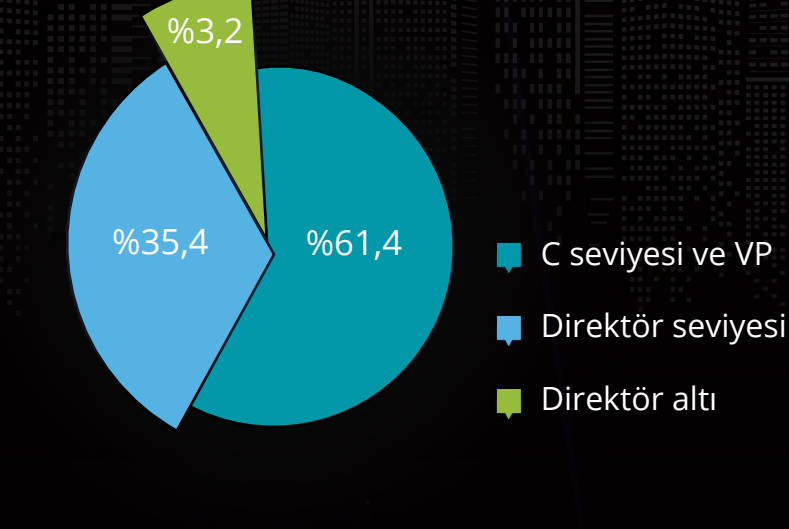


Covid-19 sonrası tedarik zincirlerinde kazananlar ve kaybedenler

Mayıs 2020

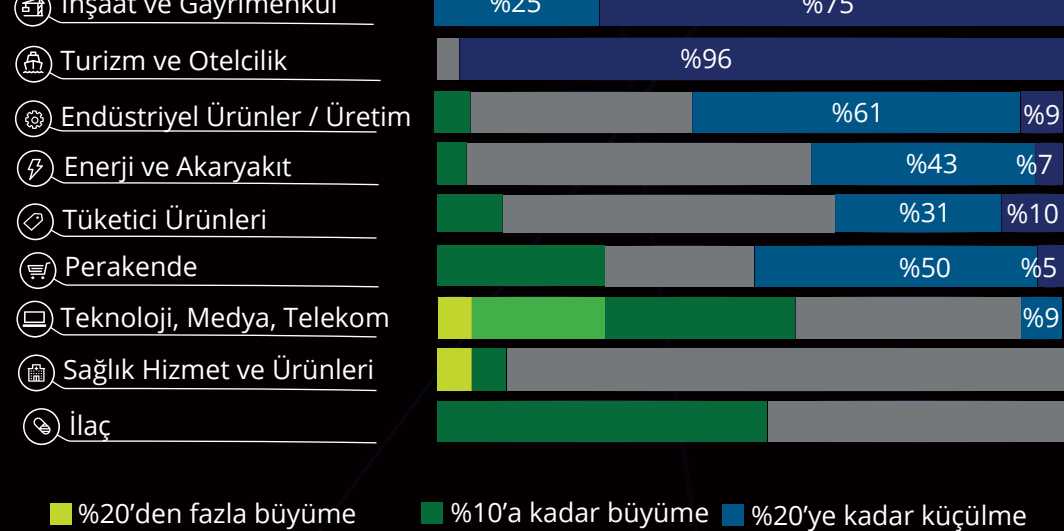
314 Katılımcı



Katılımcı firmaların ciro dağılımı

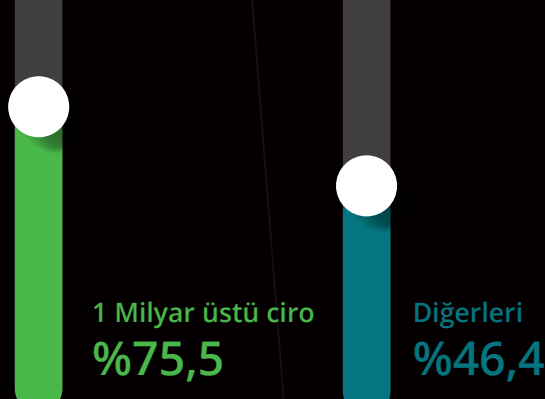
%17,8 1 Milyar TL üstü
%14,0 500 Milyon TL - 1 Milyar TL arası
%68,2 500 Milyon TL altı

