for the Annual Report provisions of Article 516 of the Draft TCC as well. The subject non-financial reporting standards are therefore planned to constitute a model for the reporting process of the companies, which will be obligatory to comply, within the terms ahead.*

### **Automotive and Supplier Industry Working Group**

*The Working Group in operation since May 2009, upon the requests of YASED members, has played an active role in a short period of time in providing the incentives and measures such as the Special Consumption Tax cut and activating the legislative amendments necessary for establishing the infrastructure for a scrap market. The results of the study - aimed at ensuring the continuation of the tax cuts and the incentives - titled the "Road Map for Automotive Trade - The Next 10 Years", outsourced by the Association of Automotive Distributors (ODD) to academicians, which was unveiled in July, were shared with the related institutions and the public, so as to support the market volume and the contribution to the economy by statistical figures and findings.*

### **Free Zones Working Group**

*The Working Group has shared its detailed views on the problems arising from the implementation of the General Communiqué on the Free Zones Act No: 3218 with the Ministry of Finance and the Undersecretariat of Foreign Trade in writing. These problems consist of; the excess insurance premiums paid, minimum living allowance, and the situation of contracted manufacturers with regards to tax exceptions and the dissimilar VAT rates implemented for service procurements.*

Serbest Bölgelerdeki sorunlu uygulamalara ilişkin öncelikli bu hususlar ayrıca, başta Serbest Bölgeler Kullanıcı Dernekleri ve Serbest Bölgeler Koordinasyon Kurulu olmak üzere ilgili diğer platformlarda da ifade edilmiştir.

### **Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu**

2009 yılı içerisinde vergi mevzuatında yapılan ve beklenen değişiklikler nedeniyle Çalışma Grubu yoğun bir gündem ile toplanmış; gerek vergi yasalarında beklenen değişiklikler gerekse yeni teşvik sistemine ilişkin proaktif çalışmalarına önceki senelerde olduğu gibi devam etmiştir.

Bu bakış açısıyla Çalışma Grubu'nda yıl içerisindeki mevzuat değişikliklerine ilişkin yaşanan sorunlar görüşülmüştür. Beklenen mevzuatlarla ilgili olarak (GVK, VUK tasarımları ve eski teşvik tasarısında olduğu gibi) taslak metinler üzerinden görüşler hazırlanarak ilgili otoritelerle paylaşılmıştır. Yeni çıkan mevzuatlarla ilgili olarak (yatırım teşvik mevzuatı gibi) üyelere bilgilendirmeler yapılmakta, uygulamalara ilişkin görüşler oluşturulmuştur. Vergi kanunlarının uygulamalarına ilişkin olarak üyelerimizin karşılaştıkları sorunlarla ilgili spesifik konular tartışılmıştır. (Hizmet ihracında KDV istisnası, Serbest Bölgelere has vergi sorunları, takdir komisyonları vb.)

Kamu kurumlarından gelen vergi ve teşvikler ile ilgili görüş talepleri, üyelere alınarak yorumlarla şekillendirilerek yanıtlanmakta (İstanbul Finans Merkezi, Teşvik Mevzuatı gibi), ya da oluşturulan görüşler proaktif olarak ilgili kurumlarla paylaşılmıştır.

Yıl içerisinde ayrıca vergi sisteminde "Kod" uygulaması, yeni teşvik sistemi, elektronik bilgi ve defter tutma, mevzuattaki ani değişiklikler, geriye dönük uygulamalar, vergi denetimleri, kayıtdışı ekonomi, verginin tabana yayılması, dolaylı vergilerde AB'ye uyum gibi konular da tartışılmıştır.

YASED olarak yapılan ilgili tüm ziyaretlerde çalışma grubunun görüşleri resmi otoritelerle paylaşılmıştır.

### **Ankara Grubu**

Ankara Grubu, Derneğimizin Ankara'da temsilini kuvvetlendirmek, Ankara'da düzenlenen toplantılara koordinasyon içinde, daha aktif katılım ve katkı sağlayabilmek amacıyla 2007 yılında kurulmuştur. Grup üyeleri, Ankara'da yerleşik veya ofisleri olan üye

*These priority issues concerning the problematic implementations in Free Zones were also voiced at other related platforms, particularly the Free Zone Users' Associations and the Free Zone Coordination Board.*

### **Taxes and Incentives Working Group**

*The Working Group had an intense agenda in 2009, on account of the actual and prospective amendments in the tax legislation, and has carried out proactive works on the prospective amendments in the tax laws as well as the new incentive system, as it had done in the previous years.*

*With this perspective, the Working Group has put to debate the problems faced with regard to legislative amendments made or planned during the year. In connection with the prospective laws and regulations (such as the Draft Income Tax Law, the Draft Tax Procedural Law and the former Draft Incentive Law), the Group has prepared opinions on the draft texts issued, and has shared these with the related authorities. As for the new legislation (such as the investment incentive legislation), members are being informed and members' views about implementation are being formed. Particular issues involving the problems faced in connection with the implementation of tax laws (such as VAT exemption for exported services, tax problems peculiar to Free Zones, tax assessment committees) were put to debate as well.*

*Requests coming from public authorities for YASED's views on taxes and incentives have been either replied after configuring members' views (such as the vision to turn Istanbul into a Finance Center and the incentive legislation) or the views were proactively shared with the subject institutions.*

*Issues such as the "Code" process under implementation in the tax system, the new incentive system, electronic information supply and book-keeping, unexpected amendments in legislation, retroactive implementations, tax audits, unregistered economy, wider tax base and compliance of indirect taxes to EU norms were also debated throughout the year.*

*The views of the Working Group were shared with public authorities during all visits made on behalf of YASED.*

### **Ankara Group**

*The Ankara Group was established in 2007 with the purpose to strengthen the representation of our Association in Ankara, to ensure a more coordinated and active participation in and contribution to the meetings held in Ankara. Group member are the representatives*

şirketlerimizin temsilcilerinden oluşmaktadır. Ankara Grubu, 2009 yılında bir kez toplanmıştır. Ayrıca Ankara'da gerçekleşen çeşitli toplantılarda YASED'in grup üyelerince temsili sağlanmıştır. Ankara Grubu çalışmalarının gündemini ağırlıklıla YOİKK süreci ve yasal düzenlemelere ilişkin son gelişmeler oluşturmaktadır.

## YOİKK ÇALIŞMALARI

2002 yılında başlayan Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmaları, yerli ve yabancı ayrımı yapılmaksızın Türkiye'de yatırımcı kesiminin teşvik edilmesini temin edecek, yatırım süresince ve sonrasında yatırımların önündeki idari engellerin kaldırıldığı ve dünyadaki en iyi uygulamaların esas alınarak AB ile uyumlu hale getirildiği, Türkiye'nin yatırım ortamının yeni yatırımları çekecek biçimde iyileştirildiği bir dizi çalışmayı kapsamaktadır. YOİKK çalışmalarının temelini AB mevzuatına uyum çalışmaları teşkil etmektedir. Bu şekilde 2002 yılından bu yana yapılmakta olan reform çalışmaları hem ülkedeki yatırım ortamının daha yatırımcı-dostu bir hale dönüştürülmesine, hem de Avrupa Birliği ile yürütülen tam üyelik müzakerelerine tam uyum ve paralellik sağlanmasına da hizmet etmektedir.

YOİKK, yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına ilave olarak, 20 uluslararası şirketin CEO'larının ve özel sektörü temsilen YOİKK üyesi 4 örgütün başkanının (TOBB, TÜSIAD, YASED ve TİM) katılımlarıyla Yatırım Danışma Konseyi toplantılarının gerçekleştirilmesine katkıda bulunmaktadır. Başbakanın başkanlığında 2004 yılından bu yana yapılmakta olan, Dünya Bankası, IMF ve Avrupa Yatırım Bankası başkanlarının ve ilgili bakanların da katıldığı Yatırım Danışma Konseyi (YDK) toplantılarında Türkiye'nin, doğrudan yabancı sermaye yatırımları için çok daha güçlü bir cazibe merkezi olma potansiyelini hayata geçirmek amacıyla biraraya gelen dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen kurum ve kuruluşlarının temsilcileri 18 Haziran 2008 tarihinde beşinci kez bir araya gelmiş ve yatırım ortamındaki gelişmeleri değerlendirilmişlerdir. 2009 yılında ise YDK Toplantısı yapılmamıştır.

YOİKK Yönlendirme Komitesi kapsamında yapılan çalışmalarda yatırımcılar tarafından karşılaşılan en önemli sorunların süratli bir biçimde halledilmesi temel hedef olarak belirlenmiştir. Çalışmalarda genel olarak göze çarpan hususlar; izin süreçlerinin karmaşıklığı, bürokrasinin fazlalığı, YDK toplantılarında ve Kızılcahamam Konferansında belirlenen şirket kuruluşu ve tasfiyesi, istihdam, sektörel izinler, yatırım yeri, vergi ve teşvikler, gümrükler ve dış ticaret, fikri ve sınai mülkiyet hakları, kurumsal yönetim ve yatırım promosyonu gibi ana başlıklarla ilgili sorunlar olarak özetlenebilir. Mevcut sorunların hızlı bir biçimde çözülmesini teminen 9 Nisan 2005 tarihinde kurulan YOİKK

*of member companies that are either based or having offices in Ankara. The Group has convened once in 2009. Besides, Group Members participated in several meetings in Ankara on behalf of YASED. The working agenda of the Ankara Group constitutes mainly of the CCIIE process and the recent legislative and regulatory developments.*

## CCIIE WORKS

*The Coordination Council for the Improvement of Investment Environment in Turkey (CCIIE), carries out a series of works including providing incentives to encourage national and international investors in Turkey, removing the administrative barriers to during and after investment, harmonizing with EU legislation based on the best practices of the world so as to improve Turkey's investment environment with the aim of attracting greenfield investments since 2002. In fact, the groundwork of the CCIIE works stems from the harmonization efforts with the EU legislation. These reform works, under way since 2002, serve the country by reshaping the investment environment as more investor-friendly and providing full conformity to the EU during membership negotiations. In addition to the works it has been carrying out in connection with the improvement of the investment environment, CCIIE also contributes to the organization of the Investment Advisory Council meetings, where the CEOs of 20 international companies and the chairmen of 4 CCIIE-member organizations (TOBB, TÜSIAD, YASED and TİM) participate in as representatives of the private sector. Representatives of the leading establishments and organizations of the world come together at the Investment Advisory Council meetings held since 2004 under the chairmanship of the Turkish Prime Minister and with the participation of the Chairmen of the World Bank, IMF and European Investment Bank and the related Ministers of Turkey, with the objective to activate Turkey's potential for becoming a stronger point of attraction for FDI. The Investment Advisory Council has convened for the 4th time on June 18, 2008 and evaluated the recent developments in the investment environment. In 2009, Investment Advisory Council meeting was not held.*

*It was resolved during the works carried out within the framework of the CCIIE Steering Committee that the fundamental target would be to solve the most important problems faced by investors. The outstanding issues focused on during the works can be summarized as; complexity of the permit processes, excessive red tape, and the problems associated with the principal issues which are all pointed out in the Investment Advisory Council (IAC) meeting and Kızılcahamam Conference, such as company establishment and liquidation procedures, employment, sectoral permits, investment*

Yönlendirme Komitesi, düzenli olarak toplantılarına devam etmektedir. 2009 yılında da düzenli toplantılarını yapan YÖİKK Yönlendirme Komitesi'ne YASED'i temsilen Genel Sekreter Mustafa Alper katılmaktadır.

YÖİKK çalışmaları kapsamında iki yılda bir TOBB inisiyatifiyle düzenlenen Kızılcahamam Çalıştayı 2009 yılında 9-11 Ocak tarihlerinde düzenlenmiştir. YASED tüm teknik komitelerde Sekreteryaya ve üyeleri aracılığı ile temsil edilmiş ve eylem planlarında yer almak üzere önerilerini sunmuştur. Oluşan yeni eylem planları doğrultusunda çeşitli komitelerde 2009 yılında yapılan çalışmalardan örnekler aşağıda yer almaktadır.

## **TEKNİK KOMİTE ÇALIŞMALARI**

### ***Istihdam***

Kriz döneminde istihdamın korunması ve işsizliğin azaltılması için kısa çalışma ödeneğinden yararlanma koşulları, mesleki ve teknik eğitimin yaygınlaştırılması ve il istihdam ve mesleki eğitim kurulları üzerine çalışan Teknik Komite, aynı zamanda çalışma izinleri başvurularının daha kısa sürede sonuçlandırılması konusunu da eylem planı içerisine dahil etmiştir.

### **Sektörel Lisanslar**

Komitenin 2009 yılı gündeminde özellikle madencilik ve gıda sektörlerindeki bazı süreçlere yönelik çalışmalar ile ambalaj atıkları konusundaki çalışmalar yer almıştır.

### **Yatırım Yeri**

Komitenin 2009 yılı gündeminde özellikle tapu işlemleri, inşaat izinleri süreçlerinin basitleştirilmesi ve maliyetlerinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yer almıştır.

### **KOBİ**

Komitenin 2009 yılı eylem planında yer almasında fayda görülen "KOBİ'ler ile uluslararası şirketler arasında işbirliklerin ve ortak projelerin geliştirilmesi" konusu YASED'in eylem önerisi dikkate alınarak ilgili ArGe Komitesi gündemine dahil edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan komite toplantılarına katkı ve katılım sağlanmıştır.

*location, taxes and incentives, customs and foreign trade, intellectual and industrial property rights, corporate management, and investment promotion. The CCIE Steering Committee, founded on 9 April 2005 with the objective to find solutions to these problems, holds regular meetings. Secretary General Mustafa Alper has participated as YASED's representative at the regular monthly meetings of the CCIE Steering Committee throughout 2009.*

*Within the framework of the CCIE works, Kızılcahamam Workshop is organized with the initiative of the Union of Chambers and Commodity Exchanges (TOBB) every two years. In 2009, it was organized between January 9-11. YASED was represented in all technical committees either through its members or the Secretariat and presented its suggestions for the action plans. Some examples from the works carried out in 2009 in line with this newly formed action plans are given below.*

## **TECHNICAL COMMITTEES' WORKS**

### ***Employment***

*The Technical Committee has worked on "the terms for benefiting from short-time work compensation for the protection of employment and avoidance of unemployment during the crisis period", "spreading vocational and technical training" and "provincial employment and vocational training boards", and has included the need to finalize the work permit applications in shorter periods, into its action plan.*

### ***Sectoral Licenses***

*The agenda of the Committee in 2009 focused on studies for improvement in some procedures especially in mining and food sectors. Also, sub-groups were formed to work on issues related to packaging wastes.*

### ***Investment Location***

*The agenda of the Committee in 2009 comprised of works on the simplification of procedures related to land registration and construction permits and also reducing the costs related to these procedures.*

### ***SMEs***

*The issue of "development of coordination and joint projects SMEs and international corporations" which was included in the 2009 Action Plan of the Committee by YASED has been directed to R&D Committee agenda. YASED has participated and contributed actively in the Committee meetings during the year.*

### **Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları**

Komite toplantılarına aktif katılım sağlanmış ve eylem planında yer alan konular ile ilgili olarak YASED Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu'nun ortak benimsediği görüş ve öneriler paylaşılmıştır. Grup Üyeleri için öncelik taşıyan Markalar Kanun Taslağı, Patent ve Faydalı Model Kanun Taslağı, telif hakları ve veri münhasıriyeti gibi tartışılmalı konulardaki görüşler belirtilmiştir.