Katılımcıların bu yıl için büyüme tahmin aralıkları



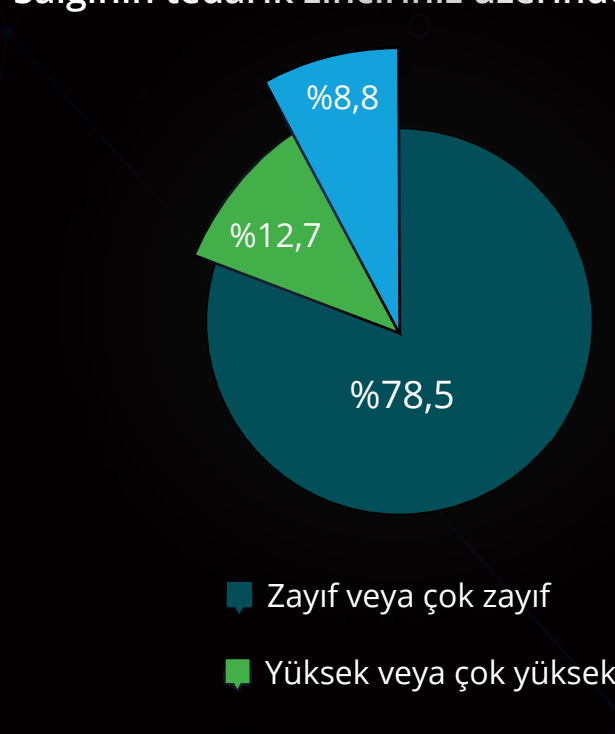
İnşaat sektöründen katılımcıların %75'i bu sene için %20'den fazla küçülme öngörürken, TMT sektörü katılımcılarının %61'i bu sene için büyüme öngörmektedir.

Nakit pozisyonumuzu alınan tedbirler ile 6 ay daha koruyabiliriz diyenler;



1 milyar TL üstü ciroya sahip firmalar finansal stabilite konusunda diğerlerine göre çok daha üstün performans sergilemektedir. Bu durum önümüzdeki dönemde sektör içi konsolidasyonlara sebep olabilir.

Salgının tedarik zinciriniz üzerindeki etkilerini belirleme konusunda şirketinizin performansı;



Zayıf Performans gösterenlerin en çok etkilendiği alan;

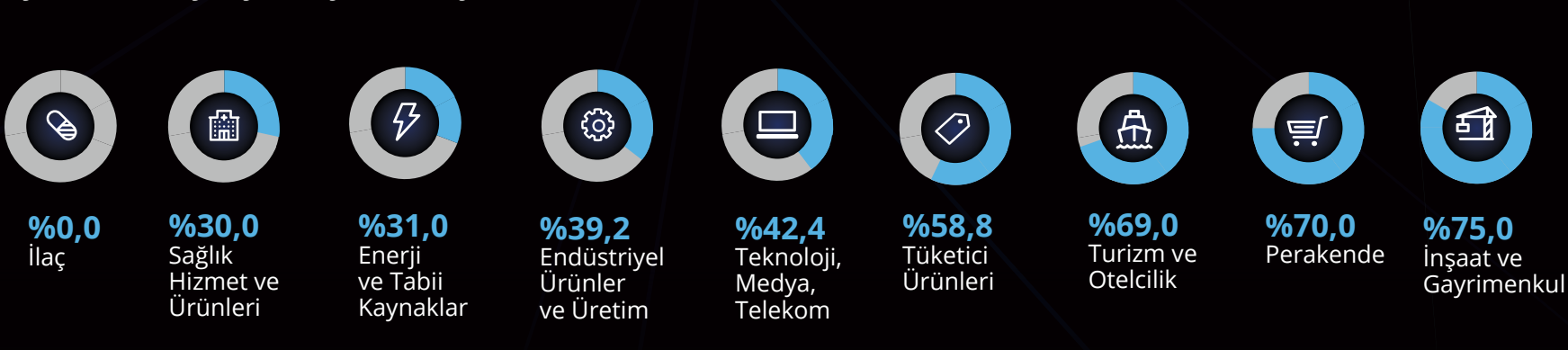
Talep Tahmin Zorlukları **%64,2**

Yüksek Performans gösterenlerin etkilendiği alanlar;