### **Kurumsal Yönetim**

SPK başkanlığında toplanan komite toplantılarına katılım gösterilerek eylem planlarında yer alan aksiyonlar ve komitenin tartıştığı konularda görüş bildirilmiştir. Söz konusu komite çalışmaları kapsamında YASED olarak "borsadışı şirketler için finansal olmayan raporlama standartları" hakkında çalışmalarda bulunulmuş, taslak bir rapor hazırlanarak teknik komiteye sunulmuştur.

### **ArGe**

YASED, ArGe Teknik Komitesi toplantılarına aktif katılımıyla, komitenin gündemini oluşturan üyelerden biri olmuştur. 2009 yılında mevcut ArGe Mevzuatı ve uygulamalarında yapılabilecek iyileştirmelerin yanında, YASED iki konuyu komitenin gündemine getirerek katkıda bulunmuştur: Araştırmacı akademisyenlerin şirketlerle beraber gerçekleştirdikleri ArGe projelerinde "Döner Sermaye" sebebiyle aldıkları ücretin büyük bölümünün Üniversiteye kalması (Bu durumu düzeltecek kanun tasarısı hazırlanmış, ilgili komisyonlarca görüşülmektedir.) YASED ArGe Çalışma Grubunun ODTÜ Bilim ve Teknoloji Politikaları Merkezi ile birlikte gerçekleştirecekleri "Türkiye Ekonomisinde Yabancı Sermayeli Firmaların ArGe Etkinliklerinin Analizi: Mevcut Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri" çalışmasının aşamaları ve sonuçlarının YOİKK ArGe Teknik Komitesinde görüşülmesi ve önerilerin değerlendirilmesi kararı alınmıştır.

### **Intellectual and Industrial Property Rights**

*YASED has participated and contributed actively in the Committee meetings during the year. Views and proposals adopted by YASED's Intellectual and Industrial Property Rights Working Group have been shared with the Committee. YASED's views as to the Trademark Draft Law, Patent and Utility Draft Law, Copyrights, Data Exclusivity, which are the priorities of YASED's Working Group members have been conveyed.*

### **Corporate Governance**

*YASED Corporate Governance Working Group has participated in the CCIIE Committee meetings chaired by the Capital Markets Board and has voiced its views on the action plan items and the issues debated at the Committee. Efforts were given as YASED, within the scope of the subject Committee works, on "Non-financial reporting standards for companies not listed on the stock exchange", and a draft report was prepared and presented to the Technical Committee.*

### **R&D**

*YASED has been one of the members of the R&D Technical Committee which has set the agenda of the Committee with its active participation in the Committee meetings. In addition to the suggestions for the improvements that can be made in the existing R&D legislation and its implementation, YASED has contributed to the Committee works in 2009, by introducing two issues to the agenda of the Technical Committee. These are:*

- The major portion of the compensations paid to research academicians through "Revolving Funds" for the R&D projects these staff carry out jointly with companies, are kept by the university administrations. (The draft bill to correct this drawback has been prepared and is pending in the related commissions on the Parliament).*
- It was also decided to review the stages and results of the work titled "An Analysis of the R&D Activities of Foreign Capital Companies in Turkey's Economy: The Current Situation, Problems and Solution Proposals" to be accomplished by YASED's R&D Working Group jointly with ODTU-TEKPOL, at CCIIE's Technical Committee, and evaluate the prospective proposals.*

## DÜZENLİ FAALİYETLER

### Geleneksel Ankara Resepsiyonu

Geleneksel Ankara Resepsiyonu, 11 Kasım 2009 akşamı Ankara Hilton Otel'de gerçekleştirilmiştir. Önceki yıllarda olduğu gibi Resepsiyon'a Başbakan Recep Tayyip Erdoğan Onur Konuğu olarak katılmışlardır. Resepsiyona, YASED üyeleri ve Yönetim Kurulu'nun yanı sıra Bakanlar, mevcut ve geçmiş dönem milletvekilleri, çok sayıda üst düzey bürokrat, iş dünyası kuruluşlarının temsilcileri, oda başkanları, çok sayıda ülkenin büyükelçileri ve uluslararası kuruluşların yetkililerinin de aralarında bulunduğu davetliler katılmıştır.

YASED Başkanı Piraye Antika ve Sayın Başbakan'ın davetlilere hitapları sonrasında YASED üyeleri, Başbakan ve Resepsiyon'a katılan Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ile bir araya gelme fırsatı bulmuşlardır.

### Üye Toplantıları

YASED'in 28. Olağan Genel Kurulu'nda seçilen yeni Yönetim Kurulu döneminde düzenlenen ilk Üye Toplantısı, 11 Mayıs 2009 tarihinde 80'den fazla üye şirket temsilcisinin katılımı ile gerçekleşmiştir. YASED'in geçtiğimiz dönemde yürüttüğü çalışmaları aktarmak, üyelerimiz ile yapılması planlanan çalışmalara ilişkin görüş alışverişinde bulunmak ve YASED'in öncelikli gündemini oluşturmak amacıyla düzenlenen Üye Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Başkan Piraye Antika YASED'in 2009 yılında gerçekleştirdiği faaliyetleri üyelerle paylaşmış ve üyelerin beklenti ve görüşlerini alarak sorularını yanıtlamıştır. Toplantı sonrasında alınan geridönüşler doğrultusunda alınan Yönetim Kurulu kararları üyeler ile paylaşılmıştır.

2009 Yılı'nın ikinci üye toplantısı ise 20 Ocak 2010 tarihinde yapıldı. Toplantıda Başkan Piraye Antika YASED'in 2009 yılında gerçekleştirdiği faaliyetleri üyeler ile paylaştı. Üyelerin beklenti ve görüşlerini alarak sorularını yanıtladı. Yeni üyelerin de tanıtıldığı toplantı sabah kahvaltısı ile devam etti.

### Uluslararası Danışma Konseyi

Türkiye'ye yatırım yapan çeşitli ülkelerin (ABD, Kanada, İsviçre, Almanya, İtalya, Japonya, Hollanda, İngiltere, Fransa, Rusya, Çin, İspanya, Yunanistan, Avusturya ve Hindistan) Büyükelçileri, Dünya Bankası, IMF, IFC, Birleşmiş Milletler Türkiye temsilcileri, AB Komisyonu Büyükelçisi

## REGULAR ACTIVITIES

### Traditional Ankara Reception

*The Traditional Ankara Reception was held on the evening of Wednesday, November 11th at Hilton Ankara. As in previous years, the Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan attended the Reception as the Guest of Honor. In addition to the members and the Board Members of YASED, the Reception also welcomed many guests, including several Cabinet Ministers, current and ex-MPs, many top level bureaucrats, representatives of business organizations, chairmen of chambers, ambassadors and representatives of some international organizations.*

*Following the addresses made by YASED Chairman Piraye Antika and Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan, YASED members had the opportunity to meet the Prime Minister and Minister of State and Deputy Prime Minister Ali Babacan, Minister of State for EU Affairs Egemen Bağış and Minister of Energy and Natural Resources Taner Yıldız.*

### Member Meetings

*The first Member Meeting of the new YASED Board elected in the 28th General Assembly was organized on May 11, 2009 with the participation of more than 80 members. The meeting was organized with the objective to update members about the activities carried out during the preceding term and to exchange views with the members on the planned work, and thus to develop YASED's priority agenda. Chairman Piraye Antika shared the information on the activities carried out by YASED in 2009 with the members, received members' expectations and views, and answered their questions. Following the meeting, the decisions taken by the Board upon the feedback received in the meeting were shared with the members.*

*The second member meeting of 2009 was held on 20 January. Chairman Piraye Antika shared the information on the activities carried out by YASED in 2009 with the members, received members' expectations and views, answered their questions. The new members were introduced to the participants and the meeting was followed by a breakfast.*

### International Advisory Council

*YASED International Advisory Council, which convenes annually with the participation of the ambassadors of countries having investments in Turkey (i.e. USA, Canada, Switzerland, Spain, Russia, Germany, Italy, Austria, Japan, Netherlands, UK, China, India, France and Greece), the*

ve YASED Yönetim Kurulu üyelerinin katılımlarıyla toplanan YASED Uluslararası Danışma Konseyi (UDK), 2009 yılında çalışmalarına devam etmiştir. Türkiye'ye daha fazla yabancı yatırım çekilmesi, mevcut yatırımcıların sorunlarının görüşülmesi ve ortak çözüm önerilerinin geliştirilmesi için çalışmalar yürüten Uluslararası Danışma Konseyi'nde "Yeni Dünya Düzeninde Türkiye'nin Değişen Rolü" konusunda karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur. 2009 yılında toplantısını 11 Kasım 2009 tarihinde gerçekleştiren Konseye katılan üyeler, toplantının akşamında YASED'in düzenlediği Geleneksel Ankara Resepsiyonu'na da katılım göstermişlerdir.

### **Barometre Anketi**

YASED'in üyeleri arasında iş ortamı ve ekonomik göstergelere ilişkin olarak nabız ölçmeye yönelik gerçekleştirdiği Barometre anket çalışması 2009 yılında da devam etmiştir. YASED üyeleri arasında yılda ik kez yapılan anket doğrultusunda, yatırımcıların ekonomiye bakışlarını ve beklentilerini değerlendiren söz konusu çalışmalar, düzenlenen basın toplantıları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

11 Mart 2009 tarihindeki 2009 yılının ilk Barometre anketine katılan üyelerimizin yüzde 30'u yeni yatırım planladığını belirtirken, yüzde 92'si Türkiye'de ekonomik büyümenin yavaşlayacağını, yüzde 28'i önümüzdeki 6 ayda çalışan sayısının azalacağını, yüzde 59'u da enflasyon oranının düşeceğini öngörmüşlerdir.

29 Eylül 2009 tarihinde ikinci kez yapılan ankette ise üyelerimizin yüzde 55'i gelecek altı ayda ekonomik istikrarın daha kötüye gideceğini ve yüzde 40'ı de yeni yatırım planladığını, yüzde 43'ü ise planlamadığını belirtti. Yeni teşvik sisteminin etkisine yönelik sorduğumuz soruya ankete katılan üyelerimizin yüzde 63'ü yeni sistemin kendilerini etkilemediği yönünde yanıt verdi. Ankete katılan üyelerimizin yüzde %61'i global krizin etkilerinin 2010 yılından sonra son bulacağı yönünde tahminde bulundular.

### **UNCTAD 2009 Dünya Yatırım Raporu Tanıtımı**

YASED, her yıl olduğu gibi 2009 yılında da Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü UNCTAD tarafından yayınlanan 2009 Dünya Yatırım Raporu'nu 17 Eylül'de, dünya ile eşzamanlı olarak kamuoyuna duyurmuştur.

Tüm dünyada eşzamanlı olarak açıklanan Rapora göre, dünya genelinde uluslararası doğrudan yatırım girişleri 2008 yılında yüzde 14 düşerek 1,7 trilyon dolara gerilemiştir. 2008 yılında krizin etkilerinin henüz tam anlamı ile yansımadağı görülürken, Rapor 2009 yılında daha keskin bir düşüş ve ancak 2011 yılında kriz öncesi seviyelere geri dönüş öngörmüştür.

*representatives of the World Bank, IMF, IFC and the United Nations in Turkey, the Ambassador of the EU Commission, and Board Members of YASED, continued its works in 2009 as well. IAC, which carries out works oriented at attracting further FDI to Turkey, discussed the problems of existing investors and developed joint solution proposals, discussed the issue of "The Evolving Role of Turkey in the New Global Order".*

*The Council held its meeting on November 11, 2009. On the evening of the subject meeting, IAC members also participated in the Traditional Ankara Reception organized by YASED.*

### **Barometer Survey**

*YASED continued its Barometer surveys, aimed at feeling the pulse of its members in connection with the business atmosphere and economic indicators in 2009 as well. The works that evaluates investors' perception of the economy and their expectations in line with the survey made among YASED members twice a year were subsequently shared with the public through press meetings.*

*In the first survey of 2009, the results of which were disclosed on March 11th, 30% of our members, who participated in the survey, indicated that they were planning new investments, 92% anticipated that economic growth will slowdown in Turkey, 28% predicted that number of employees would decrease within the next 6 months, and 59% considered that the inflation rate would slowdown.*

*In the second survey of the year, which was publicized on 29 September 2009, 55% of our members predicted that the economic stability would get worse, 40% indicated that they were planning new investments and 43% indicated that they were not planning new investment. In response to the question asking the opinion of the members about the effects of the new incentive system; 63% of the members who participated in the survey indicated that the new system did not affect them. 61% of the members who participated in the survey indicated that the effects of the global economic crises will come to an end after 2010.*

### **Launching of UNCTAD'S 2009 World Investment Report in Turkey**

*As in previous years, 2009 World Investment Report, published by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) was launched in Turkey by YASED, by a press conference held on September 17, 2009.*

*According to the Report, launched simultaneously all over the world, global FDI inflows have fallen back to USD 1.7 trillion in 2008 implying a 14 percent fall compared to the previous year. It has been observed that the effects*

2008 yılında dünya genelinde en fazla uluslararası doğrudan yatırım çeken ülkeler ABD, Fransa, Çin, İngiltere ve Rusya Federasyonu olmuştur. 2007 yılında en fazla UDY çeken ülkeler arasında revize rakamlara göre 25. sırada yer alan Türkiye, 2008 yılında 18,2 milyar dolarla 20. sırada yer almıştır.

Uluslararası doğrudan yatırım stoğu açısından değerlendirildiğinde ise, UNCTAD'ın verilerine göre, 2008 yılı itibariyle global uluslararası doğrudan yatırım stoğu 14,9 trilyon dolar olurken, Türkiye 70 milyar dolarlık stoğu ile 40. sırada yer almıştır.

### **Koza Projesi**

YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu tarafından Türkiye ekonomisinin en önemli sorunlarından biri olan istihdam ve eğitim konusunda katma değer yaratmayı hedefleyen sosyal sorumluluk projesi "Koza" hayata geçirilmiştir. Proje ile, GAP bölgesinde eğitim gören 124 üniversite öğrencisine 2009 yaz döneminde 50 YASED üyesi şirkette Temmuz ve Ağustos olmak üzere 2 ayrı dönemde 1 ay süreyle staj imkanı sağlanmıştır.

Staj eğitiminin yanısıra Türkiye'nin önde gelen eğitimcilerinden her grup için 4'er günlük kişisel gelişim, liderlik ve girişimcilik eğitimleri verilmiştir. Projeye yönelik ayrıntılı bilgilerin ve öğrencilerin deneyimlerinin yer aldığı bir belgesel hazırlanarak YASED web sitesinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Proje, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde eğitim gören, gerekli beceri ve niteliklere sahip öğrencilere vizyon kazandırmayı; GAP bölgesinde eğitim gören öğrencilerin uluslararası firmaların iş yapış sistemlerini, merkezlerinde veya Türkiye'nin farklı bölgelerindeki operasyonlarında öğrenmelerini ve staj dönemi süresince edindikleri deneyimleri, ileride gerek bölgeleri gerekse kendi kişisel gelişimleri için kullanabilmelerini sağlamayı hedeflemiştir. Proje aynı zamanda uluslararası şirketlerin doğu bölgelerindeki öğrencilerle ilgili fikir edinmeleri ve varsa önyargılarının kırılması için de bir fırsat olmuştur.

Dokuz ildeki üniversiteleri kapsayan proje, GAP İdaresi'nden de tam destek almıştır. Proje kapsamındaki üniversiteler şunlar olmuştur: Adıyaman (Adıyaman Üniversitesi), Batman (Batman Üniversitesi), Diyarbakır (Dicle Üniversitesi), Gaziantep (Gaziantep Üniversitesi), Kilis (7 Aaralık Üniversitesi), Mardin (Artuklu Üniversitesi), Siirt (Siirt Üniversitesi), Şanlıurfa (Harran Üniversitesi) ve Şırnak (Şırnak Üniversitesi). YASED Yönetim Kurulu ve

*of the crisis have not been reflected fully in the figures in 2008. However, the Report anticipated a more severe fall in 2009 and recovery to the pre-crisis period levels will only be possible in 2011.*

*Countries which attracted highest FDI inflows in 2008 were USA, France, China, United Kingdom and Russian Federation. Turkey, which ranked as the 25th country in terms of FDI inflows according to revised figures of the year, ranked 20th in 2008 with an FDI inflow of USD 18.2 billion.*

*The stock of FDI worldwide, meanwhile, has been USD 14.9 trillion in 2008, according to UNCTAD data. Turkey ranked 40th with an FDI stock amounting to USD 70 billion as of end of 2008.*

### **Koza Project**

*The social responsibility project of YASED entitled "Koza", which was aimed at generating added value for one of the key issues of Turkey's economy, i.e. employment and education, was initiated by the "Employment and Education Working Group". 124 university students from the Southeastern Anatolia (GAP) Region were provided internships in 50 YASED members companies in July and August 2009 - in two terms of one month each.*

*In addition to the internship trainings, the students have also received personal development, leadership and entrepreneurship training from the leading trainers of Turkey. Each group was given this training for a period of 4 days. A documentary film which gives detailed information on the project, and narrates the experiences of the students was shared with the public through YASED's web site.*

*The Project was aimed to help the students in the Southeastern Anatolia Region - gifted with the necessary skills and qualifications - to gain vision, and cause the students of this region to learn the business practices of international companies, and the operations they carry out at their headquarters and different geographical locations of Turkey, and to encourage these students to make use of the experiences they would acquire during their internship period, for the improvement of their region as well as their personal developments. The Project has also created an opportunity for international companies to get an opinion about the students living in the eastern part of Turkey and to remove the prejudices - if any.*

*The Project involved the universities located in 9 provinces, and received full support from the GAP Administration.*

üyeler; kamuoyu ve sosyal taraflar tarafından büyük destek gören projenin ileriki yıllarda da kapsamının genişletilerek devam etmesi yönünde karar almıştır.

### **Akademik İnceleme Yarışması**

YASED'in üniversite öğrencilerinin ekonomik ve sosyal araştırma yapmalarını teşvik etmek amacıyla organize ettiği ve bu yıl onuncusu düzenlenen Akademik İnceleme Yarışması, "Türkiye'de Uluslararası Doğrudan Yatırımların Yerel Sanayi ve KOBİ'ler Üzerindeki Etkileri" başlığında gerçekleştirilmiştir. Her yıl düzenlenen ve üniversite öğrencilerini yeni araştırmalar yapmaya yöneltmek amacıyla organize edilen yarışma ile Türkiye ekonomisi için öncelikli gündem maddelerinden biri olan ve YASED'in son dönem çalışmalarında takip ettiği KOBİ'ler konusunda, gençlerin de görüşlerinin alınmasına olanak sağlanmıştır. Türkiye'deki üniversite ve yükseköğretim, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin makaleleriyle katıldığı yarışmada, 11 kişilik jürinin yaptığı titiz değerlendirme sonucunda, birinciliğe değer eser bulunamazken, İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya ve İşletme Mühendisliği'nden Şerafettin Özsoy'un "Küresel Değer Zincirleri ve İş Bağlantıları Işığında Türkiye'de Uluslararası Doğrudan Yatırımların Yerel Sanayi ve KOBİ'ler Üzerindeki Etkileri" çalışması ikinciliğe, Zonguldak Karaelmas Üniversitesi'nden Mustafa Malkoç Yaşar'ın "Uluslararası Doğrudan Yatırımların KOBİ'ler Üzerindeki Etkileri: İstanbul Örneği" çalışması üçüncülüğe layık görülmüştür.

*The provinces in coverage and universities participating in the Project were; Adıyaman (Adıyaman University), Batman (Batman University), Diyarbakır (Dicle University), Gaziantep (Gaziantep University), Kilis (7 Aaralık University), Mardin (Artuklu University), Siirt (Siirt University), Şanlıurfa (Harran University) and Şırnak (Şırnak University). YASED Board and YASED members have decided that the Project, which has won deep appreciation from the public and the social parties, should continue in the following years on a larger scale.*

### **Academic Research Competition**

*The Academic Research Competition of 2009, organized by YASED, with the objective of encouraging university for making economic and social researches, was titled; "The Impacts of International Direct Investment on Domestic Industry and SMEs in Turkey". The subject of the competition, organized for the 10th time this year with the general objective to hearten university students to engage in new researches, opened windows to young persons' views on the SMEs issue, which is one of the issues followed up closely by YASED as one of the recent priority agenda items of Turkey's economy. The 11-member jury, after making a diligent analysis of the academic papers sent by under-graduate, graduate and doctorate students from universities and colleges all around Turkey, did not find any worthy of the 1st prize. The paper titled "The Impacts of International Investment on the Domestic Industry and SMEs in the light of Global Value Chains and Business Relationships" of Şerafettin Özsoy from Istanbul Technical University Departments of Chemistry and Management Engineering was deemed worthy of the 2nd prize, the paper of Mustafa Malkoç from Zonguldak Karaelmas University, titled "The Impacts of International Investment on SMEs: The Istanbul Model" received the 3rd prize.*

## KONFERANS, SEMİNER, ROADSHOW

### Fırsatlar Ülkesi Türkiye - Yatırımlar İçin Güvenli Bir Liman Konferansı

YASED, 11-12 Şubat 2009 tarihlerinde "Fırsatlar Ülkesi Türkiye - Yatırımlar İçin Güvenli Bir Liman" başlıklı bir konferans düzenlemiştir. Üçüncüsü düzenlenen konferansta iki gün boyunca uluslararası yatırım trendleri ve sektörel konularda sekiz oturum yapıldı. Davos sonrası ekonomi ve iş dünyasının büyük oranda ilk kez bir araya geldiği konferansa, çokuluslu şirketlerin üst düzey yöneticileri, bürokratlar ve uluslararası kuruluş temsilcileri yoğun ilgi göstermiştir. Konferansın ilk gün açılış konuşmalarını Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Nazım Ekren ile YASED Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Uysal yapmıştır. İki gün süren konferansta, uluslararası doğrudan yatırımlara ilişkin beklentiler, başarılı ülke örnekleri ve sektörel oturumlarda ise bilişim ve ArGe, tarım-gıda, enerji, gayrimenkul, finans sektörleri belirli açılardan ele alınmıştır. Oturumların yanı sıra ilk gün verilen akşam yemeğinde ABD'nin eski Türkiye Büyükelçisi Mark Parris ABD'de seçim sonrası yeni dönem hakkında bir konuşma yapmıştır. Konferansın ikinci günü açılışını Devlet Bakanı Mehmet Şimşek yapmıştır. Ayrıca konferansın kapanış oturumunda CEO'lar yuvarlak masa toplantısı yapmışlardır.

### İstihdam Ortamının İyileştirilmesi ve İstihdam Maliyetlerinin Azaltılmasına Yönelik Gelişmelerdeki Son Durum Semineri

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü ve İŞKUR yetkililerinin katılımıyla 27 Mayıs 2009 tarihinde "İstihdam Ortamının İyileştirilmesi ve İstihdam Maliyetlerinin Azaltılmasına Yönelik Gelişmelerdeki Son Durum" ile ilgili bir seminer düzenlenmiştir.

YOİKK 2009 Eylem Planı çerçevesinde Kısa Çalışma ve Kısa Çalışma Ödeneği, Esnek Çalışma Uygulamaları, Özel İstihdam Bürolarının Durumu, Kıdem Tazminatı konularında son durum, kriz ortamında istihdam maliyetlerini düşürmek üzerine alınabilecek diğer önlemler, çalışma izinlerinde karşılaşılan sorunlar ve çözüm çalışmaları konularında YASED üyelerine bilgilendirme yapan konuşmacılar, üyelerden gelen soruları da yanıtlamışlardır.

## CONFERENCES, SEMINARS, AND ROADSHOW

### Turkey, Where The Opportunities Abound - A Safe Haven For Investment Conference

YASED held a conference on 11-12 February, 2009 entitled "Turkey, Where the Opportunities Abound - A Safe Haven for Investment". The conference organized for the third time as a two days event, comprised eight sessions that all focused on international investment trends and related sectoral issues. Top executives of multinational corporations, bureaucrats and representatives of international organizations demonstrated keen interest in the conference where the economy and the business world came together to a large extent for the first time after Davos. The opening addresses of the first day of the conference were given by State Minister and Deputy Prime Minister Nazım Ekren and YASED Chairman Tahir Uysal. Whereas the two-day conference was oriented on FDI expectations and country success stories, the special sessions dealt with IT, R&D, agriculture & food, energy, real estate and finance sectors. Apart from the regular sessions, the former US Ambassador in Ankara, Mark Parris made a speech at the gala dinner on the new post-election era in the US. The opening of the second day of the conference, was made by State Minister Mehmet Şimşek. Also, at the closing session, CEO's made a round-table discussion.

### Seminar on Current Developments Concerning the Improvement of the Employment Environment and Employment Cost Cuts

YASED organized a seminar on "Current Developments Concerning the Improvement of the Employment Environment and Employment Cost Cuts" on 27 May 2009, with the participation of officials from the Directorate General of Labor and the Turkish Employment Authority (İŞKUR) - both institutions reporting to the Ministry Labor and Social Security.

The speakers updated the participants on CCIE's Action Plan on employment, short time work, short time work compensation, flexible work practices, private employment offices, the latest developments on severance pay, further measures than can be taken during the crisis period for cutting employment costs, problems faced in connection with working permits and the efforts given for solving these, and answered the questions asked by YASED members.

## Yeni Teşvik Sistemi Semineri

YASED üyelerine özel olarak düzenlenen "Yeni Teşvik Sistemi Semineri" Hazine Müsteşarlığı yetkililerinin katılımıyla 1 Ekim 2009 tarihinde gerçekleştirilmiştir. YASED üyelerinin yoğun katılımı ile gerçekleştirilen seminer, YASED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu Başkanı Adnan Nas'ın değerlendirmeleri ile açılmış ve Hazine Müsteşarlığı yetkililerinin yeni teşvik sistemi hakkında yaptıkları sunum ve açıklamalar ile devam etmiştir. Seminer soru-cevap bölümü ile son bulmuştur.

## Roadshow

8 Nisan 2009 tarihinde Kocaeli ABİGEM (Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezi) işbirliği ile "Dünya'da ve Türkiye'de Uluslararası Yatırımlar ve İşbirliği Olanakları" konulu bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Kayseri Sanayi Odası Genel Sekreteri Hamdi Doğan'ın Kocaeli'nin ekonomik olanakları ile ilgili konuşması ardından, YASED Genel Sekreteri Mustafa Alper, uluslararası doğrudan yatırımların önemi, Dünya'da ve Türkiye'deki gelişmeler, uluslararası yatırımcılarla işbirliği ve Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesi ve beklentiler konularını kapsayan sunumunu yapmıştır.

13 Mayıs 2009 tarihinde ise KOSGEB İstanbul İMES İşletme Geliştirme Merkezi'nin işbirliğinde "KOBİ'ler için Yabancı Sermayeli Şirket Evlilikleri" konulu bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda YASED Genel Sekreteri Mustafa Alper'in "Dünya'da ve Türkiye'de Uluslararası Yatırımlar ve İşbirliği Olanakları" konulu sunumunun ardından, YASED üye şirketlerinden FESTO San. Ve Tic. A.Ş.'nin Hukuk Danışmanı Lale Bauer yabancı sermayeli şirket evlilikleri ve işbirliğine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerini paylaşmıştır. Bir başarı örneği olarak, Tanco Sağlık Ürünleri A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Nihat Tanfer, "Yabancı sermayeli şirket evliliğine geçiş süreci ve firmaya sağladığı olumlu etkileri" konusundaki bilgi ve deneyimlerini paylaşmıştır.