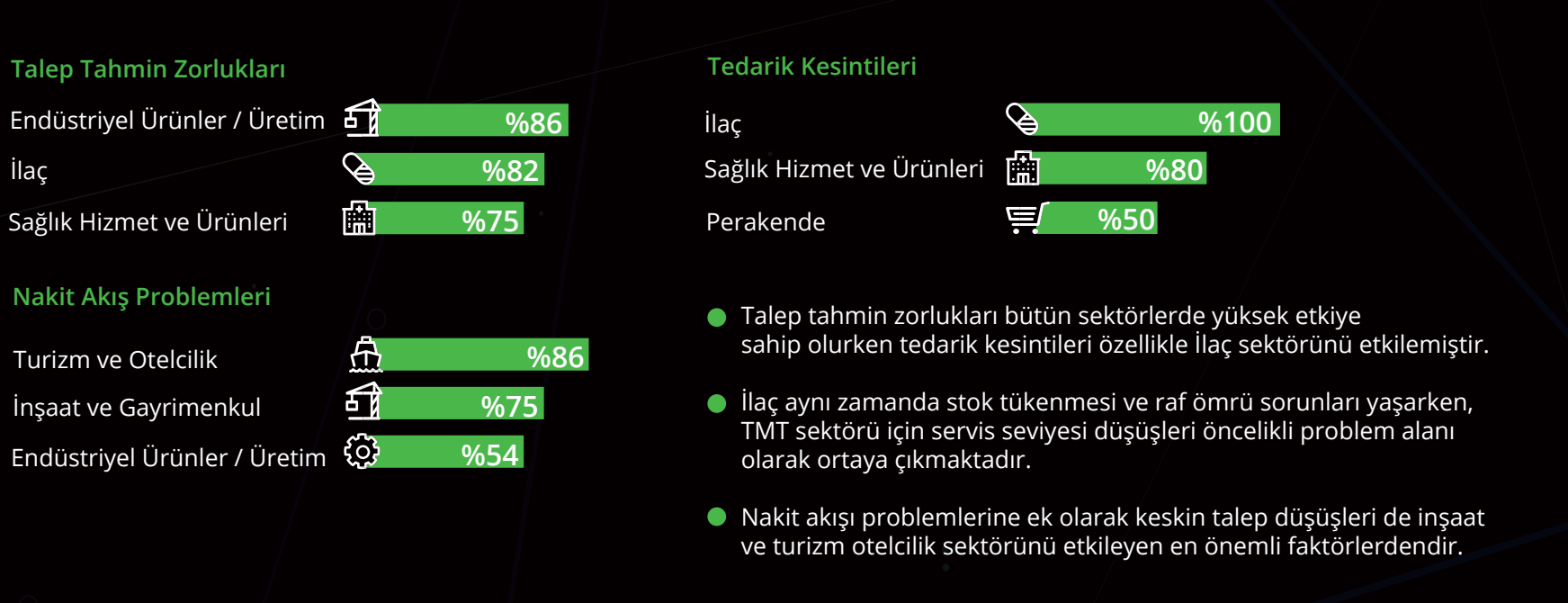
Nakit Akışı Performans Problemleri **%46,2**

Hizmet Seviyelerinin Düşmesi **%41,2**

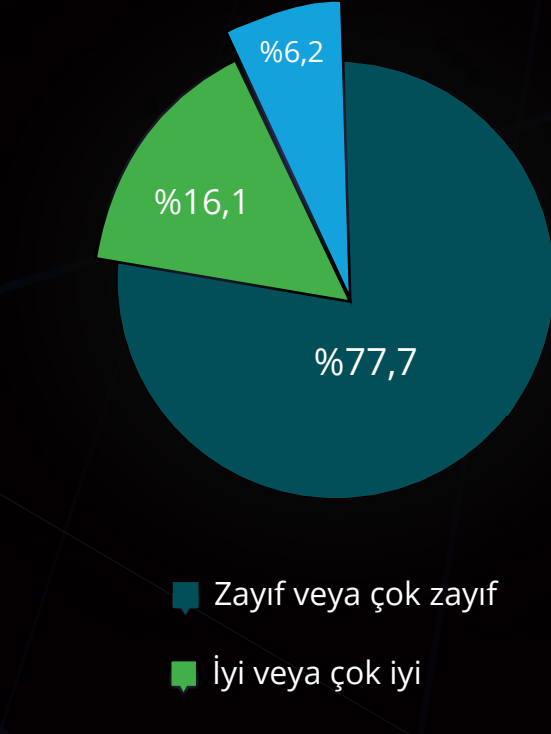
Pandemi döneminde ithalat ile tedarik edilen ürün ve malzemelerimizin %75'ten fazlasını ülke içinden karşılayabiliyoruz diyenler;



Sektör bazında katılımcıların en çok sorun yaşadığı alanlar;



Şirketinizin pandemiye verdiği genel reaksiyon;



Zayıf Performans gösterenler;

Pandeminin sektörümüz üzerindeki etkilerini iyi anlıyor ve takip ediyoruz.