## Seminar on the New Incentive System

*The "Seminar on the New Incentive System" was organized for YASED members on 1 October 2009, with the participation of officials from the Undersecretariat of Treasury. The seminar, held with intensive participation of YASED members, was opened by a speech evaluating the new system given by YASED Vice Chairman and Chairman of YASED's Taxes and Incentives Working Group Adnan Nas. Subsequently, the officials of the Undersecretariat made a presentation and enlightened the participants on the new incentive system. The seminar ended after a Q&A session.*

## Roadshow

*A meeting was held on 8 April 2009, in cooperation with Kocaeli ABİGEM (European Union Business Development Center), titled "Foreign Direct Investments and Cooperation Possibilities". Following the speech made by Hamdi Doğan, Secretary General of Kayseri Chamber of Industry, on the issue of economic possibilities of Kayseri, YASED Secretary General Mustafa Alper made a presentation on the importance of foreign direct investment, developments, cooperation possibilities, and works for the improvement of the investment environment.*

*A second meeting titled "Mergers & Acquisitions with Foreign Capital Companies for SMEs" was held in Istanbul, in cooperation with KOSGEB İstanbul İMES (Istanbul Business Development Center) on May 13, 2009. Following the presentation made by Mustafa Alper, Secretary General of YASED, on the subject of "Foreign Direct Investments and Cooperation Possibilities", one of the member companies' of YASED, FESTO San. ve Tic. A.Ş., Legal Advisor Mrs. Lale Bauer shared the information and her experiences on M&A and cooperation possibilities for SMEs. As a success story, Dr. Nihat Tanfer, CEO of Tanco Sağlık Ürünleri A.Ş., shared his knowledge and experiences on the subject of "Process of transition to M&A and its positive effects on the company".*

## DİĞER FAALİYETLER

### Yabancı Sermayeli Şirketlerin Taşınmaz Edinimine İlişkin Sorunlara Yönelik Girişimler

Gayrimenkul mevzuatında 2008 yılında meydana gelen değişiklikler sonrasında, üye şirketlerimiz önemli sorunlarla karşılaşmışlardır. Anayasa Mahkemesi'nin Doğrudan Yatırımlar Kanunu'nun ilgili madde bendini iptal kararını takiben, Tapu Kanunu'nda değişiklik yapılmış ve ilgili bir Yönetmelik yürürlüğe girmiştir. Çıkarılan yönetmelik ile sadece askeri ve güvenlik açısından özel alanlarda öngörülen izin prosedürü, pratikte tüm alanlar için izin alınması gerekliliğine dönüşmüş, daha temelde ise yerli-yabancı sermayeli şirketler arasında eşitlik öngören Kanun ilkesine aykırı bir uygulamaya yol açmıştır.

YASED üyesi şirketlerin yaşadığı sorunlar ve ortaya çıkan durumun yabancı sermayeli şirketler için yerli şirketlerle eşit muamele ilkesine aykırılık yaratan hukuki durum, ilgili Bakanlıklar (Bayındırlık ve İskan Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı) ve Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan çok sayıda ziyaret ve yazışmalarda ve ayrıca Ankara Resepsiyonu sırasında Sayın Başbakan'a detaylı olarak aktarılmıştır. İlgili resmi mercilerde yürütülen temaların yanı sıra hukuki süreç de başlatılmış, YASED ilgili Yönetmelik'in yürütmesinin durdurulması ve iptali için 9 Ocak 2009 tarihinde Danıştay'da dava açmıştır.

YASED sorunun temelden çözümü için, konuyla ilgili olarak yaklaşımını izin süreçlerinde yaşanan sorunlardan ziyade, eşitlik ilkesine aykırılık dayanağı üzere yürütmeye devam edecektir.

### Şeker Kanunu'ndan Kaynaklanan Sorunlara Yönelik Temaslar

YASED, misyonu doğrultusunda, serbest ticareti, serbest rekabeti, yatırım özgürlüğünü ve sermayenin serbest dolaşımını teşvik etmeye yönelik temalarını sürdürmektedir. Temelde kota uygulamalarının bulunması dolayısı ile serbest piyasa koşullarının işlemediği alanlardan biri olan şeker piyasasının yeniden düzenlenmesine ilişkin taleplerimiz 2009 yılı içerisinde yapılan çeşitli yazışma ve görüşmelerle iletilmiştir. İlgili üyelerimizin oluşturduğu pozisyon belgesi doğrultusunda, kota uygulamalarının yarattığı sorunlara ilişkin kısa ve uzun vadeli çözüm önerileri Şeker Kurumu'nun bağlı olduğu Sanayi ve Ticaret

## OTHER ACTIVITIES

### Initiatives Regarding the Problems Related to Real Estate Acquisition of Companies with Foreign Capital

Our member companies have faced significant difficulties following the amendments made in the legislation related acquisition of real estate in 2008. Subsequent to the ruling of the Constitutional Court, which repealed the related article of the Foreign Direct Investment Law, an amendment was made in the Real Estate Registration Law and a new regulation was put into force on the subject matter. With the new regulation, the permit procedure -which was proposed only for special land, such as military territories or other territories that require special security measures- came to be demanded for all territories, in practice. This amendment essentially paved the way for an implementation that infringes the non-discrimination principle of the Law, which approaches companies with domestic or foreign capital equally.

The problems experienced by YASED member companies and the legal situation that discriminates between foreign capital companies and domestic ones were reported to the related ministries (i.e. the Ministry of Public Works and Settlement, the Ministry of the Interior, the Ministry of Defense) and to the Undersecretariat of Treasury - General Directorate for Foreign Investment, through visits and by means of official letters, and were also conveyed in detail to the Prime Minister at YASED's Ankara Reception. Apart from the contacts made to the related public authorities, a legal process was launched and a suit was filed by YASED at the State Council on 9 January 2009 for the suspension of execution and annulment of the subject regulation.

YASED will continue to approach this issue by putting the emphasis on the violation of the equality principle, rather than problems related to permit process, in order to reach a radical solution to the problem.

### Contacts Related to Problems Resulting from Sugar Law

YASED, compliant with its mission, maintains contacts oriented at promoting free trade, free competition, freedom of investment, and free movement of capital. Our requests for the reorganization of the sugar market, where free market conditions do not prevail, mainly because of the quota implementations, were conveyed in 2009 to the related authorities through a number of official letters and at various meetings. Short- and long-term solution proposals for the problems caused by quota implementations were reported in line with the position paper drawn up by our related members, to the Ministry of Industry and Commerce, where the Sugar Authority is

Bakanlığı ile Hazine Müsteşarlığı'na yapılan yazışmalarla iletilmiş, ilgili Bakanlık ile yapılan görüşmelerde ve Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'na yapılan ziyarette aktarılmıştır.

### **Istanbul'un Finans Merkezi Olması Çalışmaları**

Istanbul'un Finans Merkezi olması (IFM) konusunda süregelen görüşmeler sonucunda çalışmalara başlanmıştır. DPT tarafından çalışmalar için bir yol haritası belirlenmiş ve bu konuda çalışmak üzere 9 alt çalışma grubu kurulmuştur. Söz konusu çalışma gruplarından üyelerimiz adına temsilde fayda gördüğümüz gruplara katılım göstererek görüşlerimiz iletilmiştir. Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından hazırlanan strateji belgesi Ekim ayında IMF-Dünya Bankası Yıllık Toplantıları kapsamında kamuoyu ile paylaşılmıştır.

### **OECD Uluslararası Ticari İşlemlerde Yabancı Kamu Görevlilerine Rüşvet Verilmesinin Önlenmesi Sözleşmesi Görüşmeleri**

OECD (İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı) bünyesinde hazırlanan "Uluslararası Ticari İşlemlerde Yabancı Kamu Görevlilerine Rüşvet Verilmesinin Önlenmesi Sözleşmesi" Türkiye tarafından imzalanmıştır. Taraf ülkelerin Sözleşme'ye uyumunun değerlendirilmesi amacıyla iki aşamalı bir gözetim prosedürü öngörülmüştür. Ülkemizin birinci aşama incelemesi gerçekleştirilmiş ve kabul edilmiştir. İkinci aşama incelemesinin tekrarına karar verilmiştir.

Bu aşamada, OECD sekreteryası ile inceleyci ülkelerden uzmanların yer aldığı heyetin, Türkiye'ye gelerek Ankara ve İstanbul'da kamu ve özel sektör ile yüzyüze görüşmeler yapmaları planlanmıştır. İlgili görüşmeler öncesinde Ankara'da gerçekleştirilen bilgilendirme toplantılarına YASED olarak katılmış, sonrasında ise İstanbul'da OECD heyeti ile görüşmelerde bulunulmuştur. Üyelerimizin konu ile ilgili bilgilendirilmesi amacıyla YASED web sitesinde sözleşme hakkında bilgilendirme notu yayınlanmıştır.

*reporting to, and to the Undersecretariat of Treasury, by letters and also to the Investment Support and Promotion Agency during the visits paid.*

### **Istanbul as a Finance Center**

*Works were given start after the talks carried on Istanbul as a Finance Center. A road map was prepared by the State Planning Organization (SPO) for the works to be carried out, and 9 sub-working groups were established for achieving this goal. YASED has participated in related working groups, in which representation on behalf of our members was considered to be beneficial, and our views on the subject matter have been conveyed. The strategy document prepared by SPO was shared by the public in October, during the 2009 IMF-World Bank annual meetings held in Istanbul.*

### **Talks on the OECD Convention on Combating Bribery of Foreign Public Officials in International Transactions**

*The "OECD Convention on Combating Bribery of Foreign Public Officials in International Business Transactions" has been signed by Turkey. A two-phased surveillance procedure has been laid down, with the purpose to evaluate the compliance of participating countries to the Convention. Phase-I of this surveillance procedure in our country was fulfilled and approved. Phase-II of the process was decided to repeat.*

*According to the current plan, the OECD Secretariat and the specialists were to make face-to-face meetings with the public and private sector in Ankara and Istanbul. YASED has participated at the information meeting held in Ankara before these meetings, and participated in the meeting with the visiting OECD committee in Istanbul. An information note has been posted at YASED's website ([www.yased.org.tr](http://www.yased.org.tr)) to update our members about the convention.*

## Dünya Bankası Raporlarına Katkı

**“Doing Business (İş Yapma Kolaylığı Endeksi) Raporu**  
Her yıl Dünya Bankası ve IFC'nin ortaklaşa hazırladığı Doing Business raporunda 181 ülkede yapılan reformlar takip edilmekte ve çeşitli alt kategoriler halinde sıralamalar yayınlanmaktadır. “Starting a Business” (işe başlama) ve “Employing Workers” (işe alma) alt kategorileri için hazırlanan anketlere YASED olarak katkı sağlanmakta, sonuçları takip edilerek YOİKK ve benzeri platformlarda dile getirilmektedir.

## **“Investment Climate Assesment-ICA” Türkiye Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Raporu**

Dünya Bankası tarafından hazırlanmakta olan ICA Raporları kapsamında, yapılan anket sonuçlarında yer alan bulgular Dünya Bankası yetkililerince incelenmekte ve bu doğrultuda ortaya çıkan sorunlara yönelik olarak politika önerileri geliştirilmektedir.

2009 yılı Raporunun hazırlıkları açısından, 2007 Raporundaki tespitler güncellenmiş, 2. bölümünde ise anket sonuçlarında yer alan bazı tespitlerin sebeplerinin araştırılması amacıyla “Şirket Büyümelere”, “Üretim Zinciri” ve “Düzenleyici Kurallar” olmak üzere 3 ana konu ele alınmıştır. Bu kapsamda, Dünya Bankası yetkilileri tarafından Eylül ve Kasım aylarında yapılan ziyaretler kapsamında, diğer ilgili özel sektör temsilcileri ile birlikte kamu kurum ve kuruluşlarının katılımındaki yuvarlak masa toplantılarında YASED olarak katılım gösterilip, görüşlerimiz paylaşılmıştır. Bu toplantılardan çıkan görüşlerle birlikte rapor bulguları, YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısında üyeleriyle paylaşılmıştır.

## Contribution to World Bank Reports

### **“Doing Business” Report**

*Reforms under way in 181 countries can be monitored in the “Doing Business” report prepared every year jointly by the World Bank and IFC. The report is well-known with the country rankings it publishes in various sub-categories. YASED contributes to the surveys made on “Starting a Business” and “Employing Workers” sub-categories, and subsequently follows up and voices the results of these on related platforms such as CCIIE.*

### **Investment Climate Assessment (ICA) Report for Turkey**

*The findings in the results of the surveys made for ICA reports prepared by the World Bank are analyzed by the World Bank experts, and policies are developed for the problems that emerge in connection with these issues.*

*To lay the groundwork for the 2009 Report, the determinations made in the 2007 Report were updated, and 3 key issues, namely “Company Growths”, “Production Chain”, and “Regulatory Reforms were focused on in the II Part of the Report for investigating the reasons of some findings in these surveys results. In this framework, YASED has participated in the round table meetings, the World Bank experts held, with the representatives of related private and public sector establishments and organizations during their visits to Turkey in September and November, and has shared its views with the participants. The findings of the report and the views developed at these meetings were shared at CCIIE meetings with the members of the Coordination Board.*

## YAYINLAR, RAPORLAR

### Akademik İnceleme Yarışması Makaleleri

2009 yılı içerisinde 10. Akademik İnceleme Yarışması'nda dereceye giren eserler bir yayın olarak hazırlanmıştır. "Türkiye'de Uluslararası Doğrudan Yatırımların Yerel Sanayi ve KOBİ'ler Üzerindeki Etkileri" konulu 10. Akademik İnceleme Yarışması'nda jüri üyelerinin yaptığı değerlendirmeler sonucunda birinciliğe değer eser bulunamadığından, dereceye giren iki çalışma bir araya getirilerek yayınlanmıştır.

İkincilik ödülü alan makalenin başlığı; "Küresel Değer Zincirleri ve İş Bağlantıları Işığında Türkiye'de Uluslararası Doğrudan Yatırımların Yerel Sanayi ve KOBİ'ler Üzerindeki Etkileri", üçüncülük ödülü alan makalenin başlığı "Uluslararası Doğrudan Yatırımların KOBİ'ler Üzerindeki Etkileri: İstanbul Örneği"dir.

### Insight YASED

Kurumsal dergimiz Insight YASED, 2009 yılında da başarılı bir dönem geçirmiş; Mart, Temmuz, Ekim ve Aralık aylarında yayımlanan 4 sayısı ile çeşitli konular ve sektörlerle ilişkin dosya konuları ve röportajlar ile YASED faaliyetlerine ilişkin bilgileri hem YASED üyeleri hem de iş dünyası, kamu kuruluşları, yabancı temsilcilikler ve medyanın aralarında olduğu 2000 adrese ulaştırmaya devam etmiştir.

Dergi uluslararası yatırımcıların en üst düzey yöneticileri ile yapılan röportajlardan, sektörel değerlendirmelere; gündemdeki konularla ilgili makalelerden, kültürel etkinlikler ve yeni mekanlara kadar çok geniş bir çerçevede içeriğe sahip olup, özellikle YASED üyelerinin yoğun ilgi gösterdiği ve üyelerin kurumsal sosyal sorumluluk çerçevesinde yürüttükleri projelerini paylaştıkları Kronometre bölümü ile benzer yayınlar arasından sıyrılmakta, her sayıda içeriğini daha da geliştirip okunurluğunu arttırmaktadır.

Insight YASED 2009 yılı içerisinde; Mart sayısında YASED'in yeni Yönetim Kurulu Başkanı Piraye Antika'yı, Temmuz sayısında LG Bölge CEO'su Christopher Kim'i, Ekim sayısında YASED'in Koza Projesi'ni, Aralık sayısında ise Procter&Gamble Global CEO'su Bob McDonald'ı kapak röportajlarıyla misafir etmiştir.

Insight YASED'in önceki yıllardaki çizgisini bu yıl da sürdürmesini verdikleri ilanlar ve duyurularla destekleyen tüm üyelerimize bu vesile ile teşekkür ederiz.

## PUBLICATIONS, REPORTS

### Academic Research Competition Articles

The prize-winning articles of the 10th Academic Research Competition organized by YASED in 2009 have been compiled as a publication. The title of this year's competition was, "The Impacts of International Investment on the Domestic Industry and SMEs ". The jury did not find any of the contesting works worthy of the first prize. Only two prize-winning works were therefore brought together and published.

The title of article that won the 2nd prize is, "The Impacts of International Investment on the Domestic Industry and SMEs in the light of Global Value Chains and Business Relationships", and the 3rd prize-winning article is titled, "The Impacts of International Investment on SMEs: The Istanbul Model".

### Insight YASED

Our corporate magazine, Insight YASED has closed another publication year successfully in 2009. The four issues published in March, July, October and December have facilitated our Association to convey special reviews and interviews covering various issues and sectors, and information about YASED activities to 2000 recipients, including the business circles, government institutions, foreign representatives, and the media as well as YASED members.

Insight YASED is a magazine very rich in content, ranging from interviews made with the highest executives of international investors, to sectoral evaluations, to articles on the daily agenda, and to cultural activities and new social locations, and is distinguished from similar other publications particularly with its Chronometer section, in which members share their corporate social responsibility projects with each other and show keen interest. The magazine is enriching not only its content but also its visibility by every issue.

As its cover stories in 2009 issues, Insight YASED has hosted interviews with the New Chairman of YASED Ms. Piraye Antika in March, LG Regional CEO Mr. Christopher Kim in July, YASED Koza Project in October and Global CEO of Procter&Gamble Bob McDonald in December.

We thank all our members who have supported Insight YASED with their advertisements.

## **Uluslararası Doğrudan Yatırım Değerlendirme Raporları**

Türkiye'ye uluslararası doğrudan yatırım girişi verilerinin çeyrek dönemler itibari ile açıklanmasını takiben hazırlanan değerlendirme raporu, üç ayda bir üyelerimiz, paydaşlarımız ve medyaya duyurulmakta ve YASED web sitesinde yayınlanmaktadır. Yarı yıl ve tüm yıl değerlendirmelerinde hem global trendler hem Türkiye verileri, ilk ve üçüncü çeyrek sonu değerlendirilmelerinde ise sadece Türkiye'ye ilişkin gelişmelere yer verilmektedir. Rapor, global trendler ile Türkiye'ye girişlerin sektörel ve kaynak ülkelere göre dağılımı ile birleşme ve satınalma işlemlerine ilişkin gerçekleştirmeleri ve beklentileri içermektedir.

## **ISO 500 Değerlendirme Raporu**

Raporda, İstanbul Sanayi Odası tarafından 1968 yılından bu yana yayınlanan ve toplam büyüklükleri Türkiye'nin sanayisinin %50'den fazlasını temsil eden şirketlerin yer aldığı ISO 500 listesinde yer alan uluslararası sermayeli şirketler incelenmektedir. Uluslararası sermayeli şirketlerin ISO 500 listesinde üretimden satışlarda, toplam satışlarda, katma değerde, dönem karında, ihracatta ve istihdamdaki payları değerlendirilerek YASED web sitesinde ([www.yased.org.tr](http://www.yased.org.tr)) ve üyelerimize elektronik posta yolu ile duyurulmaktadır.

## **Türkiye'de Yatırım Ortamı Kitapçığı**

Her yıl Ernst & Young Türkiye'nin işbirliği ile İngilizce olarak hazırlanan "Investment Environment in Turkey" kitapçığı güncellenerek YASED web sitesinde ([www.yased.org.tr](http://www.yased.org.tr)) yayınlanmaktadır. İlgili kitapçıkta, yatırım ortamına ilişkin çeşitli bilgiler ve ilgili mevzuatlara ilişkin genel başlıklar bulunmaktadır.

## **FDI Evaluation Reports**

*The evaluation reports, prepared after the release of quarterly data on FDI inflows to Turkey, are shared with our members, stakeholders and the media, and also published on our website ([www.yased.org.tr](http://www.yased.org.tr)).*

*The report assesses the global trends as well as data for Turkey in its half-year and year-end evaluations and assesses only the developments that involve Turkey at the end of the first and third quarters.*

*The report covers the global trends and the breakdown of inflows by sector and source countries of FDI inflows to Turkey. Information on mergers and acquisitions and expectations are also included.*

## **Evaluation Report on Top 500 List of ISO**

*ISO 500 list is published annually by the Istanbul Chamber of Industry (ISO) since 1968, which ranks the largest 500 industrial companies of Turkey that represent more than 50% of the country's industrial sector. In our report, companies with international capital listed in the ISO 500 list are reviewed. The shares of the companies with international capital in the ISO 500 list, with respect to their production-based sales, cumulative sales, gross added values, profits, exports and employment figures are analyzed and announced at YASED web site ([www.yased.org.tr](http://www.yased.org.tr)) and to our members via e-mail.*

## **Investment Environment in Turkey Booklet**

*"Investment Environment in Turkey" booklet, which is prepared in cooperation with Ernst & Young Turkey, is updated annually and announced on YASED web site ([www.yased.org.tr](http://www.yased.org.tr)). In the booklet, there is general information on investment environment and related legislation.*

## MEDYA İLE İLİŞKİLER

YASED faaliyetlerinin ve temsil edilen görüşlerin kamuoyunda daha fazla farkındalık yaratmasına ve mesajların daha güçlü verilmesine yönelik olarak, 2009 yılı içerisinde aşağıda yer verilen basın toplantıları, basın duyuruları ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bunların yanı sıra, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Genel Sekreter ve Çalışma Grupları Başkan ve Üyeleri 2009 yılı boyunca televizyon, radyo, gazete ve süreli yayının uluslararası yatırımlar ve Türkiye ve dünya gündemine ilişkin sorularını yazılı / sözlü olarak yanıtlamışlardır.

### Medya İletişimi Yapılan Organizasyonlar

- Fırsatlar Ülkesi Türkiye Konferansı (11-12 Şubat 2009)
- 28. Olağan Genel Kurul (27 Şubat 2009)
- Barometre Anketi Basın Toplantıları (11 Mart 2009, 29 Eylül 2009)
- Basın Sohbet Toplantısı ve Koza Projesi Tanıtımı (7 Temmuz 2009)
- Koza Projesi Sertifika Törenleri (30 Temmuz 2009, 28 Ağustos 2009)
- UNCTAD Dünya Yatırım Raporu Basın Toplantısı (17 Eylül 2009)
- Geleneksel Ankara Resepsiyonu (11 Kasım 2009)

YASED, 2009 yılında 430 elektronik basın, 196 görsel basın ve 705 yazılı basın olmak üzere medyada 1330 kez yer almıştır. Yazılı basında çıkan haberlerin 628'si gazete ve gazete ekleri, 77'i ise dergi ve dergi eklerinde yayınlanmıştır. 2009 yılında YASED haberleri basında toplam 770.029 stxcm görülmüştür. Bu yaklaşık 1.617 tam gazete sayfasına eşittir. Toplam erişim 177.418.008 kişidir.

### Başkan ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Sekreter, Çalışma Grubu Üyelerinin Medya ile Görüşmeleri

- Başkan ve Genel Sekreter 12 Ocak 2009 tarihinde Sabah gazetesine röportaj verdi.
- Başkan 13 Ocak 2009 tarihinde Capital dergisine röportaj verdi.
- Başkan 14 Ocak 2009 tarihinde Business Week Türkiye dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter 14 Ocak 2009 tarihinde Yeni Şafak gazetesine röportaj verdi.
- Genel Sekreter 21 Ocak 2009 tarihinde Sabah gazetesine röportaj verdi.
- Başkan 9 Şubat 2009 tarihinde Habertürk TV canlı yayınına konuk oldu.

## RELATIONS WITH THE MEDIA

In 2009, YASED made the following press meetings, press releases and meetings with the objective to convey its views more strongly and to generate further awareness in the public opinion. In addition to these, the Chairman and Members of the Board of Directors, the Secretary General and Chairmen and Members of the Working Groups have answered, either verbally or in writing, the questions directed to them throughout the year by various TV and radio channels, newspapers and periodicals, on international direct investments, and the hot topics on the agenda of Turkey and the world.

### Organizations Communicated to the Media

- "Turkey, Where the Opportunities Abound" Conference (11-12 February 2009)
- 28<sup>th</sup> Ordinary General Assembly (27 February 2009)
- Barometer Survey Press Meetings (11 March 2009, 29 September 2009)
- Conversation Meeting with the Press and the Launch of Koza Project (7 July 2009)
- Koza Project Certificate Ceremonies (30 July 2009, 28 August 2009)
- UNCTAD World Investment Report Press Meeting (17 September 2009)
- Traditional Ankara Reception (11 November 2009)

In the year 2009, YASED had a total press coverage of 1330 times which was distributed 430 times on the internet, 196 times on commercial broadcasting channels and 705 times in printed media. Print media saw a coverage of 628 news published on newspapers and supplements, 77 news published in magazines and supplements. This coverage corresponds to 770,029cm2. This equals to 1,617 full newspaper pages. A total of 77,418,008 people were reached.

### Media Contacts of the Chairman and Members of the Board, the Secretary General and Members of the Working Groups

- The Chairman and the Secretary General jointly gave an interview to the daily newspaper Sabah on 12 January 2009.
- The Chairman gave an interview to the monthly Capital magazine on 13 January 2009
- The Chairman gave an interview to the Business Week Turkey magazine on 14 January 2009.
- The Secretary General gave an interview to the daily Yeni Şafak on 14 January 2009.
- The Secretary General gave an interview to Sabah on 21 January 2009.

- Başkan 9 Şubat 2009 tarihinde CNN Türk canlı yayınına konuk oldu.
- Genel Sekreter 9 Şubat 2009 tarihinde SkyTurk canlı yayınına konuk oldu.
- Genel Sekreter 10 Şubat 2009 tarihinde CNBC-e canlı yayınına konuk oldu.
- Başkan 11 Şubat 2009 tarihinde SkyTurk canlı yayınına konuk oldu.
- Başkan 11 Şubat 2009 tarihinde Kanal 24 canlı yayınına konuk oldu.
- Başkan 11 Şubat 2009 tarihinde TVNet canlı yayınına konuk oldu.
- Başkan 11 Şubat 2009 tarihinde Show TV canlı yayınına konuk oldu.
- Başkan 11 Şubat 2009 tarihinde Sabah gazetesine röportaj verdi.
- Başkan 11 Şubat 2009 tarihinde CNBC-e canlı yayınına konuk oldu.
- Başkan 11 Şubat 2009 tarihinde Capital dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter 11 Şubat tarihinde Radikal gazetesine röportaj verdi.
- Başkan 12 Şubat 2009 tarihinde Habertürk TV canlı yayınına konuk oldu.
- Genel Sekreter 13 Şubat 2009 tarihinde Müjde FM canlı yayınına konuk oldu.
- Başkan 11 Mart 2009 tarihinde Habertürk gazetesine röportaj verdi.
- Başkan 11 Mart 2009 tarihinde CNBC-e'ye röportaj verdi.
- Genel Sekreter 27 Nisan 2009 tarihinde Times Keymews Report'a röportaj verdi.
- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Nas 7 Mayıs 2009 tarihinde Referans gazetesine röportaj verdi.
- Genel Sekreter 11 Mayıs 2009 tarihinde TVNet'e röportaj verdi.
- Başkan Yardımcısı Adnan Nas 15 Mayıs 2009 tarihinde KOBİ Finans dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter 3 Haziran 2009 tarihinde Hürriyet gazetesine röportaj verdi.
- Başkan Yardımcısı Tamer Haşimoğlu 5 Haziran 2009 tarihinde Newsweek Türkiye dergisine röportaj verdi.
- Başkan 29 Temmuz 2009 tarihinde CNBC-e canlı yayınına katıldı.
- Başkan 17 Temmuz 2009 tarihinde Dünya gazetesine röportaj verdi.
- Genel Sekreter 10 Ağustos 2009 tarihinde Czech Business Weekly dergisine röportaj verdi.
- Koza Projesi Lideri Yeşim Toduk 19 Ağustos 2009 tarihinde Yeni Mesaj gazetesine röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 27 Ağustos 2009 tarihinde TRT Radyo 1 canlı yayınına katıldı.
- Genel Sekreter, 29 Eylül 2009 tarihinde HaberTürk televizyonunda canlı yayına katıldı.
- Başkan 2 Eylül 2009 tarihinde Economic Dialogue Turkey dergisine röportaj verdi.