%1,7

Tedarik Zincirimizde Dijital Teknolojilerden yeterince faydalanabiliyoruz.

%6,3

Stratejimizi müşteriye daha yakın çalışacak şekilde değiştirmek için çalışıyoruz.

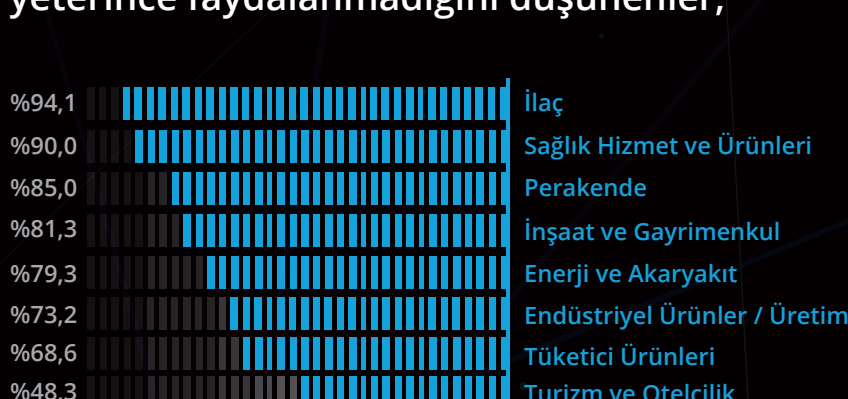
%75,1

Uzaktan çalışma döneminde tedarik zinciri ekibimizin performansını zayıf veya çok zayıf buluyoruz.

%75,5

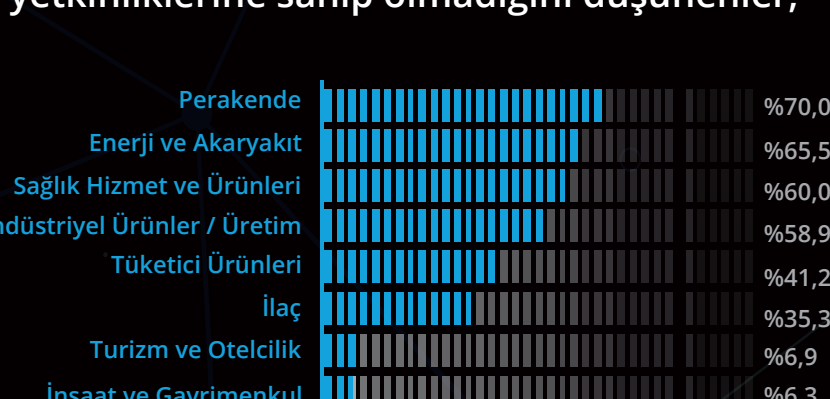
Şirketlerinin pandemiye verdiği genel reaksiyonu zayıf veya çok zayıf bulan firmalar, aynı zamanda salgının sektör üzerindeki etkilerini tahminde büyük sıkıntılar yaşarken, operasyon yönetiminde dijital teknolojilerden de faydalanamamaktadır. Bu şirketler uzaktan çalışma döneminde operasyon yönetim ekiplerinin de düşük performans gösterdiklerini düşünmektedir.

Tedarik Zincirinde dijital teknolojilerden yeterince faydalanmadığını düşünenler;