- *The Chairman participated in a program aired live on channel Habertürk TV on 9 February 2009.*
- *The Chairman participated in a program aired live on TV channel CNN Turk on 9 February 2009.*
- *The Secretary General participated in a program aired live on TV channel SkyTurk on 9 February 2009*
- *The Secretary General participated in a program aired live on TV channel CNBC-e on 10 February 2009.*
- *The Chairman participated in a program aired live on TV channel SkyTurk on 11 February 2009.*
- *The Chairman participated in a program aired live on TV channel Kanal 24 on 11 February 2009.*
- *The Chairman participated in a program aired live on channel TVNet on 11 February 2009.*
- *The Chairman participated in a program aired live on Show TV on 11 February 2009.*
- *The Chairman gave an interview to newspaper Sabah on 11 February 2009.*
- *The Chairman participated in a program aired live on CNBC-e on 11 February 2009.*
- *The Chairman gave an interview to the monthly Capital magazine on 11 February 2009.*
- *The Secretary General gave an interview to the daily Radikal on 11 February 2009.*
- *The Chairman participated in a program aired live on Habertürk TV on 12 February 2009.*
- *The Secretary General participated in a program aired live on radio channel Müjde FM on 13 February 2009.*
- *The Chairman gave an interview to Habertürk TV on 11 March 2009*
- *The Chairman gave an interview to CNBC-e on 11 March 2009.*
- *The Secretary General gave an interview to Times Keynews Report on 27 April 2009.*
- *Vice Chairman Adnan Nas gave an interview to newspaper Referans on 7 May 2009.*
- *The Secretary General gave an interview to TVNet on 11 May 2009.*
- *Vice Chairman Adnan Nas gave an interview to the KOBİFinans magazine on 15 May 2009.*
- *The Secretary General gave an interview to Hürriyet daily on 3 June 2009.*
- *Vice Chairman Tamer Haşimoğlu gave an interview to the Newsweek Turkey magazine on 5 June 2009.*
- *The Chairman participated in a program aired live on CNBC-e on 29 July 2009.*
- *The Chairman gave an interview to Dünya daily on 17 July 2009.*
- *The Secretary General gave an interview to the Czech Business Weekly magazine on 10 August 2009.*
- *Koza Project Leader Yeşim Toduk gave an interview to the Yeni Mesaj newspaper on 19 August 2009.*
- *The Secretary General participated in program aired live on TRT Radyo 1, on 27 August 2009.*

- Genel Sekreter 30 Eylül 2009 tarihinde TRT Türk canlı yayınına konuk oldu.
- Başkan 7 Eylül 2009 tarihinde İşveren dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter 8 Ekim 2009 tarihinde Dünya gazetesine röportaj verdi.
- Fikri Mülkiyet Hakları Eş Başkanları Jeffrey Kempres ve Elçim Berkay 26 Ekim 2009 tarihinde Bloomberg ajansına röportaj verdiler.
- Genel Sekreter 11 Kasım 2009 tarihinde Capital dergisine röportaj verdi.
- ArGe Çalışma Grubu Üyesi Günnür Ferah 23 Kasım 2009 tarihinde Bilgi Çağı dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter 18 Kasım 2009 tarihinde Tercüman gazetesine röportaj verdi.
- Genel Sekreter 26 Kasım 2009 tarihinde Yeni Şafak gazetesine röportaj verdi.
- Genel Sekreter 18 Aralık 2009 tarihinde Anadolu Ajansı'na röportaj verdi.

- *The Secretary General participated in the program aired live on Habertürk TV, on 29 September 2008.*
- *The Chairman gave an interview to Economic Dialogue Turkey magazine on 2 September 2009.*
- *The Secretary General participated in a program aired live on TV channel TRT Türk on 30 September 2009.*
- *The Chairman gave an interview to İşveren magazine on 7 September 2009.*
- *The Secretary General gave an interview to Dünya daily on 8 October 2009.*
- *IPR Working Group Co-Chairmen Jeffrey Kempres and Elçim Berkay jointly gave an interview to the Bloomberg news agency on 26 October 2009.*
- *The Secretary General gave an interview to Capital magazine on 11 November 2009.*
- *The Secretary General gave an interview to Tercüman on 18 November 2009.*
- *R&D Working Group Member Günnür Ferah gave an interview to Bilgi Çağı magazine on 23 November 2009.*
- *The Secretary General gave an interview to Yeni Şafak newspaper on 26 November 2009.*
- *The Secretary General gave an interview to Anadolu Ajansı on 18 December 2009.*

## YÖNETİM KURULU'NUN HÜKÜMET ÜYELERİ İLE TOPLANTILARI

- Yönetim Kurulu Üyeleri, Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren ve üst düzey bürokratları ile 10 Şubat 2009 tarihinde geniş kapsamlı bir toplantı yaptı.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan'ı 21 Nisan 2009 tarihinde ziyaret etti.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, Milli Savunma Bakanı Mehmet Vecdi Gönül'ü 21 Nisan 2009 tarihinde ziyaret etti.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan'ı 21 Nisan 2009 tarihinde ziyaret etti.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'i 4 Ağustos 2009 tarihinde ziyaret etti.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ile 11 Kasım 2009 tarihinde Ankara Resepsiyonu sonrasında özel bir toplantı yaptı.

## BAŞKAN VE GENEL SEKRETER GÖRÜŞMELERİ

- Genel Sekreter, 8 Ocak 2009 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof.Dr. Kadri Özçaldıran ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 9-11 Ocak 2009 tarihlerinde Kızılcahamam Çalıştay'ına katıldı.
- Genel Sekreter, 21 Ocak 2009 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Danışmanı Francis Sermet ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 22 Ocak 2009 tarihinde Avustralya Büyükelçisi Peter Doyle ve Başkonsolos Geoffrey Rea ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 23 Ocak 2009 tarihinde EBRD Heyeti ile YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 30 Ocak 2009 tarihinde Avrupa Komisyonu Delegasyonu'ndan Umut Ergezer ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 2 Şubat 2009 tarihinde Kentleşme Şurası toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 4 Şubat 2009 tarihinde Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Şubat 2009 tarihinde Marmara Grubu Vakfı Başkanı Dr. Akkan Suver ile YASED ofisinde bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 20 Şubat 2009 tarihinde Hazine Müsteşarlığı'nın düzenlediği yeni teşvik sistemine ilişkin toplantıya katıldı.
- Genel Sekreter, 24 Şubat 2009 tarihinde Kentleşme Şurası toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 24 Şubat 2009 tarihinde Türk Patent Enstitüsü Başkanı'nı ziyaret etti.

## MEETINGS OF THE BOARD WITH THE MEMBERS OF THE GOVERNMENT

- The Board had a comprehensive meeting with the Deputy Prime Minister, Nazım Ekren and related high-level bureaucrats on 10 February 2009.
- The Board paid a visit to Minister of Finance, Kemal Unakıtan on 21 April 2009.
- The Board paid a visit to Minister of Defence, Mehmet Vecdi Gönül on 21 April 2009.
- The Board paid a visit to Minister of Industry and Commerce, Zafer Çağlayan on 21 April 2009.
- The Board paid a visit to Minister of Finance, Mehmet Şimşek on 4 August 2009.
- The Board had a private meeting with the Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan, Deputy Prime Minister Ali Babacan, Minister for EU Affairs Egemen Bağış and Minister of Energy and Natural Resources Taner Yıldız following the Ankara Reception held on November 11, 2009.

## CHRONICLE OF THE MEETINGS OF THE CHAIRMAN AND THE SECRETARY GENERAL

- The Secretary General came together with the Rector of Boğaziçi University, Prof. Dr. Kadri Özçaldıran, on 8 January 2009.
- The Secretary General participated in the Kızılcahamam Workshop, on 9-11 January 2009.
- The Secretary General came together with the Advisor of the Investment Support and Promotion Agency of Turkey, Francis Sermet, on 21 January 2009.
- The Secretary General came together with the Ambassador Peter Doyle and Consul General Geoffrey Rea of Australia, on 22 January 2009.
- The Secretary General came together with EBRD delegation at YASED office, on 23 January 2009.
- The Secretary General came together with Umut Ergezer from the European Commission Delegation, on 30 January 2009.
- The Secretary General participated in the Urbanization Council meeting, on 2 February 2009.
- The Secretary General participated in the meeting organized by the Corporate Governance Association of Turkey, on 4 February 2009.
- The Chairman and the Secretary General came together with the President of the Marmara Foundation, Dr. Akkan Suver at YASED office, on 17 February 2009.
- The Secretary General participated in the meeting organized by the Undersecretariat of Treasury on the New Incentive System, on 20 February 2009.
- The Secretary General participated in the Urbanization Council meeting, on 24 February 2009.

- Genel Sekreter, 26 Şubat 2009 tarihinde ABD Büyükelçiliği Ekonomi Ataşeliği'nden Jeffrey Borenstein ve Ayşem Işıl Sargın ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 5 Mart 2009 tarihinde yabancı sermayeli şirketlerin gayrimenkul edinimi ile ilgili YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 10 Mart 2009 tarihinde ABD'li MBA öğrencilerine sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 19 Mart 2009 tarihinde Bandırma Üniversitesi'nde uluslararası yatırımlar konusunda bir sunum yaptı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 26 Mart 2009 tarihinde Alman Başkonsolosu Peter Von Wesendonk ile bir araya geldiler.
- Genel Sekreter, 1 Nisan 2009 tarihinde Kahramanmaraş Üniversitesi'nde uluslararası yatırımlar konusunda bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 7 Nisan 2009 tarihinde Mustafa Kemal Üniversitesi'nde uluslararası yatırımlar konusunda bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 9 Nisan 2009 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü Prof.Dr. Güler Aras ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 10 Nisan 2009 tarihinde DEİK Türk Girişimcileri Kurultayı'na katıldı.
- Genel Sekreter, 13 Nisan 2009 tarihinde Gaziantep Üniversitesi'nde uluslararası yatırımlar konusunda bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 16 Nisan 2009 tarihinde Trakya Üniversitesi'nde uluslararası yatırımlar konusunda bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 22 Nisan 2009 tarihinde ABD Başkonsolosu ile YASED ofisinde bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 22 Nisan 2009 tarihinde Avustralya Büyükelçiliği Viktorya Eyaleti Valisi Prof. David de Kretser ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 28 Nisan 2009 tarihinde Dumlupınar Üniversitesi'nde uluslararası yatırımlar konusunda bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 29 Nisan 2009 tarihinde ABD Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarı Dale Eppler ve Ayşem Işıl Sargın ile YASED ofisinde bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 30 Nisan 2009 tarihinde 19 Mayıs Üniversitesi'nde uluslararası yatırımlar konusunda bir sunum yaptı.
- Genel Sekreter, 6 Mayıs 2009 tarihinde Kentleşme Şurası toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 12 Mayıs 2009 tarihinde Kanada Büyükelçisi ve Ticaret Bakan Yardımcısı Mr. Louis Levesque ile YASED ofisinde bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 13 Mayıs 2009 tarihinde KOSGEB'in KOBİ Konferansı'na konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 22 Mayıs 2009 tarihinde Diyarbakır'da YAKODER konferansında konuşma yaptı.
- Genel Sekreter, 11 Haziran 2009 tarihinde YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.

- *The Secretary General visited the President of the Turkish Patent Institute, on 24 February 2009.*
- *The Secretary General came together with Jeffrey Borenstein and Ayşem Işıl Sargın from the Economics Affairs Office of the U.S. Embassy, on 26 February 2009.*
- *The Secretary General participated in the IIECB Steering Committee meeting on acquisition of real estate by foreign capital companies, on 5 March 2009.*
- *The Secretary General made a presentation to MBA students from the U.S., on 10 March 2009.*
- *The Secretary General made a presentation on FDI at Bandırma University, on 19 March 2009.*
- *The Chairman and the Secretary General came together with the German Consul General Peter Von Wesendonk, on 26 March 2009.*
- *The Secretary General made a presentation on FDI at Kahramanmaraş University, on 1 April 2009.*
- *The Secretary General made a presentation on FDI at Mustafa Kemal University, on 7 April 2009.*
- *The Secretary General came together with the Director of Social Sciences Institute of Yıldız Technical University, Prof. Dr. Güler Aras, on 9 April 2009.*
- *The Secretary General participated in the "World Turkish Entrepreneurs Assembly" hosted by the Turkish Foreign Economic Relations Board (DEİK), on 10 April 2009.*
- *The Secretary General made a presentation on FDI at Gaziantep University, on 13 April 2009.*
- *The Secretary General made a presentation on FDI at Trakya University, on 16 April 2009.*
- *The Secretary General came together with the U.S. Consul General at YASED office, on 22 April 2009.*
- *The Chairman and the Secretary General came together with the Governor of Victoria, Australia, Prof. David de Kretser, from the Australian Embassy, on 22 April 2009.*
- *The Secretary General made a presentation on FDI at Dumlupınar University, on 28 April 2009.*
- *The Secretary General came together with the Economic Counselor of the U.S Embassy, Dale Eppler and Ayşem Işıl Sargın at YASED office, on 29 April 2009.*
- *The Secretary General made a presentation on FDI at Ondokuz Mayıs University, on 30 April 2009.*
- *The Secretary General participated in the Urbanization Council meeting, on 6 May 2009.*
- *The Secretary General came together with the Ambassador and Deputy Minister of Trade of Canada, Louis Levesque at YASED office, on 12 May 2009.*
- *The Secretary General participated as a speaker in the SMEs Conference organized by KOSGEB, on 13 May 2009.*
- *The Secretary General participated as a speaker at YAKODER (Association for the Development and Support of Investor Coordination) Conference, on 22 May 2009.*
- *The Secretary General participated in IIECB Steering Committee meeting, on 11 June 2009.*
- *The Chairman and the Secretary General came together with the President of the Investment Support and*

- Başkan ve Genel Sekreter, 12 Haziran 2009 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Alpaslan Korkmaz ile bir araya geldiler.
- Genel Sekreter, 15 Haziran 2009 tarihinde Şanlıurfa Sanayisinin Yeniden Yapılandırılması Projesi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 26 Haziran 2009 tarihinde EBRD Kıdemli Ekonomisti Elisabetta Falcetti ile YASED ofisinde bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 27 Temmuz 2009 tarihinde ABD Ticaret Müsteşar Yardımcısı Thomas Burns ile YASED ofisinde bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 1 Eylül 2009 tarihinde ABFT Başkanı Raşan Cebe ile bir araya geldiler.
- Genel Sekreter, 8 Eylül 2009 tarihinde Kanada Ticaret Müsteşarı Mike Ward ile YASED ofisinde bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 9 Eylül 2009 tarihinde IMF toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 9 Eylül 2009 tarihinde İTÜ Rektörü Prof.Dr. Muhammed Şahin ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 28 Eylül 2009 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof.Dr. Kadri Özçaldıran ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 3-5 Ekim 2009 tarihlerinde IMF ve Dünya Bankası Yıllık Toplantısı'na katıldı.
- Genel Sekreter, 7 Ekim 2009 tarihinde TÜSİAD'ın düzenlediği uluslararası konferansa konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 14 Ekim 2009 tarihinde Kanada İstanbul Konsolosu Mike Ward ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 21 Ekim 2009 tarihinde İstanbul Ticaret Odası'nın düzenlediği seminere konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 21 Ekim 2009 tarihinde İstanbul Ticaret Odası Genel Sekreteri Cengiz Ersun ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 3 Kasım 2009 tarihinde Kanada Büyükelçisi Mark Bailey ile YASED ofisinde bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 13 Kasım 2009 tarihinde Gümrük Müsteşar Yardımcısı Arslan Günler'i ziyaret etti.
- Genel Sekreter, 13 Kasım 2009 tarihinde YOLKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 17 Kasım 2009 tarihinde Japonya Başkonsolosu Katsuyoshi Hayashi ile bir araya geldiler.
- Genel Sekreter, 7-9 Aralık 2009 tarihlerinde OECD Dünya Yatırım Forumu'na katıldı.
- Genel Sekreter, 18 Aralık 2009 tarihinde Avustralya Meclis Başkanı Harry Jenkins ile öğle yemeğinde bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 29 Aralık 2009 tarihinde Ankara'da YOLKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.

- *Promotion Agency, Alpaslan Korkmaz, on 11 June 2009.*
- *The Secretary General participated in the "Industrial Restructuring of Şanlıurfa Project" meeting on 15 June 2009.*
- *The Secretary General came together with Senior Economist of EBRD, Elisabetta Falcetti at YASED office, on 23 June 2009.*
- *The Secretary General came together with the Deputy Commercial Counselor of the U.S Embassy Thomas Burns at YASED office, on 27 July 2009.*
- *The Chairman and the Secretary General came together with the Chairman of the American Business Forum in Turkey (ABFT), Raşan Cebe, on 1 September 2009.*
- *The Secretary General came together with the Commercial Counselor of the Canadian Embassy, Mike Ward at YASED office, on 8 September 2009.*
- *The Secretary General participated in the IMF meeting with NGOs, on 9 September 2009.*
- *The Secretary General came together with the Rector of Istanbul Technical University, Prof. Dr. Muhammed Şahin, on 9 September 2009.*
- *The Secretary General came together with the Rector of Boğaziçi University, Prof. Dr. Kadri Özçaldıran, on 28 September 2009.*
- *The Secretary General participated in IMF-World Bank annual meetings held in Istanbul, on 3-5 October 2009.*
- *The Secretary General participated as speaker at the international conference organized by TÜSİAD, on 7 October 2009.*
- *The Secretary General came together with the Canadian Consul General, Mike Ward, on 14 October 2009.*
- *The Secretary General participated as speaker at the seminar organized by the Istanbul Chamber of Commerce, on 21 October 2009.*
- *The Secretary General came together with the Secretary General of Istanbul Chamber of Commerce, Cengiz Ersun, on 21 October 2009.*
- *The Secretary General came together with the Ambassador of Canada Mark Bailey at YASED office, on 3 November 2009.*
- *The Secretary General paid a visit to the Deputy Undersecretary of Customs, Arslan Günler, on 13 November 2009.*
- *The Secretary General participated in the IIECB Steering Committee meeting, on 13 November 2009.*
- *The Chairman and the Secretary General came together with the Consul General of Japan, Katsuyoshi Hayashi, on 17 November 2009.*
- *The Secretary General participated in the OECD World Investment Forum, on 7-9 December 2009*
- *The Secretary General came together with the Speaker of the Australian Parliament, Harry Jenkins, at luncheon on 18 December 2009.*
- *The Secretary General participated in the IIECB Steering Committee meeting in Ankara ember 2009.*

## ÜYELİK DURUMU

28. Olağan Genel Kurul'un yapıldığı 27 Şubat 2009 ile 29. Olağan Genel Kurul'un yapıldığı 24 Şubat 2010 tarihleri arasında Derneğimize üye olan şirketler şunlardır:

Abbot Laboratuvarları İth. İhr. Ve Tic. Ltd. Şti.

Accenture Danışmanlık Ltd. Şti.

Axa Sigorta A.Ş.

Bankpozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.

Cognis Kimya San. Tic. A.Ş.

Diaverum Diyaliz Hizmetleri A.Ş.

EnBW Holding A.Ş.

Eurobank Tefken A.Ş.

Franke Mutfak Ve Banyo Sist. San. Tic. A.Ş.

Fresenius Diyaliz Hizmetleri A.Ş.

Hewlett Packard (HP) Teknoloji Çözümleri Ltd. Şti.

IDC Uluslar arası Diyaliz Merkezleri Ltd. Şti.

Kesa Turkey Limited / Darty

Mapfre Genel Sigorta A.Ş.

SAP Türkiye Yazılım Üretim ve Tic. A.Ş.

Softcom Bilişim Hiz. Ve Tic. A.Ş.

Turkland Bank A.Ş.

Valeo Otomotiv Sist. End. A.Ş.

## MEMBERSHIP STATUS

*Companies having joined our Association as members between our 28th Ordinary General Assembly on February 27, 2009 and 29th Ordinary General Assembly on February 24, 2010 are as follows:*

*Abbot Laboratuvarları İth. İhr. Ve Tic. Ltd. Şti.*

*Accenture Danışmanlık Ltd. Şti.*

*Axa Sigorta A.Ş.*

*Bankpozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.*

*Cognis Kimya San. Tic. A.Ş.*

*Diaverum Diyaliz Hizmetleri A.Ş.*

*EnBW Holding A.Ş.*

*Eurobank Tefken A.Ş.*

*Franke Mutfak Ve Banyo Sist. San. Tic. A.Ş.*

*Fresenius Diyaliz Hizmetleri A.Ş.*

*Hewlett Packard (HP) Teknoloji Çözümleri Ltd. Şti.*

*IDC Uluslar arası Diyaliz Merkezleri Ltd. Şti.*

*Kesa Turkey Limited / Darty*

*Mapfre Genel Sigorta A.Ş.*

*SAP Türkiye Yazılım Üretim ve Tic. A.Ş.*

*Softcom Bilişim Hiz. Ve Tic. A.Ş.*

*Turkland Bank A.Ş.*

*Valeo Otomotiv Sist. End. A.Ş.*

**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEğİ  
GENEL KURUL SAYIN BAŐKANLIđINA**

Derneğin 2009 yılı alıŐmalarına ait Hesap Durumu ile Gelir Gider Tablosu'na esas teşkil eden kayıt ve belgeleri, Üye Kayıt Defteri ve Demirbaş Defteri'ni inceledik, Karar Defteri'ndeki Yönetim Kurulu Kararlarını gözden geçirdik.

Yönetim Kurulu Derneğin Tüzüđünde gösterilen amalar doğrultusunda faaliyet göstermiŐ, Gelir ve Giderler Yönetim Kurulu kararlarına uygun tutulmuŐ olup, düzgün belgelere dayalıdır.

Sonuç olarak hesapların tasdiki ve Yönetim Kurulu'nun ibrasını yüksek takdirlerinize sunarız.

Saygılarımızla,

**OSMAN DİNBAŐ**  
Deneti

**OKAY EğDIRİCİ**  
Auditor

**ATILLA YERLİKAYA**  
Deneti

**TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL ASSEMBLY OF YASED  
INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION**

*We have audited the entries and documents which constitute the basis for the statement of accounts and the table of revenues and expenses both as of 2009. We have reviewed the membership registry and the registry of office fixtures and equipment and the minutes of the Board of Directors.*

*We have found that the Board has acted in accordance with the objectives of the Association as set forth in the charter and that all reveues and expenses have been duly entered.*

*Consequently we approve the accounts and declare the Board free of all obligations.*

*Sincerely,*

**OSMAN DİNBAŐ**  
Auditor

**OKAY EğDIRİCİ**  
Auditor

**ATILLA YERLİKAYA**  
Auditor

**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ**  
**01.01.2009 - 31.12.2009 HESAP DURUMU**

AKTİF		PASİF	
KASA	1.963,72	MUHTELİF ALACAKLILAR	131.566,40
BANKALAR	562.924,94	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 31.12.2009	30.462,49
DİĞER HAZIR DEĞERLER	101.827,51	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 2008	12.573,00
KAMU KESİMİ TAHVİL, SENET VE BONOLARI	102.121,12	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 2007	18.512,00
MUHTELİF BORÇLULAR	8.341,00	2009 YILI GELİR FAZLASI	597.389,46
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	12.861,06		
VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	464,00		
GAYRİMENKULLER	350,00		
TAŞITLAR	62.467,92		
DEMİRBAŞLAR	70.697,25		
BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR	-133.515,17		
	<u>790.503,35</u>		<u>790.503,35</u>



**INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION**  
**STATEMENT OF ACCOUNTS AS OF DECEMBER 31, 2009**

<b>ACTIVE</b>		<b>PASSIVE</b>
CASH	1.963,72	A/P 131.566,40
BANKS	562.924,94	ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT 31.12.2009 30.462,49
OTHER LIQUIT ASSETS	101.827,51	ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT 2008 12.573,00
PUBLIC SECTOR BONDS	102.121,12	ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT 2007 18.512,00
SUNDRY DEBTORS	8.341,00	2009 BALANCE 597.389,46
PREPAID EXPENSES FOR THE FOLLOWING PERIOD	12,861.06	
DEPOSITS GUARANTEES GIVEN	464,00	
REAL ESTATE	350,00	
VEHICLES	62.467,92	
OFFICE FIXTURE & EQUIPMENT	70.697,25	
ACCUMULATED DEPRECIATION	-133.515,17	
	<u>790.503,35</u>	<u>790.503,35</u>

**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ**  
**01.01.2009 - 31.12.2009 GELİR - GİDER TABLOSU**

GİDER		GELİR
PERSONEL GİDERLERİ	755.474,24	2008 YILI DEVREDEN GELİR FAZLASI 472.720,51
KIDEM TAZMİNATI KARŞILIK GİDERLERİ	30.462,49	2009 YILI AIDATLARI 1.471.160,20
BÜRO GİDERLERİ	407.901,04	2009 YILI DİĞER GELİRLER 95.720,67
FAALİYET VE YAYIN GİDERLERİ	186.098,10	
SEYAHAT GİDERLERİ	31.822,86	
DİĞER GİDERLER	30.453,19	
<b>TOPLAM GİDERLER</b>	<b>1.442.211,92</b>	
<b>DEVREDEN GELİR FAZLASI</b>	<b>597.389,46</b>	
		<b>TOPLAM GELİRLER 2.039.601,38</b>



**INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION  
REVENUES AND EXPENSES AS OF DECEMBER 31, 2009**

<b>EXPENSES</b>		<b>REVENUES</b>
<b>PERSONNEL</b>	755.474,24	<b>BALANCE CARRIED FROM 2008</b> 472.720,51
<b>ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT EXP.</b>	30.462,49	<b>MEMBERSHIP FEES &amp; CONTRIBUTION SHARES</b> 1.471.160,20
<b>OFFICE</b>	407.901,04	<b>OTHER REVENUES</b> 95.720,67
<b>ACTIVITY-PUBLICATION</b>	186.098,10	
<b>TRAVEL</b>	31.822,86	
<b>OTHER EXPENSES</b>	30.453,19	
<b>TOTAL OF ACTIVITY</b>	<u>1.442.211,92</u>	
<b>PROVISION FOR BALANCE CARRIED FORWARD TO 01.01.2009</b>	<u>597.389,46</u>	
	<u>2.039.601,38</u>	<b>TOTAL REVENUES</b> <u>2.039.601,38</u>

## GELİR-GİDER TABLOSU REVENUE-EXPENSE ACCOUNT

		2009 BÜTÇESİ 2009 BUDGET (TL)	2009 GERÇEKLEŞEN 2009 REALIZATION (TL)	2010 BÜTÇESİ 2010 BUDGET (TL)
<b>GELİRLER</b>	<b>REVENUES</b>			
Önceki Yıldan Devir	Beginning Balance	472.721	472.721	597.389
Üye Aidatları	Members Contribution Shares	1.402.500	1.471.160	1.462.500
Faiz Gelirleri	Interest Revenues	70.000	69.569	53.000
Kira Gelirleri	Rental Revenues	36.000	18.083	30.700
Diğer	Other	15.000	8.068	10.000
<b>TOPLAM GELİRLER</b>	<b>TOTAL REVENUES</b>	<b>1.996.221</b>	<b>2.039.601</b>	<b>2.153.589</b>
<b>GİDERLER</b>	<b>EXPENSES</b>			
<b>I. Personel</b>	<b>I. Personnel</b>	<b>830.000</b>	<b>785.937</b>	<b>865.000</b>
Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri	Personnel Severance Payment Expenses	11.270	30.462	32.350
<b>II. Ofis</b>	<b>II. Office</b>			
2.1 Ofis Malzemeleri ve Kırtasiye	2.1 Office Supplies & Stationery	20.000	7.730	15.000
2.2 Bakım	2.2 Maintenance	10.000	9.824	12.000
2.3 Posta Giderleri	2.3 Postal Expenses	47.000	26.873	39.000
2.4 Danışmanlık/Taşeron	2.4 Consultancy/Outsourced Services	165.000	163.013	135.000
2.5 Çeviri	2.5 Translation	20.000	14.283	20.000
2.6 İletişim/İnternet	2.6 Communications/Internet	34.000	20.257	25.000
2.7 Temsil	2.7 Representation	23.000	9.780	18.000
2.8 Yönetim Giderleri	2.8 Business Center Management Costs	65.000	64.396	75.000
2.9 Ulaşım Giderleri	2.9 Local Transportation	23.000	21.597	28.000
2.10 Kira Giderleri	2.10 Rental	72.000	70.146	77.500
2.11 Diğer	2.11 Miscellaneous	1.000	24	1.000
<b>Ofis Giderler TOPLAMI</b>	<b>Office Expenses TOTAL</b>	<b>480.000</b>	<b>407.925</b>	<b>445.500</b>
<b>III. Faaliyet ve Yayın</b>	<b>III. Activities/Information &amp; Publication</b>			
3.1 Basım/Yayın	3.1 Printing/Publishing	37.000	22.942	32.000
3.2 Toplantı/Gala/Konferans	3.2 Meetings, Gala, Conferences	190.000	83.067	180.000
3.3 Yayın/Medya Takibi	3.3 Publication/Media Monitoring	30.000	15.509	25.000
3.4 Özel Çalışmalar/Projeler	3.4 Special Events/Projects	110.000	57.807	125.000
3.5 Seminerler/Araştırmalar	3.5 Seminars & Researches	50.000	6.550	75.000
3.6 İlan/Sponsorluk	3.6 Advertisements/Sponsorships	10.000	223	8.000
3.7 Diğer	3.7 Miscellaneous	5.000	0	5.000
<b>Faaliyet ve Yayın TOPLAMI</b>	<b>Activities and Publication TOTAL</b>	<b>432.000</b>	<b>186.098</b>	<b>450.000</b>
<b>IV. İş Seyahatleri</b>	<b>IV. Travel</b>			
4.1 Yurtiçi	4.1 Domestic	35.000	28.931	38.000
4.2 Yurtdışı	4.2 International	15.000	2.892	11.000
<b>Seyahat TOPLAMI</b>	<b>Travel TOTAL</b>	<b>50.000</b>	<b>31.823</b>	<b>49.000</b>
<b>V. Üyelik Ödemeleri</b>	<b>V. Membership Dues</b>	<b>16.000</b>	<b>13.206</b>	<b>15.000</b>
<b>VI. Beklenmeyen</b>	<b>VI. Unexpected</b>	<b>15.000</b>	<b>12.897</b>	<b>15.000</b>
<b>GİDERLER TOPLAMI</b>	<b>CURRENT EXPENSES TOTAL</b>	<b>1.823.000</b>	<b>1.437.885</b>	<b>1.839.500</b>
<b>VII. Vergiler</b>	<b>VII. Taxes</b>	<b>4.000</b>	<b>2.285</b>	<b>5.000</b>
<b>VIII. Demirbaş ve Ekipman</b>	<b>VIII. Fixture &amp; Equipment</b>	<b>10.000</b>	<b>2.042</b>	<b>16.000</b>
<b>HARCAMALAR TOPLAMI</b>	<b>DISBURSEMENT TOTAL</b>	<b>1.837.000</b>	<b>1.442.212</b>	<b>1.860.500</b>
<b>IX. Aktarılan Gelir Fazlası</b>	<b>IX. Balance Carried Forward</b>	<b>159.221</b>	<b>597.389</b>	<b>293.089</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1.996.221</b>	<b>2.039.601</b>	<b>2.153.589</b>