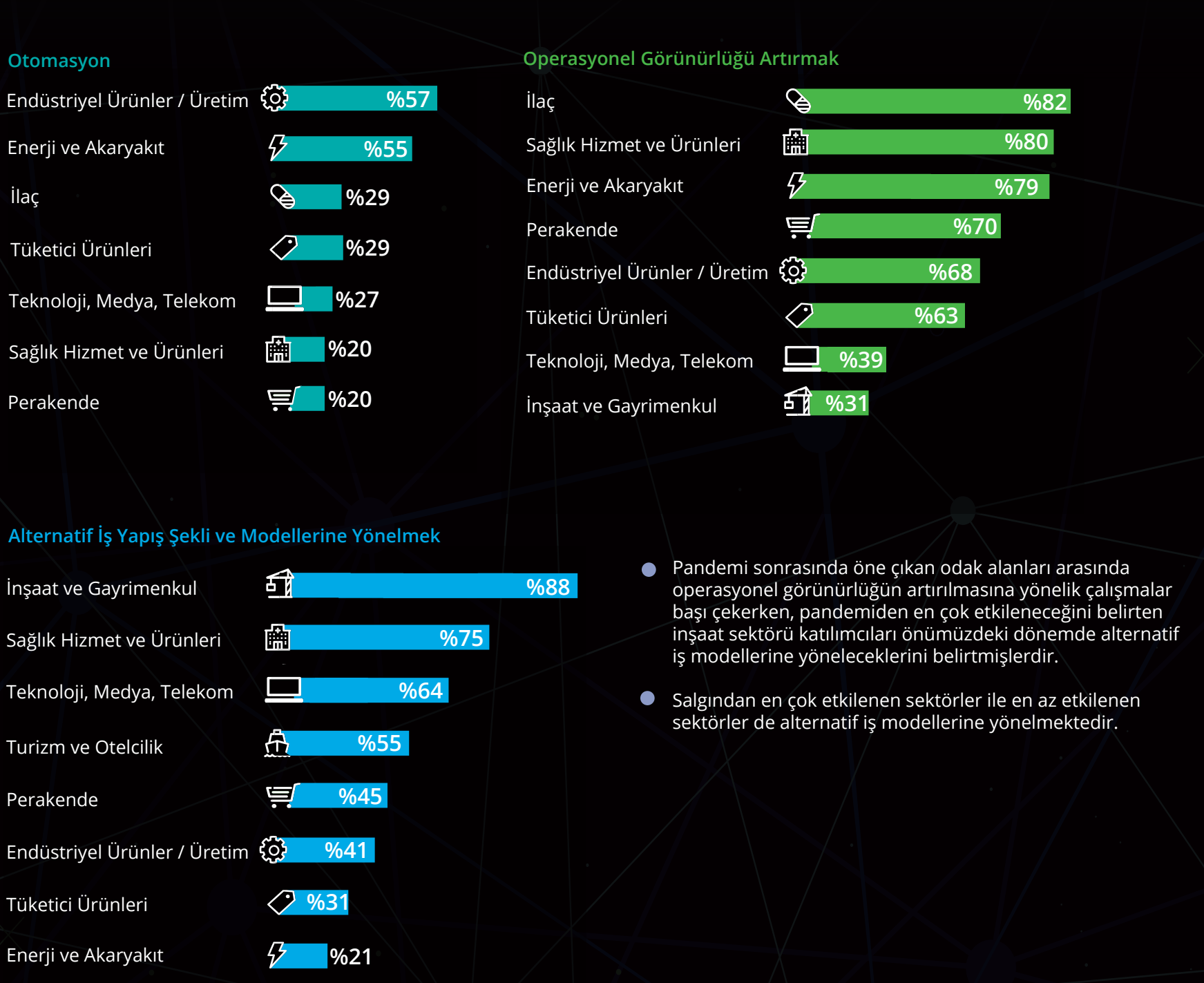
● Dijital Teknolojilerden yeterince faydalanmadığını düşünen katılımcılar arasında şirketlerinin salgın dönemindeki gelişmelere reaksiyonunu zayıf veya çok zayıf olarak değerlendirenlerin oranı **%92,4** olmuştur.

Salgın sonrası ve sonrası için gerekli iş gücü yetkinliklerine sahip olmadığını düşünenler;