**YASED ÜYE LİSTESİ**  
***LIST OF YASED MEMBERS***

Firma alfabetiği ile / In alphabetical order of company names

3M SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
AAREAL BANK  
AB INVEST WHITESIDE GAYRİMENKUL GEL. İNŞ. YAT. A.Ş  
ABB HOLDİNG A.Ş.  
ABBOTT LABORATUARLARI İTH. İHR. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
ABN AMRO BANK NV MERK.AMSTERDAM İST. ŞUBE  
ACCENTURE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.  
ACCOR SERVİSLERİ INTERNATIONAL A.Ş.  
ACIBADEM SAĞLIK YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.  
AKBANK T.A.Ş.  
ALCATEL LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
ALFA WASSERMANN İLAÇ SAN. TİC. A.Ş.  
ALLIANZ SİGORTA A.Ş.  
ALSTOM POWER VE ULAŞIM A.Ş.  
AMPLIO HOTEL INVESTMENTS EMLAK A.Ş.  
AMROP INTERNATIONAL TÜRKİYE  
AMWAY TÜRKİYE LTD.  
AMYLUM NIŞASTA SAN. VE TİC. A.Ş.  
ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.  
ARCELOR MITTAL AMBALAJ ÇELİĞİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
ARÇELİK-LG KLİMA SAN. VE TİC. A.Ş.  
ARILI PLASTİK SANAYİ A.Ş.  
ARUP MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK LTD. ŞTİ.  
ASTRAZENECA İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
AVEA İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.  
AVİVAŞA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.  
AVON KOZMETİK ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
AXA SİGORTA A.Ş.  
BANKPOZİTİF KREDİ VE KALKINMA BANKASI A.Ş.  
BANQUE DE COMMERCE ET DE PLACEMENTS SA  
BARİLLA GIDA A.Ş  
BENETTON GİYİM SAN. VE TİC. A.Ş.  
BİLKENT HOLDİNG  
BORÇELİK ÇELİK SANAYİ TİCARET A.Ş.  
BOSCH SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
BP PETROLLERİ A.Ş.  
BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.  
BRISTOL MYERS SQUIBB İLAÇLARI İSTANBUL ŞB. INC.  
BRITISH AMERICAN TOBACCO TÜRKİYE  
BSH EV ALETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
CALYON YATIRIM BANKASI TÜRK A.Ş.  
CARGILL TARIM VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
CEVA LOJİSTİK VE DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş. / TNT  
CISCO SYSTEMS  
CITIBANK A.Ş.  
COCA COLA İÇECEK A.Ş.  
COCA-COLA MEŞRUBAT PAZ. DAN. SAN. VE TİC. A.Ş.  
COFACE SİGORTA A.Ş.  
COGNIS KİMYA SAN. TİC. A.Ş.  
CORNING KABLO VE SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.  
CPS CORPORATE & PUBLIC STRATEGY ADVISORY GROUP  
CREDIT SUISSE İSTANBUL TEMSİLCİLİĞİ  
CROWN BEVCAN TÜRKİYE AMBALAJ SAN. VE TİC. A.Ş.  
DANONE TIKVEŞLİ GIDA VE İÇECEK SAN. VE TİC. A.Ş.  
DELOITTE / DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

DEMİRER KABLO A.Ş.  
DENİZBANK A.Ş.  
DENTON WILDE SAPTE - GÜNER DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.  
DEUTSCHE BANK A.Ş.  
DHL LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.  
DIAVERUM DİYALİZ HİZMETLERİ A.Ş.  
DS SMITH ÇOPIKAS KAĞ. VE OLUKLU MUK. KUTU SAN. A.Ş  
DUPONT TÜRKİYE KİMYASAL ÜRÜNLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
ECZACIBAŞI-BAXTER HASTANE ÜR. SAN. VE TİC. A.Ş.  
EnBW HOLDİNG A.Ş.  
ENEL SPA TÜRKİYE  
ERGOİSVİÇRE SİGORTA A.Ş.  
ERICSSON TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
ERNST & YOUNG KURUMSAL FİNANSMAN A.Ş.  
EUROBANK TEKFEN A.Ş.  
EVERFRESH GIDA TİC. LTD. ŞTİ.  
FERRING İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
FERROLİ ISITMA VE KLİMA SİS. SAN.TİC. VE SER. A.Ş.  
FESTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
FNSS SAVUNMA SİSTEMLERİ. A.Ş.  
FOR YOU MAĞAZACILIK A.Ş.  
FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.  
FOREVER LIVING SAĞLIK VE GÜZ. ÜR. DAĞ. LTD. ŞTİ.  
FORTIS BANK A.Ş.  
FRANKE MUTFAK VE BANYO SİST. SAN. TİC. A.Ş.  
FRESENIUS DİYALİZ HİZMETLERİ A.Ş.  
FRİTOLAY GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
GAMATEKS TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.  
GENERAL ELEKTRİK TİCARET VE SERVİS A.Ş.  
GLAXOSMITHKLINE İLAÇLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.  
GRANT THORNTON / EREN BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.  
GROUP4 SECURICOR GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.  
GROUPE SEB İSTANBUL EV ALETLERİ TİC. A.Ş. / TEFAL  
GRUNDFOS POMPA SAN. VE TİC. A.Ş.  
HAFELE MOBİLYA VE İNŞAAT DON. SAN. VE TİC. A.Ş.  
HARIBO ŞEKERLEME SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.  
HC TRADING TÜRKİYE  
HEMA ENDÜSTRİ A.Ş.  
HEMPEL COATINGS SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
HEWLETT PACKARD (HP) TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİ LTD. ŞTİ.  
HSBC BANK A.Ş.  
HUGO BOSS TEKSTİL SAN. LTD. ŞTİ.  
HYUNDAI ASSAN OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.  
IBM TÜRK LTD.ŞTİ.  
IDC ULUSLARARASI DİYALİZ MERKEZLERİ LTD. ŞTİ.  
IMPERIAL TOBACCO SİGARA VE TÜTÜN. SAN. VE TİC.A.Ş.  
INDESIT COMPANY BEYAZ EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş.  
ING BANK A.Ş.  
INTERNET SECURITIES LTD. ŞTİ.  
İPEK KAĞIT SAN.VE TİC.A.Ş. / ECZACIBAŞI HOLDİNG  
İPRGAZ A.Ş.  
İSKENDERUN ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.  
İSTANBUL INTERNATIONAL COMMUNITY SCHOOL  
İSTANBUL TURİZM VE OTELCİLİK A.Ş. / THE MARMARA

JOHNSON & JOHNSON SIH. MALZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
JPMORGAN CHASE BANK TÜRKİYE İST. ŞB.  
JTI TÜTÜN ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.  
KENT GIDA MADDELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
KESA TURKEY LTD. / DARTY  
KIMBERLY-CLARK TÜKETİM MALLARI SAN. VE TİC. A.Ş.  
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.  
KPMG / AKİS BAĞ. DEN. VE SER. MUH. MALİ MÜŞ. A.Ş.  
KRON TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ  
LEVI STRAUSS İSTANBUL KONFEKSİYON SAN. TİC. A.Ş.  
LILLY İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.  
L'OREAL TÜRKİYE KOZ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
MAERSK DENİZCİLİK A.Ş.  
MAINETTI ASKI SAN. VE TİC. A.Ş.  
MAPFRE GENEL SİGORTA A.Ş.  
MARKOM LEO BURNETT REKLAM HİZMETLERİ A.Ş.  
MARSHALL BOYA VE VERNİK SAN. A.Ş.  
MEDYA EUROPA TİC. LTD. ŞTİ.  
MERCEDES-BENZ TÜRK A.Ş.  
MERCK İLAÇ, ECZA VE KİMYA TİC. LTD. ŞTİ.  
MERCK SHARP DOHME İLAÇLARI LTD.ŞTİ.  
METRO GROUP TÜRKİYE  
MEY İÇKİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
MICROSOFT TÜRKİYE  
MILLENNIUM BANK A.Ş.  
MİNEKS INTERNATIONAL DIŞ TİCARET A.Ş.  
NESTLE TÜRKİYE GIDA SAN. A.Ş.  
NEXANS TÜRKİYE END. VE TİC. A.Ş.  
NIKE BV TÜRKİYE ŞUBESİ  
NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE TARIM ÜRÜN.SAN.VE TİC.A.Ş.  
NOVO NORDISK SAĞLIK ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.  
OSCHATZ ENERJİ VE ÇEVRE KORUMA TES. SAN. TİC. A.Ş.  
OYAK RENAULT OTO. FAB. A.Ş.  
ÖZMAYA SANAYİ A.Ş.  
PENSA PHARMA İLAÇ TİC. VE SAN. A.Ş.  
PEPSI COLA SERVİS VE DAĞITIM LTD. ŞTİ.  
PFİZER İLAÇLARI LTD. ŞTİ.  
PHILIP MORRIS SA İSTANBUL / TÜRKİYE  
PNS PENDİK NIŞASTA SAN. A.Ş.  
POLYPLEX EUROPA POLYESTER FİLM SAN. VE TİC. A.Ş.  
PRAKTİKER YAPI MARKETLERİ A.Ş.  
PRICEWATERHOUSECOOPERS YÖN. DAN. A.Ş.  
PROCTER & GAMBLE TÜK. MAL. SAN. A.Ş.  
PROFAC EKO GAYRİMENKUL YÖNETİM VE SERVİS HİZ. A.Ş.  
RAY SİGORTA A.Ş.  
RED BULL GIDA DAĞITIM VE PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.  
REDSTAR HAVACILIK HİZMETLERİ A.Ş.  
RENAULT MAİS MOTORLU ARAÇLAR İMALAT VE SATIŞ A.Ş.  
ROCHE MÜSTAHZARLARI SAN. A.Ş.  
SANDVIK END. MAM. SAN. VE TİC. A.Ş.  
SANOFİ - AVENTIS İLAÇLARI LTD. ŞTİ.  
SAP TÜRKİYE YAZILIM ÜRETİM VE TİC. A.Ş.  
SARDES NİKEL MADENCİLİK A.Ş.  
SCANIA TÜKETİCİ FİNANSMANI A.Ş.

SCHERING PLOUGH TIBBİ ÜRÜNLER TİC. A.Ş.  
SCHOTT ORİM CAM SAN. VE TİC. A.Ş.  
SE OTOMOTİV TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
SECURITAS GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.  
SHAYA MAĞAZACILIK A.Ş.  
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.  
SIEMENS SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
SOCIETE GENERALE SA TÜRKİYE İST. ŞB.  
SODEXO RESTORAN SERVİSLERİ A.Ş. / SODEXO PASS  
SODEXO TOPLU YEMEK VE SERVİS A.Ş.  
SOFRA YEMEK ÜRETİM VE HİZMET A.Ş.  
SOFTCOM BİLİŞİM HİZ. VE TİC. A.Ş.  
SOLVAY İLAÇ VE ECZA TİC. LTD. ŞTİ.  
SONY EURASIA PAZARLAMA A.Ş.  
STANDARD CHARTERED BANK TÜRKİYE TEMSİLCİLİK OFİSİ  
SYNGENTA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
ŞEKERBANK T.A.Ş.  
TAB GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.  
TESA BANT SAN. VE TİC. A.Ş.  
TESCO KİPA KİTLE PAZ.TİC. VE GIDA SAN. A.Ş.  
THAMES WATER ALTYAPI HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.  
THE BANK OF TOKYO-MITSUBISHI UFJ TÜR. İST. TEM. OFİSİ  
THE SHELL COMPANY OF TURKEY LTD.  
TNT INTERNATIONAL EXPRESS TAŞIMACILIK TİC.LTD.ŞTİ.  
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FAB. A.Ş.  
TOTAL OIL TÜRKİYE A.Ş.  
TOYOTA OTOMOTİV SAN. TÜRKİYE A.Ş.  
T-SYSTEMS TELEKOMÜNİKASYON TÜRKİYE  
TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.  
TURKLAND BANK A.Ş.  
TURNER DOĞAN PRODÜKSİYON VE SATIŞ A.Ş. / CNNTÜRK  
TÜPRAG METAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.  
TÜRK HENKEL KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.  
TÜRK PHILIPS TİC. A.Ş.  
TÜRK PIRELLI LASTİKLERİ A.Ş.  
TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.  
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SAN. A.Ş.  
TÜRKMEN BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞ. A.Ş.  
UBS MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
UCB PHARMA A.Ş.  
UNILEVER HOLDİNG A.Ş.  
UNI-MAR ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.  
ÜLKER BİSKÜVİ SAN. A.Ş.  
VALEO OTOMOTİV SİST. END. A.Ş.  
VODAFONE TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
WESTLB AG  
WHITE AND CASE MÜŞ. LTD. ŞTİ.  
YAZAKİ OTOMOTİV YAN. SAN. VE TİC. A.Ş.  
YUDUM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