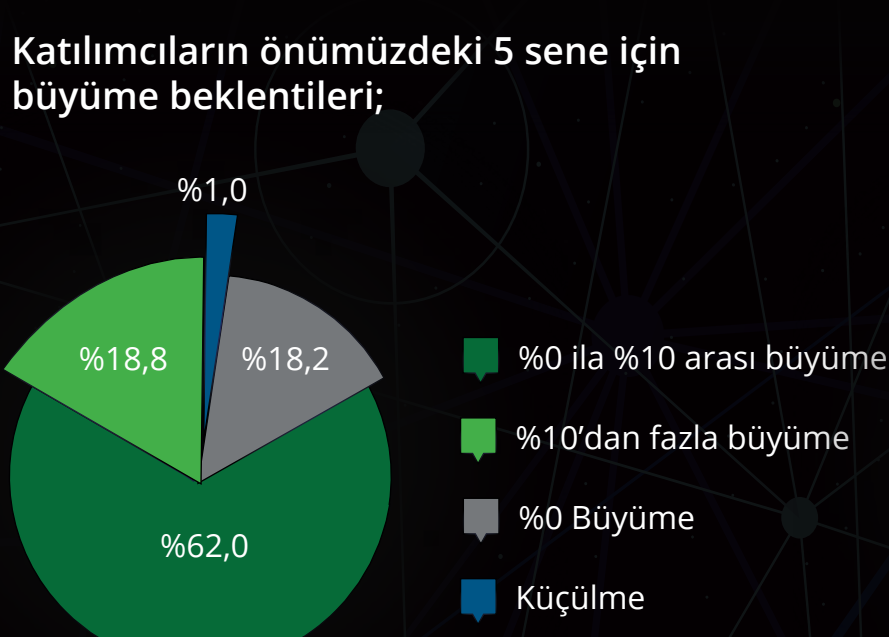


● Gerekli iş gücü yetkinliklerine sahip olmadığını düşünen katılımcılar arasında şirketlerinin salgın dönemindeki gelişmelere reaksiyonunu zayıf veya çok zayıf olarak değerlendirenlerin oranı **%99,1** olmuştur.

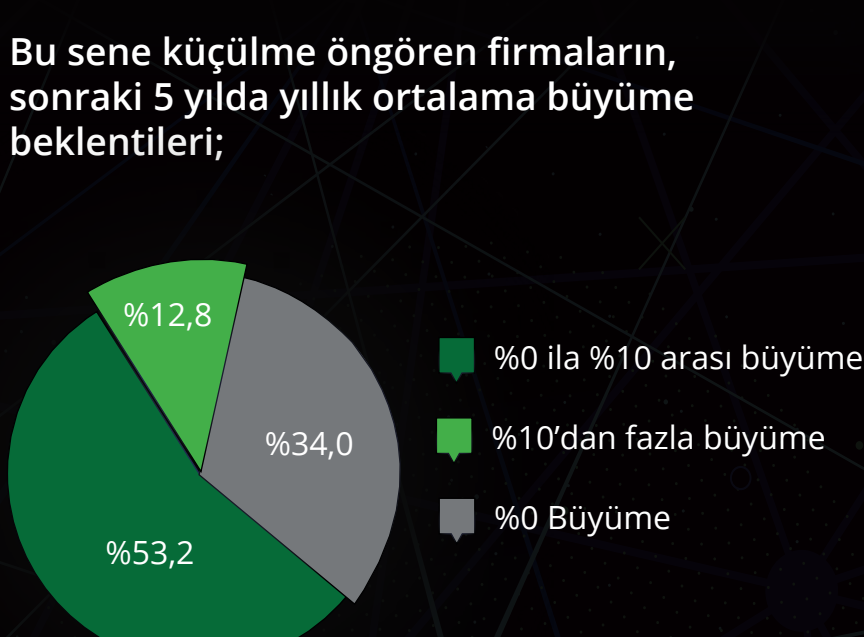
Sektör bazında katılımcıların önümüzdeki dönemdeki odak alanları;



Katılımcıların önümüzdeki 5 sene için büyüme beklentileri;



Bu sene küçülme öngören firmaların, sonraki 5 yılda yıllık ortalama büyüme beklentileri;



- Salgından olumsuz etkilenen firmalar bu sene için her ne kadar küçülme öngörüyor olsalar da önümüzdeki 5 yılda sektörlerinin toparlanacağını ve büyümenin tekrar döneceğini öngörüyorlar.
- Ancak toparlanma dönemi öngörülerinde diğer firmalara göre daha temkinli yaklaşmaktalar.
- Özellikle İnşaat ve Gayrimenkul endüstrisi büyüme konusunda en pesimist endüstriler arasında yer almaktadır.

Daha fazla bilgi için:

Gökay Özdemir
Ortak
Danışmanlık Hizmetleri
gozdemir@deloitte.com

Emin Özüğür
Kıdemli Danışman
Danışmanlık Hizmetleri
eozugur@deloitte.com

Beste Şen
İş Analisti
Danışmanlık Hizmetleri
bsen@deloitte.com